



КУСТОВА СВІТЛАНА МИКОЛАЇВНА

Науковий ступінь та звання: кандидат наук з державного управління, адвокат, офіцер з комплаєнсу, заслужений юрист України

Посада: доцент кафедри євроінтеграційної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка

e-mail: Svitlana.Kustova@knu.ua

<https://orcid.org/0000-0003-3563-1454>

Web of Science PGS-8993-2026

<https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&user=JGFH1r0AAAAJ>

ОСВІТА

- Кандидат наук з державного управління

Дисертаційне дослідження присвячене вдосконаленню державного регулювання фінансового забезпечення діяльності політичних партій.

- Спеціаліст з права, Дніпропетровський національний університет (1996–2001 роки).
- Спеціаліст з теорії соціально-політичних відносин, Дніпропетровський державний університет (1991–1996 роки).
- Trinity Western University (Канада), 1993 рік.

ПРОФЕСІЙНИЙ ПРОФІЛЬ

Юрист із тридцятирічним професійним досвідом у сфері конституційного права, виборчого права, міжнародного гуманітарного права та європейської інтеграції. Маю значний досвід роботи з міжнародними організаціями, органами державної влади, освітніми та науковими установами.

Активно залучена до формування державної політики у сфері виборчого права та післявоєнного демократичного врядування. Є членом робочої групи Верховної Ради України з розробки законопроекту щодо проведення перших повоєнних виборів, а також співголовою Комітету з виборчого права Національної асоціації адвокатів України.

Маю підтверджений досвід розробки навчальних програм, методичних матеріалів, аналітичних документів, нормативно-правових актів, а також проведення тренінгів для суддів, правоохоронних органів, членів виборчих комісій та інших учасників виборчого процесу. Володію глибокими знаннями міжнародних стандартів, права Європейського Союзу та національного законодавства.

ПРОФЕСІЙНИЙ ДОСВІД

Юридична компанія «КАТЕРИНЧУК, МООР І ПАРТНЕРИ»

Керівник департаменту конституційного права

Вересень 2005 року – дотепер

Основні напрями діяльності:

- судовий захист прав та законних інтересів фізичних та юридичних осіб;
- представництво у судах різних інстанцій;
- захист прав людини;
- правовий супровід у сфері конституційного та виборчого права.

Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Асистент кафедри євроінтеграційної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби

Вересень 2019 року – дотепер

Автор та викладач навчальних курсів:

- «Європейська інтеграція України»;
- «Україна в системі міжнародної безпеки»;
- «Міжнародне гуманітарне право»;
- «Сучасний європейський конституціоналізм»;
- «Конституційне право»;
- «Теорія держави і права»;
- «Судова риторика»;
- «Основи європейських політик»;
- «Юридична техніка та експертний стиль».

Центральна виборча комісія України

Член Центральної виборчої комісії, керівник Навчального центру

Вересень 2018 року – вересень 2019 року

Основні функції:

- участь в організації та проведенні загальнодержавних та місцевих виборів;
- координація навчання членів виборчих комісій;
- організація системи підвищення кваліфікації учасників виборчого процесу.

ЕКСПЕРТНА ТА ПУБЛІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

• Член робочої групи Верховної Ради України з розробки законопроекту щодо проведення перших повоєнних виборів.

- Співголова Комітету з виборчого права Національної асоціації адвокатів України.

СПІВПРАЦЯ З МІЖНАРОДНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ

Рада Європи (Council of Europe)

Експерт у межах рамкових контрактів щодо надання консультаційних послуг у рамках реалізації міжнародних проєктів:

- Проєкт «Сприяння прозорості, інклюзивності та доброчесності виборчої практики», рамковий контракт № 8096/2020/4 від 11 квітня 2020 року;
- Проєкт «Сприяння прозорості, інклюзивності та доброчесності виборчої практики», рамковий контракт № 8803/2022/5 від 27 червня 2022 року;
- Проєкт «Підтримка демократичних післявоєнних виборів», рамковий контракт № 9147-2023/АО/12 від 10 березня 2023 року;
- Проєкт «Конституційне правосуддя, діяльність конституційних судів, розширення стандартів Європейської конвенції з прав людини та конституційного права Європейського Союзу», рамковий контракт № 2024/АО/36 від 10 грудня 2024 року (чинний).

Основні напрями діяльності:

- забезпечення прозорості та доброчесності виборчого процесу;
- розробка підходів до проведення післявоєнних виборів;
- розвиток конституційного правосуддя;
- імплементація стандартів Європейської конвенції з прав людини;

- гармонізація національного законодавства з правом Європейського Союзу.

International Foundation for Electoral Systems (IFES), м. Київ

Експерт з питань вирішення виборчих спорів

Основні напрями діяльності:

- розробка навчальних програм, тренінгових модулів та методичних матеріалів для суддів і правоохоронних органів;
- підготовка та редагування посібників для членів виборчих комісій усіх рівнів;
- проведення тренінгів для тренерів;
- організація та модерація конференцій, круглих столів і робочих груп;
- участь у міжнародних експертних місіях.

Експертна діяльність у сфері європейської інтеграції

- адаптація законодавства України до права Європейського Союзу;
- підготовка нормативно-правових актів та аналітичних матеріалів;
- розробка освітніх програм щодо виконання Копенгагенських критеріїв;
- консультування народних депутатів України;
- консультант Національного агентства з питань запобігання корупції щодо євроінтеграційних зобов'язань;
- розробка дистанційних курсів для освітніх онлайн-платформ;
- compliance officer.

МІЖНАРОДНІ ПРОЄКТИ ТА АКАДЕМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

• Експерт проєкту «DesignLab for European Integration and Restoration of Ukraine: Community-Based Approach», що реалізується Київським національним університетом імені Тараса Шевченка у рамках програми Erasmus+ Європейського виконавчого агентства з питань освіти та культури, реєстраційний номер 101176045, період реалізації: з 01 січня 2025 року по 31 грудня 2027 року.

- Гостьовий лектор:
 - Centre international de formation européenne (CIFE);
 - School of Civic Education Ltd.;
 - Представництво Фонду Фрідріха Науманна за Свободу в Україні.

ТРЕНІНГИ ТА ОСВІТНІ ПРОЄКТИ

• **2015 рік** – проведення тренінгів для працівників дошкільної освіти щодо впровадження інклюзивного освітнього середовища. Проєктні партнери: Міжнародний фонд «Відродження», Благодійний фонд Петра Порошенка.

• **2016 рік** – проведення тренінгів для працівників професійно-технічної освіти щодо впровадження інклюзивного освітнього середовища у зв'язку з реформуванням освіти та імплементацією Саламанської декларації.

• **2017 рік** – проведення тренінгів для працівників закладів середньої освіти щодо впровадження інклюзивного освітнього середовища.

• **2018 рік** – проведення тренінгів для членів виборчих комісій у зв'язку з місцевими виборами. Партнери: IFES, Рада Європи, Центральна виборча комісія України.

• **2018–2019 роки** – проведення тренінгів для суддів щодо розгляду виборчих спорів. Партнери: IFES, Рада Європи, Центральна виборча комісія України, Національна школа суддів України.

• **2019 рік** – проведення тренінгів для членів виборчих комісій у зв'язку з проведенням президентських та парламентських виборів в Україні.

- **2020 рік** – проведення тренінгів для членів виборчих комісій у зв'язку з місцевими виборами.
- **2021 рік** – проведення тренінгів для представників політичних партій щодо особливостей фінансування статутної діяльності політичних партій.
- **2025–2026 роки** – участь у реалізації освітніх програм за участю Вищої школи публічного управління.

НАУКОВІ ІНТЕРЕСИ

- європейська інтеграція;
- виборче право;
- міжнародне гуманітарне право;
- захист прав людини;
- інклюзивна освіта.

ПЕРЕЛІК ПУБЛІКАЦІЙ

1. Кустова С. М. Фінансування політичних партій як структурна складова інтеграційного процесу України до ЄС // Ефективність державного управління : зб. наук. пр. Львівського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентові України. – 2015. – Вип. 44 (2). – С. 26–31.
2. Кустова С. М. Фінансування політичних партій як структурна складова інтеграційного процесу України до ЄС // Вісник Національної академії державного управління при Президентові України. – 2015. – № 3 (78). – С. 105–110. – URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vnadu_2015_3_17.
3. Кустова С. М. Державне фінансування політичних партій як передумова демократизації суспільства // Державне управління: удосконалення та розвиток. – 2016. – № 10. – URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1040>.
4. Кустова С. М. Адаптація законодавства України до законодавства ЄС: процеси, виклики та кращі практики // Державне управління: удосконалення та розвиток. – 2018. – № 4. – DOI: 10.32702/2307-2156.2024.4.10.
5. Кустова С. М. Адаптація зарубіжного досвіду державного регулювання фінансування діяльності політичних партій в Україні // Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Державне управління. – 2019. – Т. 30 (69). – № 1. – С. 12–17.
6. Кустова С. М. Державне фінансування політичних партій // Інформаційне суспільство: технологічні, економічні та технічні аспекти становлення : матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. – 2019. – Вип. 35. – С. 67–68.
7. Kustova S. M. Main principles of regulating the state financing of political parties: the experience of developed democracies and Ukraine // Публічне урядування. – 2019. – № 2. – P. 11–15.
8. Kustova S. M. Theoretical foundations of state regulation of financing political parties: EU and Ukraine // Virtus: Scientific Journal. – 2019. – No. 30. – P. 251–260.
9. Kustova S. M. Main principles of regulating state financing of political parties: the experience of developed democracies and Ukraine // Public management. – 2019. – No. 2 (17). – P. 108–122. – DOI: 10.32689/2617-2224-2019-17-2-108-121.
10. Kustova S. M. Theoretical foundations of state funding for political parties in developed democracies and opportunities for Ukraine // Współczesne trendy rozwoju edukacji i nauki w kontekście interdyscyplinarnym. Dialog kultur jako czynnik integracji. – Warsaw ; Uzhgorod ; Kherson : Posvit, 2019. – No. 3. – P. 242–256.
11. Kustova S. M. Principles and forms of interaction between the state and parties: problems of financing // Economics, Accounting, Finance, Management, and Law. Theoretical

Approaches and Practical Aspects of Development : proceedings of the International Scientific and Practical Conference. – Poltava, 16 February 2019. – P. 32–34.

12. Kustova S. M. Adaptation of foreign experience of state regulation of financing of political parties in Ukraine // *Новини науки: дослідження, наукові відкриття, високі технології* : зб. наук. пр. «ЛОГОС» за матеріалами міжнар. наук.-практ. конф. – Харків, 31 берез. 2019 р. – Харків : ГО «Європейська наукова платформа», 2019. – Т. 1. – С. 22–25.

13. Кустова С. М. Теоретичні основи державного фінансування політичних партій у країнах розвинутої демократії та можливості для України // *Сучасні тенденції розвитку освіти і науки в інтердисциплінарному контексті. Діалог культур як чинник інтеграції* / за ред. І. Зимомрі, В. Ільницького, Д. Романюка, А. Сохала. – Варшава ; Ужгород ; Херсон : Посвіт, 2019. – С. 243–245.

14. Kustova S. M. The environmental regulation of mining: legal foundations // *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. – 2021. – № 3. – P. 106–111. – DOI: 10.33271/nvngu/2021-3/106.

15. Кустова С. М. Адаптація законодавства України до законодавства ЄС: процеси, виклики та кращі практики // *Державне управління: удосконалення та розвиток*. – 2024. – № 4. – DOI: 10.32702/2307-2156.2024.4.10.

16. Babii M., Posvistak O., Korokhod Yu., Opoka Yu., Kustova S. Manipulation of consciousness: psychological mechanisms of disinformation dissemination in crisis situations // *European Journal of Sustainable Development*. – 2026. – Vol. 15, No. 1. – P. 160. – DOI: 10.14207/ejsd.

17. Кустова С. М. Політика розширення Європейського Союзу та перспективи територіального розвитку України // *Національні інтереси*. – 2026. – № 1 (18). – С. 1181–1190. – DOI: 10.52058/3041-1793-2026-1(18)-1181-1190.

18. Kustova S., Palamarchuk T. Strengthening local self-government as a key vector of reforming Ukraine's regional policy in the context of European integration // *Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління*. – 2025. – № 2 (22). – DOI: 10.17721/2616-9193.2025/22-3/14.

19. Кустова С. М. Інституційні механізми протидії дезінформації як основа демократичної стійкості: досвід ЄС та створення європейського центру демократичної стійкості // *Наукові інновації та передові технології*. – 2026. – № 3 (55). – С. 167–176. – DOI: 10.52058/2786-5274-2026-3(55)-167-175.

20. *European Journal of Sustainable Development (EJSD)* : інформація про журнал. – ISSN 2239-5938 ; EISSN 2239-6101 ; DOI: 10.14207/ejsd ; перша публікація: 1 лют. 2012 р.

21. Кустова С. М. Посилення інституційної спроможності Європейського Союзу боротися з гібридними загрозами: запуск Європейського центру демократичної стійкості в контексті Європейського щита демократії // *Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування*. – 2026. – № 1.

22. Кустова С. М. Політика розширення Європейського Союзу та перспективи територіального розвитку України // *Національні інтереси*. – 2026. – № 1 (18). – DOI: 10.52058/3041-1793-2026-1(18)-1181-1190.

23. Кустова С. М. Територіальні громади як чинники європейської інтеграції України: можливості та виклики // *Національні інтереси України*. – 2026. – № 2 (19). – DOI: 10.52058/3041-1793-2026-2(19)-1494-1504.

24. Кустова С. М. Інституційні та фінансові механізми політики згуртованості ЄС: можливості для України // *Moderní aspekty vědy: LXVI. Díl mezinárodní kolektivní monografie*. – Česká republika : Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o., 2026. – S. 10–46.

25. Кустова С. М. Євроінтеграційний дизайн: стратегії відновлення України // *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 6 трав. 2025 р.)* / за заг. ред. Л. Г. Комахи, М. С. Орлів. – Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2025. – 276 с.

26. Кустова С. М. Навчальний посібник для членів дільничних виборчих комісій з виборів Президента України. – Київ : ТОВ «АК-Груп», 2019. – 182 с.

27. Кустова С. М. Навчальний посібник для членів окружних виборчих комісій з виборів Президента України. – Київ : ТОВ «АК-Груп», 2019. – 154 с.

28. Кустова С. М. Розвиток України на шляху до ЄС // Розвиток України на шляху до ЄС : навч. посіб. / авт. кол. ; за заг. ред. Л. Г. Комахи, М. С. Орлів. – Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2025. – С. 35–55.