

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА



"ЗАТВЕРДЖУЮ"

Володимир БУГРОВ
2025 р.

**ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА
"ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ"**

Рівень вищої освіти: третій

на здобуття освітньо-наукового ступеня: доктор філософії
за спеціальністю "D4 Публічне управління та адміністрування"
галузі знань "D Бізнес, адміністрування та право"

Розглянуто та затверджено
на засіданні Вченої ради
від "24" 03 2025 р.
протокол № 9

Введено в дію наказом ректора
від "12" 05 2025 за № 392-32

Київ 2025 р.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВНУТРІШНЮ ТА ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ

А. Відгуки кафедр / загально-університетських підрозділів.

Відгук позитивний. *Кафедра публічної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Завідувач кафедри доктор юридичних наук, професор, Заслужений юрист України Наталія КОРЧАК.*

Відгук позитивний. *Кафедра філософії гуманітарних наук філософського факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Завідувач кафедри, кандидат філософських наук, доцент Федір ВЛАСЕНКО.*

Б. Рецензії представників академічної спільноти.

Рецензія позитивна. *Провідний науковий співробітник відділу суспільних процесів центру внутрішньополітичних досліджень Національного інституту стратегічних досліджень, кандидат філософських наук, Володимир ТОКМАН.*

Рецензія позитивна. *Доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри публічного адміністрування міжрегіональної академії управління персоналом Алла ДАКАЛ.*

В. Відгуки представників професійних асоціацій.

Відгук позитивний. *Керівник Відділу навчання, інформаційного забезпечення та міжнародного співробітництва Профспілки працівників державних установ України Іванна ХРАПКО.*

Г. Відгуки представників ринку праці.

Відгук позитивний. *Голова підкомітету з питань оцінки законопроектів щодо впливу на показники бюджету та відповідності бюджетному законодавству Комітету Верховної Ради України з питань бюджету, Народний депутат України, доктор економічних наук, Любов ШПАК.*

Відгук позитивний. *Голова Тернопільської ОВА доктор філософії у галузі публічного управління та адміністрування В'ячеслав НЕГОДА.*

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проєктної групи	Найменування посади (для сумісників - місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проєктної групи						
Зубчик Олег Анатолійович	Професор кафедри державного управління Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 2002 р.	Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2002 р., Філософ, викладач філософських дисциплін.	Кандидат філософських наук, 09.00.05 - історія філософії "Континентальні і витоки аналітичної філософії: історико-філософське дослідження". Доктор наук з державного управління, 25.00.01 - теорія та історія державного управління.	20 р	Основним напрямом наукової діяльності є фундаментальні та прикладні наукові дослідження проблем публічного управління та адміністрування, зокрема дослідження механізмів державної політики, розвитку стратегій ефективного управління, цифровізації управлінських процесів, а також інституційного розвитку та модернізації систем управління в умовах соціально-економічних трансформацій. Оpubліковано понад 85 наукових робіт, серед них: Зокрема, "Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування", 2020; "Менеджмент в органах державної влади", 2020, "Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування: підручник", 2020 "Політична освіта державних службовців в Україні", 2020. Окремі наукові статті: . I. Khar'kovshchenko, Y., Kostjuk, O., Piletsky, E., Zubchuk, O., & Turenko, V. (2024). The religious landscape amidst warfare in Ukraine: assessing the situation. Multidisciplinary Science Journal, 6, 2024ss0728. (Scopus) https://doi.org/10.31893/multiscience.2024ss0728 (Scopus) 2. 3. Yuriy Ruban, Larysa Komakha, Oleh Zubchuk, Igor Tkachenko, Viktoriya Gura. Hybrid Politics and Administration as a Consequence of Inconsistency of Ukrainian Social Order: the Explanation Potential of Max Weber's Theory. Viešoji politika ir administravimas. 2022, T. 21, Nr. 2, p. 166-175 DOI https://ojs.muni.eu/ojs/public-policy-and-administration/article/view/7183 (Scopus)	2021 р. - сертифікат про підвищення кваліфікації та розробки тестових завдань". МОН України. Сертифікат від 15 вересня 2021 року. 2023-2024 рр. навчання за програмою "Професійна німецька мова", Німеччина, Євро-школа, 500 годин, сертифікат В2.

			<p>політичного часу (державно-управлінські аспекти)".</p> <p>Доцент кафедри державного управління</p> <p>Завідувач кафедри державного управління з 02.09.2021 р.</p>		<p>4.Zinchenko, V., Bogdanov, V., Vorobiova, L., Zubchuk, O. AI Risks Prevention and Critical Thinking Education: Perspective of Open Science Based Sustainable Development. AIP Conference Proceedings this link is disabled, 2022, 2656, 020019 https://pubs.aip.org/aip/acp/article-abstract/2656/1/020019/2831758/AI-risks-prevention-and-critical-thinking?redirectedFrom=fulltext (Scopus)</p> <p>5.Sytnyk, H. P.; Zubchuk, O. A.; Orel, M. H. CONCEPTUAL UNDERSTANDING OF THE PECULIARITIES OF MANAGING INNOVATION-DRIVEN DEVELOPMENT OF THE STATE IN THE CURRENT CONDITIONS. SCIENCE AND INNOVATION, 2022, Volume 18, Issue 2, Page 3-15. (Web of Science)</p> <p>Dmytro V. Nelipa, Volodymyr F. Tsykh, Oleh A. Zubchuk, Grygory P. Sytnyk, Yevhen P. Hrebonozhko. "The New Public Management paradigm as a further interaction of the public and private sectors" // Revista San Gregorio [Online]. Volume 1 Number 42 (17 December 2020). https://revista.sangregorio.edu.ec/index.php/REVISTASANGREGORIO/article/view/1552 Date accessed: 18 Dec. 2020. (Web of Science)</p> <p>Член спеціалізованої вченої ради Д 26.001.53 (спеціальності: 25.00.01 "Теорія та історія державного управління", 25.00.02 "Механізми державного управління").</p> <p>Член редколегії фахового наукового журналу "Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка (серія "Державне управління").</p>
<p>Члени проєктної групи</p> <p>Гонюкова Лідія Василівна</p>	<p>Професор кафедри публічної політики</p> <p>Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби</p> <p>Київського національного університету імені</p>	<p>Київський державний університет імені М.Т.Г.Шевченка, 1987</p> <p>Історик, викладач історії та суспільствознавства</p>	<p>доктор наук державного управління</p> <p>5.00.01 – теорія та історія державного, політичного управління та державної політики України</p> <p>професор кафедри державної політики успішного розвитку, 2015</p>	<p>24</p>	<p>Основним напрямом наукової діяльності є дослідження проблем публічного управління та адміністрування, зокрема дослідження формування та реалізації публічної політики, гендерної політики, інституціоналізації публічного управління, демократичних процесів і процедур в публічному управлінні, взаємодії органів влади з громадянськістю.</p> <p>ВСЬОГО публікацій – більше 150 наукових публікацій та навчально-методичних праць, з них: 5 монографій, 1 одноосібна, 1 підручник, 8 посібників, один з грифом МОН,</p> <p>11 публікацій у закордонних виданнях з них 7 включених до наукометричної бази даних Scopus. Понад 50 тез та участі у конференціях, у т.ч. у міжнародних конференціях за профілем спеціальності 281 "Публічне управління та адміністрування".</p> <p>Svitlana Vlasenko, Liliia Honiukova. Public Policy of National Memory in Ukraine in the First Year of the Full-Scale Russian-Ukrainian War. Pak. j. life soc. Sci. (2024), 22(2): 4711-47 https://doi.org/10.57239/PJLSS-2024-22.2.00348 (Scopus)</p>
					<p>Пройшла науково-педагогічне стажування та шльове навчання (2023) у Mezinárodní Ekonomický Institut International Economic Institute s.r.o. (Міжнародний економічний інститут) (м. Есеніце, Чехія) 180 год. у міжнародному науково-освітньому проєкті "Development of online courses for teaching in higher education institutions" ("Розробка он-лайн курсів для викладання у вищих навчальних закладах").</p> <p>Сертифікат про підвищення кваліфікації програмою "Інформаційно-комунікативні технології та</p>

	Тараса Шевченка			<p>Svitlana Vlasenko, Liliia Honiukova, Oleksii Verbovyi and Serhii Shkabko (2024). Participation of Civil Society Organizations in the Public Policy of National Memory in Ukraine. DOI: https://doi.org/10.61707/1d2nx679 International Journal of Religion 2024 Volume: 5 Number 3 pp. 288–300 (Scopus)</p> <p>Social development axiological fundamentals in the information age [Електронний ресурс] / L.Honiukova, H. Kleshnya, S. Ordenov, I. Skyba // E3S Web Conf. 2020. URL: https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2020/17/e3sconf_ktti2020_04004/e3sconf_ktti2020_04004.html. (Scopus)</p> <p>Honiukova L. V., Dokash V. I., Perzhun V. V., Chyrkova N. O. Educational Imperatives of the Administrative Culture in Ukraine: an Empirical Approach. International Journal of Innovation, Creativity and Change. 2020. Vol. 12, No 10. P. 54-66. URL: https://www.ijicc.net/images/vol12/iss10/121006_Honiukova_2020_E_R.pdf. (Scopus)</p> <p>Підготувала 3 кандидатів наук з державного управління та 5 Ph.D. в галузі Публічне управління та адміністрування, 1 доктора наук з публічного управління та адміністрування.</p> <p>Член спеціалізованої вченої ради Д 26.001.53 (спеціальності: 25.00.01 "Теорія та історія державного управління", 25.00.02 "Механізми державного управління").</p>
<p>Рачинський Анатолій Петрович</p> <p>Професор регіональної політики Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка</p>	<p>Українська Академія державного управління при Президентові України, 1997 р., Спеціальність: державне управління, кваліфікація: магістр державного управління. Львівський сільськогосподарський</p>	<p>Кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.03 – організація і управління в державних установах. Тема дисертації: "Статус державного службовця в Україні: теоретико-правовий аналіз", 2001 р.</p> <p>Доктор наук з державного</p>	23 р.	<p>Основним напрямом наукової діяльності є фундаментальні та прикладні наукові дослідження проблем публічного управління та адміністрування, зокрема дослідження проблем стратегічного управління персоналом, професійного розвитку публічних службовців, лідерства і керівництва в системі державної служби, європейські стандарти публічної служби та модернізація системи державної служби в Україні.</p> <p>Опубліковано понад 120 наукових праць, в т.ч. 11 монографій і 7 підручників, навчальних посібників, у т.ч. з грифом МОН України, понад 80 статей у наукових журналах, 14 навчально-методичних праць та ін. (Управління містом: підручник, 2023. Публічне управління у сфері зайнятості в Україні у контексті євроінтеграції: проблеми, ефективність, інноваційність, результативність: монографія, 2020.</p> <p>Основні наукові статті: .</p> <p>1) Rachynskiy, A., Vasylevska, T., Evsyukova O., Mikolyuk, A., & Zavorithya, H. (2024). Perspectives of the development of territorial communities directed to the European integration: problems, implementation strategy and specificity of the procedure. Management</p>
				<p>міжсекторальна взаємодія у сфері державної служби" (Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 1 кредит, 18-21 червня 2024 р.)</p> <p>Сертифікат про підвищення кваліфікації за програмою "Цифрові рішення в запобіганні корупції на публічній службі" (Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 1 кредит, 18-21 лютого 2025 р.)</p>
				<p>КНУ імені Тараса Шевченка (ННІ ПУДС). Сертифікат № ЛНШ-210624-211. Літня наукова школа "Інформаційно-комунікативні технології та міжсекторальна взаємодія у сфері державної служби". 18-21.06.2024 р. 1 кредит СКТС (30 год.).</p> <p>КНУ імені Тараса Шевченка (ННІ ПУДС). Сертифікат № ВС-2024-38. Весняна школа "Аналіз сучасних підходів до моніторингу загроз національній безпеці держави (зарубіжний та вітчизняний досвід)". В рамках реалізації програми ЄС Erasmus+; напрям Жана Моне проект "Актуалізація загроз</p>

		<p>інститут (з відзнакою), 1992 р. Спеціальніс ть : механізація с/г., кваліфікаці я: інженер-механік.</p>	<p>управління, спеціальність 25.00.01 – теорія та історія державного управління. Тема дисертації: "Стра тегічне управління персоналом в органах державної влади: теоретико-методологічний аналіз", 2011 р. професор кафедри державного управління і менеджменту, 2012 р. Заслужений працівник освіти України, 2012 р.</p>	<p>Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, 46(3), 312–321. DOI: https://doi.org/10.15544/mts.2024.29. (Web of Science). 2) Rachynskiy Anatolii, Ziuzia Oleksandr. The Essence and Scope of Ukraine's Victory in the context of russia's total war against the Ukrainian state. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2024. Special issue No.: 14/02/XLIV. (Volume 14, Issue 2, Special Issue XLIV.). P. 41-44. (Web of Science). 3) Karpenko, L.; Rachynskiy, A.; Dmytrenko, H.; Akhlamov, A.; Oliinyk, N. (2020). Innovation economy management as a factor of national security. Journal of Security and Sustainability Issues 10(1): 277-289. DOI: https://doi.org/10.9770/jssi.2020.10.1(20). (Scopus). 4) Khadzhyradieva, S., Slukhai, S., Rachynskiy, A. (2020). Public Administration in Ukraine: Adjusting to European Standards. NISPAcee Journal of Public Administration and Policy. Vol. XIII, No. 1, Summer 2020 : 81-108. DOI: https://doi.org/10.2478/nispa-2020-0004. (Web of Science, Scopus) 5) Karpenko L. (2020). Structural and Wave Analysis Energy Policy of Ukraine in the Context of European Integration. In Lidiia Karpenko, Mykola Izha, Anatoliy Rachynskiy (eds.). Proceedings of the 5 th International Conference on European Integration Ostrava: VSB-Technical University of Ostrava, 2020 : 391-405. ISBN 978-80-248-4455-8 (print). ISBN 978-80-248-4456-5 (on-line). ISSN 2571-029X. DOI 10.31490/9788024844565. (Web of Science). 6) Рачинський А. П. Дискурсне поле генезису стратегічного менеджменту у публічному управлінні: від традиційної бюрократії до сучасних інновацій. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2024. № 3. С. 89-96. DOI: https://doi.org/10.322782/1813-3401.2024.3.14. Кат. "Б". 7) Рачинський А.П. Інтеграція штучного інтелекту в урбанізаційні процеси задля сталого розвитку територій. Інвестиції: практика та досвід, 2024. №4. С. 190-196. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.4.190. https://www.nauka.com.ua/index.php/investplan/issue/view/130. Кат. "Б". 8) Рачинський А. П. Концепції стратегічного менеджменту в публічному управлінні: сутність понять. Інвестиції: практика та досвід, 2024. № 19. С. 188-193. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.19.188. Кат. "Б". 9) Колтун В. С., Рачинський А. П. Цінність соціального проєкту: концептуалізація визначення. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. № 3. DOI: <a 111="" 22="" 223"="" 908="" href="https://doi.org/10.32702/2307-</p> </td> <td data-bbox="> <p>Європейській бездодатково: вплив російсько-української війни. Модуль Жана Моне у сфері вищої освіти. "30.05.2024 р. 1 кредит ЄКТС (30 год.). КНУ імені Тараса Шевченка (ННІ ПУДС). Сертифікат № ЗНШ-230224-273. Зимова наукова школа "Цифрові технології в професійній діяльності публічних службовців". 20-23.02.2024 р. 1 кредит ЄКТС (30 год.). Науковий інститут доктора Яна-Урбана САНДАЛІА (Fil. Dr. Jan-U. Sandal Institute). Англійська Школа соціального підприємства. Королівство Норвегія. Курси: соціальне підприємництво, управління інноваціями, сервіс-менеджмент. Диплом, сертифікати: Social Entrepreneur IBS. Social Entrepreneurship School IBS. Diploma. May 24, 2022. International Study Course in: SE-03-A (Social Entrepreneurship), IM-03-A (Innovation Management), SV-03-A (Service Vision Management). Certificates. May 24, 2022. Science and Technology Center in Ukraine / Український науково-технологічний центр (Міжнародна організація). КНУ імені Тараса Шевченка (ННІ ПУДС). Сертифікат. Тренінг з професійного розвитку "CBRN-</p> </p>
--	--	--	--	--

2156.2023.3.2. Кат. "Б".

- 10) Рачинський А. П. Забезпечення безперервного професійного розвитку персоналу у сфері охорони здоров'я України в умовах воєнного стану: публічно-управлінський аспект. Наукові перспекти, 2023. № 2(32). С. 143-156. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-2\(32\)-143-156](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-2(32)-143-156). Кат. "Б".
- 11) Рачинський А.П., Ларіна Н.Б., Ларін С.В. Імплементация зарубіжного досвіду з цифрового розвитку та електронного врядування у сфері публічного управління та адміністрування в Україні. Наукові перспективи, 2023. № 11(23). С. 319-333. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-11\(41\)-319-333](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-11(41)-319-333). Кат. "Б".
- 12) Котилко, Я., & Рачинський, А. (2023). Діяльність релігійних організацій на території України в умовах військової агресії російської Федерації проти України. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління, 18(2), 57-63. <https://doi.org/10.17721/2616-9193.2023/18-9/14>. Кат. "Б".
- 13) Рачинський А. П. Алгоритм оцінки можливостей та оцінки ризиків системи штучного інтелекту у сфері публічного управління. Публічне управління та адміністрування, 2023. № 33. С. 259-264. DOI: <https://doi.org/10.32782/rpa2663-5240-2023.33.48>. Кат. "Б".
- 14) Рачинський А. П. Розвиток системи забезпечення державної безпеки України: теоретико-методологічні проблеми та шляхи їх розв'язання. Інвестиції: практика та досвід, 2022. № 23. С. 95-101. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.23.95>. URL: <https://www.nauka.com.ua/index.php/investplan/article/view/833>. Кат. "Б".
- 15) Рачинський А. П. Соціальна відповідальність як ключовий елемент управління соціальними проєктами. Державне управління: удосконалення та розвиток, 2022. № 12. URL: <https://www.nauka.com.ua/index.php/du/article/view/839>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2022.12.1>. Кат. "Б".
- 16) Рачинський А. П. Інформашійно-технологічні та аналітичні інструменти в регіональному управлінні: досвід Естонії. Державне управління: удосконалення та розвиток, 2022. № 11. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2022.11.1>. Кат. "Б".
- 17) Рачинський А.П. Роль управління знаннями у розвитку професійних компетентностей публічних службовців. Державне управління: удосконалення та розвиток, 2022. № 10. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2022.10.1>. Кат. "Б".
- 18) Рачинський А. П., Дарчин Б. С. Державна політика в галузі

relevant dual-use technology transfers Security threats and their control". 15-19 серпня 2022 року. І кредит (30 год.).

Web of Science Group. A Clarivate Analytic Company. Сертифікат від 15 травня 2020 р. Серія вебінарів "Web of Science. Контрольні запитання". 12-14 травня 2020 р.

					<p>охорони здоров'я України: необхідність комплексності і системності реалізації. Інвестиції: практика та досвід, 2022. № 1. С. 67–72. URL: http://www.investiplan.com.ua/?op=1&z=7743&i=9. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.1.67. Кат. "Б".</p> <p>19) Рачинський А. П., Карпенко Л. М. Концептуалізація бюджетної політики в фінансово-економічній системі держави. Вісн. НАДУ. Серія "Державне управління". 2020. № 4 (99). С. 28–38. URL : http://visnyk-nadu.academy.gov.ua/article/view/223916.</p>
				<p>Голова спеціалізованої вченої ради Д 26.001.53 (спеціальності: 25.00.01 "Теорія та історія державного управління", 25.00.02 "Механізми державного управління").</p> <p>Член редколегії фахового наукового журналу "Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка (серія "Державне управління").</p> <p>вчений секретар вченої ради Інституту.</p>	

При розробці нової редакції освітньо-наукової програми враховані вимоги:

1. Національної рамки кваліфікацій, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 р. № 1341 в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 25 червня 2020 р. № 519.
2. Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261 із змінами, внесеними постановою Кабінету Міністрів України від 3 квітня 2019 р. № 283.
3. Методичних рекомендацій щодо розроблення стандартів вищої освіти, затверджених наказом Міністерства освіти і науки України від 1 червня 2016 р. № 600 із змінами, внесеними наказом Міністерства освіти і науки України від 30 квітня 2020 р. № 584.
4. Професійного стандарту на групу професій "Викладачі закладів вищої освіти", затвердженого наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 23 березня 2021 р. № 610.
5. Проекту стандарту вищої освіти третього рівня (ступінь доктора філософії) за спеціальністю 281 "Публічне управління та адміністрування" 28 "Публічне управління та адміністрування".
6. Методичних рекомендацій для розроблення профілів ступеневих програм, включаючи програмні компетентності та програмні результати навчання/ пер. з англ. Національного експерта з реформування вищої освіти Програми Erasmus+, д-ра техн. наук, проф. Ю. М. Рашкевича, Київ, ТОВ "Поліграф плюс", 2016. 80 с.
7. Положення про організацію освітнього процесу (із змінами згідно рішення Вченої ради від 27.01.2025 року) (https://knu.ua/pdfs/official/Polozhennia-pro-organizatsiyu-osvitniogo-procesu-01_06_2024-with-changes-31_01_2025.pdf, див. п.2.6, 2.7, 2.9, 2.13);
8. Положення про порядок присвоєння професійних кваліфікацій здобувачам вищої освіти за результатами опанування освітніх програм (<https://senate.knu.ua/?p=2918>);
9. Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу (із змінами, внесеними рішенням Вченої ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка від 09 вересня 2024 року) (<https://knu.ua/pdfs/official/Quality-assurance-system-of-education-and-educational-pro-cess.pdf>);
10. Тимчасового стандарту Київського національного університету імені Тараса Шевченка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти ступеня "доктор філософії" галузі знань Д Бізнес, адміністрування та право", за спеціальністю "Д4 Публічне управління та адміністрування".

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ

"Публічне управління та адміністрування"

"Public Administration"

зі спеціальності D4 "Публічне управління та адміністрування"
галузі знань D "Бізнес, адміністрування та право"

1 – Загальна інформація	
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	Ступінь вищої освіти: доктор філософії <i>Doctor of Philosophy</i> Спеціальність: D4 Публічне управління та адміністрування <i>D4 Public Management and Administration</i> Освітня кваліфікація: доктор філософії з публічного управління та адміністрування <i>Doctor of Philosophy in Public Management and Administration</i>
Мова(и) навчання і оцінювання	українська / англійська <i>Ukrainian / English</i>
Обсяг освітньо-наукової програми	4 академічних роки, обсяг освітньої складової - 43 кредити ЄКТС
Тип програми	Освітньо-наукова програма
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання	Київський національний університет імені Тараса Шевченка <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv</i> Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби <i>Institute of Public Administration and Civil Service</i>
Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми	-
Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ВНЗ-партнера мовою оригіналу	-
Наявність акредитації	Акредитована: сертифікат про акредитацію № 1485 від 27.04.2021 р., виданий Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти, дійсний до 01.07.2026 р. ID ОП 37147
Цикл/рівень програми	НРК України – 8 рівень, FQ-EHEA – третій цикл, EQF-LLL – 8 рівень
Передумови	Наявність освітнього ступеня магістр (спеціаліст)
Форма навчання	Очна (денна), заочна.

Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=osn&tipn=Page&page=5
2 – Мета освітньо-наукової програми	
Мета програми (з врахуванням рівня кваліфікації)	Підготовка фахівців вищого рівня кваліфікації, здатних формулювати і розв'язувати комплексні наукові й практичні проблеми публічного управління та адміністрування, організовувати та здійснювати науково-дослідну, управлінську та адміністративну діяльність.
3 - Характеристика освітньо-наукової програми	
Опис предметної області	<p><i>Об'єкти вивчення та/або діяльності:</i> управління на загальнодержавному, регіональному, місцевому рівнях та адміністративна діяльність в органах державної влади і органах місцевого самоврядування, установах, організаціях різного рівня.</p> <p><i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців вищого рівня кваліфікації, здатних формулювати і розв'язувати комплексні наукові й практичні проблеми публічного управління та адміністрування, організовувати та здійснювати науково-дослідну, управлінську та адміністративну діяльність.</p> <p><i>Теоретичний зміст предметної області:</i> наукові концепції (теорії) публічного управління та адміністрування, управління на загальнодержавному, регіональному місцевому та організаційному рівнях й управління та адміністрування у всіх сферах публічної діяльності.</p> <p><i>Методи, методики та технології</i> наукового пізнання, моніторингу, аналітичної обробки інформації та інтерпретації інформації, забезпечення вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень, електронного урядування.</p> <p><i>Інструменти та обладнання:</i> інформаційно-аналітичні інструменти, системи підтримки прийняття та реалізації управлінських рішень, спеціальне програмне забезпечення.</p>
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-наукова, академічна
Основний фокус освітньо-наукової програми	Підготовка фахівців вищої кваліфікації за спеціальністю D4 "Публічне управління та адміністрування" галузі знань D "Бізнес, адміністрування та право", здатних здійснювати самостійні міждисциплінарні дослідження, продукувати нові знання та рішення в сфері публічного управління. Програма має академічну орієнтацію та забезпечує формування компетентностей з наукової, управлінської, інноваційної, аналітичної та педагогічної діяльності, з урахуванням викликів сталого розвитку, цифровізації та європейської інтеграції України. Ключові слова: аналіз політики, стратегічне

	планування, управління на загальнодержавному, регіональному, місцевому рівнях, адміністративна діяльність в органах державної влади, органах місцевого самоврядування, установах, організаціях.
Особливості програми	Міждисциплінарний підхід до публічного управління реалізується через інтеграцію управлінської, правової, комунікаційної та цифрової компонент, що відповідають викликам сталого розвитку, цифрової трансформації та модернізації державного управління. Програма поєднує академічну підготовку з розвиненою науково-дослідницькою, аналітичною, педагогічною та управлінською складовими, що відображено в змісті освітніх компонентів і тематиці досліджень. Важливою особливістю є проведення асистентської педагогічної практики на базі провідного закладу вищої освіти, що сприяє формуванню педагогічної та комунікативної компетентностей здобувачів.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Доктор філософії з публічного управління та адміністрування підготовлений до роботи в установах, організаціях, компаніях державного, комунального, неурядового, приватного сектору, практична фахова діяльність у галузі публічного управління та адміністрування. Науково-дослідна, експертна, науково-педагогічна діяльність
Подальше навчання	Після отримання освітньо-наукового ступеня "доктор філософії" здобувач може претендувати на вступ до докторантури, підвищувати професійну кваліфікацію, здобувати післядипломну освіту за іншими спеціальностями.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	На основі проблемо-орієнтованого підходу у формі лекцій, семінарів, практичних занять, самостійної роботи, виконання проектів, консультацій з викладачами, самонавчання.
Оцінювання	Іспити (усні, письмові), диференційований залік, комплексний іспит зі спеціальності, публічний захист дисертації.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або дослідницько-інноваційної діяльності, застосовувати методологію наукової та педагогічної діяльності, а також проводити власне наукове дослідження, результати якого мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення. (ІК).

<p>Загальні компетентності (ЗК)</p>	<p>1.ЗК1. Здатність розв'язувати значущі соціальні, наукові, культурні, етичні та інші проблеми, комплексні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору, із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.</p> <p>2.ЗК2. Здатність переосмислювати наявне та створювати нове цілісне знання та/або професійну практику.</p> <p>3.ЗК3. Здатність ініціювати дослідницько-інноваційні проекти та автономно працювати під час їх реалізації.</p> <p>4.ЗК4. Здатність презентувати результати досліджень на всіх рівнях українською та однією з іноземних мов європейського простору.</p> <p>5.ЗК5. Здатність налагоджувати наукову взаємодію, співробітництво.</p> <p>6.ЗК6. Здатність до організації та проведення навчального процесу у вищій школі.</p> <p>7.ЗК7. Здатність здійснювати ефективну письмову академічну комунікацію англійською мовою.</p>
<p>Фахові компетентності спеціальності (ФК)</p>	<p>1.ФК1. Здатність до оволодіння та розвитку методології наукової, педагогічної та управлінської діяльності.</p> <p>2. ФК2. Здатність науково обґрунтовувати, розробляти та здійснювати експертизу нормативно-правових актів, аналітичних довідок, пропозицій, доповідей.</p> <p>3. ФК3. Здатність забезпечувати належний рівень якості наукових/науково-методичних продуктів, послуг чи процесів.</p> <p>4. ФК4. Здатність визначати, науково обґрунтовувати та критично оцінювати стратегічні напрями розвитку на загальнодержавному, регіональному, місцевому рівнях та на рівні організації.</p> <p>5. ФК5. Здатність ініціювати, організовувати та керувати інноваційними проектами на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p>6.ФК6. Здатність планувати й організовувати роботу дослідницьких колективів з вирішення наукових і науково-освітніх завдань.</p> <p>7.ФК7. Здатність розробляти та проводити комунікативні заходи задля забезпечення громадської підтримки прийняття управлінських рішень.</p> <p>8. ФК8. Здатність розробляти нові підходи та адаптувати кращі практики електронного урядування та електронної демократії до потреб сталого розвитку.</p> <p>9. ФК9. Здатність застосовувати, розробляти й удосконалювати сучасні технології, в тому числі адміністративно-управлінські, інформаційно-комунікаційні технології, в управлінській, адміністративній, науковій та освітній (педагогічній) діяльності.</p> <p>10. ФК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення, у тому числі щодо вирішення специфічних проблем європейської та євроатлантичної інтеграції й захисту та сталого розвитку України.</p> <p>11. ФК11. Здатність до розробки науково обґрунтованих рекомендацій щодо вдосконалення</p>

	<p>публічного управління та адміністрування.</p> <p>12. ФК12. Здатність викладати дисципліни з публічного управління в закладах вищої освіти.</p> <p>13. ФК13. Здатність аналізувати геополітичні виклики та формувати стратегії розвитку державного управління.</p>
7 – Програмні результати навчання	
<p>Програмні результати навчання (ПРН)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ПРН1. Знати наукові концепції (теорії), термінологію, історію розвитку та сучасний стан наукових знань, ідентифікувати теоретичні й практичні проблеми з публічного управління та адміністрування. 2. ПРН2. Знати та дотримуватися основних засад академічної доброчесності у науковій і освітній (педагогічній) діяльності. 3. ПРН3. Знати та уміти застосовувати загальні та спеціальні методи наукового пізнання, закони, закономірності та принципи управління для розв'язання проблем публічного управління та адміністрування. 4. ПРН4. Уміти застосовувати сучасні інформаційні технології та інструменти в науковій, освітній (педагогічній) і професійній діяльності. 5. ПРН5. Знати основні засади наукового менеджменту, управління науковими проектами, реєстрації прав інтелектуальної власності. 6. ПРН6. Уміти визначати, оцінювати й обґрунтовувати пріоритетні напрями сталого розвитку на різних рівнях публічного управління та адміністрування. 7. ПРН7. Уміти розробляти нові підходи та адаптувати кращі практики електронного урядування та електронної демократії до потреб сталого розвитку. 8. ПРН8. Уміти готувати проектні запити на фінансування наукових досліджень, розробляти програмні документи (стратегії, програми, концепції) виходячи із аналізу зарубіжного досвіду, оцінки правового і ресурсного забезпечення та добору адекватних механізмів розвитку публічного управління та адміністрування. 9. ПРН9. Уміти розробляти проекти законодавчих та нормативних актів, передбачаючи правові та соціально-економічні ризики та наслідки запроваджених правових норм. 10. ПРН10. Уміти адаптувати й застосовувати сучасні моделі/підходи до управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації організаційних структур управління на різних рівнях публічного управління та адміністрування. 11. ПРН11. Уміти отримувати науково-прикладні результати, які сприяють розв'язанню важливої теоретичної або прикладної проблеми в галузі публічного управління та адміністрування, що мають загальнонаціональне або світове значення. 12. ПРН12. Уміти викладати навчальні курси у сфері публічного управління та комунікувати результати досліджень різним аудиторіям. 13. ПРН13. Уміти організовувати наукові проекти, координувати діяльність дослідницьких колективів і

	забезпечувати ефективну командну взаємодію.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Специфічні характеристики кадрового забезпечення	До реалізації програми залучені експерти, які мають більш ніж десятирічний досвід діяльності у сфері державного управління, аналізу державної політики, консалтингу (зокрема з досвідом роботи в Інституті законодавства Верховної Ради України, Комітетах Верховної Ради України, Кабінеті Міністрів України, Національному агентстві України з питань державної служби.
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Доступ до мережі Інтернет (WiFi). Доступ до науково-метричних баз та реферативної бази даних SCOPUS забезпечується електронною бібліотекою КНУТШ. Для презентацій активно використовується мультимедійні аудиторії (мультимедійні проектори ViewSonic PJ402D та Epson EB-95, екран Samsung LH65EDDPLGC/CI 65 з інтерактивною накладкою, монітор SAMSUNG LH55DCEPLGC/CI, мікрофони, мультимедійний проектор Panasonic PT-D5700, екран стіновий/стельовий з електроприводом 6,1*4,57м.). Наявна аудиторія-імітатор роботи колегіального органу публічного управління.
Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	У курсах програми використовуються інформаційно-аналітичні матеріали у сфері адміністративної реформи і державної служби, інформаційні фахові видання Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу та Європейського центру інформаційної підтримки Верховної Ради України.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Право здобувачів освіти на академічну мобільність реалізовується відповідно до норм "Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність", затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.08.2015 р. № 579 та "Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність Київського національного університету імені Тараса Шевченка", затвердженого Вченою радою Київського національного університету імені Тараса Шевченка 08.05.2023 р., протокол №12
Міжнародна кредитна мобільність	
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних студентів проводиться на загальних умовах.

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1 Перелік компонент ОНП

Код н/д	Компоненти освітньо-наукової програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
1. Обов'язкові компоненти ОНП			
ОК 1.	Академічне письмо англійською мовою / English Academic Writing	3	Іспит
ОК 2.	Філософія науки та інновацій	8	Іспит
ОК 3.	Асистентська педагогічна практика	6	Диференційований залік
ОК 4.	Системний аналіз у публічному управлінні та адмініструванні / System analysis in Public Management and Administration (англійською мовою)	4	Іспит
ОК 5.	Геополітичні виклики сучасності	4	Іспит
ОК 6.	Сучасні освітні технології у вищій освіті	3	Іспит
ОК 7.	Розуміння публічного управління / Understanding Public Management (англійською мовою)	3	Іспит
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		31	
2. Компоненти вільного вибору аспіранта*			
Вибірковий блок 1 (1 дисципліна з переліку). Аспірант обирає 1 дисципліну з переліку дисциплін згідно з навчальним планом підготовки здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня, галузі знань – "D Бізнес, адміністрування та право", спеціальності – "D4 Публічне управління та адміністрування", що викладаються фахівцями різних факультетів, інститутів, кафедр Київського національного університету імені Тараса Шевченка). Кількість кредитів – 4, форма звітності – іспит.			
Вибірковий блок 2 (2 дисципліни з переліку)**. Аспірант обирає 2 дисципліни з переліку дисциплін згідно з навчальним планом підготовки здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня, галузі знань – "D Бізнес, адміністрування та право", спеціальності – " D4 Публічне управління та адміністрування", що викладаються фахівцями філософського факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка). Кількість кредитів 4*2=8, форма звітності – іспит.			
Загальний обсяг вибірових компонент:		12	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ		43	

*- Згідно з п. 3.7 "Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка" здобувачі освіти мають безумовне право обрати навчальні дисципліни з обов'язкових та вибірових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із деканом факультету / директором інституту - з програм іншого рівня.

** - Перелік навчальних дисциплін (робочі програми навчальних дисциплін) представлено на офіційному сайті ННІ ПУДС Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

2.2. Структурно-логічна схема ОНП



2.2.1. Структурно-логічна схема вибіркового блоку



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація здобувачів вищої освіти зі спеціальності "D4 Публічне управління та адміністрування" здійснюється у формі атестаційного екзамену, який має бути спрямований на перевірку досягнення результатів навчання, визначених освітньо-науковою програмою та завершується публічним захистом наукових досягнень у формі дисертації. Умовою допуску до захисту є успішне виконання аспірантом його індивідуального навчального плану.

Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії є самостійним розгорнутим дослідженням, що пропонує розв'язання комплексної проблеми в галузі знань D "Бізнес, адміністрування та право", результати якого становлять оригінальний внесок в розвиток галузі знань D4 "Публічне управління та адміністрування". Кваліфікаційна робота не повинна містити ознак академічного плагіату, фабрикації чи фальсифікації. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті Науково-консультаційного центру. Оприлюднення кваліфікаційних робіт, які містять інформацію з обмеженим доступом, слід здійснювати відповідно до вимог законодавства. Вимоги щодо процедури та особливих умов проведення публічного захисту визначаються Кабінетом Міністрів України. Обсяг основного тексту дисертаційної роботи 7 друкованих аркушів.

Атестовані здобувачі мають право подавати свої дисертаційні роботи на захист до разових спеціалізованих вчених рад зі спеціальності "D4 Публічне управління та адміністрування" у порядку, встановленому законодавством. Успішний захист дисертаційної роботи є підставою для присудження ступеня доктора філософії (PhD) та видачі документа встановленого зразка із присвоєнням кваліфікації: доктор філософії у галузі знань "D Бізнес, адміністрування та право" зі спеціальності "D4 Публічне управління та адміністрування".

5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ
КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ВБ1.1-п
ЗК 1	X	X	X			X	X
ЗК 2	X	X	X			X	X
ЗК 3		X		X	X	X	X
ЗК 4	X			X		X	X
ЗК 5		X				X	X
ЗК 6			X				X
ЗК 7	X						X
ФК 1		X		X		X	X
ФК 2		X		X			X
ФК 3	X						X
ФК 4				X		X	X
ФК 5						X	X
ФК 6			X				X
ФК 7				X		X	X
ФК 8					X	X	X
ФК 9						X	X
ФК 10					X	X	X
ФК 11		X		X			X
ФК 12			X				X
ФК 13					X		X

6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН) ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ВБ 2.1-n
ПРН 1	X	X					X
ПРН 2	X	X	X				X
ПРН 3	X	X		X			X
ПРН 4	X			X			X
ПРН 5		X		X			X
ПРН 6				X	X		X
ПРН 7					X		X
ПРН 8				X		X	X
ПРН 9		X		X			X
ПРН 10				X	X	X	X
ПРН 11		X				X	X
ПРН 12	X		X				X
ПРН 13		X	X	X		X	X