



СИВАК ТЕТЯНА ВОЛОДИМИРІВНА

Науковий ступінь: доктор наук з державного управління

Вчене звання: доцент

Посада: професор кафедри парламентаризму Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка (за сумісництвом); завідувач тренінгового центру Дослідницької служби Верховної Ради України

Електронна пошта: tetyana.syvak@knu.ua; syvaktetiana@gmail.com

Посилання на наукові ресурси:

ORCID: 0000-0003-4319-9825

Web of Science ID: Д-1983-2019

Scopus Author ID: 58614530500

GoogleScholar: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=jKeiqBQAAAAJ&hl=uk>

Researchgate: <https://www.researchgate.net/profile/Tetyana-Syvak>

Навчання:

1994-1999 рр. – Одеський державний (національний) університет ім. І.І. Мечникова, спеціальність – «Українська мова та література», викладач української мови та літератури з правом викладання зарубіжної літератури;

2005-2008 рр. – Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України – «Державне управління», магістр державного управління;

2008-2012 рр. – Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України – аспірантура за спеціальністю «Державне управління»;

2012 р. – захист кандидатської дисертації на тему: «Регіональні інтереси у системі державного управління України: принципи легітимації та модель реалізації» за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління;

2017-2019 рр. – Національна академія державного управління при Президентові України – докторантура за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»;

2020 р. – захист докторської дисертації на тему: «Інституціоналізація стратегічних комунікацій у системі публічного управління України» за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління.

2021 р. – атестат доцента кафедри парламентаризму та політичного менеджменту Національної академії державного управління при Президентові України.

Науково-педагогічне стажування та цільове навчання:

- Програма USAID «Рада: наступне покоління», стратегічна сесія Дослідницької служби Верховної Ради України (16-17 січня 2025 р., м. Київ), 0,4 кредиту ЄКТС;

- навчальний візит до міжнародних організацій та дослідницьких служб парламентів Італії, Словенії та Угорщини (23 вересня – 04 жовтня 2024 р.)

- Програма USAID «РАДА: наступне покоління», стратегічна сесія Дослідницької служби Верховної Ради України щодо застосування нейромереж та штучного інтелекту в дослідницькій діяльності (05–06 вересня 2024 р., м. Київ);

- Всеукраїнський освітній проєкт «Незламні правничі школи України» (лютий-травень 2024 р.), 9 липня 2024 р.;

- навчальний візит до міжнародних організацій та дослідницьких служб парламентів Республіки Польща, Естонії, Литви, Латвії (13–24 травня 2024 р.);

- Тренінговий центр Програми USAID «Рада: наступне покоління» – тренінг для тренерів «Парламентська громадянська просвіта» (28-29 березня 2024 р., м. Київ), 0,7 кредиту ЄКТС;

- Тренінговий центр Програми USAID «Рада: наступне покоління» – тренінг для тренерів Дослідницької служби Верховної Ради України (6-9 лютого 2023 р., м. Київ), 1,4 кредиту ЄКТС;

- Тренінговий центр Програми USAID «Рада: наступне покоління» – тренінг «Процес формування політики та повний цикл постзаконодавчого контролю» (15 грудня 2022 р., м. Київ), 0,35 кредиту ЄКТС;

- Університет Суспільних Наук – міжнародне освітнє стажування «Міжнародна кар'єра науковця: управління науковими проєктами» (грудень 2020 р. – лютий 2021 р., м. Лодзь, Польща), 5 кредитів ЄКТС;

- Українська школа урядування за підтримки Національного агентства з питань державної служби України за загальною короткостроковою програмою «Тренінг для тренерів з питань управління різноманіттям» (13-15 червня 2020 р., м. Київ);

- Вища школа міжнародних відносин та комунікацій, курс на тему: «Європейські моделі сучасного публічного управління й адміністрування» (03-28 квітня 2017 р. м. Хельм, Польща), 5 кредитів ЄКТС;

- Центр політичної освіти, курс на тему: «Політичний експерт 4.0» (20-21 травня 2017 р., м. Київ);

- Вища школа комунікацій, інтенсивний курс на тему: «Комунікації в рекламі і PR» (31 березня – 3 квітня 2016 р., м. Київ);

- Швейцарсько-Український проєкт DESPRO «Спільнота практик місцевого самоврядування», курс електронного (дистанційного) навчання на тему: «Управління

проектами з місцевого та регіонального розвитку – 5» для посадових осіб місцевого самоврядування, державних службовців та депутатів (10 листопада – 10 грудня 2015 р.);

- ОРІДУ НАДУ при Президентіві України, Школа педагогічної майстерності «Сучасні методики викладання та використання їх у навчальному процесі» (19 листопада 2013 р. – 23 січня 2014 р., м. Одеса);

- Освітня програма з європейських студій (30 березня – 06 квітня 2013 р., м. Венеція, м. Рим, м. Флоренція, м. Будапешт);

- Центр підготовки персоналу «ПРИРОСТ-Академія» за програмою навчального курсу «Система управління якістю та внутрішній аудит (ISO 9001:2000)» (13-16 листопада 2008 р., м. Київ);

- ОРІДУ НАДУ при Президентіві України – семінар з удосконалення англійської мови «Політична термінологія, що стосується теми «НАТО – євроатлантичне партнерство» за підтримки Ради євроатлантичного партнерства (ЕАРС) (10-12 лютого 2005 р., м. Одеса);

- Центр перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, керівників державних підприємств, установ та організацій Херсонської обласної державної адміністрації – семінарі «Оцінювання та дослідження ефективності урядової діяльності на регіональному рівні» за участю Проєкту Шведського Агентства Міжнародного Розвитку «Підтримка реформ державного управління в Україні (07-10 квітня 2003 р., м. Херсон).

Трудова діяльність:

1999-2017 рр. – Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України, посади: 1999-2005 рр. спеціаліст наукового відділу; 2005-2013 рр. провідний спеціаліст відділу підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів; 2013-2017 рр. – старший викладач, доцент кафедри управління проєктами. У 2015 році ініціювала відкриття першої в Україні освітньої програми «Стратегічні комунікації» в ОРІДУ НАДУ при Президентіві України.

2017-2021 рр. – доцент, професор кафедри парламентаризму та політичного менеджменту НАДУ при Президентіві України.

2021 р. – професор кафедри регіональної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

2022 р. – професор кафедри публічного управління та адміністрування Державного університету телекомунікацій.

Січень 2023 р. по т. ч. – завідувач тренінгового центру Дослідницької служби Верховної Ради України.

Вересень 2023 р. по т. ч. – професор кафедри парламентаризму Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка (за сумісництвом).

Нагородження та відзнаки: Грамота Управління освіти і науки Одеської обласної державної адміністрації (2013 р.); Подяка Одеського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентові України (2015 р.); Почесна грамота Національної академії державного управління при Президентові України (2020 р.); Грамота Верховної Ради України (2024 р.).

Викладає курси: «Основи публічного управління», «Інститути держави і громадянського суспільства», «Основи парламентаризму».

Основні наукові праці:

Опублікувала понад 130 наукових праць, у тому числі:

Монографії, навчальні посібники:

1. Сивак Т. В. Стратегічні комунікації у системі публічного управління України : *монографія*. Київ : НАДУ, 2019. 338 с.

2. Громадівська модель самоврядування в Україні : *колективна монографія* / кол. авт.; за заг. ред. проф. Ю. М. Бардачова, І. П. Лопушинського, Р. М. Плюща. Херсон : Книжне видавництво ФОП Вишемирський В. С., 2019. 708 с. (п.п. 7.3.1, 7.3.2).

3. Представницька влада у державотворчому процесі України : *монографія* / В. А. Гошовська, Л. І. Даниленко, Л. А. Пашко, Т. К. Пояркова, Т. В. Сивак та ін. / За заг. ред. В. С. Куйбіди, В. А. Гошовської. Київ : НАДУ, 2019. 381 с. (п. 4.1).

4. Регіональний туристичний продукт: проектний підхід до забезпечення конкурентоспроможності : *монографія* / кол. автор. ; за заг. ред. М. М. Іжї, К. Д. Бабова, Т. М. Безверхнюк. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2016. 626 с. (п.1.1, 4.1, 4.2, 6.1, 6.3, 7.3).

5. Технологія управління соціальними проектами : *монографія* / Т. М. Безверхнюк, І. А. Сенча, Т. В. Сивак та ін. / За заг. ред. Т. М. Безверхнюк. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. 292 с. (п. 3.1, 3.2, 3.3).

6. Сивак Т. В. Політична корупція як причина і наслідок низького рівня політичної культури в Україні / Політична культура в забезпеченні єдності та консолідації українського суспільства : *монографія* / авт. кол. [В. А. Гошовська та ін.] ; за ред. В. А. Гошовської. Київ : НАДУ, 2021. 144 с. С. 67-77.

7. Сивак Т.В. Понятійно-термінологічні інтерпретації розуміння політичної корупції в сучасній науці / Механізми запобігання політичній корупції в органах представницької влади України : *монографія* / авт. кол. [В. А. Гошовська та ін.] ; за ред. В. А. Гошовської. Київ : НАДУ, 2021. 300 с. С. 12-18.

8. National Security Drivers of Ukraine: Information Technology, Strategic Communication, and Legitimacy : *monograph* / team of authors O. Radchenko, Kovach V., Semenets-Orlova I. Zaporozhets A., T. Syvak ets. Springer Nature Pte Ltd. 2023. 316 p. URL: https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-33724-6_18.

9. Проектний менеджмент у публічному управлінні : *підручник* / М. М. Іжа, Т. М. Безверхнюк, К. В. Пеклун, І. В. Руда, І. А. Сенча, Т. В. Сивак ; за наук. ред. Ю. П. Шарова. Київ : НАДУ, 2017. 344 с.

10. Парламентаризм : *підручник*. 2-ге вид. доп. й розшир. / В.А. Гошовська та ін. Київ : НАДУ. 2019. 704 с.

11. Парламентаризм : *підручник*. 3-ге вид., допов. й розшир. / В. А. Гошовська та ін. Київ : КНУ імені Тараса Шевченка, 2024. 592 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/333/files/a58a3585-0732-4874-93a3-dbe715c6a920.pdf>

12. Політична участь як показник рівня політичної культури суспільства : *практ. посіб.* / авт. кол. : В. А. Гошовська [та ін.] ; за ред. В. А. Гошовської. Київ : НАДУ, 2021. 112 с. (2.6). URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/337/files/997558cf-6902-4f22-9bf0-6f3947532ea9.pdf>

13. Механізми запобігання політичній корупції в органах представницької влади України : *навч.-метод. посібник* ; за заг. ред. В. А. Гошовської. Київ : НАДУ, 2020. 288 с. (п. 5.1.). URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/337/files/7d3be9a4-cba3-4339-b837-0035646a0153.pdf>

14. Політична культура в забезпеченні єдності та консолідації українського суспільства : *монографія* / авт. кол. : В. А. Гошовська [та ін.] ; за ред. В. А. Гошовської. Київ : НАДУ, 2021. 144 с. (2.4.) URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/337/files/ad88fe30-999a-45e4-96b4-75dd652577c7.pdf>

15. Державний механізм антикризового управління соціально-економічними процесами на засадах проектного підходу : *навч. посібник* / Т. М. Безверхнюк, В. М. Вишневська, М. Г. Левін, А. В. Оганов, І. В. Руда, І. А. Сенча, Т. В. Сивак / За заг. ред. Т. М. Безверхнюк, І. А. Сенчі. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017. 134 с.

16. Технології та інноваційні механізми управління програмами розвитку регіонів та міст : *навч.-метод. посіб.* / Т. М. Безверхнюк, Н. О. Котова, О. М. Ракоцило, І. В. Руда, Т. В. Сивак / За заг. ред. Т. М. Безверхнюк. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2013. 278 с.

Наукові статті

у вітчизняних наукових фахових виданнях:

1. Сивак Т. В. Аналіз методологічних підходів до антикризового управління в публічній сфері. *Актуальні проблеми державного управління* : зб. наук. праць. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2015. № 3 (63). С. 234–241.

2. Сивак Т. В. Аналіз передумов становлення системи стратегічних комунікацій у державному управлінні. *Актуальні проблеми державного управління* : зб. наук. праць. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2016. № 4 (68). С. 33–39.

3. Сивак Т. В. Запровадження освітньої програми “Стратегічні комунікації” для профільної спеціалізованої підготовки державних службовців. *Державне управління: теорія та практика* : електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України. 2017. № 2/2017. URL: <http://www.e-ratp.academy.gov.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=19.pdf>.

4. Сивак Т. В. Інституційні альтернативи визнання регіональних інтересів публічними. *Теоретичні та прикладні питання державотворення* : електронне наукове фахове видання ОРІДУ НАДУ. 2013. Вип. 13. URL: http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/tppd/2013_13/zmist/R_1/03%20Suvak.pdf.

5. Сивак Т. В. Консолідація дійових осіб публічної політики в процесі реалізації соціального проекту. *Теоретичні та прикладні питання державотворення* : електронне наукове фахове видання ОРІДУ НАДУ. 2014. Вип. 14. URL: http://www.nbuuv.gov.ua/e-journals/tppd/2014_14/zmist/R_1/03%20Suvak.pdf.

6. Сивак Т. В. Концептуальна модель стратегічних комунікацій у державному управлінні. *Аналітика і влада* : журнал експерт.-аналіт. матер. і наук. праць Інституту проблем державного управління та місцевого самоврядування НАДУ при Президентові України. 2014. № 9. С. 86–93.

7. Сивак Т. В. Міжнародний досвід формування стратегічних комунікацій. *Актуальні проблеми державного управління* : зб. наук. праць. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2019. Вип. 2 (78). С. 81–86. DOI: 10.36030/2311-6722-2019-1-41-49.

8. Сивак Т. В. Місце та роль стратегічних комунікацій у процесі забезпечення ефективності реформ. *Актуальні проблеми державного управління* : зб. наук. праць. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2018. № 4 (76). С. 81–85.

9. Сивак Т. В. Принципи стратегічних комунікацій у публічному управлінні. *Державне управління: теорія та практика* : електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України. 2019. № 1/2019. С. 41–49. DOI: 10.36030/2311-6722-2019-1-41-49

10. Сивак Т. В. Проблемне поле формування та функціонування стратегічних комунікацій в Україні. *Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президентові України*. Київ : НАДУ, 2019. Вип. 1. С. 51–60. DOI: 10.36030/2311-6722-2019-1-41-49.

11. Сивак Т. В. Публічна дипломатія як інтеграційний компонент стратегічних комунікацій у публічному управлінні. *Право та державне управління* : зб. наук. праць Класичного приватного університету. Запоріжжя : КПУ, 2019. № 3 (36). Т. 2. С. 98–104. DOI <https://doi.org/10.32840/pdu.3-2.15>.

12. Сивак Т. В. Реалізація стратегічних комунікацій у публічному управлінні на засадах проектного підходу. *Актуальні проблеми державного управління* : зб. наук. праць. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2019. Вип. 3 (79). С. 53–57. DOI: 10.35432/1993-8330arpa3792019185432

13. Сивак Т. В. Розвиток спроможностей у сфері стратегічних комунікацій: практичні рекомендації. *Держава та регіони*. 2019. № 2/2019. С. 19–26.

14. Сивак Т. В. Система стратегічних комунікацій у публічному управлінні. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. 2018. Вип. 6. С. 28–33.

15. Сивак Т. В. Теоретичний аналіз сутності поняття “стратегічні комунікації” в публічному управлінні. *Актуальні проблеми державного управління* : зб. наук. праць. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2018. № 3 (75). С. 36–43.

16. Сивак Т. В., Бабова І. К., Безверхнюк Т. М. Комунікації як складова сталого розвитку туризму. *Актуальні проблеми державного управління* : зб. наук. праць. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017. № 2 (70). С. 21–27.

17. Сивак Т. В., Безверхнюк Т. М. Розвиток системи екологічної безпеки на регіональному рівні у форматі публічної політики. *Актуальні проблеми*

державного управління : зб. наук. праць. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. № 2 (58). С. 78–84.

18. Сивак Т., Безверхнюк Т. Тенденції розвитку кваліфікаційних потреб у спеціалістах зі стратегічних комунікацій. *Теоретичні та прикладні питання державотворення* : електрон. наук. фах. вид. ОРІДУ НАДУ при Президентіві України. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2016. Вип. 18. С. 61–83.

19. Сивак Т., Безверхнюк Т., Сенча І. Державний механізм антикризового управління на засадах проектного підходу: обґрунтування предметного поля. *Вісник Національного університету цивільного захисту України*. Серія “Державне управління”. Харків : Вид-во НУЦЗУ, 2014. №4. С. 117–123.

20. Управління соціальними проектами: оцінка ризиків і аналіз зацікавлених сторін / Сивак Т. В., Безверхнюк Т. М., Сенча І. А., Левицький А. О. *Вісник Національної академії державного управління при Президентіві України*. Київ : Вид-во НАДУ, 2013. № 4. С. 17–23.

21. Управлінська модель формування та посилення конкурентних переваг регіонального туристичного продукту (на прикладі Одеської області) / Сивак Т., Безверхнюк Т., Сенча І., Стефанович А. *Актуальні проблеми державного управління* : зб. наук. праць. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. Вип. 3 (59). С.38–45.

22. Савков А., Сивак Т. Передумови інституціоналізації стратегічних комунікацій у системі публічного управління України. *Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління*. 2019. Vol. 12, № 2. С. 50-62. URL: <https://doi.org/10.17721/2616-9193.2019/12-5/8>

23. Савков А. П., Сивак Т. В., Мостова Д. Ю. Методологічні засади формування неопарадигми стратегічних комунікацій у публічному управлінні. *Економіка і держава. Серія Політологія*. 2020. № 1 (2). С. 89–109.

24. Савков А. П., Сивак Т. В. Комунікаційні технології у виборчому процесі: аналіз підходів. *Теорія та практика державного управління*: зб. наук. праць. Харків : ХарРІ НАДУ, 2021. Вип.1. (72) С. 22-30. DOI: 10.34213/tr.21.01.03

25. Сивак Т., Макаренко Л., Чухрай Н. Публічно-приватне партнерство як форма політичної участі. *Вісник Львівського університету. Серія філософсько-політичні студії*. 2021. № 34. С. 158-164. DOI: <https://doi.org/10.30970/PPS.2021.34.22>

26. Сивак Т. Сердюк О., Тарабацький М. Інформаційно-комунікаційні інструменти забезпечення ефективної комунікаційної діяльності в публічному управлінні в Україні. *Успіхи і досягнення у науці*. 2024. № 3(3). С. 406-416. DOI: 10.52058/3041-1254-2024-3(3)-406-416

27. Сивак Т.В., Гончарук Н.Т. Інноваційні підходи до забезпечення стратегічного менеджменту у сфері публічного управління України. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2024. №3. С. 105-113. DOI: <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2024.3.16>

у зарубіжних наукових виданнях:

1. Syvak T. The system of strategic communications in Ukraine: preconditions of formation. *The World of Politics, Society, Geography*. Słupsk : Institute of Geography and Regional Studies APS, 2016. Year I, Issye 2. P. 69-77.

2. Syvak T. Strategic narrative as a methodological toolkit for strategic communications. *The World of Politics, Society, Geography*. Słupsk : Institute of Geography and Regional Studies APS, 2016. Year I, Issye 1. P. 171-181.

3. Syvak T. V. Deliberative democracy as a basis of development of strategic communications in Ukraine. *Gubernaculum et administratio* : Zeszyty naukowe Instytutu Administracji Akademii im. Jana Długosza w Częstochowie, 2017. № 1(15). P. 23-33. DOI: 10.16926/gea.2017.01.02

4. Сивак Т. В. Разработка и реализация стратегических коммуникаций в публичном управлении: проблемы и перспективы. *Eurasian Academic Research Journal*, 2018. № 6 (24). P. 94-104.

5. Syvak T., Matiushenko O. The project approach in the process of public servants training in Ukraine. *Project approach in the didactic process of universities - international dimension*. 2021. Т.№3. С. 127-136.

6. Lipkan V., Vasutynska L., Syvak T. Methods of analysis of the effectiveness of public sector projects: features and constraints. *Baltic Journal of Economic Studies*, 2018. Vol. 4, No. 1, P.255-262. DOI: 10.30525/2256-0742/2018-4-1-255-261 **Web of Science**.

7. Syvak T., Rachynska O., Popova V., Koltun V., Grynychuk N. Scientific and practical approaches to institutional support of strategic communications in public administration of Ukraine. *Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues*. 2021. Vol. 25, Special Issue 6. URL: <https://www.abacademies.org/articles/scientific-and-practical-approaches-to-institutional-support-of-strategic-communications-in-public-administration-of-ukraine-13832.html> **Scopus**.

8. Makarenko L., Syvak T., Berdanova O., Iyzefovych V. & ets. Public strategic management in Ukraine: innovative approaches to ensuring. *Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues*. 2021. Vol. 24, Special Issue 1. URL: <https://www.abacademies.org/articles/public-strategic-management-in-ukraine-innovative-approaches-to-ensuring-12341.html> **Scopus**.

9. Makarenko L., Syvak T., Berdanova O., Iyzefovych V., Rachynska O. Project Management in Public Administration: Priority Areas of Application in Ukraine. *Cuestiones Políticas*. 2022. Vol. 40. No 75. P. 386-404. DOI: <https://doi.org/10.46398/cuestpol.4075.25>. URL: <https://www.produccioncientificaluz.org/index.php/cuestiones/article/view/39314/4421> **Web of Science**.

10. Syvak T., Rachynska O., Popova V., Koltun V., Grynychuk N. Narratives vs ideology: new dimensions of the formation of national unity in Ukraine. *Cuestiones Políticas*. 2022. Vol. 41. No 74. P. 363-382. DOI: <https://doi.org/10.46398/cuestpol.4074.19>. URL: <https://www.produccioncientificaluz.org/index.php/cuestiones/article/view/38906/4346> **Web of Science**.

11. Michalski T., Syvak T., Dombrowska S., Stanishevskiy V., Servetskiy I. Place and Role of Strategic Communications in Public Management System / *National Security*

Drivers of Ukraine : monograph / team of authors O. Radchenko, T. Syvak, S. Dombrovska, M. Shkliaruk ets. Springer Nature Pte Ltd. 2023. P. 135-149. DOI: 10.1007/978-3-031-33724-6_8 **Scopus**

12. Syvak T., Shkliaruk M., Kopanchuk V., Postupna O., Fendo O. Structure and Function of Strategic Communications in the System of National and Informational State Security / *National Security Drivers of Ukraine : monograph* / team of authors O. Radchenko, T. Syvak, S. Dombrovska, M. Shkliaruk ets. Springer Nature Pte Ltd. 2023. P. 151-166. DOI: 10.1007/978-3-031-33724-6_9 **Scopus**

13. Syvak T., Vorona P., Nesteriak Y., Paliukh V. Dakal A. Current state of Strategic Communications in Ukraine and Their Functional Influence on Efficiency of State Management System / *National Security Drivers of Ukraine : monograph* / team of authors O. Radchenko, T. Syvak, S. Dombrovska, M. Shkliaruk ets. Springer Nature Pte Ltd. 2023. P. 167-182. DOI: 10.1007/978-3-031-33724-6_10 **Scopus**