

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА**

**НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ**

**ЗАГАЛЬНА КОРОТКОСТРОКОВА ПРОГРАМА
ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ**

«Механізми взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства»

Шифр програми: ЗК/2025/005

Рік запровадження програми: 2025

Програму затверджено: рішення Науково-методичної ради Київського національного університету імені Тараса Шевченка від 11 квітня 2025 року № 05-25

Програму погоджено: наказ Національного агентства України з питань державної служби від 08 липня 2025 р. № 91-25

ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ

1. Загальна інформація	
Назва програми	Механізми взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства
Шифр програми	ЗК/2025/005
Тип програми за змістом	загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації
Форма навчання	дистанційна у синхронному режимі
Цільова група	державні службовці, які займають посади державної служби категорій «Б» та «В», посадові особи місцевого самоврядування, які займають посади, віднесені до IV-VII категорій посад
Передумови навчання за програмою	
Найменування замовника освітніх послуг у сфері професійного навчання за програмою	
Найменування партнера (партнерів) програми	
Обсяг програми	0,67 кредиту ЄКТС
Тривалість програми та організація навчання	загальна тривалість програми: 5 днів протягом тижня
Мова(и) викладання	українська
Напрямок(и) підвищення кваліфікації, який (які) охоплює програма	стратегічні комунікації
Перелік професійних компетентностей, на підвищення рівня яких спрямовано програму	професійні знання щодо правових та організаційних засад взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства; комунікація та взаємодія; прийняття ефективних рішень; командна робота та взаємодія; впровадження змін/сприйняття змін
Укладач(і) програми	Рейтерович Ігор Вячеславович, кандидат політичних наук, доцент, доцент кафедри парламентаризму Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, reiterovych@gmail.com
2. Загальна мета	
Підвищення професійної компетентності державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування з питань взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства, використання комунікаційного потенціалу, розробки стратегічних комунікаційних в органах державної влади та органів місцевого самоврядування	
3. Очікувані результати навчання	
За результатами навчання слухачі повинні демонструвати:	
знання	чинників, які визначають рівень комунікаційного потенціалу влади, бізнесу і громадянського суспільства в органах державної влади; понять «міжсекторальна взаємодія», «комунікаційний потенціал» та «стратегічні комунікації»; досвіду зарубіжних країн щодо взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства; практичних аспектів поглиблення взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства
уміння	аналізувати й узагальнювати інформацію щодо міжсекторальної взаємодії, влади, бізнесу і

	громадянського суспільства; орієнтуватися в методах, підходах розвитку стратегічних комунікацій влади, бізнесу і громадянського суспільства; формувати передумови, що сприяють раціональному використанню комунікаційного потенціалу органів влади
навички	організації міжсекторальної взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства; застосування отриманих знань та технології розвитку стратегічних комунікацій в практичній службовій діяльності
4. Викладання та навчання (методи навчання, форми проведення навчальних занять)	
Дистанційно в синхронному режимі передбачається участь у вебінарах, під час яких проводяться лекції, тематичні дискусії, аналіз ситуацій, практичні роботи та розв'язання ситуаційних завдань	
5. Ресурсне забезпечення дистанційного навчання	
Назви вебплатформи, вебсайту, електронної системи навчання, через які здійснюватиметься дистанційне навчання із зазначенням посилання (вебадреси)	для дистанційного навчання в синхронному режимі доступ до вебкабінету відеоконференції надається після реєстрації
Назва дистанційного етапу/модуля	
6. Оцінювання і форми поточного, підсумкового контролю	
Складові оцінювання та їх питома вага у підсумковій оцінці (%)	відвідування занять (дистанційно в синхронному режимі) – 50 %; підсумковий контроль – 50%. Документ про підвищення кваліфікації видається за умови набрання учасником професійного навчання не менше ніж 75%, обрахованих з урахуванням питомих ваг кожної зі складових оцінювання та за умови успішного проходження підсумкового контролю
Форма підсумкового контролю	тестування

2021

СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

Назва теми	Кількість годин				
	загальна кількість годин / кредитів ЄКТС	у тому числі:			
		аудиторні заняття	дистанційні заняття	навчальні візити	самостійна робота
Тема 1. Міжсекторальна взаємодія органів влади, бізнесу і громадянського суспільства як феномен суспільно-владних відносин: науковий і практичний виміри	3		2		1
Тема 2. Передумови виникнення та специфіка міжсекторальної взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в реаліях України	4		3		1
Тема 3. Механізми взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в Україні: особливості формування та реалізації	6		5		1
Тема 4. Тенденції та напрями реалізації взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в Україні в умовах російсько-української війни та повоєнної відбудови країни	5		4		1
Підсумковий контроль результатів навчання	2		2		
РАЗОМ	20/0,67		16		4

ЗМІСТ ПРОГРАМИ

Тема 1. Міжсекторальна взаємодія органів влади, бізнесу і громадянського суспільства як феномен суспільно-владних відносин: науковий і практичний виміри

Міжсекторальна взаємодія як публічно-приватне партнерство влади, бізнесу і громадянського суспільства. Цілі, пріоритети, рівні публічно-приватного партнерства. Принципи, розподіл ролей в межах взаємодії суб'єктів міжсекторальної взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми: лекція.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання: Ключові засади міжсекторальної взаємодії в Україні. Міжнародні акти, які мають відношення до міжсекторальної взаємодії в Україні. Основні проблеми розподілу ролей в межах взаємодії суб'єктів міжсекторальної взаємодії.

Тема 2. Передумови виникнення та специфіка міжсекторальної взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в реаліях України

Правові засади взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в Україні. Передумови поглиблення міжсекторального публічно-приватного партнерства влади, бізнесу і громадянського суспільства в умовах викликів сучасного світу. Кіберпростір, інформаційний простір як напрями взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми: лекція, тематична дискусія.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання: Ключові проблеми взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в

Україні. Основні джерела формування правових засад публічно-приватного партнерства. Сучасні виклики міжсекторальному партнерству в Україні.

Тема 3. Механізми взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в Україні: особливості формування та реалізації

Розроблення та затвердження планів заходів з реалізації взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в Україні. Фінансове обґрунтування підтримки механізмів взаємодії. Впровадження ключових механізмів взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в Україні.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми: лекція, тематична дискусія, практична робота.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання: Проблеми та перспективи реалізації взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в Україні. Ефективні механізми фінансування взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства у зарубіжних країнах та особливості їх впровадження у вітчизняну практику. Формування конструктивного середовища для реалізації взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в Україні.

Тема 4. Тенденції та напрями реалізації взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в Україні в умовах російсько-української війни та повоєнної відбудови країни

Влада, бізнес і громадянське суспільство в Україні в умовах російсько-української війни та повоєнної відбудови: напрями і форми взаємодії. Особливості реалізації взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в Україні в умовах російсько-української війни та повоєнної відбудови країни. Механізми протидії внутрішнім та зовнішнім деструктивним впливам на реалізацію механізмів взаємодії влади, бізнесу і громадянського суспільства в Україні. Перспективи розвитку міжсекторального публічно-приватного партнерства в Україні у повоєнний період.

Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми: лекція, тематична дискусія, практична робота.

Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання: Виклики для міжсекторального партнерства в контексті російсько-української війни. Найбільш ефективні механізми міжсекторального партнерства під час війни. Напрями трансформації міжсекторальних відносин в контексті повоєнної відбудови України.

ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання результатів навчання за дистанційною формою здійснюється за такими складовими:

відвідування занять (дистанційно в синхронному режимі) 50 %;

підсумковий контроль (тестування) – 50 %.

Позитивне проходження тестування зараховується у разі надання правильних відповідей (51%).

Відвідування занять оцінюються на підставі відомостей реєстрації учасників навчання та активної їх участі (відповіді на питання, виконання завдань).

Документ про підвищення кваліфікації видається за умови набрання учасником професійного навчання не менше ніж 75%, обрахованих з урахуванням питомої ваги кожної зі складових оцінювання та за умови успішного проходження підсумкового контролю.

ЛІТЕРАТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ, ОБОВ'ЯЗКОВІ ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ. ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ

Література та інші інформаційні ресурси

1. Громадянське суспільство України в умовах війни. Звіт за результатами дослідження: грудень 2022 – січень 2023. [URL: https://ednannia.ua/news/nashi-novini/12447-gromadyanske-suspilstvo-ukrajini-v-umovakh-vijni-2022-zvit-za-rezultatami-doslidzhennya](https://ednannia.ua/news/nashi-novini/12447-gromadyanske-suspilstvo-ukrajini-v-umovakh-vijni-2022-zvit-za-rezultatami-doslidzhennya).
2. Механізми узгодження інтересів у виробленні публічної політики в Україні: монографія / авт. кол.: С. О. Телешун та ін.; за заг. ред. С. О. Телешуна, д-ра політ. наук, проф. Київ: НАДУ, 2021. 216 с.
3. Міжсекторальні взаємодії: розв'язання протиріч та узгодження інтересів: навч. практикум / авт. кол.: С. О. Телешун, С. В. Ситник, В. В. Карлова та ін. Київ: НАДУ, 2020. 76 с.
4. Політична система України: конституційна модель та політичні практики: монографія / кол. авт.: Зеленько Г. І. (кер., наук. ред.) та ін. Київ: ІПіЕНД ім. І. Ф. Кураса НАН України, 2023. 536 с. [URL: https://ipiend.gov.ua/wp-content/uploads/2023/10/Politychna_systema_Ukrainy.pdf](https://ipiend.gov.ua/wp-content/uploads/2023/10/Politychna_systema_Ukrainy.pdf).
5. Стан розвитку громадянського суспільства в Україні (2022–2023 рр.): аналіт. доп. / [В. Г. Потапенко, Ю. А. Тищенко, Ю. Б. Каплан та ін.] ; за ред. В. Г. Потапенка, Ю. А. Тищенко, Ю. Б. Каплан. Київ: НІСД, 2023. 91 с. [URL: https://niss.gov.ua/sites/default/files/2024-05/ad_hromad_susp_03052024.pdf](https://niss.gov.ua/sites/default/files/2024-05/ad_hromad_susp_03052024.pdf).

Перелік нормативно-правових актів

1. Про Кабінет Міністрів: Закон України від 27.02.2014 №794-VII, із змінами. [URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18#Text).
2. Про державну службу: Закон України від 10.12.2015 № 889-VIII, із змінами. [URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text).
3. Про Національну стратегію сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні на 2021-2026 роки: Указ Президента. [URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/487/2021#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/487/2021#Text).
4. Про забезпечення участі громадськості у формуванні та реалізації державної політики: Постанова Кабінету Міністрів України від 3 листопада 2010 р. № 996, із змінами. [URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-2010-%D0%BF#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-2010-%D0%BF#Text).

2021