



## Демченко Людмила Дмитрівна

**Науковий ступінь та звання:** доктор філософії, доцент кафедри Євроінтеграційної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, заслужений економіст України (Указ Президента України №10/2017)

**Електронна пошта:** [liudmyla.demchenko@knu.ua](mailto:liudmyla.demchenko@knu.ua)

### Посилання на наукові ресурси:

1. ORCID: <https://orcid.org/0009-0009-7484-6870>

### Навчання:

Закінчила Київський національний економічний університет ім. Вадима Гетьмана (1995 р.), спеціальність – бухгалтерський облік, контроль та аналіз господарської діяльності, кваліфікація – економіст

Закінчила програму MBA в Единбурзькій бізнес-школі Університету Геріот-Ватт, що представлена в Україні платформою знань House of Knowledge (2020 р.)

Закінчила Київський національний університет імені Тараса Шевченка за спеціальністю публічне управління та адміністрування (2021 р.) та здобула науковий ступінь доктора філософії. Захистила дисертацію на тему «Постбюрократична парадигма державного управління Б. Армаджані та М. Барзелея: теоретичний та практичний виміри»

### Трудова діяльність:

У 1996 році почала працювати на посаді державного податкового інспектора у податковій інспекції Жовтневого району Києва

У 1997 році – призначена на посаду начальника відділу контролю з оподаткування доходів резидентів та нерезидентів ЗЕД управління валютного контролю Державної податкової адміністрації Жовтневого району Києва

2000 року призначена на посаду начальника управління валютного контролю, потім начальника управління валютно-фінансового контролю Державної податкової інспекції у Дніпровському районі м. Києва

З 2001 року – заступник начальника інспекції-начальник управління податкового аудиту та валютного контролю, заступник начальника інспекції – начальник управління контрольно-перевірочної роботи, заступник начальника інспекції Державної податкової інспекції у Дніпровському районі м. Києва

З вересня 2005 по березень 2015 року обіймала посаду Заступника начальника інспекції у різних районах Києва – Голосіївському, Солом'янському, Печерському та Шевченківському, а також спеціалізованої податкової інспекції м. Києва по роботі з великими платниками податків

З червня 2015 року по 2019 рік очолювала Головне управління Державної фіскальної служби у місті Києві

З 2020 року по 2021 рік працювала в Органі суспільного нагляду за аудиторською діяльністю, очолювала один з проектів Інспекції із забезпечення якості ОСНАД

З 2021 року по 2022 рік – партнер, керівник податкової практики в RSM Ukraine – представника мережі RSM (шостої за обсягом світової мережі компаній, що надають аудиторські, податкові та консультаційні послуги), менеджер міжнародних проектів, керівник Ukrainian Desk в RSM Spain

З 2023 року – партнер, керівник податкової практики в UCSB (Офіс української бізнесінтеграції (податки, консалтинг, розвиток бізнесу) на території Королівства Іспанія)

### **Викладає курси:**

"Світові торговельні режими, "Аукціонна діяльність"

### **Реалізовані проекти:**

- Долучилась до розробки та досягла схвалення владою міста Києва «Програми формування податкової культури на 2019-2023 роки»
- Досягла значного зростання рівня сервісів для платників податків міста Києва
- Сприяла підвищенню інституційної спроможності податкового відомства
- Брала участь у процесі реформування системи аудиторської діяльності в Україні

### **Наукові інтереси:**

Податки, державне управління та адміністрування, європейська інтеграція України, інтеграція українського бізнесу до міжнародного середовища, міжнародні економіка та фінанси, міжнародні стандарти фінансової звітності

### **Наукові статті:**

1. Демченко Л. Д. Від бюрократичної до постбюрократичної парадигми: принципи трансформації. Держава та регіони: науково-виробничий журнал. Серія : Державне управління. 2017. № 4 (60). С. 19 – 25.
2. Демченко Л. Д. Постбюрократична модель публічного управління та адміністрування: досвід Міннесоти. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського: науковий журнал. Серія : Державне управління. 2018. Том 29 (68). № 1. С. 13 – 18.
3. Демченко Л. Д. Культура державного управління в контексті постбюрократичної парадигми Б. Армаджані та М. Барзелея. Вісник Національної академії державного управління при Президентові України. Серія : Державне управління. 2018. Вип. 4 (91). С. 130 – 136.
4. Демченко Л. Д. Критика теорії і практики бюрократії. Аспекти публічного управління: журнал. 2019. Том 7. № 5. С. 5 – 11.
5. Demchenko L. The Actuality of Post-Bureaucratic Paradigm by M. Barzelay and B. Armajani in the Context of Service-Oriented Public Administration Reforms. European Cooperation: journal. 2019. Vol 4. No 44. P. 24 – 30.

### ***Матеріали наукових конференцій:***

1. Демченко Л. Д. М. Барзелей про генезу та проблеми бюрократичного державного управління у США. Напрями вдосконалення механізмів державного управління в умовах сучасних реформаційних процесів, матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції 3-4 лист. Запоріжжя, 2017. - С. 10 – 12.
2. Демченко Л. Д. Зміст та функціональність діяльності державного службовця (постбюрократична парадигма). Проблеми розвитку публічного управління в Україні, матеріали науково-практичної конференції за

міжнародною участю до 100-річчя запровадження державної служби України 12-13 квіт., Львів, 2018. - С. 37 – 38.

3. Демченко Л. Д. Клієнт-орієнтована стратегія постбюрократичної парадигми Б. Армаджані та М. Барзелея. Дні науки філософського факультету – 2018, матеріали міжнародної наукової конференції 26-27 квіт. К., 2018. Ч. 5. - С. 92 – 94.

4. Демченко Л. Д. Модель контролю в межах постбюрократичної парадигми Б. Армаджані та М. Барзелея. Публічне врядування в Україні: стан, виклики та перспективи розвитку, матеріали щорічної Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю, присвяченої 100-річчю державної служби в Україні 25 трав., Київ, 2018. Том 2. - С. 33 – 34.

5. Демченко Л. Д. Критика бюрократичної парадигми державного управління. Державне управління в Україні: виклики та перспективи, матеріали міжнародної науково-практичної конференції 10-11 трав., Запоріжжя, 2019. - С. 22 – 24.

6. Demchenko L. Service-oriented Approach as the General Scientific Context of the Post-bureaucratic Paradigm. The Days of Science of the Faculty of Philosophy - 2019, International Scientific Conference Materials 23-24 Apr. Kyiv, 2019. - P. 197.

