



## Ларіна Наталія Борисівна

**Науковий ступінь та звання:** кандидат педагогічних наук, доцент.

**Посада:** доцент кафедри публічної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, заслужений працівник освіти України.

**Електронна пошта:** [larina.nataliia@knu.ua](mailto:larina.nataliia@knu.ua)

**Освіта:** закінчила Дніпропетровський національний університет, філолог, викладач української мови та літератури (1989); Центральний інститут післядипломної педагогічної освіти АПН України, менеджер освіти (2002). В 2009 році захистила кандидатську дисертацію 13.00.04 – теорія і методика професійної освіти.

Атестат доцента отримала у 2014 році в Національній академії державного управління при Президентові України.

Пройшла науково-педагогічне стажування та цільове навчання у Мангаймському університеті прикладного менеджменту (Німеччина) у 2016, 2018 рр.

**Трудова діяльність:** має досвід роботи на керівних посадах, зокрема: заступник міського голови Олександрійської міської ради (2002-2006 рр., Кіровоградська обл. ), декан факультету підвищення кваліфікації педагогічних кадрів ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України (2006-2008); перший заступник директора Інституту підвищення кваліфікації керівних кадрів (2009-2019), в.о. завідувача кафедри публічного управління та публічної служби (2021) Національній академії державного управління при Президентові України.

**Сфера наукових інтересів:** управління персоналом, командування, лідерство у сфері публічного управління, медіація на публічній службі, запровадження клієнто-орієнтованої моделі професійного розвитку публічних службовців в умовах змін.

- Керівник міжнародних проєктів «Підготовка тренерів з міжкультурної освіти», реалізованого Інститутом післядипломної педагогічної освіти Республіки Польща (2006-2009).
- Керівник міжнародних проєктів з питань управління містом для міських голів та підготовки тренерів для посадових осіб місцевого самоврядування (2015-2018), реалізованих Університетом прикладного менеджменту, м. Мангейм, ФРН та ін.

- Член робочих груп НАДС з питань підготовки єдиних стандартів змісту підвищення кваліфікації державних службовців (2015-2018), нормопроекування з організації моніторингу та оцінювання якості змісту освіти в системі підвищення кваліфікації публічних службовців (2018-2019).
- Учасник міжнародної освітньої програми «Два дипломи», яка реалізується спільно з Університетом Миколаса Ромеріса (м. Вільнюс, Литва).
- Учасник міжнародного проєкту «Створення посередницького бюро і навчання медіаторів» (проектний номер 57343975, Німецька служба академічних обмінів (DAAD) за програмою «East-West Dialogue 17»), реалізованого Інститутом психології Гамбурзького Університету, Німеччина (2000-2001);
- Учасник міжнародного проєкту «Надання соціально-психологічної підтримки особам, які потрапили в надзвичайну ситуацію, з врахуванням особливостей конфлікту», бенефіціаром якого є Гамбурзький університет, Німеччина (Німецька служба академічних обмінів (DAAD)).

**Наукові здобутки:** має понад 100 публікацій наукового та навчально-методичного характеру.

Співавтор трьох монографій, шести підручників з Гриф МОН України, більше 10 навчальних посібників з питань підвищення кваліфікації публічних службовців у сфері публічного управління та адміністрування, державної служби, механізмів модернізації соціальної політики у сфері публічного управління; понад 70 навчально-методичних матеріалів для публічних службовців з підвищення кваліфікації.

Здійснює наукове керівництво магістрантами і докторантами PhD в КНУ імені Тараса Шевченка. Підготувала двох кандидатів наук з державного управління.

**Перелік дисциплін, які читає викладач:** «Основи управління персоналом на державній службі»; «Командоутворення та лідерство», «Документообіг та підготовка аналітичних документів».

Підвищувала фаховий і професійний рівень у Національному інституті публічного управління Молдавії, Литві.

Має значний досвід роботи із Міністерством освіти і науки України з питань ліцензування та акредитації закладів післядипломної освіти. у сфері Нагороджена Грамотою Міністерства освіти України, Почесною Грамотою Верховної Ради України.

**Основні наукові праці:**

*Наукові публікації у періодичних виданнях:*

1. Bezpalova O., Yusupov V., Avramova O., Krasiuk T., Larina N. Legal protection of inventions within medical practice in Ukraine. Wiadomosci lekarskie (Warsaw,

- Poland : 1960). 2019, Vol. 72, No 3, p. 484-488. URL : <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85065642007&origin=AuthorNamesList&txGid=53fdb4272b4db0651d05c24a9b5cbbc3#ORCID> ID <https://orcid.org/0000-0001-5843-0765>
2. Svitlana Khadzhyradieva<sup>1</sup>, Nataliia M. Chernenko<sup>2</sup>, Nataliya B. Larina, Marianna M. Ruchkina<sup>2</sup> and Oksana O. Sakaliuk. Risks in Public Administration in the Context of Globalisation. *International Journal of Criminology and Sociology*, 2020, 9, 2921-2928#ORCID ID <https://orcid.org/0000-0001-5843-0765>
3. Natalia Larina. THE FEATURES OF SOCIAL POLICY MODERNIZATION AND TRANSFORMATION IN MODERN DEMOCRATIC STATES IN RELATION TO UKRAINE. *PNAP / Periodyk Naukowy Akademii Polonijnej*. T. 40, № 4, 2020. St. 101-106. URL : <http://cuesc.org.ua/zhurnali/pnap/> ORCID ID <https://orcid.org/0000-0001-5843-0765>
4. Ларіна Н.Б., Сніжко Д.В. Наукові підходи до дослідження розвитку правосвідомості публічних службовців. *Аспекти публічного управління*. Дніпро. 2021, №1. С.47-56.
5. Ларіна Н., Яшутін І. Теоретичні засади дослідження механізмів забезпечення виконавської дисципліни в органах державної влади. *Держане будівництво*. 2020, №2/ URL : <http://db.journal.kharkiv.ua/index.php/db/issue/view/>
6. Ларіна Н.Б., Сніжко Д. В. Понятійно-категорійний апарат дослідження розвитку правосвідомості у публічних службовців. *Держане будівництво*. 2020, №2/ URL : <http://db.journal.kharkiv.ua/index.php/db/issue/view/9>
7. Ларіна Н.Б. Впровадження ресурсно-мережевої моделі у професійному навчанні публічних службовців. *Право та державне управління*. 2020. Випуск № 1. Т.2. С. 60-68.
8. Ларіна Н.Б. Організаційно-управлінські засади впровадження ресурсно-мережевої моделі підвищення кваліфікації управлінських кадрів. *Держава та регіони*. Серія: Державне управління. 2019 р., № 4 (68). С. 236-242.
9. Ларіна Н.Б. Упровадження ресурсно-мережевої моделі системи підвищення кваліфікації керівних кадрів// *Інституціоналізація публічного управління в Україні: наук.-аналіт. доп.* / за заг. ред. М.М. Білинської, О.М.Петроє. – Київ: НАДУ, 2019. – 210 с. (Ларіна Н.Б. – автор. стор. 156-164).
10. Ларіна Н.Б. Клієнто-орієнтований підхід у професіоналізації управлінських кадрів. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського*. Серія: Державне управління. 2018. Том 29 (68) № 5. С. 211-215.3.

11. Ларіна Н.Б. Методика запровадження клієнт-орієнтованого навчання публічних службовців у системі підвищення кваліфікації. *Держава та регіони. Серія: Державна служба*. 2018. Випуск №4. С. 21-28.
12. Ларіна Н.Б. Професіоналізація управлінських кадрів як чинник модернізації системи публічного управління та адміністрування в Україні. *Право та державне управління*. 2018. Випуск № 3. Т.2. С. 62-70.
13. Ларіна Н.Б. Соціальна відповідальність як чинник розбудови сучасної української держави. *Право та державне управління*. 2017. Випуск № 1 (26) . С. 249-253.
14. Ларіна Н.Б., Поліщук І.В. Реалізація німецького досвіду з практико-орієнтованого навчання міських голів в Україні. *Право та державне управління* : 2017 № 2. С. 168-172

### ***Монографії:***

1. Представницька влада у державотворчому процесі України: монографія / В.А.Гошовська [та ін.]. К. : НАДУ, 2018. 398 с. Наукова школа вітчизняного парламентаризму. Серія “Бібліотека народного депутата”. (Ларіна Н.Б. - 4.4; 5.4).
2. 100 ідей для Президента та Уряду України: проєктні ініціативи у сфері публічного управління : зб. наук. пр. : у 2 т. / редкол. : Н.І. Обушна, А.П. Рачинський, С. К. Хаджирадева (голова). Київ : НАДУ, 2020. Т. 1 (272 с.). Т. 2 (248 с.). Ларіна Н.Б. – Т. 1. С. 44-57.

### ***Підручники та навчально-методичні посібники:***

1. Хаджирадева С.К., Рачинський А.П, Васильєва О.І., Ларіна Н.Б.. Управління персоналом у публічній службі : навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» ; за заг.ред. С.К. Хаджирадевої. Миколаїв : Ємельянова Т.В., 2020. 204 с.
2. Ларіна Н.Б. Методичні рекомендації для слухачів дистанційного курсу навчальної дисципліни ВК-1.3 “Командоутворення та лідерство в публічній службі” [для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 “Публічне управління та адміністрування”]. [Електронний ресурс]. Київ : НАДУ, 2020. 58 с.
3. Ларіна Н.Б. Командоутворення та лідерство в публічній службі: опорний конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». К.: НАДУ, 2020. 116 с.

4. Комуникативна компетентність народного депутата : практикум / авт. кол. : В. С. Куйбіда, В. А. Гошовська, Л. А. Пашко та ін. ; за заг. ред. проф. В. А. Гошовської. Київ : НАДУ, 2018. 176 с. (Серія «Бібліотека народного депутата»)
5. Цінності, стандарти, компетентність у парламентській діяльності : навч. посіб. / К.О. Ващенко, В.А. Гошовська, Л.А. Пашко [та ін.] ; за заг. ред. проф. В.А. Гошовської. 2-ге вид., розшир. Київ : НАДУ, 2018. 176 с. Серія «Бібліотека народного депутата».
6. Парламентська діяльність: цінності, стандарти, компетентність : словник-довідник / за заг. ред. К.О. Ваценка, В.А. Гошовської. Київ : НАДУ, 2018. 208 с. Серія «Депутатська бібліотека».
7. Публічне управління: Термінологічний словник / уклад. : В.С.Куйбіда, М.М.Білинська, О.М.Петроє та ін. ; за заг.ред. В.С.Куйбіди, М.М. Білинської, О.М.Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.
8. Парламентська діяльність: цінності, стандарти, компетентність : Словник основних термінів / за заг. ред. проф. Гошовської В.А. / Авт. кол. К. : НАДУ, 2017. 153 с. Серія «Бібліотека народного депутата».
9. Комунікації в публічному управлінні: аспекти організаційної культури та ділового спілкування : навч. посіб. / уклад. : В. А. Гошовська та ін. К. : К.І.С., 2016. 130 с. Серія «Бібліотечка лідера місцевого самоврядування».
10. Парламентаризм та організація влади : Навч.-метод. матеріали / Авт. кол.: Гошовська В.А., Пашко Л.А., Даниленко Л.І., Ларіна Н.Б. та ін. / За заг. ред. проф. В.А.Гошовської. К. : НАДУ, 2017. 57 с.
11. Лідерство в місцевому самоврядуванні : словник термінів / за заг. ред. В.А. Гошовської, Л.А. Пашко, А.К. Гука та ін.. Х.: Фактор, 2017. 156 с. Серія «Бібліотечка лідера місцевого самоврядування».