

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор

_____ Володимир БУГРОВ
«_____» _____ 2025 р.

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Урядкування у сфері національної безпеки»

Рівень вищої освіти: перший

на здобуття освітнього ступеня бакалавр

за спеціальністю

**КЗ «Національна безпека (за окремими сферами
забезпечення і видами діяльності)»**

галузі знань

К «Безпека та оборона»

Розглянуто та затверджено
на засіданні Вченої ради
від «___» _____ 2025 р.
протокол № _____

Введено в дію наказом ректора
від «___» _____ 2025 р. за
№ _____

Київ 2025 р.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВНУТРІШНЮ ТА ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ

А. Відгуки кафедр / загальноуніверситетських підрозділів.

Відгук позитивний.

Начальник кафедри правового забезпечення Військового інституту Київського національного університету імені Тараса Шевченка,
доктор юридичних наук, професор, полковник Ігор КОРОПАТНИК

Б. Рецензії представників академічної спільноти.

Рецензія позитивна.

головний науковий співробітник Воєнної академії імені Євгенія Березняка,
доктор політичних наук, професор Володимир СМОЛЯНЮК

Рецензія позитивна.

професор кафедри публічного управління та адміністрування Закладу вищої освіти
«Університет трансформації майбутнього»,
доктор наук з державного управління, професор Олександр ТВЕРДОХЛІБ

В. Відгуки представників професійних асоціацій.

Відгук позитивний.

Голова громадського об'єднання "Українська Координаційна Рада" Андрій ХОМА

Г. Відгуки представників ринку праці.

Відгук позитивний.

Міністр Кабінету Міністрів України Олег НЕМЧІНОВ

ПЕРЕДМОВА

Розроблено проектною групою в складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проєктної групи	Найменування посади (для сумісників — місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову та/або професійну діяльність, яка відповідає предметній області програми (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проєктної групи КЛИМЕНКО Наталія Григорівна	професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Київський університет імені Тараса Шевченка, 1996 р., «Історія», історик, викладач історії; Національна академія державного управління при Президентові України, 2004 р., «Державне управління», магістр державного управління; Національна академія державного управління при Президентові України (аспірантура), 2007 р., 25.00.01 «Теорія	Доктор наук з державного управління, 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, «Теоретико-методологічні засади механізму взаємодії органів публічної влади та недержавних інституцій у сфері національної безпеки», професор кафедри глобальної та національної безпеки, доцент кафедри глобалістики,	11 / 7	1. Клименко Н.Г. Правові аспекти управління національною стійкістю України та зарубіжний досвід її забезпечення. <i>Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів: колективна монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. Київ: ТОВ «Академпрес», 2024. С. 203-241.</i> 2. Klymenko N. Improving the quality of competence formation related to public administration aspects of national security among the applicants of higher education. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i> . 2022. Vol. 8. № 2. С. 91-97. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-2-91-97 WoS . 3. Sytnyk H., Komakha L., Klymenko N. Activities of Non-State Military Institutions: Economic Aspect <i>Baltic Journal of Economic Studies</i> . Vol. 10, № 3, 2024. С. 304-	Зимова школа «Концептуальні засади розробки методів прогнозування загроз цивільній безпеці» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проєкт «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», сертифікат від 29.02.2024 р.; Весняна школа «Аналіз сучасних підходів до моніторингу загроз національній безпеці держави «Зарубіжний та вітчизняний досвід» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проєкт «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-

		та історія державного управління», кандидат наук з державного управління; Національна академія державного управління при Президентові України (докторантура), 2018 р.	євроінтеграції та управління національною безпекою		312. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-304-312 WoS. 4. Клименко Н.Г. Особливості забезпечення цивільного захисту в умовах воєнного стану. <i>Науковий вісник: Державне управління</i>. 2022. № 2 (12). С. 218-233. DOI: https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2(12)-218-233. 5. Клименко Н.Г. Забезпечення продовольчої та екологічної безпеки на деокупованих територіях в умовах післявоєнного відновлення. <i>Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки</i>. 2023. № 4 (320). С. 379-383. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-320-4-56 Участь у виконанні НДР «Державна політика щодо врегулювання воєнно-політичних конфліктів та реінтеграції тимчасово окупованих територій» (ДР № 0123U102174 від 07.04.2023). Участь у роботі міжнародних конференцій та круглих столів. Керівництво науковими дослідженнями аспірантів, науковою роботою студентів-здобувачів ОС «магістр» та «бакалавр».	української війни», сертифікат № ВС-2024-28 від 30.05.2024 р.; ЗВО ДВНЗ «Ужгородський національний університет», Національний університет «Острозька Академія», Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, Волинське обласне відділення Центру українсько-європейського наукового співробітництва Всеукр. науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Національна безпека: загрози та виклики», свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-010434-UzhNU від 12.05.2024 р.; Зимова школа «Розробка методології прогнозування загроз цивільній безпеці» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проєкт «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», сертифікат № ЗС-2024-16 від 12.12.2024 р.
--	--	---	--	--	---	--

Члени проєктної групи						
СИТНИК Григорій Петрович	Завідувач кафедри глобальної та національної безпеки Навчально- наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Московський інститут інженерів залізничного транспорту, 1977 р., спеціальність: Промислове та цивільне будівництво, кваліфікація: інженер- будівельник; Українська академія державного управління при Президентові України, 1998 р., спеціальність: Державне управління, кваліфікація: магістр державного управління	доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Державне управління у сфері забезпечення національної безпеки України: теорія і практика»; кандидат технічних наук, 21.08 – Тил Збройних Сил, тема дисертації: на спец.тему; професор кафедри національної безпеки	47 років	1. Ситник Г. П., Орел М. Г. Публічне управління у сфері національної безпеки : підручник / за ред. Г. П. Ситника. К. : ВПЦ "Київський університет", 2022. 464 с. 2. Ситник Г.П., Орел М.Г. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України: підручник / за ред. Г.П.Ситника, Київ: Міжрегіональна академія управління персоналом, 2021. 372 с. 3. Ситник Г.П., Заворітня Г.П., Марутян Р.Р. Інформаційно-комунікаційні технології у сфері національної безпеки: навчальний посібник / за заг. ред. Г.П. Ситника; ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 176 с. 4. Sytryk G. P., Zubchuk, O. A., and Orel, M. H. Conceptual Understanding of the Peculiarities of Managing Innovation-Driven Development of the State in the Current Conditions. <i>Sci. in nov.</i> 2022. 18(2). P. 3-15. https://doi.org/10.15407/scine18.02.003 . (Scopus) 5. Sytryk G., Orel M., Ivanova V., Taran Y. Conceptual understanding of the relationship between political and administrative processes in the context of social systems. <i>Cuestiones Políticas</i> . 2022. Vol. 40, № 74. P. 631-647. DOI: https://doi.org/10.46398/cuestpol.4074.34 (WoS) Науковий керівник Проєкту: «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-	Зимова школа «Концептуальні засади розробки методів прогнозування загроз цивільній безпеці» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проєкт «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», сертифікат від 29.02.2024 р.; Весняна школа «Аналіз сучасних підходів до моніторингу загроз національній безпеці держави «зарубіжний та вітчизняний досвід» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проєкт «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», сертифікат: № ВС-2024-26 від 30.05.2024 р.; ЗВО ДВНЗ «Ужгородський національний університет», Національний університет «Острозька Академія», Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, Волинське обласне відділення Центру

					української війни» № 101127665 – TSNUK – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH (Грантова угода № 101127665 – TSNUK). Участь у наукових конференціях та семінарах. Керівництво науковими дослідженнями аспірантів, науковою роботою студентів-здобувачів ОС «магістр» та «бакалавр».	українсько-європейського наукового співробітництва. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Національна безпека: загрози та виклики», свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-010474-UzhNU від 12.05.2024 р.
ЗАПОРО-ЖЕЦЬ Тетяна Володимирівна	професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Рівненський державний педагогічний інститут, 1992 р., педагогіка і психологія, викладач педагогіки і психології, Київський національний економічний університет, 2005 р., державна служба, магістр з державної служби	Доктор наук з державного управління, 25.00.02 - механізми державного управління, «Формування та реалізація механізмів запровадження інтелектуального управління у діяльності органів державної влади»; Доцент кафедри інформаційної політики та цифрових технологій; Науковий ступінь: Кандидат наук з державного управління, 25.00.02 - механізми державного управління	21	1. Запорожець Т.В. Механізми забезпечення національної стійкості України. <i>Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів</i> : колективна монографія / за заг.ред. Г.П. Ситника. Київ: ТОВ «Академпрес», 2024. С. 141-202. 2. Tetiana Zaporozhets , Nataliia Khomiuk, Solomiia Hanushchyn, Oleksandra Niema, Olha Domsha, Viacheslav Serhieiev. Innovative competences in public administration: The path to sustainable development, financial efficiency and strengthening of national security. <i>Edelweiss Applied Science and Technology</i> . 2024, Vol. 8, № 6, P. 1421-1429. DOI: https://doi.org/10.55214/25768484.v8i6.2258 (SCOPUS) 3. Tetiana Zaporozhets , Volodymyr Hornyk, Oksana Bashtannyk, Roman Pasichnyi, Anatolii Putintsev. Institutionalization of Information Policy in the Digital Space of Post-War Ukraine. <i>AD</i>	1. Зимова школа «Концептуальні засади розробки методів прогнозування загроз цивільній безпеці» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проект «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», сертифікат від 29.02.2024 р. 2. University of Białystok, Faculty of Education. Teaching and research in a contemporary university: trends, challenges, and future directions organized, сертифікат № 40 від 22.11.2024 р.

			«Державні механізми запобігання та врегулювання етнополітичних конфліктів»		<i>ALTA: Journal Of Interdisciplinary Research</i>. 13/02-XXXVIII. 2023. P.16-23. (WoS) DOI: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130238/papers/A_02.pdf 4.Запорожець Т., Цимбаленко Я. Безпека інформаційних систем як чинник ефективності мережевого управління. <i>Аспекти публічного управління</i>. 2023. Т. 11, № 3. С. 25-29. DOI: https://doi.org/10.15421/152331 5.Запорожець Т.В, Савченко Н.В. Інформаційно-аналітичне забезпечення державних механізмів запобігання та врегулювання міжнародних конфліктів. <i>Аспекти публічного управління</i>. 2022. № 10(6). С. 24-29. DOI: https://doi.org/10.15421/152240 Участь у наукових конференціях та семінарах. Керівництво науковими дослідженнями аспірантів, науковою роботою студентів-здобувачів ОС «магістр» та «бакалавр».	
--	--	--	--	--	--	--

При розробці проєкту Програми враховані вимоги: Тимчасового стандарту вищої освіти Київського національного університету імені Тараса Шевченка: перший (бакалаврський) рівень, галузь знань К «Безпека та оборона», спеціальність КЗ «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)», затверджений наказом ректора КНУТШ від 20.02.2025 р. № 127-32.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ
«Урядування у сфері національної безпеки»
«Government in the field of national security»
зі спеціальності КЗ «Національна безпека (за окремими сферами
забезпечення і видами діяльності)»

1 – Загальна інформація	
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	Ступінь вищої освіти: бакалавр Спеціальність: КЗ «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» Освітня програма: «Урядування у сфері національної безпеки» Вибіркові блоки дисциплін: - управління у сфері національної безпеки на загальнодержавному рівні; - управління у сфері національної безпеки на регіональному рівні. Освітня кваліфікація: бакалавр з національної безпеки <i>Obtained qualification: Bachelor Degree.</i> <i>Program Subject Area: K3 «National security (by certain areas of support and types of activity)».</i> <i>Programme: «Government in the field of national security».</i> <i>Selective blocks of disciplines:</i> - management in the field of national security at the national level; - management in the field of national security at the regional level. <i>Educational qualification: Bachelor of National Security</i>
Мова(и) навчання і оцінювання	Українська та англійська / Ukrainian and English
Обсяг освітньої програми	240 кредитів ЄКТС, термін навчання 4 роки для денної форми / 5 років для заочної форми навчання 240 ECTS credits, study period 4 years for full-time / 5 years for part-time study
Тип програми	Освітньо-професійна програма
Тип диплома	Диплом закладу вищої освіти / Diploma from a higher education institution
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання	Київський національний університет імені Тараса Шевченка <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine</i> Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби <i>Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service</i>
Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми	-

(заповнюється для програм подвійного (з можливістю подвійного) і спільного дипломування)	
Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригіналу (заповнюється для програм подвійного (з можливістю подвійного) і спільного дипломування)	-
Наявність акредитації	Немає / No
Цикл/рівень програми	НРК України – 6 рівень, EQF-LLL – 6 рівень FQ-EHEA – перший цикл,
Передумови	Повна загальна середня освіта
Форма здобуття освіти	Денна / заочна
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://ipacs.knu.ua/
2 – Мета освітньої програми	
Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації)	Надати освіту в сфері національної безпеки із широким доступом до працевлаштування (державні службовці органів державної влади та органів місцевого самоврядування, до сфери професійних обов'язків яких належить вирішення питань забезпечення безпеки життєдіяльності людини (індивіду), суспільства та держави, працівники недержавних та міжнародних організацій, науково-освітніх установ, діяльність яких пов'язана із забезпеченням національної безпеки) та створити передумови для подальшого вивчення державно-управлінських аспектів забезпечення національної безпеки на другому (магістерському) рівні вищої освіти.
3 - Характеристика освітньої програми	
Опис предметної області (галузь знань / спеціальність / спеціалізація (за наявності) програми)	Об'єкт вивчення та /або діяльності: національна безпека України в цілому та її сфери і види діяльності, реальні та потенційні загрози національній безпеці України; забезпечення окремих складових національної безпеки. Цілі навчання: набуття здатності розв'язувати складні спеціалізовані задачі у сфері національної безпеки та/або у процесі навчання, що передбачає виявлення загроз

	національній безпеці України, що характеризуються невизначеністю умов і вимог. Теоретичний зміст предметної області: поняття, принципи, методи і методики, які використовуються для забезпечення національної безпеки відповідно до її складових. Методи, методики та технології: загальнонаукові та спеціальні наукові методи, інноваційні технології підготовки фахівців із вищою освітою; комунікативні прийоми наукової взаємодії, інформаційно-комунікативні технології та методики, кількісні та якісні методи дослідження та аналізу даних. Інструменти та обладнання: технічні засоби навчання; сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання; електронні бази даних; інтернет-ресурси.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна академічна
Основний фокус освітньої програми	Загальна освіта за спеціальністю «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)». Ключові слова: управлінська діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній), у тому числі в умовах кризових ситуацій.
Особливості програми	Викладання здійснюється у тому числі науково-педагогічними працівниками, які мають досвід роботи в органах державної влади, які входять до складу сектору безпеки та оборони
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Робота в органах державної влади, що формують та реалізують державну політику у сфері національної безпеки на посадах, що визначені у відповідних професійних стандартах; Центрах безпеки об'єднаних територіальних громад; громадських об'єднаннях, неурядових та міжнародних організаціях, діяльність яких пов'язана із забезпеченням національної безпеки; науково-освітніх установах, що досліджують проблеми національної безпеки. Зокрема, на посадах: спеціаліста державної служби, державного експерта, головного консультанта, консультанта, радника, адміністратора, секретаря адміністративних органів, помічника керівника підприємства тощо.
Подальше навчання	Особа, яка закінчила навчання за цією освітньо-професійною програмою та здобула ступінь бакалавра з національної безпеки може продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти, а також має можливість набуття додаткових кваліфікацій в системі освіти дорослих, проходити стажування або навчання за кордоном.
5 – Викладання та оцінювання	

Викладання та навчання	Студенто-центроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання на базах практики. Лекції, семінари, практичні заняття, самостійна робота на основі підручників та конспектів, консультації із викладачами. На другому і третьому курсі студенти пишуть та захищають курсові роботи, зорієнтовані на засвоєння ними теоретичних знань та вирішення управлінських спеціалізованих завдань у сфері національної безпеки. Під час останнього року навчання студенти пишуть кваліфікаційну (бакалаврську) роботу, яка також презентується та обговорюється за участю викладачів, одногрупників та рецензується зовнішнім рецензентом.
Оцінювання	Письмові та усні іспити, заліки, диференційовані заліки, семінари, захист практики, реферати, есе, аналітичні записки, презентації самостійних досліджень, поточний контроль, модульні контрольні роботи, курсові роботи, атестаційний іспит, захист кваліфікаційної (бакалаврської) роботи за участі науковців з інших ЗВО.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності).
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, захищати Україну, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина. ЗК2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій. ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК4. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК5. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК6. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК7. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. ЗК8. Здатність використовувати інформаційні та комунікаційні технології і на цій основі формувати ефективну систему інформаційно-аналітичного забезпечення підтримки прийняття управлінських рішень щодо запобігання, протидії та нейтралізації загроз національній безпеці. ЗК9. Здатність до соціальної взаємодії, співробітництва, розв'язання конфліктів у сфері професійної діяльності, лідерства і командної роботи.

	ЗК10. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності. ЗК11. Здобута на основі отриманих завдань у військовій сфері здатність виконувати належно певні дії на практиці. Оперативна (бойова, спеціальна, індивідуальна) спроможність до виконання конкретних завдань.
Спеціальні компетентності спеціальності (СК)	СК1. Здатність використовувати безпекові режими під час виконання службових обов'язків. СК2. Здатність аналізувати виклики та загрози національній безпеці за напрямками професійної діяльності, синтезувати інформацію щодо розроблення та реалізації елементів стратегій у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній). СК3. Здатність використовувати знання щодо ролі, місця та призначення політичних та безпекових інститутів України для ефективного здійснення заходів при виконанні обов'язків з питань забезпечення національної безпеки. СК4. Здатність демонструвати та застосовувати знання з основ теорії національної безпеки. СК5. Здатність використовувати історичний досвід військових та політичних стратегій іноземних держав з метою вирішення завдань з національної безпеки. СК6. Здатність використовувати іноземну мову для отримання додаткових знань і умінь з питань національної безпеки, взаємодіяти з іноземними партнерами. СК7. Здатність визначати необхідні правові та організаційні заходи врегулювання конфліктів, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки. СК8. Здатність використовувати механізми забезпечення національної безпеки у її визначальних сферах. СК9. Здатність використовувати знання щодо безпекової складової зовнішньої політики України та інших держав. СК10. Здатність засвоювати основні теоретичні поняття та набуття практичних навичок дослідження, підготовки документів та їх використання в управлінській діяльності. СК11. Здатність використовувати практичні навички, тактику та прийоми роботи з людьми в інтересах службової діяльності. СК12. Здатність виконувати заходи територіальної оборони, а також цивільного захисту у межах професійної компетентності. СК13. Здатність оцінювати вплив глобальних проблем і трансформацій геополітичного та геоекономічного простору на національну безпеку. СК14. Здатність здійснювати моніторинг зовнішньої та внутрішньої політики держави у контексті забезпечення

	національної безпеки, готувати пропозиції щодо підвищення її ефективності.
7 – Програмні результати навчання	
Програмні результати навчання (РН)	РН1. Вміти реалізовувати свої права і обов'язки як члена суспільства, захищати Україну, усвідомлювати цінності громадянського суспільства (вільного демократичного) та необхідність його сталого (безпечного) розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. РН2. Вміти використовувати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. РН3. Вміти за допомогою абстрактного мислення, аналізу та синтезу оцінювати результати професійної діяльності та забезпечувати її якість, бути критичним і самокритичним, наполегливим щодо поставлених завдань і взятих зобов'язань. РН4. Вільно спілкуватися державною мовою. РН5. Вільно спілкуватися іноземною мовою у межах потреби своєї професійної діяльності. РН6. Вміти адаптовуватись до нових викликів та дій у певних ситуаціях. РН7. Вміти виявляти, ставити та вирішувати професійні завдання, вміти узагальнювати отримані результати, обробляти та аналізувати інформацію з різних джерел, оформлювати і презентувати результати досліджень відповідно до вимог. РН8. Вміти використовувати інформаційні та комунікаційні технології і на цій основі формувати ефективні систему інформаційно-аналітичного забезпечення підтримки прийняття управлінських рішень щодо запобігання, протидії та нейтралізації загроз національній безпеці. РН9. Вміти використовувати безпекові режими під час виконання службових обов'язків. РН10. Вміти аналізувати виклики та загрози національній безпеці за напрямками професійної діяльності та синтезувати інформацію щодо розроблення та реалізації стратегій у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній). РН11. Вміти пояснювати роль, місце та призначення політичних та безпекових інститутів України для ефективного

	здійснення заходів при виконання обов'язків з питань забезпечення національної безпеки. РН12. Вміти застосовувати знання з основ теорії національної безпеки, зокрема: оцінювати обстановку, рівень викликів та загроз національній безпеці. РН13. Вміти використовувати історичний досвід військових та політичних стратегій іноземних держав з метою вирішення завдань з національної безпеки. РН14. Вміти читати й розуміти фахову іншомовну літературу, використовуючи її у соціальній і професійній сферах, а також демонструвати культуру мислення та виявляти навички щодо організації культурного діалогу з іноземними партнерами на рівні, необхідному для професійної діяльності. РН15. Вміти визначати необхідні правові та організаційні заходи врегулювання конфліктів, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки. РН16. Використовувати у професійній діяльності окремі елементи механізму впливу та взаємодії у процесі забезпечення окремих складових національної безпеки. РН17. Вміти використовувати отримані знання щодо безпекової складової зовнішньої політики України та інших держав. РН18. Розуміти основні теоретичні поняття, застосовувати набуті практичні навички дослідження та підготовки документів, їх правильного використання в управлінській діяльності. РН19. Вміти використовувати у професійній діяльності методи та інструменти організації соціальної взаємодії, співробітництва та розв'язання конфліктів у сфері професійної діяльності, практичні навички, тактику та прийоми, роботи з людьми в інтересах службової діяльності: працювати у команді з позицій лідера, радника (консультанта), помічника, планувати використання часу та визначати стимули і бар'єри ефективної роботи, здійснювати розподіл (делегування) функцій, повноважень і відповідальності між виконавцями. РН20. Вміти виконувати заходи територіальної оборони, а також цивільного захисту у межах професійної компетентності. РН21. Вміти оцінювати вплив глобальних проблем і трансформацій геополітичного та гео економічного простору на національну безпеку, здійснювати моніторинг зовнішньої та внутрішньої політики держави у контексті забезпечення національної безпеки та готувати пропозиції щодо підвищення її ефективності.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	

Специфічні характеристики кадрового забезпечення	До реалізації програми залучені науково-педагогічні працівники, які мають досвід наукової та практичної діяльності у сфері національної безпеки.
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Доступ до мережі Інтернет, зокрема до науково-метричних баз та реферативної бази даних SCOPUS забезпечується електронною бібліотекою Інституту; для презентацій та проведення наукових семінарів активно використовується мультимедійна техніка Інституту.
Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	Основним джерелом інформаційного та навчально-методичного забезпечення є бібліотека Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби (паперові та електронні фонди). Центр дистанційного навчання (ЦДН), наукова бібліотека імені М.Максимовича. Крім того, у курсах даної програми використовуються аналітичні матеріали Національного інституту стратегічних досліджень та інших науково-дослідних установ України.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На підставі укладених угод Київського національного університету імені Тараса Шевченка про академічну мобільність.
Міжнародна кредитна мобільність	На підставі укладених угод Київського національного університету імені Тараса Шевченка про міжнародну академічну мобільність та в рамках освітніх проєктів, зокрема програми ЄС Еразмус+
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти здійснюється на загальних підставах

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-Професійної ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1 Перелік компонент ОП

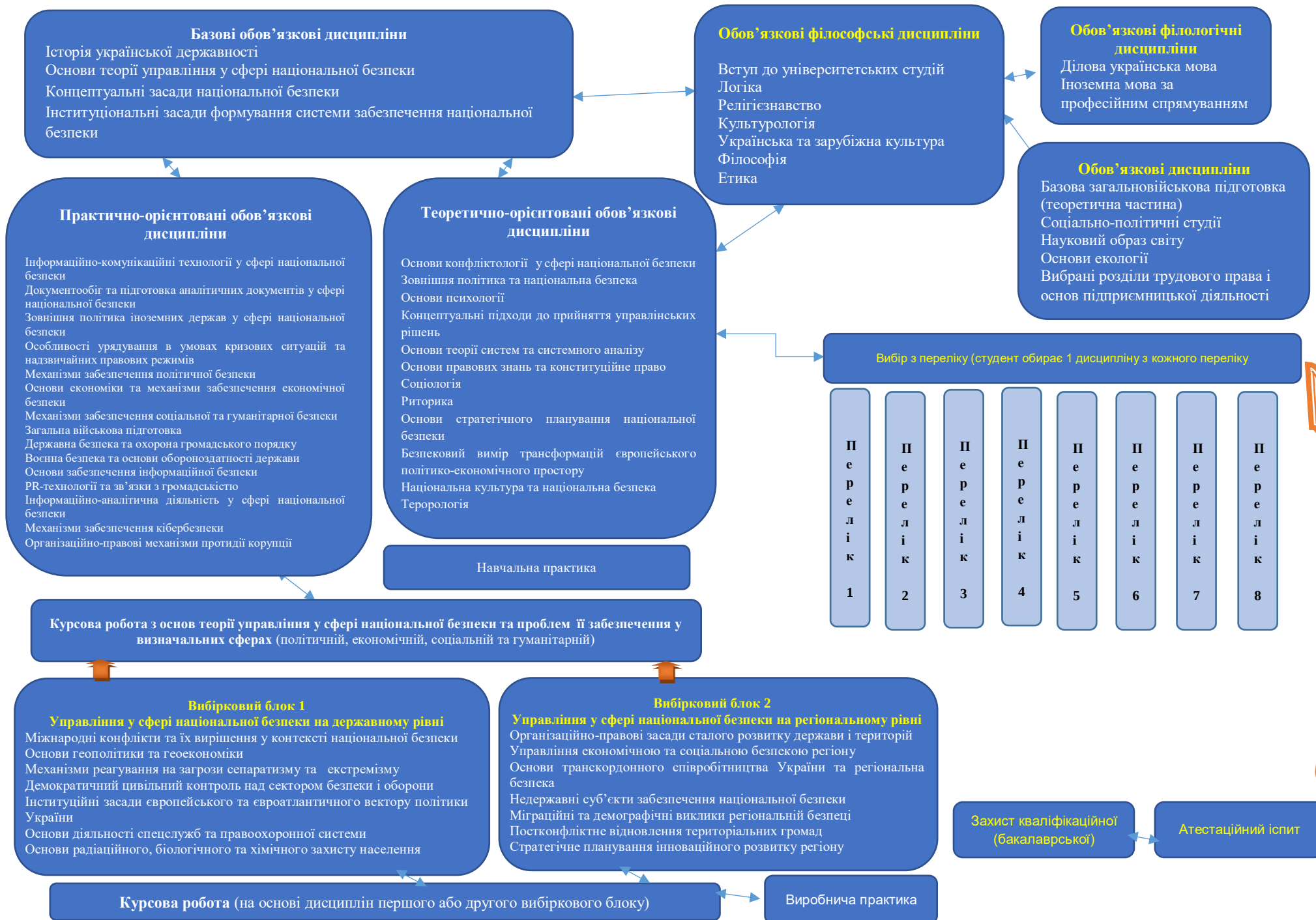
Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проєкти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК 1	Вступ до університетських студій	2	залік
ОК 2	Ділова українська мова	3	іспит
ОК 3	Іноземна мова за професійним спрямуванням	17	іспит
ОК 4	Історія української державності	3	залік
ОК 5	Основи теорії управління у сфері національної безпеки	4	іспит
ОК 6	Концептуальні засади національної безпеки	4	іспит
ОК 7	Інституціональні засади формування системи забезпечення національної безпеки	4	іспит
ОК 8	Логіка	3	іспит
ОК 9	Основи психології	3	залік
ОК 10	Зовнішня політика та національна безпека	4	іспит
ОК 11	Інформаційно-комунікаційні технології у сфері національної безпеки	3	залік
ОК 12	Основи конфліктології у сфері національної безпеки	3	залік
ОК 13	Релігієзнавство	3	залік
ОК 14	Культурологія	3	залік
ОК 15	Документообіг та підготовка аналітичних документів у сфері національної безпеки	3	залік
ОК 16	Зовнішня політика іноземних держав у сфері національної безпеки	5	іспит
ОК 17	Концептуальні підходи до прийняття управлінських рішень	3	іспит
ОК 18	Українська та зарубіжна культура	3	залік
ОК 19	Філософія	4	іспит
ОК 20	Основи правових знань та конституційне право	5	іспит
ОК 21	Основи теорії систем та системного аналізу	3	залік
ОК 22	Особливості урядування в умовах кризових ситуацій та надзвичайних правових режимів	3	іспит
ОК 23	Основи економіки та механізми забезпечення економічної безпеки	6	іспит
ОК 24	Соціологія	3	залік
ОК 25	Механізми забезпечення політичної безпеки	4	іспит
ОК 26	Механізми забезпечення соціальної та гуманітарної безпеки	4	іспит
ОК 27	Навчальна практика	4	диференційований залік

ОК 28	Курсова робота	2	диференційований залік
ОК 29	Соціально-політичні студії	2	залік
ОК 30	Риторика	3	залік
ОК 31	Базова загальновійськова підготовка (теоретична частина)	3	залік
ОК 32	Державна безпека та охорона громадського порядку	3	іспит
ОК 33	Воєнна безпека та основи обороноздатності держави	3	іспит
ОК 34	Основи забезпечення інформаційної безпеки	3	іспит
ОК 35	Науковий образ світу	3	залік
ОК 36	Основи екології	2	залік
ОК 37	Основи стратегічного планування національної безпеки	4	іспит
ОК 38	Інформаційно-аналітична діяльність у сфері національної безпеки	3	іспит
ОК 39	Безпековий вимір трансформацій європейського політико-економічного простору	3	іспит
ОК 40	PR-технології та зв'язки з громадськістю	3	залік
ОК 41	Виробнича практика	8	диференційований залік
ОК 42	Етика	3	залік
ОК 43	Національна культура та національна безпека	3	залік
ОК 44	Терорологія	4	іспит
ОК 45	Механізми забезпечення кібербезпеки	3	залік
ОК 46	Вибрані розділи трудового права та основ підприємницької діяльності	3	залік
ОК 47	Організаційно-правові механізми протидії корупції	4	залік
ОК 48	Підготовка кваліфікаційної (бакалаврської) роботи	6	захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		180	
Вибіркові компоненти ОП * (студент обирає один блок дисциплін і по одній дисципліні з кожного вибіркового переліку)			
Вибірковий блок 1. Управління у сфері національної безпеки на державному рівні			
ВБ 1.1	Міжнародні конфлікти та їх вирішення у контексті національної безпеки	4	іспит
ВБ 1.2	Основи геополітики та геоeкономіки	4	залік
ВБ 1.3	Механізми реагування на загрози сепаратизму та екстремізму	4	іспит
ВБ 1.4	Демократичний цивільний контроль над сектором безпеки і оборони	4	залік
ВБ 1.5	Інституційні засади європейського та євроатлантичного вектору політики України	4	залік

ВБ 1.6	Основи діяльності спецслужб та правоохоронної системи	4	залік
ВБ 1.7	Основи радіаційного, біологічного та хімічного захисту населення	4	залік
Вибірковий блок 2. Управління у сфері національної безпеки на регіональному рівні			
ВБ 2.1	Організаційно-правові засади сталого розвитку держави і територій	4	іспит
ВБ 2.2	Управління економічною та соціальною безпекою регіону	4	залік
ВБ 2.3	Основи транскордонного співробітництва України та регіональна безпека	4	залік
ВБ 2.4	Недержавні суб'єкти забезпечення національної безпеки	4	залік
ВБ 2.5	Міграційні та демографічні виклики регіональній безпеці	4	залік
ВБ 2.6	Постконфліктне відновлення територіальних громад	4	іспит
ВБ 2.7	Стратегічне планування інноваційного розвитку регіону	4	залік
Вибір з переліку дисциплін (студент обирає 1 дисципліну з кожного переліку)			
Загальний кредитний вибір з переліку – 32 кредити. Форма підсумкового контролю – залік. Для вибору пропонується 8 переліків.			
ВБ 3.1	Перелік 1	4	залік
ВБ 3.2	Перелік 2	4	залік
ВБ 3.3	Перелік 3	4	залік
ВБ 3.4	Перелік 4	4	залік
ВБ 3.5	Перелік 5	4	залік
ВБ 3.6	Перелік 6	4	залік
ВБ 3.7	Перелік 7	4	залік
ВБ 3.8	Перелік 8	4	залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		60	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240	

* Згідно з п. 3.7 «Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка» здобувачі освіти мають безумовне право обрати навчальні дисципліни з обов'язкових та вибірових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із деканом факультету / директором інституту - з програм іншого рівня.

2.2 Структурно-логічна схема ОП



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація випускників освітньої програми «Урядування у сфері національної безпеки» за спеціальністю КЗ «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» здійснюється у формі атестаційного іспиту та публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Атестаційний іспит складається в усній формі шляхом відповіді на 3 питання, зазначені у білеті (РН9, РН11, РН12, РН16, РН18).

Кваліфікаційна робота передбачає самостійне розв'язання складної спеціалізованої задачі із забезпечення національної безпеки.

Кваліфікаційна робота не повинна містити ознак академічного плагіату, фабрикації чи фальсифікації.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена у репозитарії Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

Кваліфікаційна робота, як самостійне наукове дослідження, є навчально-дослідницькою працею, в основу якої покладено переважно узагальнення вже відомих рішень та підходів та розроблення пропозицій до їх імплементації в діяльність державних установ та організацій, які виступають базами практики. У той же час, кваліфікаційна робота повинна містити елементи наукової новизни, власні розробки автора, дискусійний матеріал, застосування сучасних методичних підходів, аргументованість висновків та пропозицій.

Кваліфікаційна робота є підсумковою роботою, яка дає можливість виявити рівень засвоєння студентом теоретичної загальнонаукової та практичної підготовки, вміння застосовувати отримані знання під час вирішення професійно-орієнтованих завдань, здатність до наукового пошуку за обраною тематикою дослідження.

Основними результатами успішного виконання кваліфікаційної роботи є поглиблення і підтвердження студентом теоретичних і практичних знань з національної безпеки, набутих при вивченні професійно-орієнтованих дисциплін, вироблення умінь при вирішенні конкретних практичних завдань в державних установах, організаціях, державних органах та об'єднаннях.

Атестаційний іспит спрямований на перевірку досягнення результатів навчання щодо здатності розв'язувати складні спеціалізовані завдання у сфері національної безпеки.

Публічний захист кваліфікаційної роботи відбувається на засіданні екзаменаційної комісії, склад якої затверджується у встановленому порядку.

Студент готує для представлення результатів дослідження доповідь та презентацію до неї.

У доповіді студент повинен розкрити:

- актуальність, мету, об'єкт, предмет дослідження;
- завдання дослідження, зкорельовані із одержаними результатами, що виносяться на захист, та загальними висновками.

Під час публічного захисту студент доповідає основні положення результатів дослідження, відповідає на запитання членів екзаменаційної комісії. Процедура захисту складається з короткої (до 10 хв.) доповіді автора, що супроводжується презентацією, в якій стисло викладаються основні положення проведеного дослідження та питання, що виносяться на захист, конкретні висновки і пропозиції, викладені у роботі; відповідей на зауваження наукового керівника, рецензента; обговорення роботи, під час якого студент дає відповіді на запитання членів екзаменаційної комісії; оголошення відгуку наукового керівника, змісту зовнішньої рецензії та надання відповіді студента на зауваження рецензента; оголошення результатів та оформлення відповідним протоколом по завершенню захистів поточного дня за рішенням екзаменаційної комісії.

Рішенням екзаменаційної комісії присвоюється ступінь бакалавра, освітня кваліфікація - бакалавр з національної безпеки.

4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ТА КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

[illegible]

5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22	ОК 23
ЗК 1	x	x		x									x	x						x		x	
ЗК 2	x	x		x									x	x				x	x				
ЗК 3								x									x				x		
ЗК 4	x	x		x	x								x	x				x	x				
ЗК 5			x													x							
ЗК 6					x			x	x			x								x		x	
ЗК 7	x	x			x	x	x	x		x	x	x			x		x	x	x	x	x		
ЗК 8											x				x		x				x		
ЗК 9								x	x			x											
ЗК10																	x			x			x
ЗК11																							
СК 1																						x	
СК 2					x	x	x			x	x						x				x		x
СК 3							x																
СК 4					x	x																	
СК 5																x							
СК 6			x							x						x							
СК 7												x										x	
СК 8							x															x	x
СК 9										x						x							
СК 10					x	x									x								
СК 11		x							x			x								x			
СК 12																						x	
СК 13							x			x						x							x
СК 14							x			x	x				x	x							x

	OK 24	OK 25	OK 26	OK 27	OK 28	OK 29	OK 30	OK 31	OK 32	OK 33	OK 34	OK 35	OK 36	OK 37	OK 38	OK 39	OK 40	OK 41	OK 42	OK 43	OK 44	OK 45	OK 46	OK 47	OK 48
3K 1	x		x				x	x	x	x	x	x	x					x	x	x	x		x	x	
3K 2	x					x	x	x				x	x						x	x					
3K 3		x			x		x		x	x		x		x	x	x									x
3K 4	x						x										x	x	x						
3K 5																									
3K 6													x					x					x		
3K 7		x	x	x	x	x									x		x								x
3K 8					x						x				x							x			
3K 9				x		x											x	x		x			x		
3K10																								x	
3K11								x																	
CK 1									x																
CK 2		x	x											x	x	x					x	x		x	x
CK 3		x												x											x
CK 4					x															x					
CK 5														x											
CK 6																x									x
CK 7									x	x											x				
CK 8		x	x							x						x						x			
CK 9																					x				
CK 10					x						x			x	x			x							x
CK 11				x													x	x					x		
CK 12									x	x															
CK 13										x				x		x					x				
CK 14		x							x	x	x			x	x	x					x	x			

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 1.7	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 2.7	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 3.3	ВБ 3.4	ВБ 3.5	ВБ 3.6	ВБ 3.7	ВБ 3.8
ЗК 1															x	x	x	x	x	x	x	x
ЗК 2															x	x	x	x	x	x	x	x
ЗК 3																						
ЗК 4															x	x	x	x	x	x	x	x
ЗК 5																						
ЗК 6																						
ЗК 7																						
ЗК 8																						
ЗК 9																						
ЗК10																						
ЗК11																						
СК 1							x															
СК 2	x				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x								
СК 3				x		x					x											
СК 4				x					x													
СК 5			x			x																
СК 6	x	x			x					x	x											
СК 7			x					x					x									
СК 8								x	x			x		x								
СК 9	x	x			x					x												
СК 10																						
СК 11							x						x									
СК 12							x						x									
СК 13	x	x	x		x					x		x										
СК 14		x	x							x		x		x								

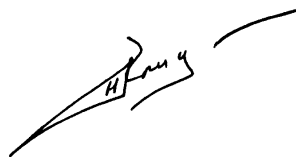
6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (РН) ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22	ОК 23
РН1	x	x		x									x	x						x		x	
РН2	x	x		x									x	x				x	x				
РН3								x									x				x		
РН4	x	x		x	x								x	x				x	x				
РН5			x													x							
РН6					x			x	x			x								x		x	
РН7	x	x			x	x	x	x		x	x	x			x		x	x	x	x	x		
РН8											x				x		x				x		
РН9																						x	
РН10					x	x	x			x	x						x			x	x		x
РН11							x																
РН12					x	x																	
РН13																x							
РН14			x							x						x							
РН15												x										x	
РН16							x														x	x	
РН17										x						x							
РН18					x	x	x								x								
РН19		x						x	x			x								x			
РН20																						x	
РН21							x			x	x				x	x							x

	OK 24	OK 25	OK 26	OK 27	OK 28	OK 29	OK 30	OK 31	OK 32	OK 33	OK 34	OK 35	OK 36	OK 37	OK 38	OK 39	OK 40	OK 41	OK 42	OK 43	OK 44	OK 45	OK 46	OK 47	OK 48
PH1	x		x				x	x	x	x	x	x	x					x	x	x	x		x	x	
PH2	x					x	x	x				x	x						x	x					
PH3		x			x		x		x	x		x		x	x	x									x
PH4	x						x										x	x	x						
PH5																									
PH6													x					x					x		
PH7		x	x	x	x	x									x		x								x
PH8						x					x				x							x			
PH9									x																
PH10		x	x											x	x	x					x	x		x	x
PH11		x												x											x
PH12					x															x					
PH13														x											
PH14																x									x
PH15									x	x											x				
PH16		x	x	x						x						x						x			
PH17																					x				
PH18					x									x	x			x							x
PH19				x		x											x	x		x			x		
PH20									x	x															
PH21		x							x	x	x			x	x	x					x	x			

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 1.7	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 2.7	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 3.3	ВБ 3.4	ВБ 3.5	ВБ 3.6	ВБ 3.7	ВБ 3.8
PH1															x	x	x	x	x	x	x	x
PH2															x	x	x	x	x	x	x	x
PH3																						
PH4															x	x	x	x	x	x	x	x
PH5																						
PH6																						
PH7																						
PH8																						
PH9								x														
PH10	x				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x								
PH11				x		x	x				x											
PH12				x					x													
PH13			x			x																
PH14	x	x			x					x	x											
PH15			x					x					x									
PH16								x	x			x		x								
PH17	x	x			x					x												
PH18																						
PH19							x						x									
PH20							x						x									
PH21	x	x	x		x					x		x		x								

Керівник проєктної групи



Наталія КЛИМЕНКО