



## **Nataliia Obushna**

**Scientific degree and title:** Doctor of Science in Public Administration, Associate Professor

**Position:** Professor of the Department of Public Policy, Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service of Taras Shevchenko National University of Kyiv

**Email:** [Natalia.Obushna@knu.ua](mailto:Natalia.Obushna@knu.ua);  
[natalia.obushna@gmail.com](mailto:natalia.obushna@gmail.com)

### **Teaching:**

- Graduated from Taras Shevchenko University of Kyiv in 1994, specialty – Geography.
- 1996-1999 she studied at the graduate school of Kyiv State Technical University of Construction and Architecture.
- In 2012 she defended her dissertation “State regulation of foreign direct investment in the modernization of Ukraine's economy” (specialty 08.00.03 – Economics and Management of National Economy), and in 2018 – a doctoral dissertation on “Mechanisms of formation and development of public audit in Ukraine” (specialty 25.00.02 – mechanisms of public administration).
- Received a certificate of associate professor in 2014.
- Passed scientific and pedagogical internship and targeted training in the Republic of Poland “Best European Public Administration Practices” (December 14-19, 2018, 120 hours) with the assistance of the Warsaw Graduate School of Management and the Krakow Academy. A.F. Modzewski (Certificate №29/112/20018).

### **Employment:**

- In 1995-1996 she worked in the Ministry of Economy of Ukraine as a leading specialist of the subdivision of organizational structures and demonopolization of commodity markets of the Department of organizational structures and demonopolization of the economy.
- Since 1996, she has devoted herself to research. She went from graduate student to Candidate of Economic Sciences and Doctor of Science in Public Administration.
- Since 2021 he has been working as a professor at the Department of Public Policy of the Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service of the Taras Shevchenko National University of Kyiv.

### **Teaches courses:**

“Project Management in the Public Sphere”, “Projects and Programs in Public Administration”, “Technologies of Project and Program Development”, “Strategic Management”, “Budget Process and Public Financing”.

## **Research interests:**

– Theory and methodology of public audit; professionalization in the field of public administration; management of projects and programs in the public sphere; talent management in the civil service; innovative technologies in public administration.

– Obushna N. has more than 100 scientific and educational works, including: 5 monographs, 1 textbook (stamped by the Ministry of Education and Science), 2 textbooks (1 by the Ministry of Education and Science), more than 50 articles in domestic professional journals, 6 publications in foreign scientific journals of them - 2 publications in periodicals included in the scientometric databases Scopus and Web of Science, more than 30 abstracts and participation in conferences, including international.

According to Google Scholar: citations – 307; h-index – 10; i10-index – 10.

– Prepared 1 candidate of sciences in public administration. Provides scientific guidance to undergraduates and graduate students at Taras Shevchenko National University of Kyiv. Provides scientific advice, participates in the opposition and acts as an expert in the defense of dissertations. Appointed as a guarantor of EPP “Civil Service” (educational degree: master; specialty № 281 “Public administration and administration” in the field of knowledge № 28 “Public administration and administration”).

– Raised the professional and professional level in foreign universities, research institutions, etc.

– Obushna N. conducts active public work. Carries out volunteer work in the field of development and implementation of projects and programs of local self-government development in Ukraine, etc.

– Awarded Diplomas of the State Service of Ukraine for Emergencies, the State Migration Service of Ukraine, the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine, etc.

## **Main scientific works:**

She has published more than 100 scientific papers, including:

*Scientific publications in periodicals that are included in scientometric databases recommended by the Ministry of Education and Science, in particular Scopus or Web of Science Core Collection:*

1. Ivan Balashov, Oksana Evsyukova, Nataliia Obushna, Serhii Selivanov, Serhii Teplov. Modern Trends in Personnel Management in the Civil Service: An Overview of Innovative Practices and Features of Administrative and Legal Regulation. *Studia Iuridica Lublinensia*. Vol 30, No 4 (2021). P. 13-32. DOI: <http://dx.doi.org/10.17951/sil.2021.30.4.13-32> (**Scopus**).

2. Djakona A., Obushna N., Iegorov B., Tkachuk I., Ostrovska N., & Popova L. Development of Competitive Advantages of the National Higher Education System in the Digitalization Conditions. *International Journal of Computer Science and Network Security*. 2021. 21(10). P. 13-20. <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2021.21.10.2> (**Web of Science**).

*monographs, textbooks:*

3. Обушна Н.І., Мацибора Т.В. Державне регулювання прямих іноземних інвестицій в Україні: Монографія. К.: Національний науковий центр “Інститут аграрної економіки”, 2012. 338 с.

4. Фінансовий менеджмент: Підручник (з грифом МОНУ) / за ред. Говорушко Т.А. Львів “Магнолія 2006”, 2014 р. 344с. (лист №1/11-20238 від 23.12.2013 р.).

5. Бюджетна система: Навч. посібник (з грифом МОНУ) / за ред. Говорушко Т.А. Львів “Магнолія 2006”, 2014 р. 296 с. (лист №1/11-702 від 21.01.2014 р.).

6. Коваленко Л., Обушна Н.І. Абакуменко О. Фінанси підприємств: навч. посібник. Ніжин: ТПК “Орхідея”, 2016 р. 394 с.

7. Обушна Н.І. Інституціональні аспекти розвитку публічного аудиту в умовах модернізації публічного управління в Україні: проблеми теорії та практики: Монографія. Київ : Вид-во “Каравела”, 2017. 470 с.

8. Obushna N., Selivanov S. Aphenomenology of staff potential of state service in scientific discussion. Public Administration procedure in countries of the European Union: Challenges of III Millennium: Collective monograph. Lublin, Poland : Izdevnieciba “Baltija Publishing”, 2018. P. 241–267.

9. Обушна Н.І., Селіванов С.В., Хаджирадева С.К. Розвиток кадрового потенціалу державної служби в умовах реформ: проблеми теорії та практики. Монографія. Київ : Вид-во “Каравела”. 2019. 292 с.

10. 100 ідей для Президента та Уряду України: проєктні ініціативи у сфері публічного управління : зб. наук. пр. : у 2 т. / редкол. : Н.І. Обушна, А.П. Рачинський, С. К. Хаджирадева (голова). Київ : НАДУ, 2020. Т. 1 (272 с.). Т. 2 (248 с.).

*Наукові публікації у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України:*

11. Обушна Н.І. Тенденції організації публічного аудиту в контексті європейського досвіду. *Державне управління та місцеве самоврядування* : зб. наук. пр. / редкол. : С.М. Серьогін (голов. ред.) [та ін.]. Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2017. Вип. 3 (34). С. 98–108.

12. Обушна Н.І. Роль Вищих органів аудиту в забезпеченні прозорості та підзвітності державного управління: міжнародний досвід. *Теорія та практика державного управління* : зб. наук. пр. Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ “Магістр”, 2017. Вип. 2 (57). С. 176–185.

13. Обушна Н.І. Особливості інституціоналізації Рахункової палати в Україні як вищого органу аудиту. *Державне управління та місцеве самоврядування* : зб. наук. пр. / редкол. : С.М. Серьогін (голов. ред.) [та ін.]. Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2019. Вип. 2 (41). С. 65–77.

14. Обушна Н.І., Петринська В.В. Модернізація державної служби та управління людськими ресурсами: об’єктивна необхідність та особливості реалізації. *Наукові перспективи*. 2021. Випуск 4 (10). С. 148–163.

16. Обушна Н.І., Селіванов С.В., Кашлакова А.І. E-LEARNING як інноваційний інструмент системи управління талантами на державній службі: теоретико-прикладний аспект. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. 2021. № 22. С. 29–35.