



ЗАПОРОЖЕЦЬ
Тетяна Володимирівна

Науковий ступінь та вчене звання
доктор наук з державного управління, доцент

Посада: професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового Інституту публічного управління та державної служби КНУ імені Тараса Шевченка

Електронна пошта:
tetianazaporozhets@knu.ua

Навчання:

У 1992 році закінчила Рівненський державний педагогічний інститут, спеціальність – педагогіка і психологія, кваліфікація – викладач педагогіки і психології.

У 2005 році закінчила Київський національний економічний університет, спеціальність – державна служба, кваліфікація – магістр з державної служби.

У 2010-2013 навчалась в аспірантурі Національної академії державного управління при Президентіві України.

У 2013 році захистила кандидатську дисертацію «Державні механізми запобігання та врегулювання етнополітичних конфліктів» за спеціальністю 25.00.02 - механізми державного управління.

У 2018-2020 навчалась в докторантурі Національної академії державного управління при Президентіві України.

У 2021 році захистила докторську дисертацію «Формування та реалізація механізмів запровадження інтелектуального управління у діяльності органів державної влади» за спеціальністю 25.00.02 - механізми державного управління.

Атестат доцента отримала у 2021 році.

Пройшла науково-педагогічне стажування

Бухарестський університет економічних досліджень (Румунія), (Bucharest University of Economic Studies Teaches Training Department, листопад 2020 р.

Білостоцький університет (Польща), Teaching and research in a contemporary university: trends, challenges, and future directions organised by Faculty of Education, University of Białystok, листопад 2024 р.

Викладає навчальні дисципліни (курси):

«Правові основи національного супротиву», «Демократичний цивільний контроль над сектором безпеки та оборони», «Механізми забезпечення гуманітарної безпеки», «Інформаційний тероризм у сучасному світі», «Міжнародні конфлікти та їх вирішення у контексті національної безпеки», «Цивільно-військові відносини», «Соціальний супровід військовослужбовців та ветеранів», «Кібертероризм як загроза міжнародній та національній безпеці».

Навчально-методичні видання

Запорожець Т.В. Державна політика у сфері захисту критичної інфраструктури: навчальний посібник. Київ, ДКС-Центр, 2024. 186 с.

10,81 друк. аркуша

ISBN 978-617-8080-12-9

<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/391/files/a3113258-075a-40ea-8c62-facbf388f94d.pdf>

Запорожець Т. В. Міжнародні конфлікти та їх вирішення у контексті національної безпеки: навчально-методичний комплекс дисципліни для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, які навчаються за ОПП «Урядування у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності)». Київ, ДКС-Центр, 2024. 35 с.

2,1 друк. аркуша

ISBN 978-617-8080-14-3

<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/21475850-03ba-44be-a90f-6bf651248efb.pdf>

Запорожець Т. В. Експертно-аналітична діяльність у сфері національної безпеки: навчально-методичний комплекс дисципліни для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, які навчаються за ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності)». Київ, ДКС-Центр, 2024. 28 с.

1,63 друк. аркуша

ISBN 978-617-8080-13-6

<https://ipacs.knu.ua/pages/dop/286/files/53a1c1bb-1828-4b19-9a04-cc7d946defb3.pdf>

Наукові інтереси:

державна політика забезпечення національної безпеки, державна інформаційна політика, проблеми забезпечення інформаційної безпеки, новітні інформаційні

технології, інформаційно-аналітичне забезпечення національної безпеки, інформаційний тероризм, державна політика цифрового розвитку

Основні наукові праці:

Ситник Г.П., Клименко Н.Г., **Запорожець Т.В.** Еволюція євроатлантичного курсу України у контексті повноважень Президента України. *Національні інтереси України*. № 1(6) 2025. С.535-548.

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1\(6\)-535-548](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-1(6)-535-548)

URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/18572>

Ситник Г.П., Клименко Н.Г., **Запорожець Т.В.**, Таран Є.І. Повноваження Президента України в реформуванні служби безпеки України як умови набуття її членства в НАТО. *Успіхи і досягнення у науці*. № 1(11) 2025. С. 649-667.

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1\(11\)-649-667](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-1(11)-649-667)

URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/19185>

Запорожець Т.В. Теоретичні засади формування концепту публічно-сервісної діяльності в контексті управлінських змін. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025, № 3. С. 185-190.

DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.3.185>

<https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/5643>

Запорожець Т.В. Теоретичні основи управління безпековим потенціалом регіону в контексті трансформації державної політики національної безпеки. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025, № 17. С. 277-282.

<https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.17.277>

<https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/7432/7557>

Запорожець Т.В. Забезпечення сталого розвитку регіональних ринків праці України в умовах післявоєнної відбудови та європейського вектора інтеграції. *Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»* 2025. №10(50).

[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10\(50\)-85-95](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-85-95)

<http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/30024/29982>

Запорожець Т.В. Стратегічні підходи до зміцнення національної стійкості в умовах зовнішніх загроз. *Національні інтереси України*. № 10(15) 2025. С.960-971.

[https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-10\(15\)-960-971](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-10(15)-960-971)

<http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/29984>

Запорожець Т.В. Особливості застосування механізмів державного регулювання зайнятості на регіональному рівні в умовах євроінтеграції. *Суспільство та національні інтереси. СЕРІЯ «Публічне управління та адміністрування»*. 2025. № 10(18).

<http://perspectives.pp.ua/index.php/sni/article/view/29704/29659>
[https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-10\(18\)-505-516](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-10(18)-505-516)

Запорожець Т.В. Соціальний діалог та державно-громадське партнерство як чинники формування регіональної політики зайнятості населення. *Наукові перспективи. СЕРІЯ «Державне управління»* 2025. № 9(63).

[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-9\(63\)-148-159](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-9(63)-148-159)
<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/29497/29448>

Запорожець Т.В. Безпековий потенціал регіону як фактор формування національної стійкості в умовах геополітичної нестабільності. *Успіхи і досягнення у науці. СЕРІЯ «Управління та адміністрування»*. 2025. № 9(19).

[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9\(19\)-446-457](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9(19)-446-457)
<http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/29298>

Запорожець Т.В. Загрози національній стійкості та інструменти їх протидії в умовах сучасних викликів безпеки. *Актуальні питання у сучасній науці. СЕРІЯ «Державне управління»*. 2025. № 9(39).

[https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-9\(39\)-276-288](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-9(39)-276-288)
<http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/28936/28894>

Запорожець Т.В., Ларіна Н.Б. Принципи розробки політик публічного управління для розвитку інтелектуального потенціалу в умовах цифровізації. *Національні інтереси України*. 2024, №5. С. 489-497.

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-5\(5\)-489-497](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-5(5)-489-497)
<http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/17673>

Запорожець Т.В. Публічно-сервісна діяльність держави: сутність понять. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2024. Том 35 (74) № 6. С. 1-6. URL:

https://pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/6_2024/3.pdf
DOI <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2024.6/01>

Запорожець Т.В. Механізми забезпечення національної стійкості України. **Розділ 3.** Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів: **колективна монографія** / за заг.ред. Г.П. Ситника / Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби КНУ імені Тараса Шевченка. Київ, 2024. 360 с.

Tetiana Zaporozhets, Nataliia Khomiuk, Solomiia Hanushchyn, Oleksandra Niema, Olha Domsha, Viacheslav Serhieiev. Innovative competences in public administration: the path to sustainable development, financial efficiency and strengthening of national security. *Edelweiss Applied Science and Technology*. 2024, Vol. 8, No. 6, 1421-1429 (**SCOPUS**)

DOI : <https://doi.org/10.55214/25768484.v8i6.2258>

<https://learning-gate.com/index.php/2576-8484/article/view/2258/878>

Запорожець Т.В. Інтеграція цифрових рішень Данії в контексті реалізації концепту «смарт-місто». *Наукові перспективи*. 2024, № 2(44). С. 266-275. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/archive>

Tetiana Zaporozhets, Nataliia Khomiuk, Solomiia Hanushchyn, Oleksandra Niema, Olha Domsha, Viacheslav Serhieiev. Innovative competences in public administration: The path to sustainable development, financial efficiency and strengthening of national security. *Edelweiss Applied Science and Technology*. 2024, Vol. 8, No. 6, 1421-1429 (SCOPUS)

URL: <https://learning-gate.com/index.php/2576-8484/article/view/2258/878>

Запорожець Т.В., Ларіна Н.Б. Принципи розробки політик публічного управління для розвитку інтелектуального потенціалу в умовах цифровізації. *Національні інтереси України*. 2024, №5. С. 489-497. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/17673>

Карпенко О.В., **Запорожець Т.В.** Міжнародно-правові основи розвитку прав національних меншин та запобігання міжнаціональних конфліктів. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023, № 4. С. 124-130. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1100/1109>

Запорожець Т.В. Генеза урядових мереж Великобританії: від Public Service Network (PSN) до Future Network for Government (FN4G). *Інвестиції: практика та досвід*. 2023, № 11. С. 104-107. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2387>

Запорожець, Т., Цимбаленко, Я. Безпека інформаційних систем як чинник ефективності мережевого управління. *Аспекти публічного управління*. 2023, Том 11 № 3 (2023). С. 25-29. URL: <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/1010>

Tetiana Zaporozhets, Volodymyr Hornyk, Oksana Bashtannyk, Roman Pasichnyi, Anatolii Putintsev. Institutionalization of Information Policy in the Digital Space of Post-War Ukraine. *AD ALTA: Journal Of Interdisciplinary Research*. 2023.13/02-XXXVIII. P.16-23. (Web of Science) URL : https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130238/papers/A_02.pdf

Oleksandr Karpenko, **Tetiana Zaporozhets**, Mariia Tsedik, Nataliia Vasiuk & Anton Osmak. Digital Transformations of Public Administration in Countries with Transition Economies. *European Review*, © The Author(s), 2023. Published by Cambridge University Press on behalf of Academia Europaea Ltd page 1 of 20 (SCOPUS) URL: <https://www.cambridge.org/core/journals/european-review/issue/6979539E282DF3A3DB13E5216D0DE55C>

Запорожець Т.В., Савченко Н.В. Інформаційно-аналітичне забезпечення державних механізмів запобігання та врегулювання міжнародних конфліктів. *Аспекти публічного управління*. 2022, № 10(6), С. 24-29. URL: <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/967>

Innovative Technologies for the Public Administration Transformation. Valeriy Dovhan, Nataliia Hrushchynska, Olha Kudrina, Victoria Bozhkova, **Tetiana Zaporozhets**, Maksym Makarenko. *Studies Of Applied Economics. Special Issue «Innovation In The Economy And Society Of The Digital Age»* VOL 39, NO 5, 2021 (SCOPUS) URL: <http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4945>

Tetiana Zaporozhets. Genesis of the information space: from information security to cybersecurity in a digital society. *Cybersecurity and Law*, 2021. № 5(1). p. 25-30. URL: <http://www.cybersecurityandlaw.com/Genesis-of-the-information-space-from-information-security-to-cybersecurity-in-a,142177,0,2.html>

Запорожець Т. В. Концептуальні джерела запровадження механізмів інтелектуального управління в діяльності органів державної влади: еволюція наукової думки. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2019. № 5. URL : <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1441>

Запорожець Т. В. Індустрія 4.0: генезис цілей і завдань держави від першої промислової революції. *Державне управління: теорія та практика*. 2019. № 1. С. 21-32 URL : <http://patp.academy.gov.ua/article/view/189911/189671>

Запорожець Т.В. Цифрове врядування як базовий механізм реалізації концепту інтелектуального управління: проектні підходи у Швеції. *Держава та регіони. Серія : Державне управління*, 2019. № 4 (68). С. 104-108. URL : http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/4_2019/19.pdf

Запорожець Т.В. Інтелектуальні системи управління: теоретичні підходи до побудови. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2020. № 15 С. 46-52. URL : <http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2020/15-2020/11.pdf>

Запорожець Т. В. Поглиблення цифрових компетенцій громадян як умова забезпечення їх готовності до використання цифрових можливостей. *Інвестиції: практика та досвід*. 2020. № 4. С. 97-102. URL : <http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7055&i=16>

Запорожець Т. В. Розбудова цифрових інфраструктур як фактор подолання цифрового розриву. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2020. № 5. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1681>

Effectiveness of management in public administration in complex and crises situations. Olena L. Korolchuk, Tetiana O. Artiukh, **Tetiana V. Zaporozhets**, Nataliia O. Vasiuk, Yevhenii Kulhinskyi. *Revista SAN GREGORIO*. 2020, Núm. 42. P. 110-120. (Web of Science) URL :

<http://revista.sangregorio.edu.ec/index.php/REVISTASANGREGORIO/article/view/1546>

Запорожець Т.В. Інтелектуальне управління у діяльності органів публічної влади : монографія. К. : НАДУ, 2020. 450 с.

Запорожець Т.В. Цифрова платформа інтелектуального управління у безпековій сфері // Цифрове врядування : монографія / за ред. О. В. Карпенка ; О. В. Карпенко, Ж. З. Денисюк, В. В. Наместнік [та ін.] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. - Київ : ІДЕЯ ПРИНТ, 2020. С. 267-280.

Запорожець Т.В. Розвиток публічного управління в Україні в умовах глобалізації та європейської інтеграції // Інституціоналізація публічного управління в Україні : наук.-аналіт. доп. / за заг. ред. М. М. Білінської, О. М. Петрос. Київ : НАДУ, 2019. С. 11-21.

Запорожець Т.В. Безпека інформаційного простору в умовах глобалізації. *Держава та регіони. Серія: Державне управління*, 2018. № 1 (61). С. 85-88. URL : http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1_2018/17.pdf

Запорожець Т.В. Аналітична платформа SAS (Statistical Analysis System) як інструмент інтелектуального управління у безпековій сфері. *Вчені записки Таврійського Національного університету імені В.І. Вернадського. Серія : Державне управління*. Київ, 2018. Том 29 (68). № 2. С. 68-74. URL : https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2018/2_2018/14.pdf

Запорожець Т.В. Концептуальні джерела публічного управління: еволюція наукової думки. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. Одеса, 2018. № 6 С. 52-56. URL : <http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2018/6-2018/12.pdf>

Запорожець Т.В. Терміни та поняття “інтелект”, “інформаційні, цифрові, інтелектуальні, смарт технології”, “блокчейн”, “краудсорсинг”: етимологічні та логіко-семантичні аспекти. *Держава та регіони. Серія : Державне управління : наук.-вироб. журн.* / Класич. приват. ун-т. Запоріжжя: КПУ, 2018. № 4 (64). С. 70-76. URL : http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/4_2018/15.pdf