



## **ОБУШНА Наталія Іванівна**

**Науковий ступінь та звання:** доктор наук з державного управління, доцент

**Посада:** професорка кафедри публічної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

**Електронна пошта:** [Natalia.Obushna@knu.ua](mailto:Natalia.Obushna@knu.ua);  
[natalia.obushna@gmail.com](mailto:natalia.obushna@gmail.com)

### **Навчання:**

- Закінчила в 1994 році Київський університет імені Тараса Шевченка, спеціальність – Географія.
- 1996 – 1999 рр. навчалася в аспірантурі Київського Державного Технічного Університету Будівництва та Архітектури.
- У 2012 році захистила кандидатську дисертацію “Державне регулювання прямих іноземних інвестицій в умовах модернізації економіки України” (спец. 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством), а в 2018 році – докторську дисертацію на тему “Механізми формування та розвитку публічного аудиту в Україні” (спец. 25.00.02 – механізми державного управління).
- Атестат доцента зі спеціальності отримала у 2014 році.
- Пройшла науково-педагогічне стажування та цільове навчання в Республіці Польща “Кращі європейські практики публічного управління” (14-19 грудня 2018 р., 120 год.) за сприянням Варшавської Вищої школи менеджменту та Краківської Академії ім. А.Ф. Моджевського (Сертифікат №29/112/20018).

### **Трудова діяльність:**

- У 1995-1996 рр. працювала в Міністерстві економіки України провідним спеціалістом підвідділу організаційних структур та демонополізації товарних ринків Відділу організаційних структур та демонополізації економіки.
- Починаючи з 1996 р., присвятила себе науковій діяльності. Пройшла шлях від аспіранта до кандидата економічних наук та доктора наук з державного управління.
- З 2021 р. працює на посаді професора кафедри публічної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

### **Викладає курси:**

“Управління проектами в публічній сфері”, “Проекти і програми в публічному управлінні”, “Технології розробки проектів і програм”, “Стратегічний менеджмент”, “Бюджетний процес та публічне фінансування”.

### **Наукові інтереси:**

– Теорія та методологія публічного аудиту; професіоналізація у сфері публічного управління; управління проектами і програмами в публічній сфері; управління талантами на державній службі; інноваційні технології в публічному управлінні та адмініструванні.

– Обушна Н.І. має більше 100 наукових та навчально-методичних праць, зокрема: 5 монографій, 1 навчальний підручник (з грифом МОНУ), 2 навчальні посібники (1 з грифом МОНУ), понад 50 статей у вітчизняних фахових виданнях, 6 публікацій у закордонних наукових виданнях (з них – 2 публікації в періодичних виданнях, включених до наукометричних баз *Scopus* та *Web of Science*; понад 30 тез та участі у конференціях, у т.ч. міжнародних .

За даними Google Scholar: цитування – 302; h-index – 9; i10-індекс – 9.

– Підготувала 1 кандидата наук з державного управління. Здійснює наукове керівництво магістрантами та аспірантами в КНУ імені Тараса Шевченка. Проводить наукове консультування, приймає участь в опонуванні та виступає експертом при захисті дисертаційних робіт. Призначена гарантом ОПП “Державна служба” (освітній ступень: магістр; за спеціальністю № 281 “Публічне управління та адміністрування” галузі знань № 28 “Публічне управління та адміністрування”).

– Підвищувала фаховий і професійний рівень у зарубіжних вищих навчальних закладах, науково-дослідних установах та ін.

– Обушна Н.І. веде активну громадську роботу. Здійснює волонтерську роботу у сфері розробки та реалізації проектів і програм розвитку місцевого самоврядування в Україні та ін.

– Нагороджена Почесними Грамотами від Державної служби України з надзвичайних ситуацій, Державної міграційної служби України, Національної академії державного управління при Президентові України тощо.

### **Основні наукові праці:**

Опублікувала понад 100 наукових праць, у тому числі:

*монографії, навчальні посібники:*

1. Обушна Н.І., Мацибора Т.В. Державне регулювання прямих іноземних інвестицій в Україні: Монографія. К.: Національний науковий центр “Інститут аграрної економіки”, 2012. 338 с.

2. Фінансовий менеджмент: Підручник (з грифом МОНУ) / за ред. Говорушко Т.А. Львів “Магнолія 2006”, 2014 р. 344с. (лист №1/11-20238 від 23.12.2013 р.).

3. Бюджетна система: Навч. посібник (з грифом МОНУ) / за ред. Говорушко Т.А. Львів “Магнолія 2006”, 2014 р. 296 с. (лист №1/11-702 від 21.01.2014 р.).

4. Коваленко Л., Обушна Н.І. Абакуменко О. Фінанси підприємств: навч. посібник. Ніжин: ТПК “Орхідея”, 2016 р. 394 с.

5. Обушна Н.І. Інституціональні аспекти розвитку публічного аудиту в умовах модернізації публічного управління в Україні: проблеми теорії та практики: Монографія. Київ : Вид-во “Каравела”, 2017. 470 с.

6. Obushna N., Selivanov S. Aphenomenology of staff potential of state service in scientific discussion. Public Administration procedure in countries of the European Union: Challenges of III Millennium: Collective monograph. Lublin, Poland : Izdevnieciba "Baltija Publishing", 2018. P. 241–267.

7. Обушна Н.І., Селіванов С.В., Хаджирадева С.К. Розвиток кадрового потенціалу державної служби в умовах реформ: проблеми теорії та практики. Монографія. Київ : Вид-во "Каравела". 2019. 292 с.

8. 100 ідей для Президента та Уряду України: проектні ініціативи у сфері публічного управління : зб. наук. пр. : у 2 т. / редкол. : Н.І. Обушна, А.П. Рачинський, С. К. Хаджирадева (голова). Київ : НАДУ, 2020. Т. 1 (272 с.). Т. 2 (248 с.).

*Наукові публікації у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України:*

9. Обушна Н.І. Публічний аудит: поняття та сутність. *Державне управління та місцеве самоврядування* : зб. наук. пр. / редкол.: С.М. Серьогін (голов. ред.) [та ін.]. Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2016. Вип. 4 (31). С. 21–29. Режим доступу : [http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums\\_2016\\_4\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/dums_2016_4_5)

10. Обушна Н.І. Тенденції організації публічного аудиту в контексті європейського досвіду. *Державне управління та місцеве самоврядування* : зб. наук. пр. / редкол. : С.М. Серьогін (голов. ред.) [та ін.]. Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2017. Вип. 3 (34). С. 98–108.

11. Обушна Н.І. Роль Вищих органів аудиту в забезпеченні прозорості та підзвітності державного управління: міжнародний досвід. *Теорія та практика державного управління* : зб. наук. пр. Харків : Вид-во ХарРІ НАДУ "Магістр", 2017. Вип. 2 (57). С. 176–185.

12. Обушна Н.І. Особливості інституціоналізації Рахункової палати в Україні як вищого органу аудиту. *Державне управління та місцеве самоврядування* : зб. наук. пр. / редкол. : С.М. Серьогін (голов. ред.) [та ін.]. Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2019. Вип. 2 (41). С. 65–77.

13. Обушна Н.І., Петринська В.В. Модернізація державної служби та управління людськими ресурсами: об'єктивна необхідність та особливості реалізації. *Наукові перспективи*. 2021. Випуск 4 (10). С. 148–163.

14. Обушна Н.І., Теплов С.О. Цифровізація управління HR-процесами на державній службі. *Наукові перспективи*. 2021. Випуск 3 (9). С. 157–172.

15. Обушна Н.І., Селіванов С.В., Кашлакова А.І. E-LEARNING як інноваційний інструмент системи управління талантами на державній службі: теоретико-прикладний аспект. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. 2021. № 22. С. 29–35.

Більше про наукові інтереси та публікації авторки в базі наукових публікацій КНУШТ, а також Google Академії – Google Scholar .