



## **Колтун Вікторія Семенівна**

### **Науковий ступінь та звання:**

доктор наук з  
державного управління, професор

### **Посада:** завідувач кафедри

Регіональної політики  
Навчально-наукового інституту  
публічного управління  
та державної служби Київського  
національного  
університету імені Тараса Шевченка.

### **Електронна пошта:**

viktoriia\_koltun@knu.ua

### **Посилання на наукові ресурси:**

1. Google Scholar: <https://scholar.google.com/citations?user=WE8QPPsAAAAJ&hl>
2. Research Gate: <https://www.researchgate.net/profile/Viktoriia-Koltun>
3. ORCID - <https://orcid.org/0000-0001-8432-873X>
4. Scopus ID : 57216153285
5. WoS Core Collection: AAR-8414-20214
6. Пошуковий профіль науковця на порталі НБУВ <http://irbis-nbuv.gov.ua/ASuA/0101224>

### **Освіта:**

- Закінчила Київський Університет імені Тараса Шевченка (1996р.), спеціальність - філософія.
- 1999 - 2001 рр. навчалась в аспірантурі Національної академії державного управління при Президентові України
- У 2002 році захистила кандидатську дисертацію на тему «Соціально-етичний потенціал державної служби (теоретико-історичний аналіз)» (спеціальність 25.00.01)
- У 2015 - докторську дисертацію на тему «Темпоральна парадигма діяльності органів місцевого самоврядування» (25.00.04).
- Атестат професора отримала у 2020 році (кафедра регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом Національної академії державного управління при Президентові України)

**Голова** коаліції експертів з формування політики доброчесності в органах місцевого самоврядування при НАЗК

**Член Наглядової ради** акціонерного товариства «Фонд декарбонізації України»

**Член Експертної ради** Міністерства освіти і науки України

**Радник** Всеукраїнської Асоціації органів місцевого самоврядування «Українська асоціація районних та обласних рад».

**Радник** Голови Миколаївської обласної ради (на громадських засадах, 2021/23 р.)

**Член Вченої Ради** ННІ Публічного управління та державної служби КНУТШ

**Член редколегії** Вісника Київського Національного Університету імені Тараса Шевченка в галузі «Державне управління».

**Член редколегії** наукового фахового видання «Держава та регіони. Серія: «Публічне управління і адміністрування».

**Член робочих і наукових робочих груп:**

- із внесення змін до Конституції України в частині децентралізації;
- із розробки нової редакції Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»;
- щодо підготовки нової редакції Закону України «Про службу в органах місцевого самоврядування»;
- щодо підготовки нової редакції Закону України «Про органи самоорганізації населення»;
- з розробки Державної Стратегії внутрішнього переміщення;
- з розроблення методичних рекомендацій щодо сприяння залученню жителів до вирішення питань місцевого значення, розвитку форм місцевої демократії (Міністерство розвитку громад та територій України);
- із напрацювання нової редакції Статуту територіальної громади м.Києва;
- з питань розроблення проекту професійного стандарту енергетичного аудитора транспорту
- ряду інших при Комітеті Верховної Ради України з питань державного будівництва, регіональної політики та місцевого самоврядування; та при Комітеті Верховної Ради України з питань економічного розвитку (щодо удосконалення функціонування індустріальних парків).

**Експерт** з публічного управління та адміністрування, зокрема, розвитку територій, регіональної політики, місцевого самоврядування, реінтеграції деокупованих територій, повоєнного розвитку та відновлення, енергоефективного розвитку територій, локальної нормотворчості, публічно-приватного партнерства.

**Сфера професійних інтересів:** локальна нормотворчість, народовладдя на рівні місцевого самоврядування, самоорганізація населення, управління розвитком територій, енергоефективний розвиток територій, публічні простори, запобігання та протидія корупції, індустріальні парки, інноваційні інструменти місцевого розвитку, адвокати на місцевому рівні, управління якістю, тайм менеджмент, прийняття управлінських рішень, темпоральні аспекти управління, комунікації на місцевому рівні, управління знаннями, теорія систем.

**Володіння** українською, англійською мовами.

**Професійний досвід** За останній період здійснювалося консультування органів центральної та місцевої виконавчої влади та органів місцевого самоврядування з актуальних питань державотворення та місцевого розвитку, зокрема: Конституційного Суду України; Комітету Верховної Ради України з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку

та містобудування; Комітету Верховної Ради України з питань правової політики; НАЗК; Державного агентства енергоефективності та енергозбереження; Чернігівської обласної державної адміністрації; Миколаївської обласної ради; Київської міської Ради; Київської міської державної адміністрації; Ніжинської районної ради; Київського Центру надання адміністративних послуг тощо; Всеукраїнських асоціацій органів місцевого самоврядування.

#### **Відео:**

1. <https://www.youtube.com/watch?v=ZVMSCkMNVx8&t=1521s>
2. <https://youtu.be/qYCTkneRA2o?feature=shared>
3. [https://youtu.be/JftsuQuKNYI?si=tRS-8m85a\\_ak-bpj](https://youtu.be/JftsuQuKNYI?si=tRS-8m85a_ak-bpj)
4. [https://youtu.be/JPI-dq\\_Mj2M?feature=shared](https://youtu.be/JPI-dq_Mj2M?feature=shared)

#### **Підвищення кваліфікації:**

- Bialystok School of Public Administration and Ukrainian academy of Public Administration, Lviv, attended The Second Summer Academy of Public Administration “Ethics in Governance: Challenges for Local Officials”, held between 14 - 27 August, 2000,
- Lviv, Ukraine.- Central European University (Budapest, Hungary) in 2001, on the successful completion of course “A future role of cities in the globalizing world: challenges for new public policies and innovations from city authorities” in 2001.
- Network aof Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe and Bialostocka School of Government (Poland) on the successful completion of course “Ethics and Responsibility” in 2001.
- NAPA, The Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
- Project “Improving Municipal Services in Ukraine” in Cooperation with the Academy for Further Scientific Education at the University of Education in Heidelberg on the successful completion of “Didactic training course for university teachers”, 30.06.2011 - 01.07.2011.
- Національна академія державного управління при Президентові України, підвищення кваліфікації, участь у роботі “Школи педагогічної майстерності”, 15-23 серпня 2012 р.
- Інститут підвищення кваліфікації керівних кадрів Національної академії державного управління при Президентові України, розвитку з 11 по 27 травня 2022 р.. 30 акад.год., 1 кредит ЄКТС. Сертифікан від 27.05.2022р. № 629-22;
- Scientific Internship Sandal International Summer School, SISS 2024 - Class # 5, August 05 – August 13, 2024, (60 Academic Hours).
- Стажування (підвищення кваліфікації) у АТ «Фонд декарбонізації України», період з «1» лютого 2025 року по «31» березня 2025 року відповідно до направлення КНУ ТШ від «08» жовтня 2025 року № 056/0961.

За результатами стажувань отримано відповідні Сертифікати.

#### **ТРУДОВА ДІЯЛЬНІСТЬ**

З 2024 Незалежний член Наглядової ради АТ «Фонд декарбонізації України»

З 2024 Радник Всеукраїнської асоціації органів місцевого самоврядування «УАРОР» (на громадських засадах)

З 2021 р. **завідувач кафедри** регіональної політики Навчально-наукового Інституту публічного управління та державної служби Київського Національного Університету імені Тараса Шевченка.

2020-2023 Радник Голови Миколаївської обласної ради (на громадських засадах)

2016-2021 професор кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом НАДУ при Президентіві України.

**Очолює** напрям «Місцеве самоврядування». Співрозробник програми підготовки докторів філософії.

2012-2019 поєднувала основну роботу з діяльністю на посаді Вченого секретаря КНДУ НДІРоМ КМДА. **Керівництво** роботою Вченої Ради.

2002-2016 доцент кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом НАДУ при Президентіві України.

**Гарант** спеціалізації «Місцеве самоврядування».

1994-2001 головний спеціаліст ІДУіС при Кабінеті Міністрів України, НАДУ при Президентіві України. Організація навчального процесу.

1991-1994 соціолог ЕЦСП Спільки малих підприємств України «Компас».

Управління повним циклом супроводу новостворених підприємств, проведення соціологічних та маркетингових досліджень тощо.

1989-1991 працівник групи соціальних досліджень, Головкиївміськбуд, «Київоргбуд». Участь у розробці та проведенні соціологічних досліджень, підготовці аналітичних звітів.

**Гарант освітньо-наукової програми «Місцеве самоврядування»**

**Викладає курси:**

**Магістратура:**

- Основи місцевого самоврядування
- Методологія та організація наукових досліджень з основами інтелектуальної власності
- Державна політика енергоефективного розвитку територій
- Форми місцевої демократії
- Міжнародні стандарти та інституційні механізми запобігання корупції на місцевому рівні та інші

**Аспірантура:**

Викладає курси:

- «Системний аналіз в публічному управлінні та адмініструванні»

**Патент:** «Освітньо-професійна програма підготовки магістра за спеціальністю 8.150108 «Місцеве самоврядування» на пряму підготовки 1501 «Державне управління» (2009).

**Наукові інтереси:**

> Місцеве самоврядування, комплексний розвиток територій, публічне управління та адміністрування, локальна нормотворчість, публічні простори, публічні послуги, енергоефективний розвиток територій, інноваційні інструменти місцевого розвитку, адвокасі на місцевому рівні, управління

якістю, тайм менеджмент, прийняття управлінських рішень, темпоральні аспекти управління, комунікації на місцевому рівні, теорія систем, теорія циклічності, методологія наукових досліджень, навчання дорослих тощо.

> Професор Колтун В.С. є автором понад 160 наукових праць, в т.ч. 6 монографій і 36 підручників, навчальних посібників, у т.ч. з грифом МОН України, понад 100 статей у наукових журналах, навчально-методичних праць та ін. Має свідоцтва про реєстрацію авторських прав на твори.

> Підготувала 2 докторів наук, 2 кандидатів наук; 8 докторів філософії. Здійснює наукове керівництво магістрантами і докторантами PhD та докторантами в КНУ імені Тараса Шевченка.

#### **Нагороди, почесні звання:**

1. Грамота Верховної Ради України № 1178-К від 22 грудня 2025 р.
2. Почесна Грамота Кабінету Міністрів України № 18008 від 30.09.2009 р.
3. Подяка Голови Херсонської обласної ради (розпорядження № 16 від 31.03.2025 р.)
4. Почесна Грамота Київського міського голови № 234 від 24.08.2017 р.
5. Подяка Київського міського голови № 70220 від 24.08.2007 р.

#### **Основні наукові праці:**

Опублікувала понад 160 наукових праць, у тому числі: *монографії, навчальні посібники:*

#### **Монографії**

1. Колтун В.С. Закономірності та тенденції розвитку місцевого самоврядування: комплементарний підхід: монографія. - К.: НАДУ, вид-во «Фенікс», 2015. - 360 с.
2. Вакуленко В.М., Колтун В.С. Реформування місцевого самоврядування в Україні: монографія/Реформування місцевого самоврядування в Україні//За заг.ред. В.М.Вакуленко, В.С.Колтун. К. - 2012 р. - 314 с.
3. Koltun Victoriia. Complexiti as the immუნental properties of local-self-governance phenomenon//Relevant issues of development and modernization of the modern science: the experience of countries of eastern Europe and prospects of Ukraine. Monograf. Riga, Latvia, 2018.pp.160-182. DOI: [http://dx.doi.org/10.30525/978-9934-4.571-26-8\\_94](http://dx.doi.org/10.30525/978-9934-4.571-26-8_94).
4. Колтун В.С. Публічні простори населених пунктів у процесі формування сервісно-орієнтованої держави//Публічне управління розвитком регіонів у процесі побудови сервісно-орієнтованої держави: теорія, методологія та практика. Колективна монографія. За заг.ред. Н.В.Васильєвої, О.І.Васильєвої. - Київ: НАДУ, 2018. – 304 с.; Авт. - с. 122-134.
5. Сучасні тенденції удосконалення державної служби//Державне управління: філософські, світоглядні та методологічні проблеми. Монографія./Кол.авт.За ред.д-ра.філос.н., професора В.М.Князева. - К.:Вид-во НАДУ, Міленіум, - 2003. - 320 с. - С.288-303
6. Колтун В.С.Методологічні засади забезпечення ефективності управління розвитком територій в умовах глобальних трансформацій//Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього: монографія/ авт.кол. Л.Г.Комаха, І.В.Алеєксеєнко, В.А.Гошовська та ін. За заг.ред Л.Г.Комаха, І.В.Алеєксеєнко: - Київ, ВПЦ «Київський університет» - 2022 р. – 976 с. Авт: 257-295 с.

1. Управління розвитком територій. Навчальний посібник. За редакцією Л.Г.Комахи, В.С.Колтун, Ю.Ф.Дехтяренка, за загальною редакцією Ю.Ф.Дехтяренка. Київ, КНУ ТШ, 2024
2. **Колтун В.С.** Транскордонне та регіональне співробітництво. Розвиток України на шляху до ЄС: навч. посіб. / авт. кол.: Л. Г. Комаха, М. С. Орлів, В. А. Гошовська та ін.; за заг. ред. Л. Г. Комахи, М. С. Орлів. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2025. 384 с. – С.346-356.
3. *Управління містом*. Підручник./Л.Г.Комаха, В.С.Колтун, Ю.Ф.Дехтяренко. За заг.ред.Ю.Ф.Дехтяренка. – К. – ВПЦ «Київський університет», 2023 . – 464 с.
4. Колтун В.С. Взаємодія органів місцевої влади у сфері надання муніципальних послуг / Колтун В.С., Шамрай Н.В. *Організація надання публічних послуг на місцевому рівні : навч. посіб.* // авт. кол. : Г.А. Борщ, Н.В. Васильєва, О.І. Васильєва та ін. ; за заг. ред. О.І. Васильєвої, О.С. Ігнатенка. К. : НАДУ, 2017. 444 с.; С. 167-178.
5. Колтун В.С. Механізми прямої/безпосередньої демократії на місцевому рівні. /В.М. Вакуленко, О.В. Берданова, Н.М. Гринчук, В.С. Колтун, В.С. Куйбіда. *Управління розвитком об'єднаних територіальних громад на засадах громадської участі: **практ. посібник***. К., 2017. 129 с.; авт. с. 5-29.
6. Колтун В.С. Сумісна діяльність місцевих органів публічної влади у сфері надання послуг. Управління якістю послуг в органах публічної влади. *Організація надання публічних послуг на місцевому рівні: **навч. посіб.*** / [Г.А. Борщ, Н.В. Васильєва, О.І. Васильєва та ін]; за заг. ред О.І. Васильєвої, Н.В. Васильєвої, О.С. Ігнатенка. 2-г вид., допов. і переробл. К. : НАДУ, 2018. 400 с.; авт. с. 164-176; 249-265.
7. Колтун В.С. Теоретичні засади місцевого самоврядування. Основи здійснення місцевого самоврядування. *Місьцеве самоврядування : **підруч.*** / за ред. В.М. Вакуленка, Ю.Ф. Дехтяренка, В.С. Куйбіди. О.В. Берданова, Є.І. Бородін, Г.А. Борщ [та ін.] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. К. : НАДУ, 2019. 672 с.6.
8. Колтун В.С. Система комунікацій на місцевому рівні. Адвокасі як інструмент розвитку територій. *Демократія участі та організація надання послуг населенню : **метод. реком.** для слухачів дистанційного курсу* / уклад: Вакуленко В.М., Гринчук Н.М., Ігнатенко О.С., Колтун В.С. К. : НАДУ, 2019. 43 с.; авт. с. 24-28
9. Колтун В.С. Теоретичні та правові основи місцевого самоврядування. Місьцеве самоврядування в сучасній Україні. *Регіональна політика та місьцеве самоврядування : **опорний конспект лекцій** Для слухачів Дистанційного курсу* / уклад.: Вакуленко В.М., Колтун В.С. К. : НАДУ, 2018. 75 с.; авт. с. 30-39; 40-74.
10. Колтун В.С. Державна політика розвитку місцевого самоврядування. *Децентралізація та розвиток місцевого самоврядування : **метод. реком.** Для слухачів Дистанційного курсу* / уклад.: Ігнатенко О.С., Колтун В.С., Сич Н.А. К.: НАДУ, 2019. 35 с.; авт. с. 19-22.
11. Підручник «Управління містом». За заг.ред. Л.Г.Комахи, В.С.Колтун, Ю.Ф.Дехтяренка. К.- 2023. - 400 с.

### **Наукові статті:**

### **Scopus and Web of Science.**

1. Koltun Victoriia. Reforming management activities to improve the efficiency

and effectiveness of public administration / Oleh Omelchuk, Victoriia Koltun, Oleksandr Deineha, Mykola Popov, Oleksandra Korchynska, Oksana Trusii. International Journal of Scientific & Technology Research. IJSTR. Vol. 9 - Iss. 3, March 2020 Edition. ISSN 2277-8616. **Scopus**.

2. Koltun Victoriia. Synergetic management tools for enterprise economic security / Karpenko L., Zhylinska O., Dmytrenko H., Poprozman N., Koltun V. Journal of Security and Sustainability. Iss. 9(4), XX. DOI: [http://doi.org/10.9770/jssi.2020.9.4\(25\)](http://doi.org/10.9770/jssi.2020.9.4(25)). ISSN 2029-7017/ISSN 2029-7025 (online) JEL Classifications: F35; F42, Q2. **Scopus**.

3. Syvak T., Rachynska O., Popova V., **Koltun V.**, Grynchuk N. Scientific and practical approaches to institutional support of strategic communications in public administration of Ukraine. Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues, Volume 24, Special Issue 6, 2021.

4. P.Pokataiev, I.Garkavyi, V.**Koltun**, N.Shamrai, K.Kramarenko. State and regional policy on industrial waste management: the EU experience for Ukraine. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. 2021, (3): 111 – 116. <https://doi.org/10.33271/nvngu/2021-3/111>. ISSN 2071-2227, E-ISSN 2223-2362/ Web of Science.

5. Tetiana Syvak, Olena Rachynska, Victoriia Popova, Victoriia **Koltun**, Nataliia Grynchuk. Scientific and practical approaches to institutional support of strategic communications in public administration of Ukraine . Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues Volume 24, Special Issue 6, 2021. Legal Ethics and Responsibilities 1544-0044-24-S6-120 WEB

6. **Koltun** Victoriia. Antientropic tools for providing sustainable balanced regional development / Volodymyr Vakulenko, Victoriia Koltun. *Baltic Journal of Economic Studies*. Riga: Publishing House “Baltija Publishing”, 2019. Vol. 5. No. 1.256 pages. PP. 21-26. URL:

[http://Baltic%20Journal%20%20%205\\_1\\_2019.pdf](http://Baltic%20Journal%20%20%205_1_2019.pdf). DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2019-5-1-21-26>. ISSN 2256-0742 (print).

7. Syvak T., Rachynska O., Popova V., **Koltun V.**, Grynchuk N. Scientific and practical approaches to institutional support of strategic communications in public administration of Ukraine. Amazonia Investiga. 2021. Tom 12 № 42. URL: <https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/issue/view/42>. Web of Science.

8. Olha Rudenko , Victoriia Koltun, Nataliya Shcherbak, Inna Kononenko, Yaroslav Konoplia. The Impact of Digital Technologies on Environmental Management in the Public Administration System of the Regions. IJCSNS

International Journal of Computer Science and Network Security, VOL.22 No.8, August 2022. DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.8.29>. URL: <http://ep3.nuwm.edu.ua/id/eprint/23913>. Web of Science.

1. Iryna Aliksieienko, Victoriia Koltun, Nataliia Grynchuk, Volodymyr Vakulenko, Oksana Kohut. Sustainable Development of Territories during the Period of Post-War Environmental Restoration. WSEAS TRANSACTIONS on ENVIRONMENT and DEVELOPMENT DOI: 10.37394/232015.2023.19.31. Volume 19, 2023. C.350-360. E-ISSN: 2224-3496. Scopus.

<https://wseas.com/journals/ead/2023.php> Pages: 350- 360. DOI: 10.37394/232015.2023.19.31. WSEAS Transactions on Environment and Development, ISSN / E-ISSN: 1790-507 / 2224-3496, Volume 19, 2023, Art. #31 **Web of Science**.

1. Колтун В.С. Публічний простір у процесах консолідації територіальних громад. Державне управління: удосконалення та розвиток. № 1. 2018. URL: [http://www.dy.nauka.com.ua/pdf/1\\_2018M.pdf](http://www.dy.nauka.com.ua/pdf/1_2018M.pdf). Фахове видання.

2. Колтун В.С. Публічний простір українських міст у системі глобалізованого світу. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління. Т. 29 (68). № 1/2018. С. 200-204. Фахове видання.

3. Колтун В.С., Шамрай Н.В. Оптимізація процесів створення та функціонування індустріальних парків в умовах децентралізації: інституціональний підхід. Вісник НАДУ. № 4(95) (2019). URL: <http://visnyk.academy.gov.ua/pages/dop/87/files/796753d4-9c80-47bf-a6d0-ed8f7e54a248.pdf>. Фахове видання.

4. Василь Борденюк, Вікторія Колтун, Віктор Мельниченко. Теоретико-методологічні та конституційно-правові засади законодавчого визначення спеціального статусу міста Києва як столиці України (експертно-аналітична записка). Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президентові України. 1/2020. С. 126 - 137. DOI 10.36.030/26643618-2020-1-126-137. Фахове видання.

5. В. С. Колтун, О. П. Бабінець. Урбанізація та її вплив на розвиток публічного управління: понятійно-категорійний аналіз//Інвестиції: практика та досвід. №18, 2021. URL: <http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7605&i=9> DOI: 10.32702/23066814.2021.18.59. Фахове видання.

6. Колтун В. С., Галяс Н.М. Управління процесами обміну знаннями в умовах цифровізації громад. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. - 2022 р. УДК 352.07:005.94:004. DOI <https://doi.org/10.32838/TNU-2663-6468/2022.3/27> URL: [http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/3\\_2022/27.pdf](http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/3_2022/27.pdf) (Кат. «Б»).

7. Колтун В.С., Замазеєва Г.В., Липовська Н.А. Розвиток екостем підтримки малого та середнього бізнесу в Україні. Публічне управління і адміністрування в Україні. Випуск 32, 2022 р., С.76-81 УДК 336:332 DOI <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2022.32.14>.

8. Колтун В.С., Кравченко М.В. Концептуальні підходи до забезпечення якості системи публічних послуг (на прикладі соціальних послуг). Актуальні питання у сучасній науці. № 9(15), 2023 р. С.951-963. [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-9\(15\)-951-96317](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-9(15)-951-96317).

9. Колтун В.С., Бурик З.М. Загрози сталому розвитку територіальних громад та забезпеченню якості публічних послуг в Україні в умовах урбанізації. Публічне управління і адміністрування в Україні. Випуск 36. 2023. С.100-106. УДК 352:332:311.342.95.DOI <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2023.36.19>

10. Колтун В. С., Матвеєва Л. В. Ідентифікація пасіонарної особистості як суб'єкта формування нематеріального ресурсу відновлення громад. Державне будівництво. 2023. № 2 (34). С. 197–206. DOI: <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2023-2-163832.html>

11. Колтун В.С., Замазеєва Г.В. Управління якістю послуг громадського транспорту у процесах повоєнного відновлення регіонів України. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ. Вип.31 за 2022 р. С. 119-128. DOI <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2022.31.21>

12. В. С. Колтун, А. П. Рачинський. Цінність соціального проекту: концептуалізація визначення. «Державне управління: удосконалення та розвиток». 2023. № 3. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.3.2>

13. КОМАКНА Larysa, KOLTUN Viktoriia. Public administration of sustainable development of rural territories. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ. 1(19)/2024 С. 34 – 39. DOI: <https://doi.org/10.17721/2616-9193.2024/19-6/22>.

14. Колтун В.С., Паламарчук Т.П., Луценко Л.В. Організаційно-фінансовий механізм удосконалення міжрегіонального співробітництва в умовах повоєнного відновлення України. Вісник 2024, Вип.2. с.16-25. DOI: <https://doi.org/10.17721/2616-9193.2024/20>

15. Колтун В.С., Іванова Т.В., Берданова О.В. Публічне управління на місцевому рівні в умовах децентралізації: безпековий аспект.

16. Колтун В.С., Іванова Т.В., Таран Є.І. Безпековий аспект здійснення інституційних змін в системі публічного управління в умовах децентралізації.

17. Ситник Г.П., Колтун В.С., Іванова Т.В. Безпековий аспект антикризового управління в умовах децентралізації системи публічного управління та адміністрування. “Національні інтереси України”: науково-практичний журнал. 2025.т № 1(6) 2025. С. 656.С.549-557. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-1\(6\)](https://doi.org/10.52058/3041-1793-1(6))

18. Лариса КОМАХА, Ганна Замазеєва, Вікторія КОЛТУН, Олеся МІЩЕНКО. Системно-мережевий підхід як методологічна основа вдосконалення реалізації державної політики з енергоефективності. В І С Н И К Київського національного університету імені Тараса Шевченка. ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ. 1(21)/2025. С.47 – 53. УДК 351.778:620.92:005.1. DOI: <https://doi.org/10.17721/2616-9193.2025/21-7/11>

19. Колтун В.С., Гринчук Н.М., Дехтяренко Ю.Ф. Управління потенціалом взаємодії на місцевому рівні в Україні в контексті європейської інтеграції та післявоєнного відновлення. № 21 (2025): ІНВЕСТИЦІЇ: ПРАКТИКА ТА ДОСВІД DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.21.283>