



## Рачинський Анатолій Петрович

**Науковий ступінь та звання:** доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України

**Посада:** професор кафедри регіональної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка

**Електронна пошта:** [anatolii.rachynskiy@knu.ua](mailto:anatolii.rachynskiy@knu.ua)

### Google Academy:

<https://scholar.google.com.ua/citations?user=3hEaFu8AAAAJ&hl=uk>

**ResearchGate:** <https://www.researchgate.net/profile/Anatolii-Rachynskiy>

**Scopus ID:** 57207841675

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57207841675>.

**ORCID ID:** <https://orcid.org/0000-0001-9888-6978>

**Web of Science ResearcherID:** [AAO-1975-2020](https://www.webofscience.com/wos/author/record/2120342)

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/2120342>

### Навчання:

- Закінчив Українську Академію державного управління при Президентові України (1997 р.), спеціальність – державне управління. 1997-2000 рр. навчався в аспірантурі Національної академії державного управління при Президентові України.
- У 2001 році захистив кандидатську дисертацію «Статус державного службовця в Україні: теоретико-правовий аспект», а в 2011 році – докторську дисертацію «Стратегічне управління персоналом органів державної влади: теоретико-методологічні засади»
- Атестат професора кафедри державного управління і менеджменту отримав у 2012 році.
- Пройшов науково-педагогічне стажування у Науковому інституті доктора Яна-Урбана САНДАЛА (Fil. Dr. Jan-U. Sandal Institute) / Англomовна Школа соціального підприємця. Королівство Норвегія. Курси: соціальне підприємництво, управління інноваціями, сервіс-менеджмент. Диплом, сертифікати: Social Entrepreneur IBS. Social Entrepreneurship School IBS. Diploma. May 24, 2022. International Study Course in: SE-03-A (Social Entrepreneurship), IM-03-A (Innovation Management), SV-03-A (Service

Vision Management). Certificates. May 24, 2022; в Українському науково-технологічному центрі (Science and Technology Center in Ukraine) КНУ імені Тараса Шевченка (ННІ ПУДС). Сертифікат. Тренінг з професійного розвитку "CBRN-relevant dual-use technology transfers Security threats and their control". 15-19 серпня 2022 року. 1 кредит (30 год.); в Економічному університеті у Братиславі у рамках Програм підвищення кваліфікації кадрового складу ЗВО в координатах Євроінтеграційного розвитку: Advanced Training of Scientific and Pedagogical Staff at the Economic University of Bratislava (Slovakia) «Economic, Political and Legal Issues of International Relations 2019».

### **Трудова діяльність:**

- У 1992-1996 рр. працював головою сільської ради.
- Починаючи з 1997 р., присвятив науковій діяльності з проблем державного управління, кадрового менеджменту. Пройшов шлях від аспіранта, старшого викладача кафедри до доктора наук з державного управління, професора, ученого секретаря Національної академії державного управління при Президентові України.
- У 2005-2006 рр. обіймав посади першого заступника начальника головного управління – начальника управління зовнішньоекономічної діяльності та міжрегіональних зв'язків Головного управління економіки, начальника управління з питань майна комунальної власності Київської обласної державної адміністрації.
- З 2010 р. працював на посаді професора кафедри державної служби та кадрової політики (публічного управління та публічної служби) Національної академії державного управління при Президентові України.
- У 2010-2021 рр. обіймав посаду ученого секретаря Національної академії державного управління при Президентові України.
- З 2021 р. – професор кафедри регіональної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

### **Наукові інтереси:**

- Проблеми стратегічного управління персоналом, професійного розвитку публічних службовців, лідерства і керівництва в системі державної служби, європейські стандарти публічної служби та модернізація системи державної служби в Україні.
- Професор Рачинський А.П. є автором понад 120 наукових праць, в т.ч. 11 монографій і 7 підручників, навчальних посібників, у т.ч. з грифом МОН України, понад 80 статей у наукових журналах, 14 навчально-методичних праць та ін.
- Підготував трьох кандидатів наук з державного управління (спеціальності 25.00.01 – теорія та історія державного управління, 25.00.02 – механізми державного управління); 2 доктори філософії у галузі знань 281 «Публічне управління та адміністрування». Здійснює наукове керівництво магістрантами в КНУ імені Тараса Шевченка.

- Підвищував фаховий і професійний рівень у зарубіжних вищих навчальних закладах (Університет Грінвічу, м. Лондон, Велика Британія; Університет Тампере, Фінляндія; Шведський інститут державного управління (SIPU), Швеція, Стокгольм; Вища школа державної служби Роберта Ф. Вагнера, Нью Йоркський Університет. США, Нью Йорк).
- Рачинський А.П. веде активну громадську роботу. Заступник голови редколегії фахового наукового журналу «Економіка та держава» (серія «Державне управління»), член редколегії фахового наукового журналу «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка (серія «Державне управління»).

Має значний досвід роботи із міністерствами та відомствами, був членом робочих груп із підготовки проектів Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження методики оцінки роботи зі зверненнями громадян в органах виконавчої влади» (2009 р.), Концепції реформування публічної адміністрації (2009 р.), Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо участі громадськості у формуванні та реалізації державної політики, вирішенні питань місцевого значення» та ряді інших документів; координатор експерт:

- Онлайн навчальна програма «EU-CONNECT» з Європейської інтеграції для українських та франко-німецьких студентів (у співпраці з Міжнародним центром європейської підготовки, Французька Республіка (CIFE). 2022-2024 рр.
- програма подвійного дипломування з Університетом Миколаса Ромеріса (УМР) Литовської Республіки, за інтегрованими освітніми програмами: в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка (КНУ) – за магістерською програмою «Публічне управління та адміністрування», а в Університеті Миколаса Ромеріса – за магістерською програмою «Публічне управління». 2019-2021 рр.
- програма TEMPUS «Освіта для лідерства, інтелігентності та розвитку таланту» (ELITE – Education for Leadership, Intelligence and Talent Encouraging). Університет Грінвічу, м. Лондон, Велика Британія, (University of Greenwich, London, England). 2015 р.
- програма TEMPUS «Освіта для лідерства, інтелігентності та розвитку таланту» (ELITE – Education for Leadership, Intelligence and Talent Encouraging). Університет Тампере, Фінляндія (University of Tampere, Finland). 2015-2016 рр.
- Нагороджений почесним званням «Заслужений працівник освіти України» (2012 р.); Грамотою Верховної Ради України (2020 р.); Почесною грамотою Кабінету Міністрів України (2015 р.); відзнакою Київської обласної ради «Нагрудний знак «За заслуги перед Київщиною» (2021 р.); Почесною грамотою Київської міської державної адміністрації (2015 р.), Почесною грамотою Національної служби посередництва і примирення (2015 р.); Почесною грамотою Київської обласної державної адміністрації (2009 р.).

**Основні наукові праці:**

Опублікував понад 120 наукових праць, у тому числі:

**монографії, навчальні посібники:**

- 1) Управління містом: підручник (1.2.4. «Організаційно-функціональна структура органів міського врядування») / Л. Г. Комаха, В. С. Колтун, Ю. Ф. Дехтяренко та ін.; за ред. Ю. Ф. Дехтяренка. Київ : ВПЦ «Київський університет», 2023. 453 с. (авт. 46-51).
- 1) Публічне управління у сфері зайнятості в Україні у контексті євроінтеграції: проблеми, ефективність, інноваційність, результативність. За наук. ред. д.держ.упр. Р. В. Войтович та К. В. Дубич. Київ, 2020. 480 с. (Автор. : Зайнятість населення та економічний фактор її тінізації. С. 111-120).
- 2) Інституціоналізація публічного управління в Україні: стан проблем та перспективи розвитку [Текст] : монографія / за заг. ред. С.К. Хаджирадевої; С.К. Хаджирадева, В.О. Гусєв, А.П. Рачинський [та ін.]; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ : НАДУ, 2018. 247 с.
- 3) Державна антикорупційна політика і запобігання та протидія корупції на публічній службі в органах державної влади і органах місцевого самоврядування: монографія / автор. кол.; В.В. Василевич, Т.Е. Василевська, В.Ф. Нестерович, Е.В. Расюк, А.В. Савченко, В.Л. Федоренко (кер.) та ін.; за ред. проф. Ю.В. Ковбасюка і проф. В.Л. Федоренка. К. : Видавництво Ліра-К, 2016. 524 с. С. 354-366.
- 4) Управління персоналом у публічній службі. Навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»; за заг. ред. С.К. Хаджирадевої. Миколаїв : Ємельянова Т.В., 2020. 212 с.
- 5) Вплив лідерства на систему управління ефективністю у державному управлінні. Навч. посібн. К. : ДП «НВЦ «Пріоритети», 2017. 40 с.
- 6) Етичні засади взаємодії органів державної влади з інститутами громадянського суспільства. Навч.-метод. матеріали / В.А. Гошовська, А.П. Рачинський, О.Р. Антонова ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Ін-т підвищ. кваліфікації керів. кадрів. Київ : НАДУ, 2015. 72 с.
- 7) Державна служба : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; ред. кол. : Ю.В. Ковбасюк (голова), О.Ю. Оболенський (заст. голови), С.М. Серьогін (заст. голови) [та ін.]. К.; Одеса : НАДУ, 2013. Т. 2. С. 251–276, 277–319.
- 8) Енциклопедія державного управління : у 8 т. Т.1 : Теорія державного управління / наук.-ред. колегія : В. М. Князев (співголова), І. В. Розпутенко (співголова) та ін. К. : НАДУ, 2011. С. 229–231. (Терміни : зворотний зв'язок).
- 9) Енциклопедія державного управління : у 8 т. Т. 2 : Методологія державного управління / наук.-ред. колегія : Ю.П. Сурмін (співголова), П.І. Надолішній (співголова) та ін. К. : НАДУ, 2011. С. 584–586 (Терміни: стимулювання).
- 10) Енциклопедія державного управління : у 8 т. Т. 6 : Державна служба / наук.-ред. колегія : С.М. Серьогін (співголова), В.М. Сороко (співголова)

- та ін. К. : НАДУ, 2011. С. 51–53, 82–84, 494–496 (Терміни: аудит кадровий, Вчена рада Національної академії державного управління при Президентові України (НАДУ), цикл організації життєвий)
- 11) Публічне адміністрування. Метод. реком. до вивч. дисципліни / уклад. : О.Ю. Оболенський, С.О. Борисевич, Є.В. Капінус, А.П. Рачинський та ін. К. : НАДУ, 2009. 92 с.
  - 12) Керівник у державних інституціях. Навч.-метод. матеріали. К. : НАДУ, 2009. 76 с.
  - 13) Кадрова політика і державна служба. Навч. посібник / С.М. Срьогін (заг. ред.). Дніпропетровськ : ДРІДУ НАДУ, 2009. – 138 с.
  - 14) Керівництво і лідерство. Навч. посібник. К.: Вид-во НАДУ, 2008. 28 с.
  - 15) Управління персоналом в органах державної влади, органах місцевого самоврядування. Навч. посібник. К. : Вид-во НАДУ, 2008. 64 с.
  - 16) Оцінювання державних політики та програм. Посібн. для викл. з осв.-проф. прогр. підгот. магістр. держ. упр. К. : Вид-во “Всеуито”, 2003. 151 с.

### **Наукові статті:**

- 17) Rachynskyi, A., Vasylevska, T., Evsyukova O., Mikolyuk, A., & Zavoritnya, H. (2024). Perspectives of the development of territorial communities directed to the European integration: problems, implementation strategy and specificity of the procedure. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*, 46(3), 312–321. DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2024.29>. (**Web of Science**).
- 18) Rachynskyi Anatolii, Ziuzia Oleksandr. The Essence and Scope of Ukraine's Victory in the context of russia's total war against the Ukrainian state. *AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research*. 2024. Special issue No.: 14/02/XLIV. (Volume 14, Issue 2, Special Issue XLIV.). P. 41-44. (**Web of Science**).
- 19) Karpenko, L.; Rachynskyi, A.; Dmytrenko, H.; Akhlamov, A.; Oliinyk, N. (2020). Innovation economy management as a factor of national security, *Journal of Security and Sustainability Issues* 10(1): 277-289. DOI: [https://doi.org/10.9770/jssi.2020.10.1\(20\)](https://doi.org/10.9770/jssi.2020.10.1(20)). (**Scopus**)
- 20) Khadzhyradieva, S., Slukhai, S., Rachynskyi, A. (2020). Public Administration in Ukraine: Adjusting to European Standards. *NISPAcee Journal of Public Administration and Policy*. Vol. XIII, No. 1, Summer 2020 : 81-108. DOI: <https://doi.org/10.2478/nispa-2020-0004>. (**Web of Science, Scopus**)
- 21) Novak-Kalyayeva, L., Rachynskyi, A., Bienkowska, D., Karpa, M., & Makovey, J. (2018). Practical potential of theory and methodology of public administration on AHE basis of human rights. *Paper presented at the Proceedings of the 32nd International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2018 - Vision 2020: Sustainable Economic Development and Application of Innovation Management from Regional Expansion to Global Growth*. 2032-2039. ISBN: 978-0-9998551-1-9. URL: <https://ibima.org/accepted-paper/practical-potential-of-theory-and-methodology-of-public-administration-on-the-basis-of-human-rights>. (**Web of Science, Scopus**)
- 22) Karpenko L. (2020). Structural and Wave Analysis Energy Policy of Ukraine in the Context of European Integration. In Lidiia Karpenko, Mykola Izha, Anatoliiy

- Rachynskiy (eds.). *Proceedings of the 5 th International Conference on European Integration* Ostrava: VSB-Technical University of Ostrava, 2020 : 391-405. ISBN 978-80-248-4455-8 (print). ISBN 978-80-248-4456-5 (on-line). ISSN 2571-029X. DOI 10.31490/9788024844565. (**Web of Science**)
- 23) Колтун В. С., Рачинський А. П. Цінність соціального проєкту: концептуалізація визначення. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2023. № 3. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.3.2>. Кат. "Б".
  - 24) Рачинський А. П. Забезпечення безперервного професійного розвитку персоналу у сфері охорони здоров'я України в умовах воєнного стану: публічно-управлінський аспект. *Наукові перспективи*, 2023. № 2(32). С 143-156. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-2\(32\)-143-156](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-2(32)-143-156). Кат. "Б".
  - 25) Корчак, Н., Рачинський, А., & Ларіна, Н. Цифрова трансформація та електронне врядування: наукові підходи дослідження в сфері публічного управління та адміністрування. *Аспекти публічного управління*, 2023. №11(3). С. 43-49. <https://doi.org/10.15421/152334>. Кат. "Б".
  - 26) Рачинський А.П., Ларіна Н.Б., Ларін С.В. Імплементация зарубіжного досвіду з цифрового розвитку та електронного врядування у сфері публічного управління та адміністрування в Україні. *Наукові перспективи*, 2023. № 11(23). С. 319-333. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-11\(41\)-319-333](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-11(41)-319-333). Кат. "Б".
  - 27) Котилко, Я., & Рачинський, А. (2023). Діяльність релігійних організацій на території України в умовах військової агресії російської федерації проти України. *Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління*, 18(2), 57-63. <https://doi.org/10.17721/2616-9193.2023/18-9/14>. Кат. "Б".
  - 28) Рачинський А. П. Алгоритм оцінки можливостей та оцінки ризиків системи штучного інтелекту у сфері публічного управління. *Публічне управління та адміністрування*, 2023. № 33. С. 259-264. DOI: <https://doi.org/10.32782/rma2663-5240-2023.33.48>. Кат. "Б".
  - 29) Рачинський А. П. Дискурсне поле генезису стратегічного менеджменту у публічному управлінні: від традиційної бюрократії до сучасних інновацій. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування*. 2024. № 3. С. 89-96. DOI: <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2024.3.14>. Кат. "Б".
  - 30) Рачинський А.П. Інтеграція штучного інтелекту в урбанізаційні процеси задля сталого розвитку територій. *Інвестиції: практика та досвід*, 2024. №4. С. 190-196. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.4.190>. <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/issue/view/130>. Кат. "Б".
  - 31) Рачинський А. П. Концепції стратегічного менеджменту в публічному управлінні: сутність понять. *Інвестиції: практика та досвід*, 2024. № 19. С. 188-193. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.19.188>. Кат. "Б".
  - 32) Рачинський А. П. Розвиток системи забезпечення державної безпеки України: теоретико-методологічні проблеми та шляхи їх розв'язання. *Інвестиції: практика та досвід*, 2022. № 23. С. 95–101. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.23.95>. URL:

- <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/833>. Кат. "Б".
- 33) Рачинський А. П. Соціальна відповідальність як ключовий елемент управління соціальними проєктами. *Державне управління: удосконалення та розвиток*, 2022. № 12. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/839>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2022.12.1>. Кат. "Б".
- 34) Рачинський А. П. Інформаційно-технологічні та аналітичні інструменти в регіональному управлінні: досвід Естонії. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2022. № 11. (дата звернення: 25.11.2022). URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/705>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2022.11.1>. Кат. "Б".
- 35) Рачинський А.П. Роль управління знаннями у розвитку професійних компетентностей публічних службовців. *Державне управління: удосконалення та розвиток*, 2022. № 10. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/625>. (дата звернення: 30.10.2022). DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2022.10.1>. Кат. "Б".
- 36) Рачинський А. П., Дарчин Б. С. Державна політика в галузі охорони здоров'я України: необхідність комплексності і системності реалізації. *Інвестиції: практика та досвід*, 2022. № 1. С. 67–72. URL: <http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7743&i=9>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.1.67>. Кат. "Б".
- 37) Рачинський А. П., Карпенко Л.М. Концептуалізація бюджетної політики в фінансово-економічній системі держави. *Вісн. НАДУ. Серія «Державне управління»*. 2020. № 4 (99). С. 28–38. URL : <http://visnyk-nadu.academy.gov.ua/article/view/223916>.
- 38) Рачинський А.П., Половцев О.В. Сучасні підходи до формування методологічного змісту механізмів трансформації управлінських рішень у системі державного управління. *Вісник Нац. акад. держ. упр при Президентіві України*, 2018. № 1. 52–60. URL : <http://visnyk.academy.gov.ua/pages/dop/77/files/b750b319-b6a8-4b38-9b0a-700fdb5d4ee4.pdf>.
- 39) Рачинський А.П. Вплив світових трансформаційних процесів на розвиток політико-управлінської еліти в Україні. *Державно-управлінські студії*, 2017. № 2.
- 40) Рачинський А.П., Огілько А.В. Незалежність суддів як передумова функціонування самостійної й авторитетної судової влади, що відповідає європейській системі цінностей та стандартів захисту прав людини. *Вісн. НАДУ. Серія «Державне управління»*, 2016. № 1. С. 66–74.
- 41) Рачинський А.П. Стратегічна культура як структурна складова розвитку лідерства у державному управлінні. *Вища освіта України*, 2016. №4 (додаток 1). С. 29–33. (Тематичний випуск «Університет і лідерство»).
- 42) 100 ідей для Президента та Уряду України: проєктні ініціативи у сфері публічного управління. Зб. наук. пр. : у 2 т. / редкол. : Н.І. Обушна, А.П. Рачинський, С.К. Хаджирадева (голова). Київ : НАДУ, 2020. Т. 1 С.272; Т. 2. 248 с.

- 43) Рачинський А. П., Жиденко Н. А. Забезпечення професійного розвитку державних службовців: досвід Литовської Республіки. Вісник НАДУ. 2014. № 1. С. 10–17.
- 44) Рачинський А.П. Стратегічний підхід до управління персоналом: методологія проблеми. Інвестиції: практика та досвід. 2012. № 7. С. 98–101.
- 45) Рачинський А., Кучабський О. Зміст і спрямованість парадигми державного регулювання земельних відносин. Публічне управління: теорія та практика : зб. наук. праць Асоціації докторів наук з державного управління. 2012. № 1(9). С. 145–149. Авторські с. 145–147.
- 46) Рачинський А.П. Стратегічне управління персоналом: теоретико-методологічний аналіз. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2012. № 3. Режим доступу: <http://www.dy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=396>.
- 47) Рачинський А. П. Інституційно-правові засади підготовки й атестації наукових і науково-педагогічних кадрів в Україні: становлення й розвиток. Державне управління: теорія та практика. 2012. № 1. Режим доступу : <http://www.nbuv.gov.ua/ejournals/DUTP/2012/txts>.
- 48) Рачинський А. П. Політико-управлінська еліта в перехідних суспільствах: особливості становлення та розвитку. Вісник НАДУ. 2012. № 1. С. 81–92.
- 49) Рачинський А. П., Приходченко Л. Л. Зарубіжний досвід функціонування агентств регіонального розвитку. Теоретичні та прикладні питання державотворення : зб. наук. праць, 2012. Вип. 10. Режим доступу : <http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/tppd/index.html>.
- 50) Рачинський А.П. Стратегічні аспекти управління розвитком персоналу в органах виконавчої влади. Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. праць ОРІДУ НАДУ. Одеса : Вид-во ОРІДУ НАДУ, 2012. № 1(49). С. 39–42.
- 51) Рачинський А. П., Попов С. О. Імплементация європейських стандартів та норм державного регулювання інформаційної сфери в українську політико-правову практику. Теорія та практика державного управління : зб. наук. праць. ДРІДУ НАДУ. Дніпропетровськ : Вид-во ДРІДУ НАДУ, 2012. Вип. 1. С. 23–29. – Авторські с. 23–26.
- 52) Рачинський А. П. Інформаційно-комунікативна компетентність державного службовця в умовах трансформації сучасного суспільства. Вісник ДонДУУ “Менеджер”. 2012. № 1 (59). С. 57-61.
- 53) Рачинський А. П., Беженар Г. Д. Громадянська освіта учнівської молоді України: нормативно-правове забезпечення. Збірник наук. пр. НАДУ. 2011. № 2. С. 213–221. Авторські с. 217–221.
- 54) Рачинський А. П. Сутність публічного контролю в контексті сучасних дослідницьких підходів. Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ НАДУ. Одеса : Вид-во ОРІДУ НАДУ, 2011. Вип. 4 (48). С. 26–29.
- 55) Рачинський А., Дробот І. Формування відносин з управління комунальною власністю в Україні: організаційно-правові аспекти. Публічне управління: теорія та практика : зб. наук. праць Асоціації докторів наук з державного управління. 2011. № 4(8). С. 149–154. Авторські с. 149–151.