

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА**

**НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ**

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор

_____ (Володимир БУГРОВ)

«___» _____ 2024 р.

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Європейські та євроатлантичні управлінські студії»

Нова редакція

від «___» _____ 2024 року

Рівень вищої освіти: перший

на здобуття освітнього ступеню: бакалавр

за спеціальністю: № 281 «Публічне управління та адміністрування»

галузі знань: № 28 «Публічне управління та адміністрування»

Розглянуто та затверджено на засіданні
Вченої ради від «___» _____ 2024 р.
протокол № _____

Введено в дію наказом ректора
від «___» _____ 2024 р. за № _____

Київ 2024 р.

1. Керівник проєктної групи Гошовська Валентина Андріївна, завідувач кафедри парламентаризму Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, доктор політичних наук, професор

(ПІБ, посада, науковий ступінь, вчене звання, підпис) «__» _____ 2024 р.

Члени проєктної групи:

2. Рейтерович Ігор Вячеславович, доцент кафедри парламентаризму Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, кандидат політичних наук, доцент

(ПІБ, посада, науковий ступінь, вчене звання, підпис) «__» _____ 2024 р.

3. Даниленко Лідія Іванівна, професор кафедри парламентаризму Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, доктор педагогічних наук, професор

(ПІБ, посада, науковий ступінь, вчене звання, підпис) «__» _____ 2024 р.

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проєктної групи	Найменування посади (для сумісників – місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі, тривалість, кількість кредитів/годин)
Керівник проєктної групи						
Гошовська Валентина Андріївна	Завідувач кафедри парламентаризму Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Київський університет імені Т. Шевченка, кваліфікація «Філолог. Викладач української мови і літератури, фахівець з польської мови і літератури», 1972 р. (диплом Ч №586900) Національна юридична академія імені Ярослава Мудрого, кваліфікація «Правознавець», 1996 р. (диплом ЛТ ВЕ №001518)	- кандидат філологічних наук з 1983р. (Київський національний університет імені Т.Г. Шевченка, диплом ФЛ №006805); - доктор політичних наук з 1997р. (Університет внутрішніх справ МВС України, диплом ДН № 003403); - професор з 1993р. (Харківський педагогічний університет, диплом ПР № 001340 по кафедрі українська мова та література); - доктор суспільних наук з 2018 р. (Національна агенція академічного обміну (Narodowa Agencja Akademickiej	50	ВСЬОГО публікацій – понад 300 , з них: 41 монографія (в т.ч. колективні), підручники, навчальні посібники; 14 статей, проіндексованих у міжнародних науково-метричних базах - Scopus, Web of Science): 1. Olena Gulac, Valentyna Goshovska, Volodymyr Goshovskyi and Liudmyla Dubchak. New Approaches to Providing of Environmental Management in Ukraine on the Way to Euro Integration [Electronic resource] / В. С. Гошовський // European Journal of Sustainable Development. – 2019. – Vol.8, № 2– P. 46–55. – Access mode: https://www.ecsdev.org/ojs/index.php/ejsd/issue/view/34 (SCOPUS). 2. Anatolii T. Komziuk, Dmytro M. Velichko, Volodymyr S. Goshovskyi, Valentyna A. Goshovska, Olena V. Klymenko. The rights of surgeons while working with hiv-infected patients in Ukraine [Electronic resource] / В. С. Гошовський // Wiadomości Lekarskie. – 2019. – tom LXXII. – nr 2. – P. 279–283. – Access mode: http://wl.medlist.org/archiwum/numer-2-2019/ (SCOPUS) 3. Dubchak S., Goshovska V., Goshovskyi V., Svetlychny O., Gulac O. (2020) Legal regulation of ensuring nuclear safety and security in ukraine on the way to european integration. European Journal of Sustainable Development. Volume 9, № 1, pp. 406-422. URL: https://ecsdev.org/ojs/index.php/ejsd/issue/view/38 (Web of science) 4. Valentyna Goshovska, Volodymyr	1. Курси підвищення кваліфікації викладачів ЗВО <input type="checkbox"/> Основи педагогічної майстерності управляти аудиторією <input type="checkbox"/> , сертифікат №2373/22-ВУ, Київ, , ДВНЗ «УМО» НАПН України (25.04.22-25.05.22) 2. Курс підвищення кваліфікації викладачів ЗВО <input type="checkbox"/> Активні стратегії в освіті: навчання через досвід <input type="checkbox"/> , сертифікат №2373/22-ВУ, Київ, , ДВНЗ «УМО» НАПН України (07.06.22-08.06.22) 3. Онлайн семінар <input type="checkbox"/> Цифрові інструменти GOOGLE для вищої освіти <input type="checkbox"/> , ЦІВО-0125, 29.06.22. 4. Курси підвищення кваліфікації керівних кадрів Національної академії державного управління при Президентові України, рег№НА23696843/0010 2121 за спеціальною

			<p>(NAWA) Республіки Польща), - професор гуманітарних наук з 2018 р. (Національна агенція академічного обміну (Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej (NAWA)) Республіки Польща).</p> <p>Гошовська В.А. Процес становлення української соціал-демократії (остання третина XIX століття) [Текст]: дис. д-ра політ. наук: 23.00.02 / Гошовська Валентина Андріївна; Університет внутрішніх справ МВС України. - Х., 1997. - 385 арк.</p>		<p>Goshovskyi, Liudmyla Dubchak . (2020). The implementation of state policy of power cleaning in the conditions of political transformation: experience of ukraine and countries of central and eastern europe. <i>European journal of sustainable development</i>. Volume 9, № 2, June 2020 DOI: https://doi.org/10.14207/ejsd.2020.v9n2p405 (Web of science)</p> <p>5. Goshovska V., Danylenko L., Dudko I., Makarenko L., Maksimentseva N. Formation of political leaders in countries of democratic transition: experience for Ukraine. <i>Laplage em Revista (Internacional)</i>, vol.7, n.2, May.-Aug. 2021, p.385-398. URL: https://doi.org/10.24115/S2446-6220202172754p.385-398 (web of science).</p> <p>6. Valentyna Goshovska, Nataliia Balasynovuch, Liliia Hrugorovych, Volodymyr Goshovskyi, Lydiia Danylenko Information and Legal Support for the Implementation of a Gender Approach to Public Administration. <i>International Journal of Computer Science and Network Security</i>, Vol. 21 No. 7 pp. 150-158 URL: http://paper.ijcsns.org/07_book/202107/20210718.pdf (web of science).</p> <p>7. Valentyna Goshovska, Lydiia Danylenko, Andrii Hachkov, Sergii Paladiiichuk, Volodymyr Dzeha. Problems of Applying Information Technologies in Public Governance . <i>IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security</i>, VOL.21 No.8, August 2021. pp. 71 – 78. URL: http://paper.ijcsns.org/07_book/202108/20210810.pdf (Web of science).</p> <p>8. Orliv M., Janiūnaitė B., Goshovska V., Daugėlienė R. Assessment and development of public servants using the design thinking methodology for the reforms and innovations introduction. <i>European Integration Studies</i>. 2021. №15. P. 34-46. URL: https://eis.ktu.lt/index.php/EIS/article/view/29114 (Scopus)</p> <p>9. Valentyna Goshovska, Volodymyr Kreidenko, Viktoriia Sychova, Ihor Reiterovych, Iryna Dudko. Strategic guidelines for the development of Ukrainian parliamentarism in the conditions of globalization. <i>AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research</i>, 2022, issue 12/02-XXVIII. P.198 – 202. http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120228/pape</p>	<p>короткостроковою програмою підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників за спеціальністю 011□ Освітні педагогічні науки□ галузі знань 01 □Освіта/Педагогіка□ закладів вищої та пвслядипломної освіти, які забезпечують підготовку здобувачів вищої освіти освітньо-кваліфікаційних та освітньо-наукових рівнів за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування (17.03.21-24.03.21)</p> <p>5. Курси підвищення кваліфікації гарантів освітніх програм у КНУТШ «Роль гарантів освітніх програм у розбудові внутрішньої системи забезпечення якості освіти», КНУТШ, Київ (11.05. – 30.05. 2022).</p> <p>6.Онлайн-тренінг "Можливості YOUTUBE для освіти, ОТМЮО-00781 Сертифікат про підвищення кваліфікації керівних кадрів Національної академії державного управління при Президентові України, рег.№НА23696843/0010 2121 за спеціальною короткостроковою програмою підвищення кваліфікації науково-</p>
--	--	--	---	--	--	--

				<p>rs/A_34.pdf (WEB OF SCIENCE)</p> <p>10. Valentyna Goshovska, Lydiia Danylenko, Ihor Chukhrai, Nataliia Chukhrai, Pavlo Kononenko. Normative-Legal and Information Security of Socio-Political Processes in Ukraine: a Comparative Aspect. IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security, VOL.22 No.10, October 2022. pp. 57-66 URL: http://paper.ijcsns.org/07_book/202210/20221009.pdf (Web of science).</p> <p>11. Larysa Komakha, Valentyna Goshovska, Volodymyr Slyshynskyy, Yuriy Lyashchenko and Natalia Lyashchenko. Prospects for the Development of Information and Analytical Activities in the System of Public Authority Under the Conditions of Wartime Posture in Ukraine. Economic Affairs, Vol. 67, No. 04s, pp. 697-706, October. 2022 URL: http://ndpublisher.in/admin/issues/EAv67n4sc.pdf (Scopus)</p> <p>12. Valentyna Goshovska, Artem Gandziuk, Lydiia Danylenko, Andrii Shemchuk, Andrii Hachkov. Problems of information support of ukrainian political security. Journal of interdisciplinary research. AD ALTA, p. 134 - 139. ULR: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120231/papers/A_24.pdf (Web of science).</p> <p>13. Valentyna Goshovska, Iurii Kisiel, Lyudmyla Lukina, Olga Gorulko, Ihor Nehulevskiy. Development of democratic values as a basis for the consolidation of modern Ukrainian society. Amazonia Investiga, November 8, 2022 11 (57), PP. 221-231. https://doi.org/10.34069/AI/2022.57.09.23 (Web of science)</p> <p>14. Goshovska V., Pukhkal O., Reiterovych I., Mysyshyn O., Serhov S. Peculiarities of representative authorities functioning in Ukraine under conditions of war. <i>Cuestiones Políticas</i>. Vol. 41 Núm. 77. 2023. (подано до друку) (Web of science)</p> <p>15. Гошовська В., Рейтерович І. Політичний процес в Україні: особливості, проблеми та перспективи. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Том 17 (1). 2023. С. 16-20</p> <p>16. Елітознавство : підручник / Гошовська В.А., Даниленко Л.І., Плотницька І.М., Дудко І.Д. та ін.; за заг. ред. д.філос.н. Л.Г. Комахи, д.пол.н.</p>	<p>педогогічних працівників за спеціальністю 011" Освітні педагогічні науки" галузі знань 01 "Освіта/Педагогіка" закладів вищої та пвслядипломної освіти, які забезпечують підготовку здобувачів вищої освіти освітньо-кваліфікаційних та освітньо-наукових рівнів за спеціальністю 281 "Публічне управління та адміністрування" 7."Школа педагогічної майстерності", сертифікат № 27-09-2020</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>В.А. Гошовської. Київ: ННІ ПУДС, 2022. 201 с.</p> <p>17. Політична культура в забезпеченні єдності та консолідації українського суспільства: монографія /авт. кол.: В.А.Гошовська [та ін.]: за ред. В.А.Гошовської. Київ : НАДУ, 2021. 220 с.;</p> <p>18. Механізми запобігання політичній корупції в органах представницької влади України: монографія /авт. кол.: В.А.Гошовська [та ін.]: за ред. В.А.Гошовської. Київ : НАДУ, 2021. 330 с.</p> <p>19. Гошовська В.А., Пашко Л.А., Даниленко Л.І. Посилення інституційної спроможності Верховної Ради України як умова подолання кризи вітчизняного парламентаризму : Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президентові України. 2019. Вип. 1. С. 31-42. ULR: http://nbuv.gov.ua/UJRN/znpnadu_2019_1_6</p> <p>20. Гошовська В.А. Парламентаризм як особлива система публічного управління. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія /авт. кол. Л. Г. Комаха, І. В. Алексєнко, В. А. Гошовська та ін.; за заг. ред. Л. Г. Комахи, І. В. Алексєнко. К.: ВПЦ "Київський університет", 2022. 976 с., С. 11-57. https://ir.library.knu.ua/knurepo/handle/123456789/301</p> <p>Участь у понад 50 конференціях та семінарах, у т.ч. міжнародних. Заслужений працівник народної освіти України. Заслужений професор Національної академії державного управління при Президентові України (2019). Повний кавалер Ордену княгині Ольги.</p> <p>Участь і керівництво НДР - 15. Член редколегії у 2 фахових і 1 міжнародному журналах. (Polish-Ukrainian scientific journal).</p> <p>Наукове керівництво здобувачами, які одержали документ про присудження наукового ступеня доктора наук з державного управління – 4 особи; наукове керівництво здобувачами, які одержали документ про присудження наукового ступеня кандидата наук з державного управління – 5 осіб; наукове керівництво здобувачами, які одержали</p>
--	--	--	--	---

					<p>документ про присудження наукового ступеня доктора філософії з публічного управління та адміністрування. – 2 особи., доктора наук з державного управління – 2 особи.</p> <p>Керівництво науковою роботою студентів: написанням випускних кваліфікаційних робіт магістрів, наукових статей, тез виступів на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, семінарах, форумах, круглих столах.</p>	
Члени проєктної групи						
Рейтерович Ігор Вячеславович	доцент кафедри парламентаризму Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, к.політ.н., доцент	Київський університет імені Тараса Шевченка, спеціальність – історія, історик, викладач історії, № 21210231)	Кандидат політичних наук, 23.00.04 – політичні проблеми міжнародних систем та глобального розвитку, «Політичний вимір діяльності фінансово-політичних груп у державах перехідного типу» (диплом № 049332 від 3 грудня 2008 року, Вища атестаційна комісія України, Інститут світової економіки та міжнародних відносин НАН України).	17	<p>ВСЬОГО публікацій – понад 100:</p> <p>1. Рейтерович І. В. Особливості предметного поля government relations. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2019. № 1. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1372</p> <p>2. Рейтерович І.В., Парфенюк Т.В. Концептуальні підходи дослідження місця та ролі груп інтересів у виробленні публічної політики. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 18. С. 92–98.</p> <p>3. Reiterovych I. Decentralization as a basis for modernisation of public administration: European experience for Ukraine / Oleksandr Pukhkal, Valentyna Karlova, Ihor Reiterovych, and Ivan Tyutyunnik. International Journal of Criminology and Sociology. Volume 9. 2020. pp. 2991-3001. DOI: https://doi.org/10.6000/1929-4409.2020.09.364. Published: 31 December 2020 (Scopus).</p> <p>4. Valentyna Goshovska, Volodymyr Kreidenko, Viktoriia Sychova, Ihor Reiterovych, Iryna Dudko. Strategic guidelines for the development of Ukrainian parliamentarism in the conditions of globalization. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2022. Issue 12/02-XXVIII. P.198–202. http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120228/papers/A_34.pdf (Web of Science).</p> <p>5. Goshovska V., Pukhkal O., Reiterovych I., Mysyshyn O., Serhov S. Peculiarities of representative authorities functioning in Ukraine under conditions of war. Cuestiones Políticas. Vol. 41 Núm. 77. 2023. (подано до друку) (Web of science)</p> <p>6. Рейтерович І.В. Трансформація представницького правління в умовах глобалізації. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього / моногр. авт. кол.: Л. Комаха, І.</p>	<p>Інститут професійно-технічної освіти НАПН України (24 січня – 30 червня 2022 року, 3 кредити ЄКТС);</p> <p>ГО «Асоціація народних депутатів України» (1 грудня 2022 року – 20 січня 2023 року, 1 кредит ЄКТС);</p> <p>тренінг «Написання проєктів. Інструменти швидкого реагування», (2-8 червня 2022 року, 1 кредит ЄКТС);</p> <p>онлайн-семінар «Цифрові інструменти Google для вищої освіти» (23 червня 2022 року, 0,07 кредиту ЄКТС);</p> <p>онлайн-тренінг «Можливості YouTube для освіти» (29 червня 2022 року, 0,07 кредиту ЄКТС);</p> <p>«Школа педагогічної майстерності», науково-практичний семінар НАДУ, 26 – 28 серпня</p>

					<p>Алексєєнко, В. Гошовська, В. Колтун, Р. Марутян та ін.; за заг. ред. Л. Комахи, І. Алексєєнко. К. : ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. С. 91–126. http://10.23.8.5:8080/xmlui/handle/123456789/2137</p> <p>Участь у понад 30 конференціях та семінарах, у т.ч. міжнародних. Участь і керівництво НДР - 5.</p> <p>Наукове керівництво здобувачами, які одержали документ про присудження наукового ступеня кандидата наук з державного управління – 2 особи.</p> <p>Керівництво науковою роботою студентів: написанням випускних кваліфікаційних робіт магістрів, наукових статей, тез виступів на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, семінарах, форумах, круглих столах.</p>	<p>2015 року; «Школа педагогічної майстерності», науково-практичний семінар НАДУ, 25 – 26 серпня 2016 року; тренінг для тренерів «Формування публічної політики, заснованої на доказах», НАДУ, проект ЄС «Підтримка впровадження Угоди про асоціацію між Україною та ЄС» (Association4U), 4-6 вересня 2017 року; семінар-тренінг «Розвиток компетентностей експертноаналітичної діяльності у Національній академії», 19 вересня – 3 жовтня 2018 року; довгострокове підвищення кваліфікації у 2018 році за програмою Workshop on Activating Needs Analysis for Conflict resolution by Mediation (144 workshop hours, Universitat Hamburg, Psychologisches Institut II)</p>
Даниленко Лідія Іванівна	професор кафедри парламентаризму Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, д.пед.н., професор	КДПІ ім. О.М.Горького, 1977, фізика, учитель фізики середньої школи (Б-1 № 766721 від 29.06.1977 р.)	Доктор педагогічних наук (ДД № 004871 від 09.03.2006 р.); 13.00.01 – загальна педагогіка та історія педагогіки, тема докторської дисертації: «Теоретико-методичні основи управління інноваційною діяльністю в загальноосвітніх навчальних закладах». Професор кафедри менеджменту освіти, атестат 12ПР4510 від 22.12.2006 р. по кафедрі менеджменту освіти.	30	<p>ВСЬОГО публікацій – понад 200:</p> <p>1. Lydiia Danylenko, Oleksandr Aliksiichuk, Volodymyr Goshovskiy, Tetiana Korniakova, Nadiia Maksimentseva. Legal principles of increasing the institutional capacity of the Verkhovna Rada of Ukraine. AD ALTA: Journal Of Interdisciplinary Research, 2022, issue 12/02-XXVIII. P. 203-209. http://www.magnanimitas.cz/ Правові засади підвищення інституційної дієздатності Верховної Ради України</p> <p>2. Valentyna Goshovska, Lydiia Danylenko, Ihor Chukhrai, Nataliia Chukhrai, Pavlo Kononenko. Normative-Legal and Information Security of Socio-Political Processes in Ukraine: a Comparative Aspect. PCSNS International Journal of Computer Science and Network Security, VOL.22 No.10, October 2022. P. 57-66.</p>	<p>1. підвищення кваліфікації за програмою «Роль гарантів освітніх програм у розбудові внутрішньої системи забезпечення якості освіти», КНУТШ (11.05.22-30.05.22)</p> <p>2. Підвищення кваліфікації викладачів ЗВО «Основи педагогічної майстерності . Як управляти аудиторією», ,сертифікат №2374/22-ВУ, ДВНЗ «УМО»</p>

		<p>Доктор суспільних наук з 2018 р. (Національна агенція академічного обміну (Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej (NAWA)) Республіки Польща).</p>	<p>http://paper.ijsns.org/07_book/202210/20221009.pdf (Web of science).</p> <p>3. Valentyna Goshovska, Artem Gandziuk, Lydiia Danylenko, Andrii Shemchuk, Andrii Hachkov. Problems of information provision of political security of Ukraine. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research, 2022, special issue 12/02-XXX p. 134 - 139. ULR: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120231/papers/A_24.pdf (Web of science)</p> <p>4. Valentyna Goshovska, Nataliia Balasynovuch, Liliia Hryhorovych, Volodymyr Goshovskyi, Lydiia Danylenko. Information and legal support for the implementation of a gender approach to public administration. IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security, VOL.21 (5) No.7, July 2021. pp. 150 - 158. ULR.: http://paper.ijsns.org/07_book/202107/20210718.pdf</p> <p>5. Valentyna Goshovska, Lydiia Danylenko, Iryna Dudko, Liliia Makarenko, Nadiia Maksimentseva. Formation of political leaders in countries of democratic transit: experience for Ukraine. Laplage em Revista, № 1-2, January - April 2021 pp. 322- 446. https://laplageemrevista.editorialaar.com/index.php/lp-gl/article/view/754 (web of science).</p> <p>6. Valentyna Goshovska, Lydiia Danylenko, Andrii Hachkov, Sergii Paladiiichuk, Volodymyr Dzeha. Problems of Applying Information Technologies in Public Governance . IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security, VOL.21 No.8, August 2021. pp. 71 - 78. http://paper.ijsns.org/07_book/202108/20210810.pdf (web of science).</p> <p>7. Даниленко Л.І. Становлення Наукової школи вітчизняного парламентаризму: Представницька влада у державотворчому процесі України : монографія / за ред. В.А. Гошовської. – Київ : НАДУ, 2018. 384с. (авторські - С. 373 – 389).</p> <p>8. Даниленко Л.І. Стандарти якості діяльності представницьких органів влади. Представницька влада у державотворчому процесі України: монографія /за ред. В.А.Гошовської. Київ: НАДУ, 2018. 384 с., авторські - С. 242 – 257.</p>	<p>НАПН України (25.04.22-25.05.22)</p> <p>3. Підвищення кваліфікації викладачів ЗВО «Активні стратегії в освіті: навчання через досвід», сертифікат №2380/22-ВУ, ДВНЗ «УМО» НАПН України (07.06.22-08.06.22)</p> <p>4. курси підвищення кваліфікації керівних кадрів Національної академії державного управління при Президентіві України, рег№НА23696843/0010 2221 за спеціальною короткостроковою програмою підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників за спеціальністю 011□ Освітні педагогічні науки□ галузі знань 01 □ Освіта/Педагогіка□ закладів вищої та пвслядипломної освіти, які забезпечують підготовку здобувачів вищої освіти освітньо-кваліфікаційних та освітньо-наукових рівнів за спеціальністю 281 □ Публічне управління та адміністрування□ (17.03.21-24.03.21)</p> <p>5. Стажування у відділі дослідницької діяльності університетів Інституту вищої освіти НАПН України за напрямом наукової та навчально-методичної роботи (24.02.22-</p>
--	--	---	---	---

				<p>9. Даниленко Л.І. Становлення Наукової школи вітчизняного парламентаризму. Представницька влада у державотворчому процесі України: монографія /за ред. В.А.Гошовської. Київ: НАДУ, 2018. 384 с., авторські - С. 359 – 375.</p> <p>10. Даниленко Л. І., Дзєга В.Д. Концептуальні засади вдосконалення організаційної компетентності посадових осіб місцевого самоврядування в Україні. Економіка і держава. Серія Політологія. Вип. 2 (2). 2020. С. 12-17. ULR: https://www.researchgate.net/profile/Liudmyla_Dubchak/publication/342162838_Predstavnicka_vlada_v_sistemi_zabezpecenna_derzavnoi_politiki_publicnogo_upravlinna/links/5ee618eba6fdcc73be7b90b9/Predstavnicka-vlada-v-sistemi-zabezpecenna-derzavnoi-politiki-publicnogo-upravlinna.pdf</p> <p>11. Гошовська В.А., Пашко Л.А., Даниленко Л.І. Посилення інституційної спроможності Верховної Ради України як умова подолання кризи вітчизняного парламентаризму : Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президентові України. 2019. Вип. 1. С. 31-42. ULR: http://nbuv.gov.ua/UJRN/znpnadu_2019_1_6</p> <p>12. Даниленко Л.І., Шишак А.О. Непотизм в українському парламенті: дослідження проявів та шляхи подолання. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2018. Вип. 6. С. 5-8. ULR: http://www.pajournal.iei.od.ua/archives/2018/6-2018/3.pdf</p> <p>Участь у понад 50 конференціях та семінарах, у т.ч. міжнародних. Участь і керівництво НДР - 10.</p> <p>Наукове керівництво здобувачами, які одержали документ про присудження наукового ступеня доктора наук –2 особи; наукове керівництво здобувачами, які одержали документ про присудження наукового ступеня кандидата наук з державного управління – 3 осіб; наукове керівництво здобувачами, які одержали документ про присудження</p>	<p>24.06.22)</p> <p>6. Онлайн семінар «Цифрові інструменти GOOGLE для вищої освіти», ЦІВО-1225, 23.06.2022</p> <p>7. Онлайн-тренінг «Можливості YOUTUBE для освіти, ОТМЮО-02831, 29.06.2022.</p> <p>8. «Школа педагогічної майстерності»(сертифікат); , 16.03.2021 , НАДУ</p> <p>9. курси підвищення кваліфікації для науково -педагогічних працівників за спеціальністю 011 «Освітні педагогічні науки» 17-24 березня 2021 року, НАДУ прр Президентові України</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>наукового ступеня доктора філософії з публічного управління та адміністрування. – 2 особи..</p> <p>Керівництво науковою роботою студентів: написанням випускних кваліфікаційних робіт магістрів, наукових статей, тез виступів на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, семінарах, форумах, круглих столах.</p>	
--	--	--	--	--	---	--

При розробці проекту Програми враховані вимоги: освітнього стандарту спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» за рівнем вищої освіти: перший, затвердженого наказом МОН 29.10.2018 року №1172.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
«Європейські та євроатлантичні управлінські студії»
«European and Euro-Atlantic management studies»
зі спеціальності № 281 «Управління та адміністрування»

1 – Загальна інформація	
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	<p>Ступінь вищої освіти: бакалавр Спеціальність: 281 – Публічне управління та адміністрування Освітня програма: Європейські та євроатлантичні управлінські студії Вибіркові блоки дисциплін: - державне управління у сфері громадсько-політичної діяльності; - державне управління у сфері політико-правової діяльності. <i>Obtained qualification: Bachelor Degree.</i> <i>Program Subject Area: Public administration.</i> <i>Programme: European and Euro-Atlantic management studies</i> Specialization: - public administration in the sphere of social and political activity; - public administration in the political and legal activities.</p>
Мова(и) навчання і оцінювання	Українська, / Ukrainian
Обсяг освітньої програми	240 кредитів ЄКТС, термін навчання 4 роки для денної/ 5 років для заочної форми навчання
Тип програми	Освітньо-професійна програма
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання	<p>Київський національний університет імені Тараса Шевченка <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine</i> Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби <i>Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service</i></p>
Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми	-
Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригіналу	-

Наявність акредитації	-
Цикл/рівень програми	НРК України – 6 рівень , FQ-ЕНЕА – перший цикл , EQF-LLL – 6 рівень
Передумови	Повна загальна середня освіта
Форма навчання	Денна/заочна
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	Сайт Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби http://ipacs.knu.ua
2 – Мета освітньої програми	
Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації)	Надати освіту в області публічного управління та адміністрування із широким доступом до працевлаштування, підготувати студентів із особливим інтересом до певних областей управління, у тому числі для продовження навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти.
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань / спеціальність / спеціалізація програми)	Публічне управління та адміністрування / державне управління у сфері національної безпеки, регіональне управління та місцеве самоврядування
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна академічна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Спеціалізована освіта за спеціальністю публічне управління та адміністрування. Ключові слова: публічне управління, державне управління, євроінтеграція, євроатлантична інтеграція, парламентаризм, парламентська діяльність
Особливості програми	Обов'язкова практика в органах державної влади
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Робота в органах законодавчої та виконавчої влади, органах місцевого самоврядування, громадських організаціях, громадських об'єднаннях, некомерційних організаціях, міжнародних неурядових організаціях, міждержавних органах і структурах, науково-освітніх установах на керівних посадах
Подальше навчання	Особа, яка закінчила навчання за цією освітньо-професійною програмою та здобула ступінь бакалавра може продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти, а також має можливість набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти та підвищення кваліфікації.

5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентоцентроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання через практикуми, які відбуваються на базах практики. На другому курсі студенти пишуть та захищають курсову роботу з історії та теорії публічного управління та адміністрування. Під час останнього року студенти пишуть завершальну кваліфікаційну роботу, яка також презентується та обговорюється за участі викладачів, здобувачів та рецензується зовнішнім рецензентом
Оцінювання	Письмові іспити, заліки, диференційовані заліки, семінари та наукові звіти із оцінюванням досягнутого, есе, презентації самостійних досліджень, контрольні роботи, курсові роботи, комплексний кваліфікаційний іспит з публічного управління та адміністрування, захист кваліфікаційної (бакалаврської) роботи
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.
Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК-1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК-2. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК-3. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>ЗК-4. Здатність бути критичним і самокритичним.</p> <p>ЗК-5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК-6. Здатність працювати в команді.</p>

	<p>ЗК-7. Здатність планувати та управляти часом.</p> <p>ЗК-8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p>ЗК-9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з 7 різних джерел.</p> <p>ЗК-10. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p>ЗК-11. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК-12. Навички міжособистісної взаємодії.</p> <p>ЗК-13. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності).</p>
<p>Фахові компетентності спеціальності (ФК)</p>	<p>ФК-1. Здатність до соціальної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів.</p> <p>ФК-2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.</p> <p>ФК-3. Здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки.</p> <p>ФК-4. Здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні ІКТ.</p> <p>ФК-5. Здатність використовувати систему електронного документообігу.</p> <p>ФК-6. Здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій.</p> <p>ФК-7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.</p> <p>ФК-8. Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.</p> <p>ФК-9. Здатність впроваджувати інноваційні технології.</p> <p>ФК-10. Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.</p> <p>ФК-11. Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.</p>
<p>7 – Програмні результати навчання</p>	
<p>Програмні результати навчання (ПРН)</p>	<p>ПРН-1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.</p> <p>ПРН-2. Застосовувати норми та правила</p>

	<p>професійного спілкування українською мовою.</p> <p>ПРН-3. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування, зокрема щодо європейської та євроатлантичної інтеграції України.</p> <p>ПРН-4. Знати основи парламентаризму.</p> <p>ПРН-5. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.</p> <p>ПРН-6. Вміти усно і письмово спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ПРН-7. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.</p> <p>ПРН-8. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.</p> <p>ПРН-9. Уміти організовувати та брати участь у волонтерських/культурноосвітніх/спортивних проектах, спрямованих на формування здорового способу життя / активної громадянської позиції.</p> <p>ПРН-10. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.</p> <p>ПРН-11. Знати основи електронного урядування.</p> <p>ПРН-12. Уміти користуватися системою електронного документообігу.</p> <p>ПРН-13. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.</p> <p>ПРН-14. Уміти налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування.</p> <p>ПРН-16. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.</p> <p>ПРН-17. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов.</p> <p>ПРН-18. Застосовувати методи контролю якості у сфері професійної діяльності.</p> <p>ПРН-19. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.</p> <p>ПРН-20. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.</p>
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	

Специфічні характеристики кадрового забезпечення	Частина викладачів володіє англійською мовою на рівні B2, що дозволяє впроваджувати в освітній процес новітні англійськомовні дослідження з публічного управління та адміністрування зі сфери європейської та євроатлантичної інтеграції.
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Для вивчення іноземних мов використовуються лінгфонний кабінет; доступ до мережі Інтернет, зокрема до науково-метричних баз та реферативної бази даних SCOPUS забезпечується електронною бібліотекою КНУТШ; для презентацій активно використовується мультимедійні аудиторії
Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	Основним джерелом інформаційного забезпечення є бібліотека та електронна бібліотека; система електронного навчання КНУТШ http://ipacs.knu.ua/?lang=ukr /
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	-
Міжнародна кредитна мобільність	-
Навчання іноземних здобувачів освіти	На загальних підставах

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1 Перелік компонент ОП

Код	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форми підсумкового контролю
1. ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП			
ОНД 1	Вступ до університетських студій	2	залік
ОНД 2	Філософія	4	іспит
ОНД 3	Історія української державності	3	залік
ОНД 4	Історія сучасної Європи і США	4	залік
ОНД 5	Історія НАТО	3	залік
ОНД 6	Політологія	4	іспит
ОНД 7	Політичне управління	4	іспит
ОНД 8	Основи публічного управління	4	іспит
ОНД 9	Основи парламентаризму	6	іспит
ОНД 10	Представницька влада у європейському просторі	4	іспит
ОНД 11	Європейська та євроатлантична інтеграція	4	іспит
ОНД 12	Регіональні аспекти європейської політики	3	залік
ОНД 13	Безпековий вимір європейської інтеграції України	4	іспит
ОНД 14	Соціологія	3	залік
ОНД 15	Логіка	4	іспит
ОНД 16	Ділова українська мова	3	іспит
ОНД 17	Основи психології	4	іспит
ОНД 18	Релігієзнавство	4	іспит
ОНД 19	Релігія та держава	3	залік
ОНД 20	Економічна теорія	4	іспит
ОНД 21	Українська та зарубіжна культура	4	іспит
ОНД 22	Публічна служба та кадрова політика	4	залік
ОНД 23	Основи права	4	іспит
ОНД 24	Вибрані розділи трудового права і основ підприємницької діяльності	4	іспит
ОНД 25	Публічне право країн ЄС	4	іспит
ОНД 26	Адміністративне право країн ЄС	4	іспит
ОНД 27	Інтелектуальне право ЄС	3	залік
ОНД 28	Європейський механізм захисту прав людини	3	залік
ОНД 29	Основи запобігання та протидії корупції	4	іспит
ОНД 30	Менеджмент	4	залік
ОНД 31	Основи ораторського мистецтва	4	іспит
ОНД 32	Етика	3	залік
ОНД 33	Естетика	3	залік
ОНД 34	Іноземна мова (англійська)	17	іспит
ОНД 35	Механізми та форми парламентського контролю в країнах Європейського Союзу	3	залік
ОНД 36	Вироблення публічної політики в	4	іспит

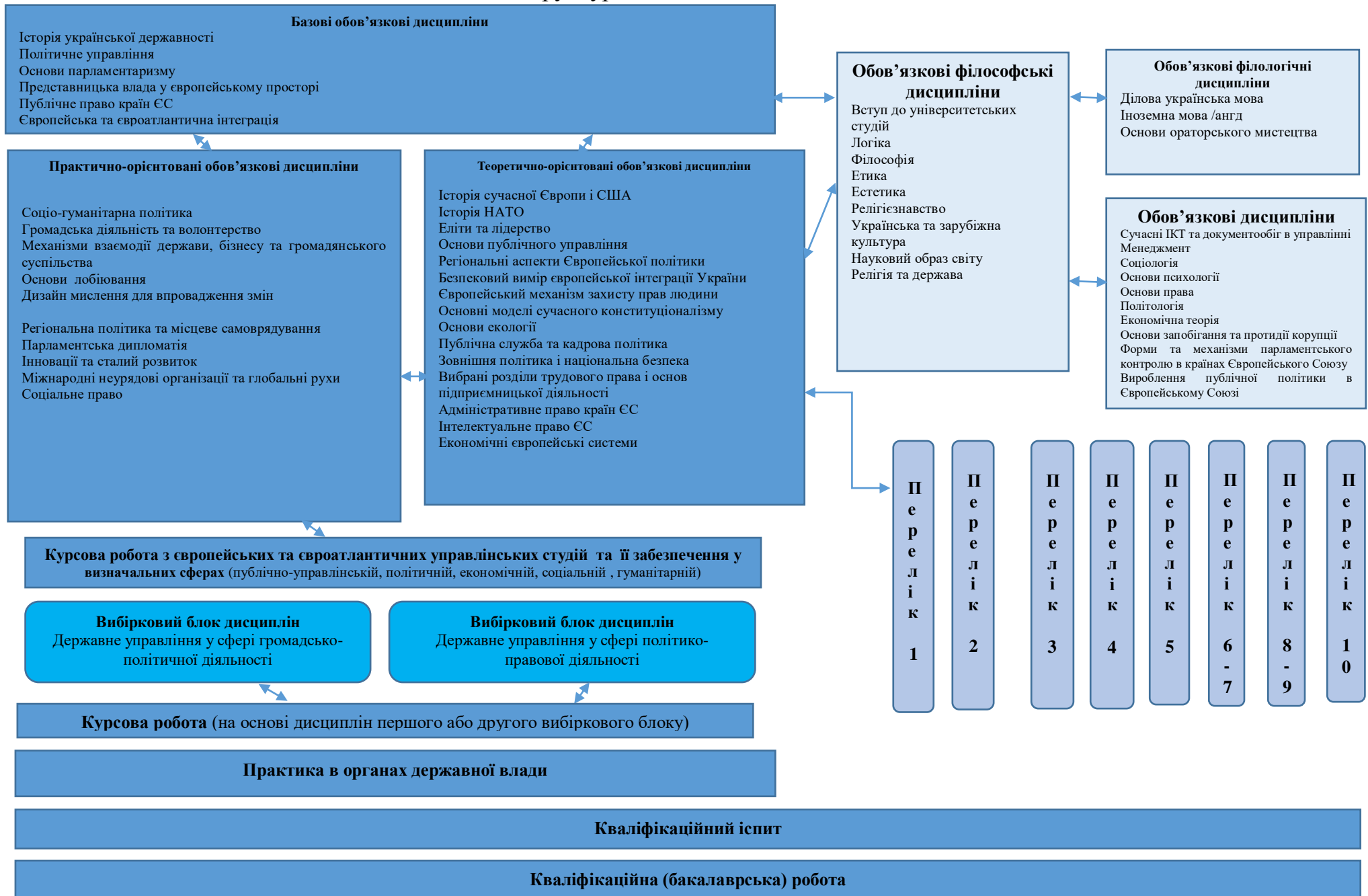
	Європейському Союзу		
ОНД 37	Еліти та лідерство	3	іспит
ОНД 38	Основні моделі сучасного конституціоналізму	3	залік
ОНД 39	Науковий образ світу	3	залік
ОНД 40	Сучасні ІКТ та документообіг в управлінні	3	залік
ОНД 41	Основи екології	3	залік
ОНД 42	Зовнішня політика і національна безпека	4	іспит
ОНД 43	Виробнича практика	7	диференційований залік
ОНД 44	Курсова робота з європейських та євроатлантичних управлінських студій	2	диференційований залік
ОНД 45	Підготовка кваліфікаційної (бакалаврської) роботи	6	захист
ОНД 46	Комплексний кваліфікаційний іспит з публічного управління та адміністрування		
Загальний обсяг обов'язкових компонент		180	

Вибіркові компоненти ОП*			
<i>Вибірковий блок 1</i>			
<i>(Державне управління у сфері громадсько-політичної діяльності)</i>			
ВБ 1.1.	Соціо-гуманітарна політика	4	іспит
ВБ 1.2.	Громадська діяльність та волонтерство	4	іспит
ВБ 1.3.	Механізми взаємодії держави, бізнесу та громадянського суспільства	4	іспит
ВБ 1.4.	Основи лобіювання	4	іспит
ВБ 1.5.	Дизайн мислення для впровадження змін	4	іспит
<i>Вибірковий блок 2</i>			
<i>(Державне управління у сфері політико-правової діяльності)</i>			
ВБ 2.1.	Регіональна політика та місцеве самоврядування	4	іспит
ВБ 2.2.	Парламентська дипломатія	4	іспит
ВБ 2.3.	Інновації та сталий розвиток	4	іспит
ВБ 2.4.	Міжнародні неурядові організації та глобальні рухи	4	іспит
ВБ 2.5.	Соціальне право	4	іспит
• Вибір з переліку №1 (студент обирає одну дисципліну)			
ВБ 1.1.	Інструменти представницької демократії	4	іспит
ВБ 1.2.	Політичний менеджмент та маркетинг	4	іспит
<i>Вибір з переліку №2 (студент обирає одну дисципліну)</i>			
ВБ 2.1.	Конфліктологія	4	залік
ВБ 2.2.	Консалтинг	4	залік
<i>Вибір з переліку №3 (студент обирає одну дисципліну)</i>			
ВБ 3.1.	PR-технології у державному управлінні	4	залік
ВБ 3.2.	Управління проектами і програмами	4	залік
<i>Вибір з переліку №4 (студент обирає одну дисципліну)</i>			
ВБ 4.1.	Комунікаційні стратегії	4	залік
ВБ 4.2.	Електронне врядування	4	залік
<i>Вибір з переліку №5 (студент обирає одну дисципліну)</i>			
ВБ 5.1.	Філософія бізнесу	4	іспит
ВБ 5.2.	Історія філософії України	4	іспит

<i>Вибір з переліку №6 (студент обирає одну дисципліну)</i>			
ВБ 6.1.	Етика публічного управління	4	іспит
ВБ 6.2.	Культура в суспільстві та культурні інститути	4	іспит
<i>Вибір з переліку №7 (студент обирає одну дисципліну)</i>			
ВБ 7.1.	Основи інформаційної безпеки	4	залік
ВБ 7.2.	Міжнародні відносини та регіональна безпека	4	залік
<i>Вибір з переліку №8 (студент обирає одну дисципліну)</i>			
ВБ 8.1.	Релігійні традиції українського народу	4	залік
ВБ 8.2.	Єврокомпетентність	4	залік
<i>Вибір з переліку №9 (студент обирає одну дисципліну)</i>			
ВБ 9.1.	Економічна географія світу	4	залік
ВБ 9.2.	Електронний бізнес	4	залік
<i>Вибір з переліку №10 (студент обирає одну дисципліну)</i>			
ВБ 10.1.	Культура міжнародних відносин	4	іспит
ВБ 10.2.	Дипломатичний протокол	4	іспит
Загальний обсяг вибіркового компонента:		60	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240	

* Згідно з п.п. 2.2.2-2.2.7 «Положення про порядок реалізації студентами Київського національного університету імені Тараса Шевченка права на вільний вибір дисциплін» здобувачі освіти мають безумовне право обрати навчальні дисципліни з обов'язкових та вибіркового частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із деканом факультету – з програм іншого рівня

2.2 Структурно-логічна схема ОП



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Європейські та євроатлантичні управлінські студії» спеціальності № 281 «Публічне управління та адміністрування» проводиться у формі комплексного кваліфікаційного іспиту та захисту кваліфікаційної роботи бакалавра. У результаті складання іспиту та захисту роботи видається документ встановленого зразка про присудження ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації: Бакалавр публічного управління та адміністрування.

Складання здобувачем комплексного кваліфікаційного іспиту з публічного управління та адміністрування передбачає перевірку рівня його теоретичної фахової підготовки відповідно до навчального плану підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за цією спеціальністю. На іспиті публічно перевіряються наступні програмні результати навчання: знання структури та особливостей, стандартів, принципів та норм діяльності у сфері публічного управління та адміністрування; знання основ парламентаризму, основних нормативно-правових актів та положень законодавства у сфері європейської та євроатлантичної інтеграції; вміння застосовувати норми та правила професійного спілкування українською мовою, усного та письмового спілкування іноземною мовою, аналізувати виклики і загрози державній політиці у сфері європейської та євроатлантичної інтеграції, пояснювати роль, місце та призначення інститутів державної (зокрема представницької) влади для ефективного здійснення заходів при виконання обов'язків з питань забезпечення європейської та євроатлантичної інтеграції, використовувати історичний досвід держав з метою вирішення завдань з європейської та євроатлантичної інтеграції, використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності, користуватися системою електронного документообігу, налагоджувати комунікацію між громадянами та органами державної влади і органами місцевого самоврядування; розуміння основних теоретичних понять зі сфери публічного управління та адміністрування, технологій вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.

4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22	ОК 23	ОК 24
ЗК 1	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
ЗК 2	x			x	x	x	x	x	x	x	x	x										x	x	x
ЗК 3	x		x	x	x				x							x		x	x		x			
ЗК 4			x	x		x	x	x	x	x	x	x		x	x		x	x	x	x		x	x	x
ЗК 5	x															x	x							
ЗК 6											x													
ЗК 7					x	x	x	x			x	x	x		x		x					x		x
ЗК 8		x			x	x			x	x	x	x		x			x				x			
ЗК 9	x		x	x		x				x	x	x	x		x						x			
ЗК 10					x				x			x									x			
ЗК 11		x				x	x	x	x	x			x			x	x	x	x				x	
ЗК 12							x	x	x	x			x				x						x	
ЗК 13					x		x	x	x	x							x							
ФК 1						x	x	x	x	x		x	x		x	x	x	x	x		x	x		x
ФК 2						x	x	x	x	x	x			x	x	x	x			x		x		x
ФК 3	x	x	x				x	x	x	x								x	x	x	x		x	x
ФК 4				x	x	x	x	x						x										
ФК 5		x		x	x				x	x			x				x							
ФК 6			x	x	x								x					x	x		x		x	x
ФК 7																x				x		x		
ФК 8														x	x		x							
ФК 9								x	x	x	x	x			x		x	x	x	x		x		
ФК 10	x	x					x	x	x	x	x	x									x			
ФК 11							x	x	x	x	x													x
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24

	OK 25	OK 26	OK 27	OK 28	OK 29	OK 30	OK 31	OK 32	OK 33	OK 34	OK 35	OK 36	OK 37	OK 38	OK 39	OK 40	OK 41	OK 42	OK 43	OK 44	OK 45	OK 46				
3K 1	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x		x	x	x	x	x	x		x					
3K 2	x	x	x	x	x			x	x		x	x			x				x	x						
3K 3			x		x		x	x	x		x	x		x												
3K 4	x	x	x	x		x		x	x	x	x	x		x	x	x	x	x	x	x						
3K 5				x			x															x				
3K 6													x													
3K 7	x	x	x			x													x							
3K 8		x	x		x	x					x	x		x												x
3K 9	x					x		x					x			x	x	x				x				
3K 10						x		x		x	x	x			x		x				x	x	x			
3K 11				x		x	x	x	x		x	x									x					
3K 12						x					x	x									x					
3K 13						x					x	x									x					
ФК 1					x	x	x	x	x		x		x	x	x											
ФК 2						x				x	x												x			
ФК 3	x	x	x	x	x		x	x	x		x			x	x				x							
ФК 4																	x									
ФК 5	x	x	x	x																						
ФК 6				x	x			x	x					x				x								
ФК 7					x	x											x									
ФК 8	x	x	x		x					x							x				x					x
ФК 9	x	x	x			x				x	x	x				x	x				x	x	x			
ФК 10											x	x			x	x		x	x	x	x	x				
ФК 11							x			x	x	x	x		x			x	x		x					
	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46				

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	В 1	В 2	В 3	В 4	В 5	В 6	В 7	В 8	В 9	В10			
ЗК 1		x			x		x	x	x											x			
ЗК 2	x	x		x		x	x			x	x					x							
ЗК 3							x		x						x	x		x			x		
ЗК 4				x	x			x	x		x		x		x								
ЗК 5			x				x					x		x		x							
ЗК 6							x																
ЗК 7		x	x		x	x							x					x					
ЗК 8					x			x						x		x							
ЗК 9								x			x			x						x			
ЗК 10				x					x														
ЗК 11	x		x	x						x		x		x					x			x	
ЗК 12	x					x				x		x							x				
ЗК 13	x					x				x		x							x				
ФК 1	x	x	x							x		x		x									
ФК 2				x				x			x												
ФК 3		x		x																			
ФК 4									x				x	x									
ФК 5			x					x	x		x					x							
ФК 6		x					x								x	x		x					
ФК 7														x									
ФК 8					x		x		x				x	x						x	x		
ФК 9			x	x		x	x	x					x							x	x		
ФК 10					x	x														x	x		
ФК 11	x					x			x	x	x	x			x		x						

**МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН)
ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22	ОК 23
ПРН 1						x	x	x	x					x	x							x	
ПРН 2						x	x	x	x	x					x							x	x
ПРН 3								x			x	x										x	x
ПРН 4						x	x		x	x													
ПРН 5									x							x					x	x	
ПРН 6																							
ПРН 7								x	x	x													x
ПРН 8		x	x	x	x			x	x							x	x	x	x		x		
ПРН 9		x							x	x				x	x		x	x	x	x			
ПРН 10													x		x						x		
ПРН 11	x	x																				x	
ПРН 12										x	x		x								x		
ПРН 13							x		x	x	x	x											
ПРН 14	x		x	x	x						x	x	x					x	x		x		
ПРН 15																							
ПРН 16		x					x		x								x					x	
ПРН 17								x	x	x													
ПРН 18								x		x			x	x	x						x		
ПРН 19								x	x	x						x		x	x	x			
ПРН 20	x	x						x		x	x	x			x			x	x	x			x

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	В 1	В 2	В 3	В 4	В 5	В 6	В 7	В 8	В 9	В 10					
ПРН 1				x				x			x														
ПРН 2	x			x		x					x														
ПРН 3	x			x		x				x	x						3		x						
ПРН 4	x						x			x															
ПРН 5			x				x																		
ПРН 6																									
ПРН 7	x	x	x	x		x	x		x	x								x	x	x					
ПРН 8			x	x			x			x								x		x					
ПРН 9					x										x										
ПРН 10				x	x			x										x							
ПРН 11					x										x										
ПРН 12					x		x											x							
ПРН 13		x								x															
ПРН 14	x														x	x		x			x				
ПРН 15																									
ПРН 16			x		x	x	x					x				x									
ПРН 17		x	x							x		x				x									
ПРН 18								x					x	x					x						
ПРН 19													x	x											
ПРН 20		x	x				x	x				x	x	x											

Керівник проектної групи _____ В.А.Гошовська _____
 (підпис / ініціали, прізвище / дата)