



КОЖИНА АЛЛА ВАСИЛІВНА

Науковий ступінь та звання:

доктор наук з державного управління, професор

Посада: заступник директора з наукової роботи, професор кафедри євроінтеграційної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка

Електронна пошта: alla.kozhyna@knu.ua

Посилання на наукові ресурси:

1. ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5697-8145>
2. Google Scholar: <https://scholar.google.com/citations?user=e5CGHRoAAAAJ&hl=uk>
3. Scopus: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57216210521>,
Author ID: 57216210521
4. Web of Science / Publons: <https://publons.com/researcher/4340968/alla-kozhyina/>,
ResearcherID: AAJ-6145-2021
5. ResearchGate: <https://www.researchgate.net/profile/Alla-Kozhyina>
6. Academia.edu: <https://cs-training.academia.edu/AllaKozhyina>

Освіта

1990-1995 рр. – навчалася в Одеському державному економічному університеті, отримала кваліфікацію економіста за спеціальністю “економіка підприємства”.

2003-2007 рр. – Академія муніципального управління, аспірантура кафедри менеджменту, спеціальність “міське самоврядування”.

У червні 2009 р. захистила кандидатську дисертацію на тему “Удосконалення організації надання туристичних послуг в малому історичному місті” за спеціальністю 25.00.04 – міське самоврядування.

2015 р. – присвоєно вчене звання доцента кафедри державного управління та місцевого самоврядування Академії муніципального управління.

2017-2020 рр. – докторант кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом Національної академії державного управління при Президентові України.

У квітні 2021 р. захистила дисертацію на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління на тему: “Теоретико-методологічні засади публічного управління інклюзивним місцевим розвитком” за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління.

Квітень 2024 р. – присвоєно вчене звання професора кафедри публічного управління та адміністрування Національного авіаційного університету.

Трудова діяльність

З 1995 по 2002 роки працювала головним бухгалтером в приватних організаціях м. Одеси (ПП “Мус”, ППФ “Полус”, ПП “Інститут екософії”).

З 2002 по 2006 роки викладала в Державній екологічній академії післядипломної освіти та управління Міністерства охорони навколишнього природного середовища України в м. Києві.

2003-2009 рр. – фахівець з управління проектами та програмами підприємства “Континент ЛТД – комерційний університет менеджменту”, спеціалізація – місцеве самоврядування, зокрема менеджер проєктів “Відродження малих міст України”, “Розвиток туризму в малих історичних містах”, “Регіональний консалтинг”, “Сталий розвиток територій”.

2009-2017 рр. – доцент кафедри публічного управління та місцевого самоврядування Академії муніципального управління.

2015-2020 рр. – викладала в Інституті підвищення кваліфікації керівних кадрів Національної академії державного управління при Президентові України.

З лютого 2020 р. по липень 2021 р. – доцент кафедри інформаційної політики та цифрових технологій НАДУ.

З липня по грудень 2021 року – доцент кафедри управління інформаційною політикою Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

Травень 2022 року – березень 2023 року – стипендіат Інституту передових досліджень Альфріда Круппа в м. Грайфсвальді, Німеччина.

Квітень – червень 2023 року – гостьовий професор Нової школи цифрових досліджень Європейського університету Віадрина, м. Франкфурт-на-Одері, Німеччина.

Жовтень 2022 року – лютий 2024 року – професор кафедри публічного управління та адміністрування Національного авіаційного університету.

Березень 2024 року – липень 2025 року – в.о. завідувача кафедри публічного управління та адміністрування Національного авіаційного університету (пізніше – КАІ).

З січня 2026 року – заступник директора з наукової роботи Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

З лютого 2026 року – професор кафедри євроінтеграційної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

Професійний досвід

З 2010 року – голова правління ГО “Інститут громадських стратегій”.

З 2008 року – член правління БО “Інститут професійного фандрейзингу”.

2008-2019 рр. – помічник-консультант Народного депутата України на громадських засадах.

2008-2014 рр. – експерт Всеукраїнського конкурсу проєктів та програм розвитку місцевого самоврядування Державного фонду сприяння місцевому самоврядуванню в Україні.

2010-2012 рр. – позаштатний консультант Комітету Верховної Ради України з питань державного будівництва та місцевого самоврядування.

2012-2014 рр. – експерт Українсько-швейцарського проєкту DESPRO “Управління проєктами з місцевого та регіонального розвитку”.

2017 р. – член Конкурсної комісії Київського міського конкурсу проєктів молодіжних та дитячих громадських організацій, для реалізації яких надається фінансова підтримка.

2019 р. – експерт Відбіркового комітету конкурсу регрантингу-2019 Форуму громадянського суспільства Східного партнерства (програма ЄС).

З 2024 р. – експерт Програми HU-SK-RO-UA Interreg NEXT (програма ЄС).

З 2025 р. – експерт тематичних груп ініціативи «Об’єднання за розумні сталі міста» (U4SSC): «Штучний інтелект у містах» та «Цифрова трансформація для людиноцентричних міст».

Член робочих груп при Комітеті ВРУ з питань державного будівництва та місцевого самоврядування, Кабінеті Міністрів України, Міністерстві регіонального розвитку, житлово-комунального господарства та будівництва України, КМДА, ініціатив ОБСЄ, ПРООН, зокрема, з питань розробки нормативно-правових документів в сфері розвитку місцевого самоврядування, місцевої демократії, громадянського суспільства в Україні.

2007-2016 рр. – член робочої групи при Кабінеті Міністрів України з підготовки Закону України “Про об’єднання громадян”, Концепції сприяння органами виконавчої влади розвитку громадянського суспільства, Стратегії державної політики сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні, Національної стратегії державної політики сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні на 2016-2020 рр.

Член Робочої групи Української національної платформи Форуму громадянського суспільства Східного партнерства “Контакти між людьми”.

Сертифікований тренер програм ПРООН, ОБСЄ, Української школи урядування, зокрема з програм “Цілі сталого розвитку для публічних службовців” та “Основи кібергігієни”.

З 1999 року досвід проведення тренінгів та курсів підвищення кваліфікації для: Вища школа публічного управління, Тренінговий центр прокурорів України, Київський регіональний центр підвищення кваліфікації, Житомирський РЦПК, Рівненський РЦПК, Чернігівський РЦПК, Інститут підвищення кваліфікації керівних кадрів НАДУ, Відділ молодіжної політики КМДА, Сумська ОДА, Дніпропетровський центр розвитку місцевого самоврядування, Київський центр розвитку місцевого самоврядування, Німецьке товариство міжнародного співробітництва GIZ, Інститут Республіка (проєкт “Активні громади”), Школа Мерів, Державний фонд сприяння місцевому самоврядуванню, Українсько-швейцарський проєкт DESPRO, Центр філантропії, МБО “Інститут професійного фандрайзингу” (проєкт Координатора проєктів ОБСЄ в Україні “Розвиток громадянського суспільства в Україні”), ВОО МГО “Україна-Польща-Німеччина”, Інститут політичної освіти (проєкт “Місьцеве самоврядування. Крок до ефективності”), Український інститут підприємництва, Ініціативний консорціум „Україна – це ми”.

Викладає курси

Безпековий вимір європейської інтеграції України,
Європейська та євроатлантична політика безпеки та Україна,
Міжнародно-правові основи забезпечення національної безпеки України

Наукові інтереси:

публічне управління та інновації у публічному секторі, європейська інтеграція та гармонізація політик з ЄС, Європейський зелений курс і Цифрове десятиріччя ЄС, структурні та інвестиційні фонди ЄС, цифрова трансформація і цифрове врядування, смарт-міста і міська резильєнтність, сталий та інклюзивний розвиток міст і громад, штучний інтелект, OSINT і цифрові навички, відновлення України та Цілі сталого розвитку, проєктний менеджмент, методологія наукових досліджень.

- Член Галузевої експертної ради НАЗЯВО зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування 2024-2025 рр.
- Експерт з проведення наукової та науково-технічної експертизи проєктів з виконання наукових досліджень та розробок, поданих до Національного фонду досліджень України – з 2021 р.
- Експерт-рецензент проєктів державного Фонду науки Сербії – з 2019 р.
- Науковий керівник/ консультант магістрів, аспірантів і докторантів.
- Офіційний опонент, рецензент, експерт у процедурах атестації наукових і науково-педагогічних кадрів (захисти дисертацій на здобуття ступеня доктора наук, кандидата наук з державного управління, доктора філософії).
- Член редакційної колегії наукового фахового журналу “Економічний вісник. Серія: фінанси, облік, оподаткування”, який видається Університетом ДФС України (спеціальність – 281).
- 2024-2025 рр. – член Вченої ради ДНП «Державний університет “Київський авіаційний інститут”» та член Вченої ради ННІ неперервної освіти КАІ.
- 2017-2021 рр. – член Вченої ради Національної академії державного управління при Президентові України.
- Координатор від НАДУ українсько-єстонського проєкту “Консультавання українських університетів щодо розвитку магістерської програми з електронного урядування та підвищення обізнаності з електронного урядування шляхом впровадження рішень ІКТ для підтримки реформ в Україні” за підтримки Міністерства закордонних справ Єстонської Республіки (2020-2021рр.);
- 2014-2016 рр. – секретар ДЕК магістратура “Державна служба” Академії муніципального управління.

Академічна мобільність

Гостьовий професор Нової школи цифрових досліджень Європейського університету Віадрина, м. Франкфурт-на-Одері, Німеччина. 04-06 2023 р.

Стипендіат Інституту передових досліджень Альфріда Круппа, м. Грайфсвальд, Німеччина. 05.2022 -03.2023 р.

В червні 2017 та травні 2012 років відвідала Японію: взяла участь в Японсько-українських форумах з культури та регіональної економіки та провела відкриті лекції для студентів Кобе Гакуїн та Квансей Гакуїн університетів.

Warsaw Euro-Atlantic Summer Academy (WEASA); «Регіональна політика і регіональний розвиток: євроатлантична підтримка країн Східного партнерства»; College of Europe in Natolin, Варшава, Польща. 04-15.07.2016 р.

Підвищення кваліфікації

- Національна комісія зі стандартів державної мови; державний сертифікат УМД №00035762; підтвердження рівня С2; рішення №215 від 08.10.2021.
- КПНЗ «Перші Київські державні курси іноземних мов»; свідоцтво №26994; англійська мова В2; видано 18.01.2024 (період навчання: 09.10.2023–15.01.2024); 620 год.
- ДНП «Державний університет “Київський авіаційний інститут”», ННІ неперервної освіти; сертифікат № НО 45853942/10/0076-25; «Основи проєктного менеджменту»; 01.04–28.04.2025 / видано 28.04.2025; 30 год (1 кредит ЄКТС).
- Київська торгово-промислова палата / SES (Senior Expert Service); сертифікат; підвищення кваліфікації з питань управління регіональним розвитком (стратегічне планування/ врядування/ маркетинг тощо); 20.01–27.03.2025 / видано 27.05.2025; 90 год. (3 кредити ЄКТС).
- ДНП «Державний університет “Київський авіаційний інститут”», ННІ неперервної освіти; сертифікат № НО 01132330/0009–25; «Школа гарантів освітніх програм»; 09.01–10.02.2025; 180 год (6 кредитів ЄКТС).
- Зимова наукова школа ННІ публічного управління та державної служби КНУ ім. Т. Шевченка; сертифікат № ЗНШ-230224-145; «Цифрові технології в професійній діяльності публічних службовців»; 20.02–23.02.2024 / видано 23.02.2024; 30 год (1 кредит ЄКТС).
- Міжнародна школа тренінгу і супервізії “TrainingBOX”; сертифікат №08022024ТРО48; IV Міжнародна практична онлайн-конференція «Training BOX» (тренди/методики/інструменти тренерської діяльності тощо); 05.02–08.02.2024; 12 год (0,4 кредити ЄКТС).
- Вища школа міжнародних відносин та соціальної комунікації (м. Хелм, Польща); сертифікат №2023/NN/587/72b; міжнародне науково-педагогічне стажування «Розвиток системи державного управління в країнах Європейського Союзу» (спец. «Адміністрування»); 09.01–28.01.2024 / видано 28.01.2024; 180 год (6 кредитів ЄКТС).
- II онлайн-школа ДНУ «УкрІНТЕІ» (та партнери); сертифікат №20241212/213; «Цифрові технології в наукових дослідженнях»; 12.11–12.12.2024; 90 год (3 кредити ЄКТС).
- Міжнародне стажування (фондація «Зустріч», Ягеллонський університет та партнери); сертифікат; «Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід»; 02.11–08.12.2024; 180 год (6 кредитів ЄКТС).

- Університет Віадрина (Німеччина); сертифікат; стипендіальна програма European New School of Digital Studies «Datafication in European Societies»; 01.04–30.06.2023.
- ДЗВО «Університет менеджменту освіти»; сертифікат №4252/23Д; «Модернізація управління освітою в умовах світових викликів»; 20.04.2023; 6 год (0,2 кредита ЄКТС).
- UGF × K.FUND; сертифікат; workshop «How to use AI (Michael Patsan)»; 05.05.2023; 1,5 год.
- UGF × K.FUND; сертифікат; workshop «Crisis Management and the Hyper-Urban Environment: From Fragility to Resilience (David Rubens)»; 02.06.2023; 1,5 год.
- Agency of European Innovations / ГО «Агенція європейських інновацій»; сертифікат №084; тренінг-курс «Підготовка наукових проєктів до подання на грант. Грантові програми для науковців»; 23–25.01.2023; 15 год (0,5 кредиту ЄКТС).
- MANS (міжн. конф.); сертифікат; «Digital Transformation and Technologies for All Areas Sustainable Development of Modern Education, Science and Practice»; 26.01.2023; 6 год (0,2 кредиту ЄКТС).
- StartDeutsch Schule; свідоцтво; німецька мова B1.1; *видано 27.01.2023*; 66 год.
- ТОВ «ЄВРО СПК»; сертифікат; курс англійської мови B2; 20.06–11.09.2022; 72 акад. год.
- European Academy for Sociological Research (EASR); сертифікат; «Research Methods (Introduction) Course»; 2022; 8 год.
- StartDeutsch Schule; свідоцтво; німецька мова A2.2; 10.09–10.11.2022 / *видано 15.11.2022*; 66 акад. год.
- ОБСЄ та Українська школа урядування; сертифікат СП-ТДТЗ1115684/000034-21; програма «Тренінг для тренерів з питань кібергігієни»; 10.03–10.06.2021; 60 год (2 кредити ЄКТС).
- НАДС + Мінцифри + Дія; сертифікат; «Основи кібергігієни»; 09.02.2021; 10 год (0,33 кредиту ЄКТС).
- ТОВ «Академія цифрового розвитку»; сертифікат №В-0121-2643; вебінар «Цифрові інструменти Google для організація ефективної взаємодії між учасниками освітнього процесу під час дистанційного навчання»; 08.01.2021; 2 год (0,07 кредиту ЄКТС).
- НАДС + Мінцифри + Дія; сертифікат; курс «Кіберняні»; 28.07.2021; 8 год (0,2 кредиту ЄКТС).
- НАДС + Мінцифри + Дія; сертифікат; курс «Зірки е-демократії»; 07.09.2021; 8 год (0,2 кредиту ЄКТС).
- EASR; сертифікат; «On Being a Scientist Course»; 2021; 10 год.
- ГО «Відкрите суспільство України»; сертифікат; онлайн Школа місцевого самоврядування «Місьцеве самоврядування та цифрова трансформація в Україні»; 03.11–04.12.2021; 27 год.
- Таллінський технічний університет; Winter School on Digital Transformation in Public Sector; 10–12.03.2020; 70 год (2 кредити ЄКТС).

- НАДС і Українська школа урядування; “Дистанційні технології підвищення кваліфікації публічних службовців в режимі реального часу”, ТОТ; 07–08.2020; 30 год (1 кредит ЄКТС).
- ПРООН; тренінг для тренерів «Онлайн освіта для сталого розвитку»; сертифікат; 11.06.2020.
- SmartScienceLab; сертифікат CO-16.05.2020/04; навчання за освітньою програмою; 16.05.2020; 15 год (0,5 кредиту ЄКТС).
- ICSF of the EC, EU EaP; Horizon 2020 Proposal Writing Camp; сертифікат; 2019 р.
- НАДУ; «Школа педагогічної майстерності»; сертифікат № 9-09-2020; 10–11.09.2020; 9 год..
- НАДУ (Інститут експертно-аналітичних та наукових досліджень); методичний семінар-тренінг «Актуальні проблеми застосування методології наукових досліджень в сфері публічного управління»; сертифікат; 02–09.04.2019; 10 год..
- Творчий центр ТЦК; Школа з моніторингу і оцінки; сертифікат; 2019 р.
- Творчий центр ТЦК; Школа тренерів ТОТ II рівня; сертифікат; 2019 р.
- Асоціація міст України / Prometheus; онлайн-курс «Підготовка та впровадження проєктів розвитку громад»; сертифікат; 2017 р.
- Warsaw Euro-Atlantic Summer Academy (WEASA); «Регіональна політика і регіональний розвиток: євроатлантична підтримка країн Східного партнерства»; сертифікат; 2016 р.
- Національна академія державного управління при Президентіві України; англomовна літня школа «Децентралізація як умова розвитку України»; сертифікат; 2016 р.
- Швейцарсько-український проєкт DESPRO; курс дистанційного навчання «Управління проєктами з місцевого та регіонального розвитку-5»; сертифікат; 2015 р.
- Інститут професійного фандрайзингу та Європейська фандрайзингова асоціація (EFA); сертифікати фандрайзера та тренера з фандрайзингу; сертифікати; 2007–2008 рр.
- Центр філантропії (Київ) / London Resource Centre (Лондон, Велика Британія); 6-й, 7-й та 8-й Міжнародні семінари з фандрайзингу; сертифікати; 2006 р., 2007 р., 2008 рр.
- Центр лінгвокультурологічних досліджень (Луганськ, Україна) / Інститут прямої демократії (Женева, Швейцарія); 1-а та 2-а Міжнародні літні школи молодих науковців та дослідників «Громадянське суспільство та розвиток демократії»; сертифікати; 2003 р., 2004 рр.

Подяки

Подяка Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти за вагомий внесок у розвиток системи якості вищої освіти в Україні як член галузевої експертної ради з галузі знань 28 «Публічне управління та

адміністрування»; подяку надано рішенням засідання Національного агентства № 17 (89) від 18.11.2025.

Грамота в.о. президента КАІ за участь (проведення навчань) в курсі підвищення кваліфікації «Основи проєктного менеджменту» Інкубатора проєктних менеджерів КАІ від 28.04.2025.

Основні наукові праці

Опубліковано біля 145 наукових та навчально-методичних праць, зокрема:

Монографії, навчальні посібники:

1. Публічне управління та адміністрування. Підготовка до Єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти: навчальний посібник / І. М. Грищенко, Л. П. Горбата, А. В. Кожина / за заг. ред. І. М. Грищенко. К. : КАІ, 2025. 228 с. URL: <https://er.kai.edu.ua/server/api/core/bitstreams/11912690-63d5-4450-b2d8-edaef771f54c/content>.

2. Kozhyna A. The Impact of Inclusive Approaches to Economic Development on the Quality of Society in European Countries. Ensuring Standards of Quality of Life in a Turbulent World. Monograph. Scient. ed.: T. Pokusa and T. Nestorenko. Opole: The Academy of Applied Sciences – Academy of Management and Administration in Opole, 2022. Pp. 136–146. URL: https://www.researchgate.net/publication/368511238_The_impact_of_inclusive_approaches_to_economic_development_on_the_quality_of_society_in_European_countries#fullTextFileContent.

3. Кожина А. В. Публічне управління інклюзивним місцевим розвитком: теорія, методологія, практика : монографія. Кам'янець-Подільський : ТОВ «Друкарня “Рута”», 2020. 452 с. URL: https://www.researchgate.net/publication/365280247_Publicne_upravlinna_inkluzivn_im_miscevim_rozvitkom_teorija_metodologia_praktika_monografia.

4. Кожина А. В. Інклюзивний місцевий розвиток: сутність, проблематика та теоретико-концептуальні засади. *Strategic Management : Global Trends and National Peculiarities* : multi-authored monograph / State University of Jan Kochanowski (Poland) : Publishing House «Baltija Publishing», 2019. P. 335–350. URL: https://www.researchgate.net/publication/365276453_INKLUZIVNIJ_MISCEVIJ_ROZVITOK_SUTNIST_PROBLEMATIKA_TAJEORETIKO-KONCEPTUALNI_ZASADI#fullTextFileContent.

5. Кожина А. В. Публічне управління цифровим розвитком: інклюзивні аспекти. *Цифрова трансформація публічного управління* : кол. моногр. / О. В. Карпенко та ін. Київ : НАДУ, 2020. С. 229–250.

6. Кожина А. В. Стратегічні пріоритети та особливості публічного управління сталим місцевим розвитком. *Проблеми та перспективи розвитку державного управління в умовах реформування* : кол. моногр. / заг. ред. А. О. Чечель, Є. В. Хлобистов. Бельско-Бяла (Польща) : Вища шк. економіки та гуманітаристики, 2017. С. 364–382.

Наукові публікації у періодичних виданнях, які включені до наукометричних баз, рекомендованих МОН, зокрема Scopus або Web of Science Core Collection:

7. Ivanova T, **Kozhyna A**, Lelechenko A, Derun T, Slobozhan O. Digital transformation in public administration: Evaluating the adoption and impact of technological innovations in government operations. *Salud, Ciencia y Tecnología - Serie de Conferencias [Int.]*. 2024 Aug. 7 [cited 2024 Aug. 27]; 3:1142. URL: <https://conferencias.ageditor.ar/index.php/sctconf/article/view/615> (Scopus).

8. Zoriana Buryk, **Alla Kozhyna**, Hanna Doroshenko, Viktoriia Shumkova and Yelizaveta Vlasiuk (2023): Measuring Indicators of a Circular Economy and Sustainable Development in European Union Countries. *E3S Web Conf.*, ISCMEE, 408 (2023) 01017. URL: https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2023/45/e3sconf_iscmee2023_01017/e3sconf_iscmee2023_01017.html. (Scopus).

9. Kiselyova, E., Kravtsov, D., Yermak, O., **Kozhyna, A.** and Stovolos, N. (2023). Implementation of EU Standards in the Labor Sphere while Establishing the New Labor Code of Ukraine. *Econ. Aff.*, 68(01s): Pp. 271–278. URL: <https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv68n1sz3.pdf>. (Scopus).

10. **Kozhyna, A.**, Razina, T., Kravchenko, A., Kuprii, T. and Melnyk, T. Human Capital Development in the Context of Globalization Processes: Regulatory Aspect. *Econ. Aff.*, 2022. 67(04s): 887-895. URL: <https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv67n4sv.pdf>. (Scopus).

11. Rasiuk Eduard, Kovalyova Tetiana, Sopilnyk Rostyslav, Melnychuk Natalia, **Kozhyna Alla**. Development of Public Administration in Ukraine in the field of State Security and Protection of Public Order. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*. 2022. Vol.22 No.3, March. URL: http://paper.ijcsns.org/07_book/202203/20220372.pdf. (Web of Science).

12. **Alla Kozhyna**, Ruslan Mykhailov, Iryna Yaremko, Inna Mazur, Yurii Kopchak, Halyna Kalynychnenko. Development of Public Administration in Central and Eastern Europe. *AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research* (11/02-XXIV.). 2021. Pp.215-223. https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110224/papers/A_38.pdf. (Web of Science).

13. Zarubei V., Kuybida V., **Kozhyna A.**, Vdovichena L., Varenia N. Modeling and Technology of Public Administration of Socio-Economic Security for Digitalization. *International Journal of Management (IJM)*. 2020. Is. 11 (3). P. 143–154. (Scopus). URL: https://iaeme.com/Home/article_id/IJM_11_03_016, https://iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJM/VOLUME_11_ISSUE_3/IJM_11_03_016.pdf.

14. Kubiv S., Bobro N., Lopushnyak G., Lenher Y., **Kozhyna A.** Innovative Potential in European Countries: Analytical and Legal Aspects. *International Journal of Economics and Business Administration (IJEBA)*. 2020. Vol. VIII. Is. 2. P. 250–264. URL: <https://ijebea.com/journal/457>. (Scopus).

15. Levchenko S., **Kozhyna A.**, Ponomarenko T., Kravets I. and Shashyna M. Development of E-governance in Ukraine based on the Concept of M-governance. *Journal of Contemporary Issues in Business and Government*. 2020. Vol. 26. Is. 1.

P. 128–136. URL: <https://cibgp.com/index.php/1323-6903/article/view/209/189>. (*Web of Science*).

Публікації у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України:

16. Кожина А. В. Міська резильєнтність та інклюзивність: зміцнення в умовах сучасних криз. Державне управління: удосконалення та розвиток. № 2, 2025. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/5683/5741>, DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.2.6>.

17. Кожина А. В. Механізми співробітництва України з міжнародними фінансовими організаціями в сфері відновлюваної енергетики. Наукові перспективи. Серія «Державне управління». № 2(56), 2025. С. 274–290. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/20713/20689>, DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2\(56\)-274-290](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56)-274-290).

18. Іванова Т. В., Кожина А. В. Територіальна консолідація в системі публічного управління України. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2025. Т. 36(75), № 1. С. 71–78. URL: https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2025/1_2025/14.pdf.

19. Іванова Т. В., Кожина А. В. Особливості реалізації міграційної політики України в умовах повоєнного відновлення // Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2025. Т. 36(75), № 4. С. 22–28. URL: https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2025/4_2025/5.pdf.

20. Іванова Т. В., Кожина А. В. Антикорупційна політика в системі публічного управління в Україні: сучасні виклики та напрями вдосконалення. Економіка: реалії часу. Науковий журнал. 2025. № 6 (82). С. 84–91. URL: <https://economics.net.ua/files/archive/2025/No6/84.pdf>. DOI: 10.15276/ETR.06.2025.8. DOI: 10.5281/zenodo.18064518.

21. Кожина А. В., Кочеров М. В., Бовсунівська І. В. Підвищення доступності адміністративних послуг через цифровізацію в умовах воєнного стану в Україні. Державне управління: удосконалення та розвиток. № 4, 2025. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/6143/6215>, DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.4.5>

22. Шпак Ю., Кожина А., Драган І. Цифровізація та стандартизація у сфері публічного управління. Актуальні питання у сучасній науці. Серія «Державне управління». №3(33), 2025. С.440–453. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-3\(33\)-440-453](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-3(33)-440-453).

23. Кожина А. В. Особливості впливу соціальних мереж на прозорість і підзвітність органів публічної влади в умовах дії воєнного стану в Україні. Інвестиції: практика та досвід. № 6, 2025. С. 168–177. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/5948/6011>, DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.6.168>.

24. Кожина А. В., Кочеров М. В. Аналіз ефективності управління процесами надання адміністративних послуг у місті Києві. Економіка: реалії часу. Науковий журнал. 2025. № 2(78). С. 75–82. DOI: 10.15276/ETR.02.2025.8. URL: <https://economics.net.ua/files/archive/2025/No2/75.pdf>.

25. Кожина, А. Сучасні тенденції розвитку публічного управління у сфері музейної справи в умовах цифрової трансформації. Аспекти публічного управління. 2023. №11(4). С. 89–96. <https://doi.org/10.15421/152357>.

26. Кожина А. В. Застосування цифрових технологій в публічному управлінні інклюзивним місцевим розвитком. *Вісн. НАДУ. Серія «Державне управління»*. 2020. № 4 (9). С. 69–76.

27. Кожина А. В. Цифровий розвиток як пріоритетний напрям публічного управління для стабілізації ситуації з наслідками пандемії COVID-19. *Збірник наук. пр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України*. 2020. Вип. 2. С. 134–140.

28. Кожина А. В. Формування відкритого та прозорого публічного управління засобами сучасних інформаційно-комунікативних технологій. *Науковий вісник Академії муніципального управління. Серія «Управління»* : зб. наук. пр. / за заг. ред. О. І. Дація. Київ : ВПЦ АМУ, 2016. Вип. 4. С. 85–91.

29. Кожина А. В. Доказова актуалізація підходу інклюзивного розвитку до розв'язання глобальних проблем людства. *Вісник НАДУ. Серія «Державне управління»*. 2019. № 3 (94). С. 107–114.

30. Кожина А. В. Інклюзивний місцевий розвиток: поняття та сутнісні характеристики. *Збірник наук. пр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України*. 2018. Вип. 2. С. 55–68.

31. Кожина А. В. Теорія інклюзивного місцевого розвитку та її взаємозв'язок з теоріями територіального розвитку. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 22. С. 102–109.

32. Кожина А. В. Особливості формування децентралізованої регіональної політики ЄС в контексті євроасоціації України. *Науковий вісник Академії муніципального управління. Серія «Управління»* : зб. наук. пр. Київ : ВПЦ АМУ, 2015. Вип. 1. С. 223–228.

33. Кожина А. В. Пріоритети державної політики щодо місцевого самоврядування в контексті децентралізації влади та розвитку громадянського суспільства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2015. № 9. С. 98–101.

34. Кожина А. В. Перспективи розвитку механізмів громадської участі на місцевому рівні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2015. № 1. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=858>.

35. Кожина А. В. Фактори інклюзивного місцевого розвитку: підходи до класифікації. *Вісник НАДУ. Серія «Держ. управління»*. 2018. № 4 (91). С. 21–30.

Публікації у зарубіжних наукових виданнях:

36. Kozhyna A. Conceptual and Practical Aspects of Public Administration of Inclusive Local Development: International Practices. *Kobe Gakuin Economic papers*. Kobe (Japan) : Published by The Economic society of Kobe Gakuin University, 2021. N 3. Vol. 52. P. 13–25.

37. Kozhyna A. Japan's Official Development Assistance for Support of Reform and Development of Ukraine and its Regions. *Kobe Gakuin Economic papers*. Kobe (Japan) : Published by The Economic society of Kobe Gakuin University, September, 2017. N 1–2, Vol. 49. P. 113–123.

38. Kozhyna A. V. Approaches and Principles to the Creation of a Model of Public Administration of Inclusive Local Development. *Sciences of Europe*. Praha (Czech Republic), 2020. N 59 (Vol. 3). P. 25–32.

39. Kozhyna A. Reform of the Power Decentralization in Ukraine: The Possibility of Using the Japan's Experience. *Kobe Gakuin Economic papers*. Kobe (Japan) : Published by The Economic society of Kobe Gakuin University, 2015. September. N 1–2. Vol. 47. P. 49–56.

40. Кожина А. В. Нормативно-правове забезпечення публічного управління інклюзивним місцевим розвитком в Україні. *Virtus : scientific journal* (Канада). 2020. Червень. № 45. С. 228–233.

41. Kozhyna A. V. Organizational and Legal Prerequisites for the Territorial Community's Participation in Ensuring Inclusive Local Development. *International Independent Scientific Journal (IISJ)*. Krakow (Poland). 2020. N 21 (Vol. 3). P. 11–15.

42. Кожина А. В. Зарубіжний досвід інституційного та нормативно-правового забезпечення інклюзивного місцевого розвитку. *Virtus : scientific journal* (Канада). 2020. Жовтень. № 47. С. 112–119.

Інші праці:

43. Кожина А. В., Орищук В. В., Маркіна С. М. Аналіз можливостей застосування етичного штучного інтелекту та інструментів Smart City для відновлення України на шляху до ЄС : аналіт. досл. Київ, ІГС, 2025. 36 с. URL: https://cdn.gamma.app/3dfskhbfla40uef/a609173939b14076a5ca1b415c598e37/original/Analit_doslid_Etichn_AI4Ukraine_IPS_2025.pdf.

44. Кожина А. В. Законодавчі рамки ЄС щодо забезпечення кіберграмотності та цифрової інклюзії в контексті євроінтеграції України. Стратегії кіберстійкості: управління ризиками та безперервність бізнесу: матеріали Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. (м. Київ, 23 лютого 2023 р.). К., 2023. С.117–120.

45. Kozhyna A. Digital Transformation as an Important Condition for Ensuring Urban Resiliency and Sustainability. Science, Innovation, and Entrepreneurship: Proceedings of The V Intern. Symp. for Univ. Students and Young Researchers under the Days of Science initiative. (Kyiv, May 19, 2023). К., 2023. P. 13–14.

46. Кожина А. В. Перспективні напрями цифрової трансформації та цифровізації публічного управління в Україні. Публічне управління в умовах воєнного стану: матеріали І наук.-практ. конф. (м. Київ, 14 груд. 2023 р.). Київ, 2023. С.47–50.

47. Kozhyna A. Reducing Poverty, Inequality and Social Exclusion in European Countries based on Inclusive Approaches to Economic Development. «Економічні тренди: нові можливості та загрози». Збірник матер. Міжнар. наук. конф. 25-26 листопада 2022 р., Унів-т Ле-Ман (Франція). 2022. URL: <http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/303/8412/17568-1>, <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-269-2-7>.

48. Кожина А. В. Врахування інклюзивної складової у формуванні державної політики сталого розвитку України. Державна політика сталого розвитку України: базові засади. (мат. підготовки до Парлам. слухань 2021). Укладачі Харламова Г., Чала Н. К, 2022. С. 45–49.

49. Лазоренко О. О., Чала Н. Д., Гомілко О. Є., Кожина А. В. Навчальні потреби жінок в Україні: аналітичний звіт дослідження. Київ : Наук. думка, 2020. 102 с. URL: <https://ekmair.ukma.edu.ua/handle/123456789/20607>.