

ЗАПОРОЖЕЦЬ Тетяна Володимирівна
Доктор наук з державного управління,
доцент



Професорка кафедри глобальної та національної безпеки Навчально- наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка

Електронна пошта: tetianazaporozhets@knu.ua

Наукові профілі

GoogleАкадемія: <https://surl.li/brjbfp>

<https://orcid.org/0000-0003-1914-9481>

[ResearcherID: HJA-4505-2022](#)

[Scopus Author ID: 59762386200](#)

Наукові інтереси

Публічне управління та адміністрування, державне управління у сфері національної безпеки, державна інформаційна політика, новітні цифрові технології, інформаційний тероризм, кібертероризм, державна політика цифрового розвитку

Наукові праці

Монографії:

1. Запорожець Т.В. Механізми забезпечення національної стійкості України. *Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно- політичних конфліктів*: колективна монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. Київ: ТОВ «Академпрес», 2024. 360 с. (Авторські с. 141-202). URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/391/files/221d1a94-527f-475a-9005-2c66fc64f84e.pdf>;

2. Запорожець Т.В. *Інтелектуальне управління у діяльності органів публічної влади*: монографія. Київ : НАДУ, 2020. 450 с. URL: https://feu.kneu.edu.ua/ua/depts4/mdu/publicats/Zaporozets_int_upr_OPV/;

3. Запорожець Т.В. Цифрова платформа інтелектуального управління у безпековій сфері // *Цифрове врядування* : монографія / за ред. О. В.

Карпенка; Ж. З. Денисюк, В. В. Наместнік [та ін.] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. - Київ : ІДЕЯ ПРИНТ, 2020. (Авторські с. 267-280). URL: <https://surli.cc/ojrxgp>

4. Запорожець Т.В. Розвиток публічного управління в Україні в умовах глобалізації та європейської інтеграції. *Інституціоналізація публічного управління в Україні* : наук.-аналіт. доп. / за заг. ред. М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2019. (Авторські с. 11-21).

Наукові статті:

1. Запорожець Т.В. Цифровізація державного управління регіональним розвитком як чинник забезпечення економічної безпеки держави: виклики та можливості капіталізації територіального потенціалу. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 2026. 350(1), 294-300. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-350-39>

2. Запорожець Т.В. Теоретичні засади формування концепту публічно-сервісної діяльності в контексті управлінських змін. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025, № 3. С. 185-190. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.3.185>

3. Запорожець Т.В. Теоретичні основи управління безпековим потенціалом регіону в контексті трансформації державної політики національної безпеки. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025, № 17. С. 277-282. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.17.277>

4. Запорожець Т.В. Забезпечення сталого розвитку регіональних ринків праці України в умовах післявоєнної відбудови та європейського вектора інтеграції. *Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»* 2025. №10(50). DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10\(50\)-85-95](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-85-95)

5. Запорожець Т.В. Стратегічні підходи до зміцнення національної стійкості в умовах зовнішніх загроз. *Національні інтереси України*. № 10(15) 2025. С.960-971. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-10\(15\)-960-971](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-10(15)-960-971)

6. Запорожець Т.В. Особливості застосування механізмів державного регулювання зайнятості на регіональному рівні в умовах євроінтеграції.

Суспільство та національні інтереси. СЕРІЯ «Публічне управління та адміністрування». 2025. № 10(18). DOI:

<http://perspectives.pp.ua/index.php/sni/article/view/29704/29659>

7. Запорожець Т.В. Соціальний діалог та державно-громадське партнерство як чинники формування регіональної політики зайнятості населення. *Наукові перспективи. СЕРІЯ «Державне управління»* 2025. № 9(63). DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-9\(63\)-148-159](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-9(63)-148-159)

8. Запорожець Т.В. Безпековий потенціал регіону як фактор формування національної стійкості в умовах геополітичної нестабільності. *Успіхи і досягнення у науці. СЕРІЯ «Управління та адміністрування»*. 2025. № 9(19). DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9\(19\)-446-457](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9(19)-446-457)

9. Запорожець Т.В. Загрози національній стійкості та інструменти їх протидії в умовах сучасних викликів безпеки. *Актуальні питання у сучасній науці. СЕРІЯ «Державне управління»*. 2025. № 9(39). DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-9\(39\)-276-288](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-9(39)-276-288)

10. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Запорожець Т.В. Еволюція євроатлантичного курсу України у контексті повноважень Президента України. *Національні інтереси України*. № 1(6) 2025. С.535-548. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1\(6\)-535-548](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-535-548)

11. Ситник Г.П., Клименко Н.Г., Запорожець Т.В., Таран Є.І. Повноваження Президента України в реформуванні служби безпеки України як умови набуття її членства в НАТО. *Успіхи і досягнення у науці*. № 1(11) 2025. С. 649-667. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1\(11\)-649-667](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667)

12. Запорожець Т.В., Ларіна Н.Б. Принципи розробки політик публічного управління для розвитку інтелектуального потенціалу в умовах цифровізації. *Національні інтереси України*. 2024, №5. С. 489-497. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-5\(5\)-489-497](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-5(5)-489-497)

13. Запорожець Т.В. Публічно-сервісна діяльність держави: сутність понять. *Вчені записки*

ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2024. Том 35 (74) № 6. С. 1-6. DOI <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2024.6/01>

14. Tetiana Zaporozhets, Nataliia Khomiuk, Solomiia Hanushchyn, Oleksandra Niema, Olha Domsha, Viacheslav Serhieiev. Innovative competences in public administration: the path to sustainable development, financial efficiency and strengthening of national security. *Edelweiss Applied Science and Technology*. 2024, Vol. 8, No. 6, 1421-1429 (SCOPUS) DOI : <https://doi.org/10.55214/25768484.v8i6.2258>

15. Запорожець Т.В. Інтеграція цифрових рішень Данії в контексті реалізації концепту «смарт-місто». *Наукові перспективи*. 2024, № 2(44). С. 266-275. URL:

<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/archive>

16. Tetiana Zaporozhets, Nataliia Khomiuk, Solomiia Hanushchyn, Oleksandra Niema, Olha Domsha, Viacheslav Serhieiev. Innovative competences in public administration: The path to sustainable development, financial efficiency and strengthening of national security. *Edelweiss Applied Science and Technology*. 2024, Vol. 8, No. 6, 1421-1429 (SCOPUS)

17. URL: <https://learning-gate.com/index.php/2576-8484/article/view/2258/878>

18. Запорожець Т.В., Ларіна Н.Б. Принципи розробки політик публічного управління для розвитку інтелектуального потенціалу в умовах цифровізації. *Національні інтереси України*. 2024, №5. С. 489-497. URL:

<http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/17673>

19. Карпенко О.В., Запорожець Т.В. Міжнародно-правові основи розвитку прав національних меншин та запобігання міжнаціональних конфліктів. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023, № 4. С. 124-130. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1100/1109>

20. Запорожець Т.В. Генеза урядових мереж Великобританії: від Public Service Network (PSN) до Future Network for Government (FN4G). *Інвестиції: практика та досвід*. 2023, № 11. С. 104-107. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2387>

21. Запорожець, Т., Цимбаленко, Я. Безпека інформаційних систем як чинник ефективності мережевого управління. *Аспекти публічного управління*. 2023, Том 11 № 3 (2023). С. 25-29. URL: <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/1010>

22. Tetiana Zaporozhets, Volodymyr Hornyk, Oksana Bashtannyk, Roman Pasichniy, Anatolii Putintsev. Institutionalization of Information Policy in the Digital Space of Post-War Ukraine. *AD ALTA: Journal Of Interdisciplinary Research*. 2023.13/02-XXXVIII. P.16-23. (WoS) URL : https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130238/papers/A_02.pdf

23. Oleksandr Karpenko, Tetiana Zaporozhets, Mariia Tsedik, Nataliia Vasiuk & Anton Osmak. Digital Transformations of Public Administration in Countries with Transition Economies. *European Review*, © The Author(s), 2023. Published by Cambridge University Press on behalf of Academia Europaea Ltd page 1 of 20 (SCOPUS) URL: <https://www.cambridge.org/core/journals/european-review/issue/6979539E282DF3A3DB13E5216D0DE55C>

24. Запорожець Т.В., Савченко Н.В. Інформаційно-аналітичне забезпечення державних механізмів запобігання та врегулювання міжнаціональних конфліктів. *Аспекти публічного управління*. 2022, № 10(6), С. 24-29. URL: <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/967>

25. Valeriy Dovhan, Nataliia Hrushchynska, Olha Kudrina, Victoria Bozhkova, Tetiana Zaporozhets, Maksym Makarenko. Innovative Technologies for the Public Administration Transformation. *Studies Of Applied Economics. Special Issue «Innovation In The Economy And Society Of The Digital Age»* VOL 39, NO 5, 2021 (SCOPUS) URL: <http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4945>

26. Tetiana Zaporozhets. Genesis of the information space: from information security to cybersecurity in a digital society. *Cybersecurity and Law*, 2021. № 5(1). p. 25-30. URL: <http://www.cybersecurityandlaw.com/Genesis-of-the-information-space-from-information-security-to-cybersecurity-in-a,142177,0,2.html>

27. Запорожець Т.В. Інтелектуальні системи

управління: теоретичні підходи до побудови. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2020. № 15 С. 46-52. URL : <http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2020/15-2020/11.pdf>

28. Запорожець Т. В. Поглиблення цифрових компетенцій громадян як умова забезпечення їх готовності до використання цифрових можливостей. *Інвестиції: практика та досвід*. 2020. № 4. С. 97-102. URL : <http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7055&i=16>

29. Запорожець Т. В. Розбудова цифрових інфраструктур як фактор подолання цифрового розриву. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2020. № 5. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1681>

30. Effectiveness of management in public administration in complex and crises situations. Olena L. Korolchuk, Tetiana O. Artiukh, Tetiana V. Zaporozhets, Nataliia O. Vasiuk, Yevhenii Kulhinskyi. *Revista SAN GREGORIO*. 2020, Núm. 42. P. 110-120. (WoS) URL : http://revista.sangregorio.edu.ec/index.php/REVISTAS_ANGREGORIO/article/view/1546

Наукові стажування

1) Білостоцький університет (Республіка Польща) «Дидактично-дослідницька діяльність у сучасному університеті: тенденції, виклики, напрямки змін», 14.10.-22.11.2024 р., 180 год. / 6 кредитів ЄКТС, сертифікат № 40 від 22.11.2024 р.

2) Зимова школа «Концептуальні засади розробки методів прогнозування загроз цивільній безпеці» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проект «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», 30 год. / 1 кредит ЄКТС, 27.02-29.02.2024 р., отримано сертифікат;

3) Весняна школа «Аналіз сучасних підходів до моніторингу загроз національній безпеці держави «зарубіжний та вітчизняний досвід» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проект «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», 30 год. / 1 кредит ЄКТС, 28-30.05.2024 р.; отримано сертифікат ВС-2024-35;

4) Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана. Курси

підвищення кваліфікації за програмою «Акредитаційний коучинг», 180 год. / 6 кредитів ЄКТС; отримано сертифікат № 0655, 20.06.2023 р.;

5) Бухарестський університет економічних досліджень, кафедра підготовки викладачів. Румунія. Bucharest University of Economic Studies Teaches Training Department, 180 год./ 6 кредитів ЄКТС, 09-27.11.2020 р.; отримано сертифікат № 209154.

Захищені наукові дослідження

2021, «Формування та реалізація механізмів запровадження інтелектуального управління у діяльності органів державної влади», докторська дисертація;

2013, «Державні механізми запобігання та врегулювання етнополітичних конфліктів», кандидатська дисертація.

Корисна інформація

Контактна інформація

e-mail: tetianazaporozhets@knu.ua

телефон кафедри: (044) 431-48-85

вул. Академіка Ромоданова, 12/2, кімн. 105, м. Київ

вул. Антона Цедіка, 20, кім. 117, м. Київ