

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА

НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ



(Володимир БУГРОВ)
2024 р.

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Урядкування у сфері національної безпеки»

Рівень вищої освіти: перший

на здобуття ступеня вищої освіти: бакалавр

галузі знань: 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону»

за спеціальністю: 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»

Розглянуто та затверджено на засіданні
Вченої ради від «13» 05 2024 р.
протокол № 13

Введено в дію наказом ректора
від «07» 06 2024 р. за № 472-32

Київ 2024 р.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ

А. Рецензії (представників академічної спільноти (ЗВО, національної та галузевої академії наук, тощо)

ТВЕРДОХЛІБ Олександр Степанович, доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління у сфері цивільного захисту Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту Державної служби України з надзвичайних ситуацій.

Б. Відгуки представників професійних асоціацій

РОМАНЕНКО Євген Олександрович, доктор наук з державного управління, професор, заслужений юрист України, Президент Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління України.

В. Відгуки представників ринку праці

НЕМЧІНОВ Олег Миколайович, Міністр Кабінету Міністрів України, кандидат наук з державного управління.

МУЛ Сергій Анатолійович, заступник директора Департаменту Адміністрації Державної прикордонної служби, доктор психологічних наук, професор

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади (для сумісників – місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі, тривалість, кількість кредитів/годин)
Керівник проектної групи						
Ситник Григорій Петрович	Завідувач кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Московський інститут інженерів залізничного транспорту, 1977, «Промислове і цивільне будівництво», інженер-будівельник; Військова академія тилу і транспорту (ад'юнктура), 1988, 21.08 «Тил Збройних Сил», кандидат технічних наук; Українська академія державного управління при Президентові України, 1998, «Державне управління», магістр державного	Доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Державне управління у сфері національної безпеки: теорія і практика», професор кафедри національної безпеки	44 роки	Автор (співавтор) 623 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: підручників, навчальних посібників, наукових статей, серед яких зокрема: 1. Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: підручник / Г.П. Ситник, М.Г. Орел, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020. 360 с.; 2. Ситник Г.П., Зубчик О.А., Орел М.Г., Штельмашенко А.Д. Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування: підручник / за ред. Г.П. Ситника. Вінниця: ФОП Кушнір Ю.В., 2020. 504 с.;	UGIN, НМЦОНП відділ забезпечення якості вищої освіти, сектор працевлаштування КНУ імені Тараса Шевченка; Сертифікат; Курс підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів; 25.01.2021; 1 ECTS CREDIT. European Scientific Platform. Cambridge, GBR; Certificate; Education and Science of Today: Intersectoral Issues and Development of sciences. The Role of Ideology in Political and Management Processes; March 19, 2021; 0,2 ECTS CREDIT. “Uni-Biz Bridge 6” online;

		управління		<p>3. Основи стратегічного планування національної безпеки: навчальний посібник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 224 с.;</p> <p>4. Зовнішня політика та національна безпека: навчальний посібник / Г.П.Ситник, Д.В.Неліпа, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 244 с.;</p> <p>5. Ситник Г.П., Орел М.Г. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України. Київ: МАУП, 2021. 372 с.</p> <p>Статті: 1. Nelipa D., Tsvykh V., Zubchuk O., Sytnyk G., Hrebonozhko Ye. (2020). The New Public Management paradigm as a further interaction of the public and private sectors. <i>Revista San Gregorio</i> [Online]. 1, 42. doi:http://dx.doi.org/10.36097/rsan.v1i42.1552.;</p> <p>2. Ситник Г.П. Концептуалізація “інформаційної безпеки” у контексті властивостей інформації як специфічної субстанції. <i>Державне</i></p>	<p>Certificate; Освітні вебінари конференції із співпраці бізнесу та університетів “Uni-Biz Bridge 6”; February 9-13, 2021; 17 академічних годин.</p> <p>Навчально-науковий центр компанії ”Наукові публікації – Publ.Science” № АА 1511/12.02.2021; Сертифікат; Цикл навчальних вебінарів з наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science»; 12.02.2021; 10 академічних годин.</p> <p>Науково-методичний центр організації навчального процесу та інформаційно-обчислювального центру КНУ імені Тараса Шевченка; Certificate; “Digital Skills Pro”; 22 березня 2021; 1 ECTS CREDIT.</p> <p>Ca’Foscari University of Venice; Certificate; № PC-272817-CAF FROM 28.11.2020; Effective Public and Municipal Administration: Theory, Methodology, Practice, Eu Experience; November 27-28, 2020; 0,5 ECTS CREDIT.</p>
--	--	------------	--	---	---

					<p>управління: удосконалення та розвиток. 2020. № 3. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1595. Участь у конференціях, семінарах, круглих столах. Підготував 10 кандидатів та докторів наук. Наукове консультування докторантів, наукове керівництво дослідженнями аспірантів, магістерськими та дипломними дослідженнями студентів.</p>	<p>Навчально-науковий центр компанії "Наукові публікації – Publ.Science" № АС 1270/04.12.2020; Сертифікат; Цикл навчальних вебінарів з наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science»; 4.12.2020; 8 академічних годин.</p>
Члени проектної групи						
Клименко Наталія Григорівна	<p>професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка,</p>	<p>Київський університет імені Тараса Шевченка, 1996, «Історія», історик, викладач історії; Національна академія державного управління при Президентові України, 2004, «Державне управління», магістр державного управління; Національна академія державного управління при Президентові України</p>	<p>Доктор наук з державного управління, 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, «Теоретико-методологічні засади механізму взаємодії органів</p>	<p>10 років та 7 років</p>	<p>Автор (співавтор) 130 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: 1. Клименко Н. Г. Державне регулювання діяльності недержавних інституцій у контексті забезпечення національної безпеки: монографія. Київ: «Видавництво Людмила», 2020. 342 с. 2. Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія / авт. кол.: Л. Комаха, І. Алексєєнко, В. Гошовська, В. Колтун, Р. Марутян та ін.; за заг. ред. Л.</p>	<p>Національний університет «Одеська юридична академія», Центр українсько-європейського наукового співробітництва, свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-030577-OLA від 13.06.2022 р. за освітньою програмою «Освітній процес в умовах воєнного стану», 03.05-13.06.2022 р. 180 год. 6 кредитів ЄКТС; Cuiavian University in Wloclawek, Certificate № PudSi-290804-KSW datet 09.10.2022, «Modernization of</p>

	<p>доктор наук з державного управління, доцент</p>	<p>(аспірантура), 2007, 25.00.01 «Теорія та історія державного управління», кандидат наук з державного управління; Національна академія державного управління при Президентові України (докторантура), 2018, 281 «Публічне управління та адміністрування».</p>	<p>публічної влади та недержавних інституцій у сфері національної безпеки», доцент кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою</p>	<p>Комахи, І. Алексеєнко. К.: ВПЦ «Київський університет», 2022. 976 с. (Авторські с. 544-609). URL: https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/Obd06793-e53e-4691-80f6-9842dac96aa4.pdf 3. Education, science, research during martial law : Collective monograph. Riga, Latvia : «Baltija Publishing», 2022. 376 p. (Авторські с. 147-177). DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-247-0-7 2. Nataliia Klymenko. Improving the quality of competence formation related to public administration aspects of national security among the applicants of higher education. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>. 2022. Vol. 8. № 2. С. 91-97. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-2-91-97 Web of Science. Участь у понад 30 конференціях, семінарах, круглих столах. Участь у виконанні 6 науково-дослідних робіт Національної академії державного управління при Президентові України.</p>	<p>professional education in the field of public management and administration: the case of Ukraine and the Republic of Poland», August 29 - October 9, 2022. 6 ECTS credits (180 hours).</p>
--	--	--	---	---	---

					Підготовлено 1 кандидата наук з державного управління. Наукове консультування докторантів, наукове керівництво дослідженнями аспірантів, магістерськими та дипломними дослідженнями студентів.	
Марутян Рена Рубенівна	професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Запорізький державний університет, 1996, «Історія», історик, викладач історії та суспільствознавства», Запорізький державний університет (аспірантура), 1999, 07.00.01 «Історія України», кандидат історичних наук, Національна академія державного управління при Президентові України (докторантура), 2012, 25.00.01 «Теорія та історія державного управління»	Доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Інтелектуальні ресурси державного управління у сфері національної безпеки України», доцент кафедри соціології	18 років	Автор (співавтор) 150 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: 1. Marutian R. Development of information and analytical procurement methodology of public administration in the sphere of providing civil control over the sector of security and defense of Ukraine./ Olga Salnicova, Rena Marutian, Olexander Vereschak // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. (2023). 1(2)121, 57-65. DOI: 10.15587/1729-4061.2023.274257 Web of Science; 2. Rena Marutian. Trend of self-organization of the population in conditions of conflictogenic transformations of the world political system: challenges and prospects / Andrii Datsiuk, Kateryna Nastoiashcha, Rena Marutian //AD ALTA: Journal of	1) науково-педагогічне стажування за кордоном - Вища школа менеджменту інформаційних систем (ISMA) м. Рига. Латвійська Республіка. Формування професійних компетенцій фахівця у галузі публічного управління та адміністрування, (21.11.2022-1.01.2023), сертифікт № PubSI-211102-ISMA від 1.01.2023 р. 180 год. 6 кредитів ЄКТС. 2) науково-педагогічне стажування за кордоном - Pomeranian University (w.Slupsku Rzeczpospolita Polska) includes issues related to STRATEGIC GOVERNANCE IN NATIONAL SECURITY, from 21th February 2022 to 22 th April 2022 (180 hours, 6 ECTS). 3) програма підвищення кваліфікації викладачів

				<p>Interdisciplinary Research open journal. (2022). 12/01-XXV, 224-227. // https://www.webofscience.com/wos/author/record/11232294?state=%7B%7D;</p> <p>3. Rena Marutyanyan, Ukraine's national security political and legal support under democratic transition conditions./ Andriy Datsyuk, Rena Marutyanyan, Yuriy Melnyk.// AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research (2021), volume 11, Issue 01. 187-192. DOI (& full text) .pdf: www.doi.org/10.33543/1101;</p> <p>4. Марутян Р.Р. Інтелектуально-ресурсне забезпечення державного управління у сфері національної безпеки України: монографія. К.: ЦП "КОМПРИНТ", 2020. 410 с.;</p> <p>5. Марутян Р. Інтелектуально-кадрове лідерство у сфері національної безпеки: порівняльний аналіз американської та російської моделей аналітичних центрів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> № 23/2022. С.88-94 DOI: 10.32702/2306-</p>	<p>закладів вищої освіти «Особливості розроблення та змістового наповнення навчальних програм вибіркових дисциплін, що забезпечують формування міжкультурної свідомості та компетентностей здобувачів вищої освіти», (20 - 21 грудня 2022 року), 0,2 кредита ЄКТС (8 годин), сертифікат СС 38282994/5530-22</p> <p>4) Київський національний університет імені Тараса Шевченка, програма підвищення кваліфікації «Роль гарантів освітніх програм у розбудові внутрішньої системи забезпечення якості вищої освіти», 13.02.-10.03.2023 р., 90 год. / 3 кредити ЄКТС, сертифікат про підвищення кваліфікації № КУ 02070944/000168-23 від 10.03.2023 р.</p> <p>5) курс з комунікативних навичок ідентифікації та нейтралізації іпсо (інформаційно-психологічних спецоперацій) "сучасні іпсо-зброя комунікації" (07.03 – 25.04.2023 р.), освітній</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>6814.2022.23.88. Участь у 25 конференціях, семінарах, круглих столах. Участь у виконанні 6 науково-дослідних робіт Національної академії державного управління при Президентові України. Підготовлено 1 кандидат наук з державного управління, 2 доктора філософії. Наукове керівництво магістерськими дослідженнями слухачів.</p>	<p>центр Верховної Ради України та Одеського національного університету імені І. І. Мечникова, 8 практичних вебінарів, 20 годин / 0,7 ECTS ЄКТС, сертифікат № 05024.</p>
--	--	--	--	---	--

При розробці проекту Програми враховані вимоги проекту освітнього стандарту спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» за рівнем бакалавра.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
«Урядування у сфері національної безпеки»
«Government in the field of national security»

зі спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»

1 – Загальна інформація	
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	<p>Ступінь вищої освіти: бакалавр</p> <p>Спеціальність: 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)</p> <p>Освітня програма: Урядування у сфері національної безпеки</p> <p>Вибіркові блоки дисциплін:</p> <ul style="list-style-type: none"> - управління у сфері національної безпеки на загальнодержавному рівні; - управління у сфері національної безпеки на регіональному рівні. <p><i>Obtained qualification: Bachelor Degree.</i></p> <p><i>Program Subject Area: National security (by certain areas of support and types of activity).</i></p> <p><i>Programme: Government in the field of national security.</i></p> <p>Selective blocks of disciplines:</p> <ul style="list-style-type: none"> - management in the field of national security at the national level; - management in the field of national security at the regional level.
Мова(и) навчання і оцінювання	Українська / Ukrainian
Обсяг освітньої програми	240 кредитів ЄКТС, термін навчання 4 роки для денної/ 5 років для заочної форми навчання
Тип програми	Освітньо-професійна програма
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання	<p>Київський національний університет імені Тараса Шевченка <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine</i></p> <p>Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби <i>Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service</i></p>
Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми	-
Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої	-

освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригіналу	
Наявність акредитації	
Цикл/рівень програми	НРК України – 6 рівень , FQ-EHEA – перший цикл , EQF-LLL – 6 рівень
Передумови	Повна загальна середня освіта
Форма навчання	Денна/заочна
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	Сайт Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби http://ipacs.knu.ua/
2 – Мета освітньої програми	
Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації)	надати освіту в сфері національної безпеки із широким доступом до працевлаштування (державні службовці органів державної влади та органів місцевого самоврядування, до сфери професійних обов'язків яких належить вирішення питань забезпечення безпеки життєдіяльності людини (індивіду), суспільства та держави, працівники недержавних та міжнародних організацій, науково-освітніх установ, діяльність яких пов'язана із забезпеченням національної безпеки) та створити передумови для подальшого вивчення державно-управлінських аспектів забезпечення національної безпеки на другому (магістерському) рівні вищої освіти.
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань / спеціальність / спеціалізація програми)	25 – Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону / 256 – Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна академічна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна освіта за спеціальністю національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Ключові слова: управлінська діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній), у тому числі в умовах кризових ситуацій.
Особливості програми	Обов'язкове проходження виробничої практики в органах державної влади тривалістю 4 тижні.

4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	<p>Робота в органах державної влади, що формують та реалізують державну політику у сфері національної безпеки на посадах, що визначені у відповідних професійних стандартах; Центрах безпеки об'єднаних територіальних громад; громадських об'єднаннях, неурядових та міжнародних організаціях, діяльність яких пов'язана із забезпеченням національної безпеки; науково-освітніх установах, що досліджують проблеми національної безпеки.</p> <p>Зокрема, на посадах: спеціаліста державної служби, державного експерта, головного консультанта, консультанта, радника, адміністратора, секретаря адміністративних органів, помічника керівника підприємства тощо.</p>
Подальше навчання	<p>Особа, яка закінчила навчання за цією освітньо-професійною програмою та здобула ступінь бакалавра з національної безпеки може продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти, а також має можливість набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти та підвищення кваліфікації.</p>
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	<p>Студентоцентроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання через практикуми, які відбуваються на базах практики. На другому і третьому курсі студенти пишуть та захищають курсові роботи, зорієнтовані на засвоєння ними теоретичних знань та вирішення управлінських спеціалізованих завдань у сфері національної безпеки. Під час останнього року навчання студенти пишуть кваліфікаційну (бакалаврську) роботу, яка також презентується та обговорюється за участю викладачів, одногрупників та рецензується зовнішнім рецензентом.</p>
Оцінювання	<p>Письмові та усні іспити, заліки, диференційовані заліки, семінари, захист стажування (практики), реферати, есе, аналітичні записки, презентації самостійних досліджень, поточний контроль, модульні контрольні роботи, курсові роботи, комплексний кваліфікаційний іспит, захист кваліфікаційної (бакалаврської) роботи за участі науковців з інших ЗВО.</p>
6 – Програмні компетентності	

Інтегральна компетентність	<p>Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми при вирішенні спеціалізованих завдань у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній), здійснювати управлінську діяльність, у тому числі в умовах кризових ситуацій, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.</p>
Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК-1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого (безпечного) розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК-2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>ЗК-3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК-4. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p>ЗК-5. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК-6. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК-7. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p>ЗК-8. Здатність використовувати інформаційні та комунікаційні технології і на цій основі формувати ефективну систему інформаційно-аналітичного забезпечення підтримки прийняття управлінських рішень щодо запобігання, протидії та нейтралізації загроз національній безпеці.</p> <p>ЗК-9. Здатність до соціальної взаємодії, співробітництва, розв'язання конфліктів у сфері професійної діяльності, лідерства і командної роботи.</p>
Фахові компетентності спеціальності (ФК)	<p>ФК-1. Здатність використовувати безпекові режими під час виконання службових обов'язків.</p> <p>ФК-2. Здатність аналізувати виклики та загрози національній безпеці за напрямками професійної діяльності, синтезувати інформацію щодо</p>

	<p>розроблення та реалізації елементів стратегій у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній).</p> <p>ФК-3. Здатність використовувати знання щодо ролі, місця та призначення політичних та безпекових інститутів України для ефективного здійснення заходів при виконанні обов'язків з питань забезпечення національної безпеки.</p> <p>ФК-4. Здатність демонструвати та застосовувати знання з основ теорії національної безпеки.</p> <p>ФК-5. Здатність використовувати історичний досвід військових та політичних стратегій іноземних держав з метою вирішення завдань з національної безпеки.</p> <p>ФК-6. Здатність використовувати іноземну мову для отримання додаткових знань і умінь з питань національної безпеки, взаємодіяти з іноземними партнерами.</p> <p>ФК-7. Здатність визначати необхідні правові та організаційні заходи врегулювання конфліктів, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки.</p> <p>ФК-8. Здатність використовувати механізми забезпечення національної безпеки у її визначальних сферах.</p> <p>ФК-9. Здатність використовувати знання щодо безпекової складової зовнішньої політики України та інших держав.</p> <p>ФК-10. Здатність засвоювати основні теоретичні поняття та набуття практичних навичок дослідження, підготовки документів та їх використання в управлінській діяльності.</p> <p>ФК-11. Здатність використовувати практичні навички, тактику та прийоми роботи з людьми в інтересах службової діяльності.</p> <p>ФК-12. Здатність виконувати заходи територіальної оборони, а також цивільного захисту у межах професійної компетентності.</p> <p>ФК-13. Здатність оцінювати вплив глобальних проблем і трансформацій геополітичного та гео економічного простору на національну безпеку.</p> <p>ФК-14. Здатність здійснювати моніторинг зовнішньої та внутрішньої політики держави у контексті забезпечення національної безпеки, готувати пропозиції щодо підвищення її ефективності.</p>
7 – Програмні результати навчання	
Програмні результати	ПРН-1. Вміти реалізовувати свої права і обов'язки як

навчання (ПРН)

члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства (вільного демократичного) та необхідність його сталого (безпечного) розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

ПРН-2. Вміти використовувати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

ПРН-3. Вміти за допомогою абстрактного мислення, аналізу та синтезу оцінювати результати професійної діяльності та забезпечувати її якість, бути критичним і самокритичним, наполегливим щодо поставлених завдань і взятих зобов'язань.

ПРН-4. Вільно спілкуватися державною мовою.

ПРН-5. Вільно спілкуватися іноземною мовою у межах потреби своєї професійної діяльності.

ПРН-6. Вміти адаптовуватись до нових викликів та дій у певних ситуаціях.

ПРН-7. Вміти виявляти, ставити та вирішувати професійні завдання, вміти узагальнювати отримані результати, обробляти та аналізувати інформацію з різних джерел, оформлювати і презентувати результати досліджень відповідно до вимог.

ПРН-8. Вміти використовувати інформаційні та комунікаційні технології і на цій основі формувати ефективні систему інформаційно-аналітичного забезпечення підтримки прийняття рішень щодо запобігання, протидії та нейтралізації загроз національній безпеці.

ПРН-9. Вміти використовувати безпекові режими під час виконання службових обов'язків.

ПРН-10. Вміти аналізувати виклики та загрози національній безпеці за напрямками професійної діяльності та синтезувати інформацію щодо розроблення та реалізації стратегій у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній).

ПРН-11. Вміти пояснювати роль, місце та призначення політичних та безпекових інститутів України для ефективного здійснення заходів при

виконання обов'язків з питань забезпечення національної безпеки.

ПРН-12. Вміти застосовувати знання з основ теорії національної безпеки, зокрема: оцінювати обстановку, рівень викликів та загроз національній безпеці.

ПРН-13. Вміти використовувати історичний досвід військових та політичних стратегій іноземних держав з метою вирішення завдань з національної безпеки.

ПРН-14. Вміти читати й розуміти фахову іншомовну літературу, використовуючи її у соціальній і професійній сферах, а також демонструвати культуру мислення та виявляти навички щодо організації культурного діалогу з іноземними партнерами на рівні, необхідному для професійної діяльності.

ПРН-15. Вміти визначати необхідні правові та організаційні заходи врегулювання конфліктів, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки.

ПРН-16. Використовувати у професійній діяльності окремі елементи механізму впливу та взаємодії у процесі забезпечення окремих складових національної безпеки.

ПРН-17. Вміти використовувати отримані знання щодо безпекової складової зовнішньої політики України та інших держав.

ПРН-18. Розуміти основні теоретичні поняття, застосовувати набуті практичні навички дослідження та підготовки документів, їх правильного використання в управлінській діяльності.

ПРН-19. Вміти використовувати у професійній діяльності методи та інструменти організації соціальної взаємодії, співробітництва та розв'язання конфліктів у сфері професійної діяльності, практичні навички, тактику та прийоми, роботи з людьми в інтересах службової діяльності: працювати у команді з позицій лідера, радника (консультанта), помічника, планувати використання часу та визначати стимули і бар'єри ефективної роботи, здійснювати розподіл (делегування) функцій, повноважень і відповідальності між виконавцями.

ПРН-20. Вміти виконувати заходи територіальної оборони, а також цивільного захисту у межах професійної компетентності.

	ПРН-21. Вміти оцінювати вплив глобальних проблем і трансформацій геополітичного та гео економічного простору на національну безпеку, здійснювати моніторинг зовнішньої та внутрішньої політики держави у контексті забезпечення національної безпеки та готувати пропозиції щодо підвищення її ефективності.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Специфічні характеристики кадрового забезпечення	Частина викладачів володіє англійською мовою на рівні B2, що дозволяє впроваджувати в освітній процес новітні англійськомовні дослідження з національної безпеки
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Для вивчення іноземних мов використовується лінгфонний кабінет Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби; доступ до мережі Інтернет, зокрема до науково-метричних баз та реферативної бази даних SCOPUS забезпечується електронною бібліотекою Інституту; для презентацій та проведення наукових семінарів активно використовується мультимедійна техніка Інституту
Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	Основним джерелом інформаційного забезпечення є бібліотека Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби (паперові та електронні фонди). Центр дистанційного навчання (ЦДН), наукова бібліотека ім. М.Максимовича. Крім того, у курсах даної програми використовуються матеріали Національного інституту стратегічних досліджень.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	-
Міжнародна кредитна мобільність	-
Навчання іноземних здобувачів освіти	На загальних підставах

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

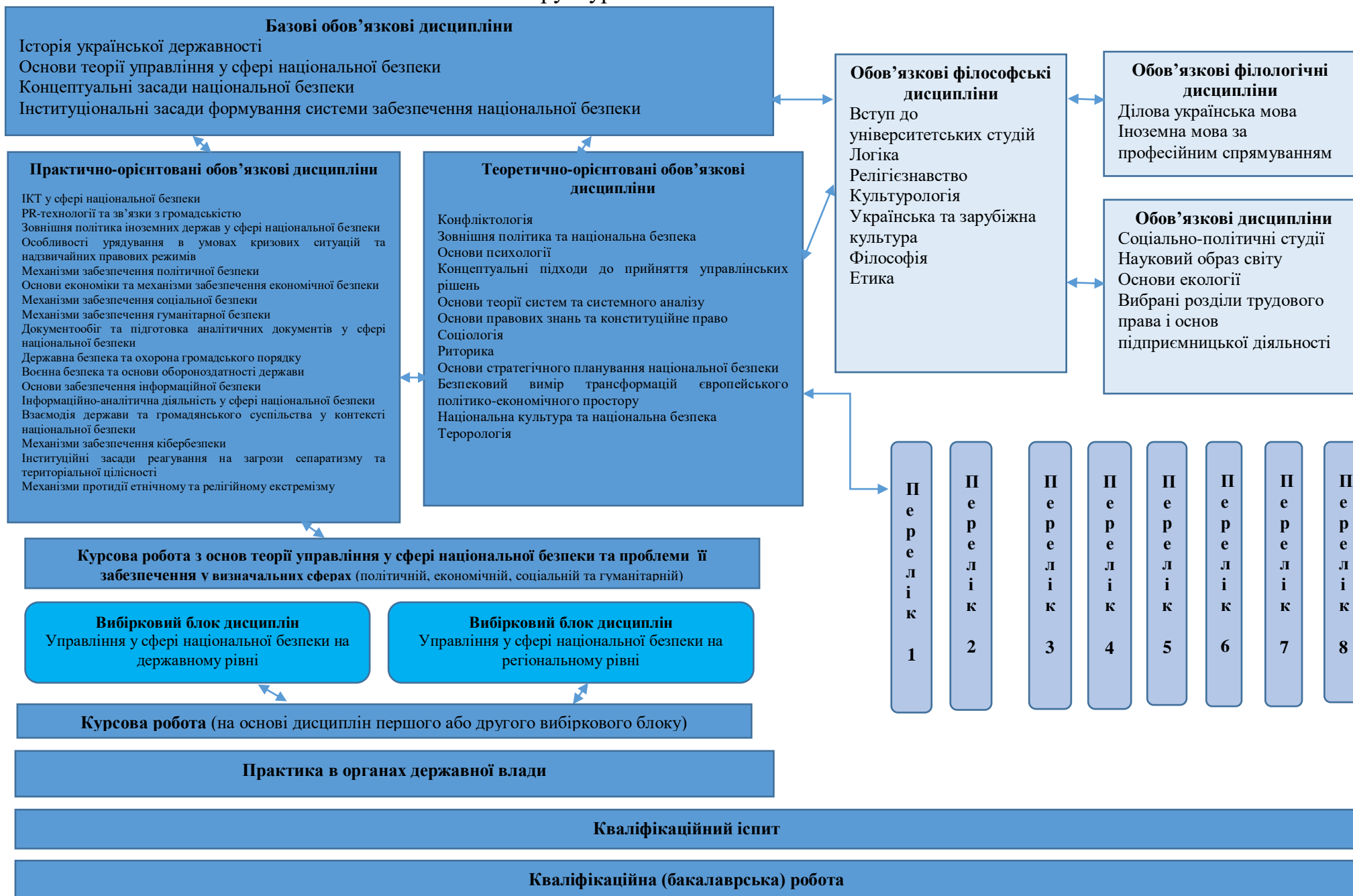
2.1 Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК 1	Вступ до університетських студій	2	залік
ОК 2	Ділова українська мова	3	іспит
ОК 3	Іноземна мова за професійним спрямуванням	17	залік, іспит
ОК 4	Історія української державності	3	залік
ОК 5	Основи теорії управління у сфері національної безпеки	4	іспит
ОК 6	Концептуальні засади національної безпеки	4	іспит
ОК 7	Інституціональні засади формування системи забезпечення національної безпеки	4	іспит
ОК 8	Логіка	3	іспит
ОК 9	Основи психології	3	залік
ОК 10	Зовнішня політика та національна безпека	4	іспит
ОК 11	ІКТ у сфері національної безпеки	3	залік
ОК 12	Конфліктологія	3	залік
ОК 13	Релігієзнавство	3	залік
ОК 14	Культурологія	3	залік
ОК 15	PR-технології та зв'язки з громадськістю	3	залік
ОК 16	Зовнішня політика іноземних держав у сфері національної безпеки	5	іспит
ОК 17	Концептуальні підходи до прийняття управлінських рішень	3	іспит
ОК 18	Українська та зарубіжна культура	3	залік
ОК 19	Філософія	4	іспит
ОК 20	Основи правових знань та конституційне право	5	іспит
ОК 21	Основи теорії систем та системного аналізу	3	залік
ОК 22	Особливості урядування в умовах кризових ситуацій та надзвичайних правових режимів	3	іспит
ОК 23	Основи економіки та механізми забезпечення економічної безпеки	6	іспит
ОК 24	Соціологія	3	залік
ОК 25	Механізми забезпечення політичної безпеки	4	іспит
ОК 26	Механізми забезпечення соціальної безпеки	4	іспит
ОК 27	Механізми забезпечення гуманітарної безпеки	4	іспит
ОК 28	Курсова робота	2	диференційований залік
ОК 29	Соціально-політичні студії	2	залік
ОК 30	Риторика	3	залік
ОК 31	Документообіг та підготовка аналітичних документів у сфері національної безпеки	3	залік
ОК 32	Державна безпека та охорона громадського порядку	3	іспит

1	2	3	4
ОК 33	Воєнна безпека та основи обороноздатності держави	3	іспит
ОК 34	Основи забезпечення інформаційної безпеки	3	іспит
ОК 35	Науковий образ світу	3	залік
ОК 36	Основи екології	2	залік
ОК 37	Основи стратегічного планування національної безпеки	4	іспит
ОК 38	Інформаційно-аналітична діяльність у сфері національної безпеки	3	іспит
ОК 39	Безпековий вимір трансформацій європейського політико-економічного простору	3	іспит
ОК 40	Взаємодія держави та громадянського суспільства у контексті національної безпеки	3	залік
ОК 41	Практика в органах державної влади	4	диференційований залік
ОК 42	Етика	3	залік
ОК 43	Національна культура та національна безпека	3	залік
ОК 44	Терорологія	4	іспит
ОК 45	Механізми забезпечення кібербезпеки	3	залік
ОК 46	Вибрані розділи трудового права та основ підприємницької діяльності	3	залік
ОК 47	Інституційні засади реагування на загрози сепаратизму та територіальної цілісності	4	залік
ОК 48	Механізми протидії етнічному та релігійному екстремізму	4	залік
ОК 49	Підготовка кваліфікаційної (бакалаврської) роботи	6	захист
Загальний обсяг обов'язкових компонентів:		180	
Вибіркові компоненти ОП*			
<p>*Вибір з переліку (студент обирає один блок дисциплін і по одній дисципліні з кожного вибіркового переліку, а також згідно з п. 3.7 «Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка» здобувачі освіти мають право на формування індивідуальної освітньої траєкторії і можуть обирати навчальні дисципліни із обов'язкових та вибіркових частин навчальних планів інших освітніх програм того самого рівня, а за умови погодження з керівником структурного підрозділу – з програми іншого рівня).</p>			
Вибірковий блок 1 (Управління у сфері національної безпеки на державному рівні)			
ВБ 1.1	Міжнародні конфлікти та їх вирішення у контексті національної безпеки	4	іспит
ВБ 1.2	Геополітика, геоэкономика та національна безпека	4	залік
ВБ 1.3	«Гібридні» війни та їх наслідки для національної безпеки	4	іспит
ВБ 1.4	Демократичний цивільний контроль над сектором безпеки і оборони	4	залік
ВБ 1.5	Європейська та євроатлантична політика безпеки та Україна	4	залік
ВБ 1.6	Механізми розробки і здійснення політики безпеки зарубіжних держав	4	залік
ВБ 1.7	Основи знань про радіаційний, біологічний, хімічний захист населення	4	залік

1	2	3	4
Вибірковий блок 2 (Управління у сфері національної безпеки на регіональному рівні)			
ВБ 2.1	Сталий розвиток держави і територій	4	іспит
ВБ 2.2	Управління економічною та соціальною безпекою регіону	4	залік
ВБ 2.3	Міжнародні відносини та регіональна безпека	4	залік
ВБ 2.4	Недержавні суб'єкти забезпечення національної безпеки	4	залік
ВБ 2.5	Міграційні процеси та демографічна складова національної безпеки	4	залік
ВБ 2.6	Інформаційно-психологічна безпека людини та суспільства	4	іспит
ВБ 2.7	Стратегія інноваційного розвитку регіону	4	залік
Вибір з переліку дисциплін (студент обирає 1 дисципліну з кожного переліку)**			
**З переліком вибірових дисциплін можна ознайомитись на сайті http://ipacs.knu.ua/ Загальний кредитний вибір з переліку ☑ 32 кредити. Форма підсумкового контролю ☑ залік. Для вибору пропонується 8 переліків.			
ВБ 3.1		4	залік
Загальний обсяг вибіровий компонент:		60	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240	

2.2 Структурно-логічна схема ОП



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Урядування у сфері національної безпеки» спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» проводиться у формі кваліфікаційного іспиту з національної безпеки та публічного захисту бакалаврського дослідження як кваліфікаційної (бакалаврської) роботи, та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації: Бакалавр з національної безпеки.

Складання здобувачем кваліфікаційного іспиту з національної безпеки передбачає перевірку рівня його теоретичної фахової підготовки відповідно до навчального плану здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за цією спеціальністю. На кваліфікаційному іспиті публічно перевіряються наступні програмні результати навчання: вміти реалізовувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства (вільного демократичного) та необхідність його сталого (безпечного) розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні; вміти використовувати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя; вміти за допомогою абстрактного мислення, аналізу та синтезу оцінювати результати професійної діяльності та забезпечувати її якість, бути критичним і самокритичним, наполегливим щодо поставлених завдань і взятих зобов'язань; вміти виявляти, ставити та вирішувати професійні завдання, вміти узагальнювати отримані результати, обробляти та аналізувати інформацію з різних джерел, оформлювати і презентувати результати досліджень відповідно до вимог; вміти використовувати інформаційні та комунікаційні технології і на цій основі формувати ефективні систему інформаційно-аналітичного забезпечення підтримки прийняття рішень щодо запобігання, протидії та нейтралізації загроз національній безпеці; вміти пояснювати роль, місце та призначення політичних та безпекових інститутів України для ефективного здійснення заходів при виконання обов'язків з питань забезпечення національної безпеки; вміти застосовувати знання з основ теорії національної безпеки, зокрема: оцінювати обстановку, рівень викликів та загроз національній безпеці; вміти визначати необхідні правові та організаційні заходи врегулювання конфліктів, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки; використовувати у професійній діяльності окремі елементи механізму впливу та взаємодії у процесі забезпечення окремих складових національної безпеки; вміти використовувати отримані знання щодо безпекової складової зовнішньої політики України та інших держав; розуміти основні теоретичні поняття, застосовувати набуті практичні навички дослідження та підготовки документів, їх правильного використання в управлінській діяльності; вміти використовувати у професійній діяльності методи та інструменти організації соціальної взаємодії,

співробітництва та розв'язання конфліктів у сфері професійної діяльності, практичні навички, тактику та прийоми, роботи з людьми в інтересах службової діяльності: працювати у команді з позицій лідера, радника (консультанта), помічника, планувати використання часу та визначати стимули і бар'єри ефективної роботи, здійснювати розподіл (делегування) функцій, повноважень і відповідальності між виконавцями; вміти оцінювати вплив глобальних проблем і трансформацій геополітичного та гео економічного простору на національну безпеку, здійснювати моніторинг зовнішньої та внутрішньої політики держави у контексті забезпечення національної безпеки та готувати пропозиції щодо підвищення її ефективності.

Метою захисту кваліфікаційної (бакалаврської) роботи є встановлення відповідності рівня освітньо-професійної підготовки випускника вимогам, що висувають до здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за цією спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)». Захист кваліфікаційної (бакалаврської) роботи відбувається публічно. На захисті бакалаврської роботи перевіряються наступні програмні результати навчання: вміти реалізовувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства (вільного демократичного) та необхідність його сталого (безпечного) розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні; вміти за допомогою абстрактного мислення, аналізу та синтезу оцінювати результати професійної діяльності та забезпечувати її якість, бути критичним і самокритичним, наполегливим щодо поставлених завдань і взятих зобов'язань; вільно спілкуватися державною мовою; вміти адаптуватися до нових викликів та дій у певних ситуаціях; вміти виявляти, ставити та вирішувати професійні завдання, вміти узагальнювати отримані результати, обробляти та аналізувати інформацію з різних джерел, оформлювати і презентувати результати досліджень відповідно до вимог; вміти використовувати інформаційні та комунікаційні технології і на цій основі формувати ефективні систему інформаційно-аналітичного забезпечення підтримки прийняття рішень щодо запобігання, протидії та нейтралізації загроз національній безпеці; вміти аналізувати виклики та загрози національній безпеці за напрямками професійної діяльності та синтезувати інформацію щодо розроблення та реалізації стратегій у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній); вміти пояснювати роль, місце та призначення політичних та безпекових інститутів України для ефективного здійснення заходів при виконанні обов'язків з питань забезпечення національної безпеки; вміти застосовувати знання з основ теорії національної безпеки, зокрема: оцінювати обстановку, рівень викликів та загроз національній безпеці; вміти використовувати історичний досвід військових та політичних стратегій іноземних держав з метою вирішення завдань з національної безпеки; вміти читати й розуміти фахову іншомовну літературу, використовуючи її у соціальній і професійній сферах, а також демонструвати культуру мислення та виявляти навички щодо організації культурного діалогу з іноземними партнерами на рівні, необхідному для професійної діяльності; вміти визначати необхідні правові та

організаційні заходи врегулювання конфліктів, пов'язаних із забезпеченням національної безпеки; використовувати у професійній діяльності окремі елементи механізму впливу та взаємодії у процесі забезпечення окремих складових національної безпеки; вміти використовувати отримані знання щодо безпекової складової зовнішньої політики України та інших держав; розуміти основні теоретичні поняття, застосовувати набуті практичні навички дослідження та підготовки документів, їх правильного використання в управлінській діяльності; вміти використовувати у професійній діяльності методи та інструменти організації соціальної взаємодії, співробітництва та розв'язання конфліктів у сфері професійної діяльності, практичні навички, тактику та прийоми, роботи з людьми в інтересах службової діяльності: працювати у команді з позицій лідера, радника (консультанта), помічника, планувати використання часу та визначати стимули і бар'єри ефективної роботи, здійснювати розподіл (делегування) функцій, повноважень і відповідальності між виконавцями; вміти оцінювати вплив глобальних проблем і трансформацій геополітичного та гео економічного простору на національну безпеку, здійснювати моніторинг зовнішньої та внутрішньої політики держави у контексті забезпечення національної безпеки та готувати пропозиції щодо підвищення її ефективності.

4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22	ОК 23
ЗК 1	x	x		x									x	x						x		x	
ЗК 2	x	x		x									x	x				x	x				
ЗК 3								x									x				x		
ЗК 4	x	x		x	x								x	x	x			x	x				
ЗК 5			x													x							
ЗК 6			x		x			x	x			x								x		x	
ЗК 7	x	x			x			x			x	x			x		x	x	x	x	x		x
ЗК 8						x	x			x	x						x				x		x
ЗК 9								x	x			x			x								
ФК 1																						x	
ФК 2					x	x	x			x	x						x				x		x
ФК 3							x																
ФК 4					x	x																	
ФК 5																x							
ФК 6			x							x						x							
ФК 7												x										x	
ФК 8						x	x															x	x
ФК 9										x						x							
ФК 10					x	x											x						
ФК 11		x	x						x			x			x						x		
ФК 12																						x	
ФК 13							x			x	x					x							x
ФК 14							x			x	x					x							x

	OK 24	OK 25	OK 26	OK 27	OK 28	OK 29	OK 30	OK 31	OK 32	OK 33	OK 34	OK 35	OK 36	OK 37	OK 38	OK 39	OK 40	OK 41	OK 42	OK 43	OK 44	OK 45	OK 46	OK 47	
3K 1	x		x				x		x		x	x	x				x	x	x	x				x	
3K 2	x			x		x	x					x	x						x	x					
3K 3		x			x		x		x			x			x	x	x								
3K 4	x						x	x									x	x	x						
3K 5																									
3K 6													x					x						x	x
3K 7		x	x	x	x	x		x							x										
3K 8				x				x		x	x				x								x		x
3K 9						x												x		x			x		
ФК 1									x																
ФК 2		x	x	x				x						x	x	x	x					x	x		
ФК 3		x												x			x						x		
ФК 4					x															x					
ФК 5														x											x
ФК 6																x									
ФК 7									x	x	x											x			x
ФК 8		x	x	x						x						x							x		
ФК 9																						x			
ФК 10					x			x			x			x	x			x							x
ФК 11																	x	x						x	
ФК 12									x	x															
ФК 13					x					x				x		x						x	x		
ФК 14		x			x				x	x	x			x	x	x				x	x	x			x

	OK 48	OK 49	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 1.7	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 2.7
ЗК 1	x					x			x	x					x	
ЗК 2													x			x
ЗК 3		x								x	x		x	x		
ЗК 4																
ЗК 5																
ЗК 6	x														x	
ЗК 7		x						x	x				x			x
ЗК 8	x					x										
ЗК 9															x	
ФК 1																
ФК 2		x	x		x		x		x	x	x	x		x	x	x
ФК 3		x		x		x							x			
ФК 4				x		x					x					
ФК 5							x	x								
ФК 6		x	x				x	x				x				
ФК 7										x						
ФК 8	x						x				x			x		x
ФК 9			x	x	x			x				x				
ФК 10	x	x														
ФК 11															x	
ФК 12																
ФК 13			x	x	x		x	x				x		x		
ФК 14	x			x	x							x		x		x

**5. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН)
ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22	ОК 23
ПРН 1	x	x		x									x	x						x		x	
ПРН 2	x	x		x									x	x				x	x				
ПРН 3								x									x				x		
ПРН 4	x	x		x	x								x	x	x			x	x				
ПРН 5			x													x							
ПРН 6			x		x			x	x			x								x		x	
ПРН 7	x	x			x			x			x	x			x		x	x	x	x	x		x
ПРН 8						x	x			x	x						x				x		x
ПРН 9																						x	
ПРН 10					x	x	x			x	x						x				x		x
ПРН 11							x																
ПРН 12					x	x																	
ПРН 13																	x						
ПРН 14			x							x							x						
ПРН 15												x										x	
ПРН 16						x	x															x	x
ПРН 17										x							x						
ПРН 18					x	x	x										x						
ПРН 19		x	x					x	x				x			x					x		
ПРН 20																						x	
ПРН 21							x			x	x						x						x

	OK 24	OK 25	OK 26	OK 27	OK 28	OK 29	OK 30	OK 31	OK 32	OK 33	OK 34	OK 35	OK 36	OK 37	OK 38	OK 39	OK 40	OK 41	OK 42	OK 43	OK 44	OK 45	OK 46
ПРН 1	x		x				x		x		x	x	x				x	x	x	x			x
ПРН 2	x			x		x	x					x	x						x	x			
ПРН 3		x			x		x		x			x			x	x	x						
ПРН 4	x						x	x									x	x	x				
ПРН 5																							
ПРН 6													x					x					x
ПРН 7		x	x	x	x	x		x							x								
ПРН 8				x				x		x	x				x								x
ПРН 9									x														
ПРН 10		x	x	x				x						x	x	x	x					x	x
ПРН 11		x												x			x						x
ПРН 12					x																x		
ПРН 13														x									
ПРН 14																x							
ПРН 15									x	x	x											x	
ПРН 16		x	x	x						x						x							x
ПРН 17																						x	
ПРН 18					x			x			x			x	x			x					
ПРН 19						x											x	x			x		x
ПРН 20									x	x													
ПРН 21		x			x			x	x	x				x	x	x					x	x	x

	ОК 47	ОК 48	ОК 49	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 1.7	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 2.7
ПРН 1		x					x			x	x					x	
ПРН 2														x			x
ПРН 3			x								x	x		x	x		
ПРН 4																	
ПРН 5																	
ПРН 6	x	x														x	
ПРН 7			x						x	x				x			x
ПРН 8	x	x					x										
ПРН 9																	
ПРН 10			x	x		x		x		x	x	x	x		x	x	x
ПРН 11			x		x		x							x			
ПРН 12					x		x					x					
ПРН 13	x							x	x								
ПРН 14			x	x				x	x				x				
ПРН 15	x										x						
ПРН 16		x						x				x			x		x
ПРН 17				x	x	x			x				x				
ПРН 18	x	x	x														
ПРН 19																x	
ПРН 20																	
ПРН 21	x	x		x	x	x		x	x				x		x		x

Гарант



Наталія КЛИМЕНКО

(підпис / ініціали, прізвище / дата)