



## **Рачинський Анатолій Петрович**

**Науковий ступінь та звання:** доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України

**Посада:** професор кафедри регіональної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка

**Електронна пошта:**  
AnatoliiRachynskyi@knu.ua

### **Навчання:**

- Закінчив Українську Академію державного управління при Президентові України (1997 р.), спеціальність – державне управління. 1997-2000 рр. навчався в аспірантурі Національної академії державного управління при Президентові України.
- У 2001 році захистив кандидатську дисертацію «Статус державного службовця в Україні: теоретико-правовий аспект», а в 2011 році – докторську дисертацію «Стратегічне управління персоналом органів державної влади: теоретико-методологічні засади»
- Атестат професора кафедри державного управління і менеджменту отримав у 2012 році.
- Пройшов науково-педагогічне стажування в Економічному університеті у Братиславі у рамках Програм підвищення кваліфікації кадрового складу ЗВО в координатах Євроінтеграційного розвитку: Advanced Training of Scientific and Pedagogical Staff at the Economic University of Bratislava (Slovakia) «Economic, Political and Legal Issues of International Relations 2019»

### **Трудова діяльність:**

- У 1992-1996 рр. працював головою сільської ради.
- Починаючи з 1997 р., присвятив науковій діяльності з проблем державного управління, кадрового менеджменту. Пройшов шлях від аспіранта, старшого викладача кафедри до доктора наук з державного управління, професора, ученого секретаря Національної академії державного управління при Президентові України.
- У 2005-2006 рр. обіймав посади першого заступника начальника головного управління – начальника управління зовнішньоекономічної діяльності та міжрегіональних зв'язків Головного управління економіки, начальника управління з питань майна комунальної власності Київської обласної державної адміністрації.

- З 2010 р. працював на посаді професора кафедри державної служби та кадрової політики (публічного управління та публічної служби) Національної академії державного управління при Президентові України.
- У 2010-2021 рр. обіймав посаду ученого секретаря Національної академії.
- З 2021 р. – професор кафедри регіональної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

### **Наукові інтереси:**

- Проблеми стратегічного управління персоналом, професійного розвитку публічних службовців, лідерства і керівництва в системі державної служби, європейські стандарти публічної служби та модернізація системи державної служби в Україні.
- Професор Рачинський А.П. є автором понад 120 наукових праць, в т.ч. 11 монографій і 7 підручників, навчальних посібників, у т.ч. з грифом МОН України, понад 60 статей у наукових журналах, 14 навчально-методичних праць та ін.
- Підготував трьох кандидатів наук з державного управління. Здійснює наукове керівництво магістрантами в КНУ імені Тараса Шевченка.
- Підвищував фаховий і професійний рівень у зарубіжних вищих навчальних закладах (Університет Грінвічу, м. Лондон, Велика Британія; Університет Тампере, Фінляндія; Шведський інститут державного управління (SIPU), Швеція, Стокгольм; Вища школа державної служби Роберта Ф. Вагнера, Нью Йоркський Університет. США, Нью Йорк).
- Рачинський А.П. веде активну громадську роботу. Заступник голови редколегії фахового наукового журналу «Економіка та держава» (серія «Державне управління»), член редколегії фахового наукового журналу «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка (серія «Державне управління»).

Має значний досвід роботи із міністерствами та відомствами, був членом робочих груп із підготовки проектів Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження методики оцінки роботи зі зверненнями громадян в органах виконавчої влади» (2009 р.), Концепції реформування публічної адміністрації (2009 р.), Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо участі громадськості у формуванні та реалізації державної політики, вирішенні питань місцевого значення» та ряді інших документів; експертом Проекту Програми TEMPUS «Освіта для лідерства, інтелігентності та розвитку таланту» (ELITE – Education for Leadership, Intelligence and Talent Encouraging).

- Нагороджений почесним званням «Заслужений працівник освіти України» (2012 р.); Почесною грамотою Кабінету Міністрів України (2015 р.), Грамотою Верховної Ради України (2020 р.); відзнакою Київської обласної ради «Нагрудний знак «За заслуги перед Київщиною» (2021 р.); Почесною грамотою Київської міської державної адміністрації (2015 р.), Почесною грамотою Національної служби посередництва і

примирення (2015 р.); Почесною грамотою Київської обласної державної адміністрації (2009 р.).

### **Основні наукові праці:**

Опублікував понад 120 наукових праць, у тому числі:

#### ***монографії, навчальні посібники:***

- 1) Публічне управління у сфері зайнятості в Україні у контексті євроінтеграції: проблеми, ефективність, інноваційність, результативність. За наук. ред. д.держ.упр. Р. В. Войтович та К. В. Дубич. Київ, 2020. 480 с. (Автор. : Зайнятість населення та економічний фактор її тінізації. С. 111-120).
- 2) Інституціоналізація публічного управління в Україні: стан проблем та перспективи розвитку [Текст] : монографія / за заг. ред. С.К. Хаджирадевої ; С.К. Хаджирадева, В.О. Гусєв, А.П. Рачинський [та ін.] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ : НАДУ, 2018. 247 с.
- 3) Державна антикорупційна політика і запобігання та протидія корупції на публічній службі в органах державної влади і органах місцевого самоврядування: монографія / автор. кол.; В.В. Василевич, Т.Е. Василевська, В.Ф. Нестерович, Е.В. Расюк, А.В. Савченко, В.Л. Федоренко (кер.) та ін.; за ред. проф. Ю.В. Ковбасюка і проф. В.Л. Федоренка. К. : Видавництво Ліра-К, 2016. 524 с. С. 354-366.
- 4) Управління персоналом у публічній службі. Навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» ; за заг. ред. С.К. Хаджирадевої. Миколаїв : Смелянова Т.В., 2020. 212 с.
- 5) Вплив лідерства на систему управління ефективністю у державному управлінні. Навч. посібн. К. : ДП «НВЦ «Пріоритети», 2017. 40 с.
- 6) Етичні засади взаємодії органів державної влади з інститутами громадянського суспільства. Навч.-метод. матеріали / В.А. Гошовська, А.П. Рачинський, О.Р. Антонова ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Ін-т підвищ. кваліфікації керів. кадрів. Київ : НАДУ, 2015. 72 с.
- 7) Державна служба : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; ред. кол. : Ю.В. Ковбасюк (голова), О.Ю. Оболенський (заст. голови), С.М. Серьогін (заст. голови) [та ін.]. К.; Одеса : НАДУ, 2013. Т. 2. С. 251–276, 277–319.
- 8) Енциклопедія державного управління : у 8 т. Т. 1 : Теорія державного управління / наук.-ред. колегія : В. М. Князєв (співголова), І. В. Розпутенко (співголова) та ін. К. : НАДУ, 2011. С. 229–231. (Терміни : зворотний зв'язок).
- 9) Енциклопедія державного управління : у 8 т. Т. 2 : Методологія державного управління / наук.-ред. колегія : Ю.П. Сурмін (співголова), П.І. Надолішній (співголова) та ін. К. : НАДУ, 2011. С. 584–586 (Терміни: стимулювання).
- 10) Енциклопедія державного управління : у 8 т. Т. 6 : Державна служба / наук.-ред. колегія : С.М. Серьогін (співголова), В.М. Сороко (співголова) та ін. К. : НАДУ, 2011. С. 51–53, 82–84, 494–496 (Терміни: аудит кадровий, Вчена рада Національної академії державного управління при Президентові України (НАДУ), цикл організації життєвий)

- 11) Публічне адміністрування. Метод. реком. до вивч. дисципліни / уклад. : О.Ю. Оболенський, С.О. Борисевич, Є.В. Капінус, А.П. Рачинський та ін. К. : НАДУ, 2009. 92 с.
- 12) Керівник у державних інституціях. Навч.-метод. матеріали. К. : НАДУ, 2009. 76 с.
- 13) Кадрова політика і державна служба. Навч. посібник / С.М. Срьогін (заг. ред.). Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2009. – 138 с.
- 14) Керівництво і лідерство. Навч. посібник. К.: Вид-во НАДУ, 2008. 28 с.
- 15) Управління персоналом в органах державної влади, органах місцевого самоврядування. Навч. посібник. К. : Вид-во НАДУ, 2008. 64 с.
- 16) Оцінювання державних політики та програм. Посібн. для викл. з осв.-проф. прогр. підгот. магістр. держ. упр. К. : Вид-во “Всеувиго”, 2003. 151 с.

### **Наукові статті:**

- 17) Karpenko, L.; Rachynskiy, A.; Dmytrenko, H.; Akhlamov, A.; Oliinyk, N. (2020). Innovation economy management as a factor of national security, *Journal of Security and Sustainability Issues* 10(1): 277-289. DOI: [https://doi.org/10.9770/jssi.2020.10.1\(20\)](https://doi.org/10.9770/jssi.2020.10.1(20)). URL : <https://jssidoi.org/jssi/papers/papers/view/579>. (**Scopus**)
- 18) Khadzhyradieva, S., Slukhai, S., Rachynskiy, A. (2020). Public Administration in Ukraine: Adjusting to European Standards. *NISPAcee Journal of Public Administration and Policy*. Vol. XIII, No. 1, Summer 2020 : 81-108. DOI: <https://doi.org/10.2478/nispa-2020-0004>. URL : [https://content.sciendo.com/configurable/contentpage/journals\\$002fnispa\\$002f13\\$002f1\\$002farticle-p81.xml](https://content.sciendo.com/configurable/contentpage/journals$002fnispa$002f13$002f1$002farticle-p81.xml). (**Web of Science, Scopus**)
- 19) Novak-Kalyayeva, L., Rachynskiy, A., Bienkowska, D., Karpa, M., & Makovey, J. (2018). Practical potential of theory and methodology of public administration on AHE basis of human rights. *Paper presented at the Proceedings of the 32nd International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2018 - Vision 2020: Sustainable Economic Development and Application of Innovation Management from Regional Expansion to Global Growth*. 2032-2039. ISBN: 978-0-9998551-1-9. URL: <https://ibima.org/accepted-paper/practical-potential-of-theory-and-methodology-of-public-administration-on-the-basis-of-human-rights>. (**Web of Science, Scopus**)
- 20) Karpenko L. (2020). Structural and Wave Analysis Energy Policy of Ukraine in the Context of European Integration. In Lidiia Karpenko, Mykola Izha, Anatoliy Rachynskiy (eds.). *Proceedings of the 5 th International Conference on European Integration* Ostrava: VSB-Technical University of Ostrava, 2020 : 391-405. ISBN 978-80-248-4455-8 (print). ISBN 978-80-248-4456-5 (on-line). ISSN 2571-029X. DOI 10.31490/9788024844565. URL : <ICEI-2020-Proceedings.pdf> ([vsb.cz](http://vsb.cz)). (**Web of Science**)
- 21) Рачинський А.П., Карпенко Л.М. Концептуалізація бюджетної політики в фінансово-економічній системі держави. Вісн. НАДУ. Серія «Державне управління». 2020. № 4 (99). С. 28–38. URL : <http://visnyk-nadu.academy.gov.ua/article/view/223916>.
- 22) Рачинський А.П., Половцев О.В. Сучасні підходи до формування методологічного змісту механізмів трансформації управлінських рішень у

системі державного управління. *Вісник Нац. акад. держ. упр при Президентові України*, 2018. № 1. 52–60. URL : <http://visnyk.academy.gov.ua/pages/dop/77/files/b750b319-b6a8-4b38-9b0a-700fdb5d4ee4.pdf>

- 23) Рачинський А.П. Вплив світових трансформаційних процесів на розвиток політико-управлінської еліти в Україні. *Державно-управлінські студії*, 2017. № 2.
- 24) Рачинський А.П., Огілько А.В. Незалежність суддів як передумова функціонування самостійної й авторитетної судової влади, що відповідає європейській системі цінностей та стандартів захисту прав людини. *Вісн. НАДУ. Серія «Державне управління»*, 2016. № 1. С. 66–74.
- 25) Рачинський А.П. Стратегічна культура як структурна складова розвитку лідерства у державному управлінні. *Вища освіта України*, 2016. №4 (додаток 1). С. 29–33. (Тематичний випуск «Університет і лідерство»).
- 26) 100 ідей для Президента та Уряду України: проектні ініціативи у сфері публічного управління. Зб. наук. пр. : у 2 т. / редкол. : Н.І. Обушна, А.П. Рачинський, С.К. Хаджирадєва (голова). Київ : НАДУ, 2020. Т. 1 С.272; Т. 2. 248 с.
- 27) Рачинський А.П., Жиденко Н.А. Забезпечення професійного розвитку державних службовців: досвід Литовської Республіки. *Вісник НАДУ*. 2014. № 1. С. 10–17.
- 28) Рачинський А.П. Стратегічний підхід до управління персоналом: методологія проблеми. Інвестиції: практика та досвід. 2012. № 7. С. 98–101.
- 29) Рачинський А., Кучабський О. Зміст і спрямованість парадигми державного регулювання земельних відносин. *Публічне управління: теорія та практика* : зб. наук. праць Асоціації докторів наук з державного управління. 2012. № 1(9). С. 145–149. Авторські с. 145–147.
- 30) Рачинський А.П. Стратегічне управління персоналом: теоретико-методологічний аналіз. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2012. № 3. Режим доступу: <http://www.dy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=396>.
- 31) Рачинський А.П. Інституційно-правові засади підготовки й атестації наукових і науково-педагогічних кадрів в Україні: становлення й розвиток. *Державне управління: теорія та практика*. 2012. № 1. Режим доступу : <http://www.nbu.gov.ua/ejournals/DUTP/2012/txts>.
- 32) Рачинський А.П. Політико-управлінська еліта в перехідних суспільствах: особливості становлення та розвитку. *Вісник НАДУ*. 2012. № 1. С. 81–92.
- 33) Рачинський А.П., Приходченко Л.Л. Зарубіжний досвід функціонування агентств регіонального розвитку. *Теоретичні та прикладні питання державотворення* : зб. наук. праць, 2012. Вип. 10. Режим доступу : <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/tppd/index.html>.
- 34) Рачинський А.П. Стратегічні аспекти управління розвитком персоналу в органах виконавчої влади. *Актуальні проблеми державного управління* : зб. наук. праць ОРІДУ НАДУ. Одеса : Вид-во ОРІДУ НАДУ, 2012. № 1(49). С. 39–42.
- 35) Рачинський А.П., Попов С.О. Імплементация європейських стандартів та норм державного регулювання інформаційної сфери в українську політико-

- правову практику. Теорія та практика державного управління : зб. наук. праць. ДРІДУ НАДУ. Дніпропетровськ : Вид-во ДРІДУ НАДУ, 2012. Вип. 1. С. 23–29. – Авторські с. 23–26.
- 36) Рачинський А.П. Інформаційно-комунікативна компетентність державного службовця в умовах трансформації сучасного суспільства. Вісник ДонДУУ “Менеджер”. 2012. № 1 (59). С. 57-61.
- 37) Рачинський А.П., Беженар Г.Д. Громадянська освіта учнівської молоді України: нормативно-правове забезпечення. Збірник наук. пр. НАДУ. 2011. № 2. С. 213–221. Авторські с. 217–221.
- 38) Рачинський А.П. Сутність публічного контролю в контексті сучасних дослідницьких підходів. Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ НАДУ. Одеса : Вид-во ОРІДУ НАДУ, 2011. Вип. 4 (48). С. 26–29.
- 39) Рачинський А., Дробот І. Формування відносин з управління комунальною власністю в Україні: організаційно-правові аспекти. Публічне управління: теорія та практика : зб. наук. праць Асоціації докторів наук з державного управління. 2011. № 4(8). С. 149–154. Авторські с. 149–151.