

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор

(Володимир БУГРОВ)

04

2025 р.

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«Публічне управління та адміністрування»

(для державних службовців за замовленням Національного агентства України
з питань державної служби)
Рівень вищої освіти: другий

на здобуття освітнього ступеня: магістр
за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування»
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»
код ISCED-F 2013: 0413 Management and Administration

Розглянуто та затверджено
на засіданні Вченої ради
від «24» 03 2025 р.
протокол № 9

Введено в дію наказом ректора від
«25» 04 2025 за № 343-32

Київ 2025 р.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВНУТРІШНЮ ТА ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВНУТРІШНЮ ТА ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ

Рецензенти:

Терент'єва Анна Валеріївна, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри державного управління у сфері цивільного захисту, Інститут державного управління та наукових досліджень у сфері цивільного захисту (м. Київ).

Рецензія позитивна

Зайченко Володимир Васильович, кандидат наук з державного управління, доцент, декан факультету економіки та менеджменту, Центральноукраїнський національний технічний університет (м. Кропивницький).

Рецензія позитивна

Відгуки від роботодавців (їх об'єднань):

Міністерство економіки України, позитивний відгук, в якому зазначено що визначені програмою результати навчання дозволяють присвоєння професійної кваліфікації «Державний експерт»

Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського союзу, позитивний відгук, в якому зазначено що визначені програмою результати навчання дозволяють присвоєння професійної кваліфікації «Державний експерт» (директор Центру Канавець М.А.)

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВНУТРІШНЮ ТА ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ

Рецензенти:

Терент'єва Анна Валеріївна, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри державного управління у сфері цивільного захисту, Інститут державного управління та наукових досліджень у сфері цивільного захисту (м. Київ). Аналіз цієї освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування» (для державних службовців)», яка розроблена робочою групою фахівців Київського національного університету імені Тараса Шевченка, дозволяє зробити висновок про те, що вона здатна забезпечити сучасну та якісну фахову підготовку фахівців у галузі публічного управління та адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти для системи державного управління. За своєю структурою, змістовним наповненням дана освітньо-професійна програма є логічною, ґрунтовно забезпечує можливості набуття здобувачем інтегральних, загальних та фахових компетентностей. Особливо варто відзначити, що дана ОПП має тісний зв'язок з роботодавцем, яким виступає держава в особі НАДС.

Зайченко Володимир Васильович, кандидат наук з державного управління, доцент, декан факультету економіки та менеджменту, Центральноукраїнський національний технічний університет (м. Кропивницький).

Хочеться зауважити, що реалізація цієї програми дозволяє сформувати компетентності, необхідні для успішного вирішення професійних завдань, забезпечити відповідність програмних результатів навчання запитам основного роботодавця – держави. Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування» (для державних службовців)» для здобувачів освіти на другому (магістерському) рівні освіти містить усі необхідні структурні та змістові складові, відображає сучасні вимоги до підготовки фахівців у галузі публічного управління та адміністрування для системи державної служби, відповідає запитам практичного використання та може бути взята за основу для організації ефективного навчального процесу.

Відгуки від роботодавців (їх об'єднань):

Міністерство економіки України, позитивний відгук, в якому зазначено що визначені програмою результати навчання дозволяють присвоєння професійної кваліфікації «Державний експерт»

Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського союзу, позитивний відгук, в якому зазначено що визначені програмою результати навчання дозволяють присвоєння професійної кваліфікації «Державний експерт»

ПЕРЕДМОВА

Розроблено проектною групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади (для сумісників — місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедру (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проектної групи Комаха Лариса Григорівна	Директор Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, професор	Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2001 рік	Доктор філософських наук 09.00.06 – логіка, тема: «Логічний аналіз дискурсу аргументації у філософії», доцент кафедри логіки, професор	17	Авторка (співавторка) 75 наукових та науково-методичних праць, у т.ч. наукові статті у фахових виданнях: «Нелегітимна аргументація»: від софістики до практики раціонального мислення», 2016 р., «Дискурс рефлексії в аргументах феноменологічного мислення: від трансцендентного до трансцендентального», 2016 р., «Концепт риторики економіки в аргументах логічного аналізу»,	

	кафедри логіки		кафедри логіки		2016 р., посібник у співавторстві «Політична освіта публічних службовців в Україні [Текст] / [Ю. Лихач (кер. авт. кол.) та ін. ; за заг. ред. Н. Алюшиної]. - Київ : Центр адаптації держ. служби до стандартів Європ. Союзу, 2020. - 198 с. - Бібліогр.: с. 197-198. - 250 прим. - ISBN 978-617-7854-31-8; методичні матеріали з підготовки дипломних робіт бакалавра та магістра, 2022 р.	
Члени проектної групи						
Зубчик Олег Анатолійович	Завідувач кафедри державного управління Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби	Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2002 р., Філософ, викладач філософських дисциплін. Київський університет ринкових відносин, 2007 р., магістр бізнес адміністрування,	Кандидат філософських наук, 09.00.05 - історія філософії «Континентальні витoki аналітичної філософії: історико-філософське дослідження». Доктор наук з державного управління, 25.00.01 - теорія та історія	15 р	Основним напрямом наукової діяльності є фундаментальні та прикладні наукові дослідження з проблем розвитку суспільно - політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави, за яким опубліковано понад 50 наукових робіт: 2 монографії, 2 підручники, 4 навчальних посібники, 35 наукових статей (Монографії: «Конкуренція: благо чи зло...», 2006; «Формування конкурентоспроможності держави в перспективі політичного часу (державно-управлінські аспекти)», 2019; підручники у співавторстві: «Політологія», 2010; «Політико-	1. Сертифікат про підвищення кваліфікації та розвитку педагогічної майстерності викладачів виданий 25 січня 2021 року, організований КНУ ім Тараса Шевченка в обсязі 1 кредит). 2. Навчання за програмою підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників з 22 червня по 6 вересня 2021 року «Основи тестології та розробки тестових завдань». МОН України. Сертифікат

			державного управління. «Формуванні конкурентоспроможності держави в перспективі політичного часу (державно - управлінські аспекти)».			правове забезпечення публічного управління та адміністрування», 2020; Менеджмент в органах державної влади, 2020, Політична освіта державних службовців, 2021 у співавторстві.	від 15 вересня 2021 року. 2018 – стажування у Комітеті з питань науки та освіти Верховної Ради України (помічник-консультант народного депутата України)
Канавець Марина Володимирівна	Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського союзу, директор Центру.	Ніжинський державний педагогічний університет ім. М. Гоголя (2001 рік, спеціальність «Педагогіка і методика середньої освіти», кваліфікація – вчитель музики) Національна академія державного управління при Президенті України (2006 рік, спеціальність «Державне управління», магістр державного управління). Державний вищий навчальний заклад «Київський національний	Кандидат наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління. Тема дисертації «Вплив молодіжного руху на формування та реалізацію державної політики України»	11	Автор 46 наукових робіт, у т.ч. 1 монографії у співавторстві, 25 статей, 15 навчальних посібників у співавторстві. Керівництво науковою роботою студентів – захищені 25 магістерських робіт. Основні публікації за напрямом: 1. Гонюкова Л., Канавець М., Сичова В. Гендерна орієнтація публічного врядування в Україні в післявоєнній відбудові. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. 2023. 2(18). С. 12-18. DOI: https://doi.org/10.17721/2616-9193.2023/18	1. Підвищення кваліфікації «Інтеграційні процеси держави в повоєнний період» в рамках програми Національного університету «Чернігівська політехніка» (Україна), Міжнародного європейського Університету (Україна), Міжнародної науково-освітньої платформи «UPDATE» (Україна), Технічного університету в Кошице (Словаччина), Університету ДПІ в м. Думниця-над-Вагом	

		економічний університет В. Гетьмана (2009 рік, спеціальність «Фінанси», магістр з фінансів)			2. Міжнародні практики класифікації посад та грейдингу на державній службі / за заг. ред. Н.Алюшиної. К.: Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2021. 125 с. 3. Політична освіта публічних службовців в Україні / за заг. ред. Н.Алюшиної. К.: Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2020. 199 с. 4. Формування позитивного іміджу жінки-керівника на державній службі / за заг. ред. Н.Алюшиної. К.: Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2021. 60 с. 5. Посібник для керівників державної служби / за заг. ред. Н.Алюшиної. К.: ТОВ «ВІСТКА», 2020. 422 с.	2. Міжнародні практики класифікації посад та грейдингу на державній службі / за заг. ред. Н.Алюшиної. К.: Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2021. 125 с. 3. Політична освіта публічних службовців в Україні / за заг. ред. Н.Алюшиної. К.: Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2020. 199 с. 4. Формування позитивного іміджу жінки-керівника на державній службі / за заг. ред. Н.Алюшиної. К.: Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2021. 60 с. 5. Посібник для керівників державної служби / за заг. ред. Н.Алюшиної. К.: ТОВ «ВІСТКА», 2020. 422 с.	30 грудня 2022 року; 180 годин / 6 кредитів ЕКТС; сертифікат № 118.12/2022-SK від 30 грудня 2022 року; 2. Педагогічне стажування на тему «Партнерство заради МИРУ: виклики та роль міжнародної спільноти» в рамках спільної програми НДІ державного управління та менеджменту Національного університету «Чернігівська політехніка» (Україна), Міжнародної науково-освітньої платформи «UPDATE» (Україна), Вищої школи міжнародного та регіонального співробітництва ім. Сигізмунда Глогера (Польща), Вищої економічної школи в Сталева-Воля
--	--	---	--	--	--	--	---

							(Польща), 2 жовтня – 30 грудня 2023 року; 180 годин / 6 кредитів ЄКТС; сертифікат № 179.12/2023-PL від 30 грудня 2023 року.
Ткаченко Ігор Валентинович	Національний спеціаліст проектів Координатора проектів ОБСЄ в Україні, доцент кафедри державного управління ННІ публічного управління та державної служби КНУ імені Тараса Шевченка	Київський національний університету імені Тараса Шевченка, 2001, магістр, міжнародні відносини, референт- перекладач з німецької мови Київський національний університету імені Тараса Шевченка, 2013, спеціаліст, правознавство	кандидат політичних наук, спеціальніст ь 23.00.04 «політичні проблеми міжнародни х систем та глобального розвитку», тема дисертації: «Політологі чні аспекти міжцивілізац ійних процесів в Центральній Азії», Інститут світової економіки та міжнародни х відносин	5 р	В рамках міжнародної експертизи займається розробленням міжнародних проектів у сфері виборів та розвитку громадянського суспільства. Основним напрямом наукової діяльності є фундаментальні та прикладні наукові дослідження з проблем розвитку національної системи публічного управління та адміністрування, суспільно- політичного потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України та сталого розвитку суспільства і держави, за яким опубліковано понад 20 наукових робіт та публікацій, серед останніх: 1. Ткаченко, І., & Ткаченко, В. (2021). Actual Issues of Cooperation between Ukraine and International Organizations on Development and Implementation of Regional Policy. Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Public	2018 – Certificate of Achievement, Aspen Institute Kyiv, “Justice, Law, Society” training course 2018 – Certificate of Achievement, OSCE/ODIHR Induction Course 2016 - Diploma, School of Strategic Architect, Kyiv-Mohila Business School	

			НАН України		Administration, 13(1), 70-79. https://doi.org/10.17721/2616-9193.2021/13-8/9 2. I.Tkachenko Ukraine's Approach on Public Administration Reform: Recent Developments and Key Challenges. In English. Proceedings of the 1st International Symposium, September 20, 2019 [Abstracts] Vilnius Gediminas Technical University. Vilnius: Vilnius, 2019 – pp. 67-70. Gediminas Technical University, 2019. 396p. 3. I.Tkachenko Ukrainian Approach on the Funding of Political Parties as a Part of New Good-Governance policy. In English. THE DAYS OF SCIENCE OF THE FACULTY OF PHILOSOPHY - 2019, International Scientific Conference, April 23-24, 2019: [Abstracts] Ed. Board: A. Konverkyi [and other]. - Kyiv: Publishing Center "Kyiv University", 2019. - pp. 214-216 4. Політичні аспекти міжнародної практики постконфліктного врегулювання: уроки для України. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія: Політологія. - 2017. - Вип. - 2. - С.29-33 4. Проблемні питання формування та реалізації державної антикорупційної політики на сучасному етапі розвитку
--	--	--	----------------	--	--

						політичної системи України. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія: Політологія. - 2017. - Вип. - 2. - С.38-43 5. Методичні рекомендації по заповненню електронних декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування. К.: "Центр учбової літератури", 2018. - 104 с. Брав участь у роботі 15 наукових конференцій, з яких 5 міжнародних та 10 всеукраїнських. Під керівництвом захищені понад 50 магістерських робіт.	
--	--	--	--	--	--	---	--

При розробці проекту Програми враховано вимоги:

- освітнього стандарту спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, (Наказ МОН № 1001 від 04.08.2020 року)
- тимчасового стандарту Київського національного університету імені Тараса Шевченка спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Рішення Вченої ради від 27.01.2025 року, протокол №6)
- професійного стандарту на посади «Державний експерт директорату / генерального департаменту» (Наказ Міністерства соціальної політики України № 1752 від 13 грудня 2019 року)

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
«Публічне управління та адміністрування» (
зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування»
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»

1 – Загальна інформація	
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	ступінь вищої освіти: магістр спеціальність: D4 – публічне управління та адміністрування qualification degree: Master program subject area: D4 – Public Management and Administration
Мова(и) навчання і оцінювання	<i>Українська та англійська / Ukrainian and English</i>
Обсяг освітньої програми	90 ЕКТС, термін навчання 1,5 академічних роки (3 семестри)
Тип програми	Освітньо-професійна програма
Тип диплому	Диплом закладу вищої освіти / Diploma from a higher education institution
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання	<i>Київський національний університет імені Тараса Шевченка Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service</i>
Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми	-
Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригіналу	
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію спеціальності «Публічне управління та адміністрування» виданий МОН України УД №11015374, від 30.06.2021 р., дійсний до 01.07.2026 року ОП «Публічне управління та адміністрування» – ID в ЄДЕБО 49741
Цикл/рівень програми	НРК України - 7 рівень, EQF_ LLL – 7 рівень, FQ_ ENEA- другий цикл
Передумови	Диплом бакалавра, спеціаліста, магістра
Форма здобуття освіти	Заочна
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	Сайт Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби https://ipacs.knu.ua

Форма здобуття освіти	Заочна
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	Сайт Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби https://ipacs.knu.ua
2 – Мета освітньої програми	
Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації)	Надати освіту в області публічного управління та адміністрування працюючим студентам у сфері публічного управління та адміністрування без відриву від виробництва, підготувати студентів із особливим інтересом до певних областей публічного управління, у тому числі для продовження навчання на третьому (докторському) освітньо-науковому рівні вищої освіти
3 - Характеристика освітньої програми	
Опис предметної області (галузь знань / спеціальність / спеціалізація (за наявності) програми)	Об'єкти вивчення: Принципи і закономірності функціонування системи публічного управління та адміністрування як сукупності інститутів державного управління, місцевого самоврядування, громадянського суспільства відповідно до покладених на них функцій і повноважень; відносини, явища, процеси, моделі та механізми, що характеризують прояви публічного управління та адміністрування на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях. Цілі навчання: підготовка фахівців з публічного управління та адміністрування, здатних розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування. Теоретичний зміст предметної області: наукові концепції (теорії) публічного управління та адміністрування, зокрема на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях управління. Методи, методики та технології: наукового пізнання, управління та прийняття рішень, аналітичної обробки інформації, інституціонального, інструментального, функціонального, організаційно-технологічного та правового забезпечення, електронного урядування, системного аналізу, моделювання, прогнозування та проектування. Інструменти та обладнання: інформаційно-аналітичні інструменти, системи підтримки прийняття та реалізації управлінських рішень, спеціалізоване програмне забезпечення.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна, прикладна з орієнтацією на аналіз та розроблення державної політики
Основний фокус освітньої програми	Спеціальна вища освіта за спеціальністю публічне управління та адміністрування. Ключові слова: управління, адміністрування.
Особливості програми	Поглиблення та упорядкування знань здобувачів,

	які вже працюють у сфері публічного управління та адміністрування (органи державної влади, органи місцевого самоврядування, організації, які здійснюють діяльність у сфері публічного управління та адміністрування)
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Магістр з публічного управління та адміністрування підготовлений для роботи на таких посадах: - Вищі посадові особи органів виконавчої влади (код КП 1120.1): керівники міністерств, державних агентств, служб та інших центральних органів виконавчої влади. - Вищі посадові особи місцевих органів державної влади (код КП 1120.2): керівники обласних, районних державних адміністрацій та їх структурних підрозділів. - Вищі посадові особи органів місцевого самоврядування (код КП 1143.5): міські, селищні, сільські голови, секретарі рад, керівники виконавчих органів рад. - професіонали у сфері державної служби, маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності (код КП 2419): фахівці, які займаються аналізом та вдосконаленням управлінських процесів, розробкою та впровадженням інновацій у публічному секторі. - управлінські (менеджерські) посади в міжнародних організаціях та їх представництвах в Україні. За результатами опанування обов'язкових (вибіркових) частин освітньої програми здобувачу освіти може бути присвоєна професійна кваліфікація 2419.3 «Державний експерт» (ДК003:10);
Подальше навчання	Особа, яка закінчила навчання за освітньо-професійною програмою публічного управління та адміністрування та здобула освітній ступень магістра, може продовжити навчання на третьому (докторському) освітньо-науковому рівні вищої освіти, набуття додаткових кваліфікацій у системі післядипломної освіти
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Загальний стиль навчання — завдання-орієнтований. Лекції, практичні і семінарські заняття в малих групах, індивідуальна і самостійна робота на основі підручників та конспектів, консультації із викладачами, стажування і практика, проведення досліджень в органах влади та громадських організаціях; участь у

	кафедральних і університетських науково-дослідних роботах та проектах, виступи на конференціях, семінарах, круглих столах; написання есе тощо. Під час другого і третього семестрів студентам надається час для написання завершальної кваліфікаційної роботи магістра, яка також презентується здобувачем та обговорюється за участі викладачів та одногрупників
Оцінювання	Письмові та усні іспити, заліки, есе, диференційований залік, семінари та наукові звіти із оцінюванням досягнутого, поточний контроль, презентації самостійних досліджень, контрольні роботи, звіт з виробничої практики, єдиний кваліфікаційний комплексний іспит, захист кваліфікаційної роботи магістра.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та здійснення інновацій й характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо. ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами. ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні. ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології. ЗК06. Здатність до професійного спілкування іноземною мовою. ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК08. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні. ЗК10. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. ЗК 11. Здатність бути критичним і самокритичним ЗК 12. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 13. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК14. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК16. Здатність працювати в команді. ЗК19. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності). ЗК 20. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. ЗК26. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	СК01. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти. СК02. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери. СК03. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування. СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях. СК05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними. СК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України. СК07. Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування. СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях. СК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування. СК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції. Вибірковий блок 1 «Регіональне управління та місцеве самоврядування»: СК.11.1. Знання сталого розвитку регіонів СК.12.1. Уміння складати програмні документи соціально-економічного розвитку регіонів СК.13.1. Знання територіального управління в Україні СК 14.1. Знання конкуренції як політичної проблеми
--	--

	Вибірковий блок 2 «Управління суспільними процесами»: СК 11.2. Знання політико-правових засобів демократизації суспільства СК 12.2. Навички взаємодії з громадянським суспільством СК 13.2. Знання стратегічного управління СК14.2. Автономія у виборі інновацій для вирішення суспільно-економічних та екологічних проблем СК. 15.3 Вміти організовувати роботу державної служби СК 16.4 Знати основи теорії прийняття рішень
7 – Програмні результати навчання	
Програмні результати навчання	ПРН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень. ПРН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення. ПРН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції. ПРН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування. ПРН05. Визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії. ПРН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур. ПРН07. Розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи. ПРН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм. ПРН09. Спілкуватися іноземною мовою на професійну тематику, обговорювати проблеми публічного управління та результати досліджень.

	ПРН10. Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності. ПРН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень. ПРН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків. Вибірковий блок 1 «Регіональне управління та місцеве самоврядування»: ПРН 13.1. Уміти застосовувати базові знання з питань регіонального управління та місцевого самоврядування. ПРН 14.1 Уміти аналізувати та оцінювати документи державної політики регіонального розвитку з точки зору поставлених цілей і завдань. Вибірковий блок 2 «Управління суспільними процесами»: ПРН 13.2. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення, необхідні для управління суспільними процесами з урахуванням питань демократизації, взаємодії з громадянським суспільством, інновацій в суспільно-економічному та екологічному розвитку, враховувати стратегічні цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень для держави.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Специфічні характеристики кадрового забезпечення	До викладання залучаються фахівці з різних галузей, зокрема С «Соціальні науки, журналістика та інформація», D «Бізнес, адміністрування та право». У викладанні задіяні фахівці, які мають практичний досвід публічного управління та адміністрування, державної служби, закордонні фахівці в галузі публічного управління та адміністрування, а також викладачі, які володіють англійською мовою на рівні B2, що дозволяє впроваджувати в освітній процес новітні англійські дослідження з публічного управління..
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Для роботи з англійськими джерелами використовуються сучасні технології та технічне

	оснащення Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби; доступ до мережі Інтернет, для презентацій та проведення наукових семінарів активно використовується мультимедійна аудиторія.
Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	Основним джерелом інформаційного та навчально-методичного забезпечення є бібліотека Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби (паперові та електронні фонди). Центр дистанційного навчання (ЦДН), наукова бібліотека імені М.Максимовича. У курсах даної програми використовуються аналітичні матеріали Національного інституту стратегічних досліджень та інших науково-дослідних установ України.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	-
Міжнародна кредитна мобільність	-
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	На загальних підставах

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

Перелік компонентів ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Обов'язкові			
ОК 1.	Вступ до спеціальності	3	Іспит
ОК 2.	Територіальна організація влади в Україні	4	Іспит
ОК 3.	Соціально-політичне управління	4	Залік
ОК 4.	Аналіз державної політики	3	Іспит
ОК 5.	Організаційно-правові засади державного управління (викл. англійською мовою) Organizational and legal principles of public administration	4	Іспит
ОК 6.	Історія та теорія публічного управління та адміністрування	4	Іспит
ОК 7.	Управління проектами в публічній сфері	3	Залік
ОК 8.	Методологія та організація наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	3	Залік
ОК 9.	Інформаційна політика в Україні	3	Залік
ОК 10.	Інформаційна політика та електронне врядування (викл. англійською мовою) Information policy and e-government	3	Залік
ОК 11.	Політико-правове управління та адміністрування	4	Залік
ОК 12.	Професійна та корпоративна етика	3	Залік
ОК 13.	Державні комунікативні системи	4	Іспит
ОК 14.	Державний маркетинг	3	Іспит
ОК 15.	Підготовка магістерської роботи	10	Захист
ОК 16.	Публічне управління у сфері національної безпеки	3	Іспит
ОК 17.	Виробнича практика	6	Диференційований залік
Загальний обсяг обов'язкових компонентів:		67	
Вибіркові			
Вибірковий блок 1 (Регіональне управління та місцеве самоврядування)			
ВБ 1.1.	Філософія бізнесу	3	Залік
ВБ 1.2.	Соціальна інфраструктура та комунікативне забезпечення регіонів	3	Залік
ВБ 1.3.	Територіальне управління в Україні	3	Залік
ВБ 1.4.	Конкуренція як політична проблема	3	Залік
Вибірковий блок 2 (Управління суспільними процесами)			
ВБ 2.1.	Політико-правові засоби демократизації суспільства	3	Залік
ВБ 2.2.	Взаємодія держави та громадянського суспільства	3	Залік
ВБ 2.3.	Філософія управління	3	Залік
ВБ 2.4.	Інновація в суспільно-економічному та екологічному розвитку	3	Залік
Вибіркові компоненти ОП*			
Вибір з переліку № 1 (студент обирає одну дисципліну)			
ВБ 3.1.	Дисципліна вільного вибору	4	Залік
ВБ 3.2.	Дисципліна вільного вибору	4	Залік
Вибір з переліку № 2 (студент обирає одну дисципліну)			
ВБ 4.1.	Дисципліна вільного вибору	4	Залік
ВБ 4.2.	Дисципліна вільного вибору	4	Залік

<i>Вибір з переліку № 3 (студент обирає одну дисципліну)</i>			
ВБ 5.1	Дисципліна вільного вибору	3	Залік
ВБ 5.2	Дисципліна вільного вибору	3	Залік
Вибір з переліку дисциплін (студент обирає одну дисципліну)**			
** 3 переліком вибіркових дисциплін можна ознайомитись на сайті http://ipacs.knu.ua/			
Загальний обсяг вибіркових компонент		23	
Загальний обсяг освітньої програми		90	

* Вибір з переліку (студент може обрати один блок дисциплін і по одній дисципліні з кожного вибіркового блоку, а також згідно з п.3.7. «Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в КНУТШ» здобувачі освіти мають безумовне право обрати навчальні дисципліни обов'язкових та вибіркових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із деканом факультету/директором інституту – з програм іншого рівня).

** Перелік вибіркових дисциплін затверджується Вченою Радою Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби та розміщується на офіційному сайті Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби <http://ipacs.knu.ua/>

ВИБІРКОВА ЧАСТИНА

Блок дисциплін спеціалізації «Регіональне управління та місцеве самоврядування» (ВБ 1):

Філософія бізнесу (ВБ 1)
Соціальна інфраструктура та комунікативне забезпечення регіонів (ВБ1)
Територіальне управління в Україні (ВБ1)
Конкуренція як політична проблема (ВБ1)

Блок дисциплін спеціалізації «Управління суспільними процесами (ВБ2):

Політико-правові засоби демократизації суспільства (ВБ2)
Взаємодія держави та громадянського суспільства (ВБ2)
Філософія управління (ВБ2)
Інновація в суспільно-економічному та екологічному розвитку (ВБ2)

Вибір із переліку 1 (ВБ)
студент обирає 1 дисципліну

Вибір із переліку 2 (ВБ)
студент обирає 1 дисципліну

Вибір із переліку 3(ВБ)
студент обирає 1 дисципліну

3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування» спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» проводиться у формі Єдиного кваліфікаційного комплексного іспиту з публічного управління та адміністрування та публічного захисту кваліфікаційної роботи магістра, та завершується видачою документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням освітньої кваліфікації: магістр з публічного управління та адміністрування.

Складання здобувачем Єдиного державного кваліфікаційного іспиту з публічного управління та адміністрування передбачає перевірку рівня його теоретичної фахової підготовки відповідно до навчального плану та програмних результатів навчання: ПРН01, ПРН02, ПРН03, ПРН05, ПРН06, ПРН07, ПРН08, ПРН11, ПРН12.

Метою захисту кваліфікаційної роботи магістра є встановлення відповідності рівня підготовки випускника вимогам, що висувають до здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти в галузі знань «Бізнес, адміністрування та право» за спеціальністю D4 – Публічне управління та адміністрування. Магістерська робота повинні відповідати визначеним в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка вимогам щодо змісту (структури та обсягу) та оформлення (обсягу, нумерації, наявності цифрового матеріалу, правил цитування та посилання тощо), порядку рецензування і захисту, а також встановленим в університеті системі виявлення та запобігання академічному плагіату. На захисті кваліфікаційної роботи перевіряються наступні програмні результати навчання: ПРН02; ПРН04; ПРН05; ПРН06; ПРН07; ПРН08; ПРН11; ПРН12. Захист кваліфікаційної роботи магістра відбувається публічно. Оприлюднення (розміщення) кваліфікаційної роботи магістра здійснюється у репозитарії університету відповідно до встановленого в порядку.

4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ТА КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 4.1	ВБ 4.2	ВБ 5.1	ВБ 5.2		
ПРН 1	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+		+							+						+		+			
ПРН 2		+	+	+			+		+	+	+							+	+	+	+	+		+		+					+			
ПРН 3			+						+	+		+		+	+		+												+					
ПРН 4		+	+					+	+				+	+	+			+	+	+	+					+						+		
ПРН 5	+	+	+		+	+	+			+			+	+	+			+	+			+				+					+			
ПРН 6		+		+					+		+			+			+						+									+		
ПРН 7				+					+								+	+			+				+							+		
ПРН 8					+				+			+				+	+					+				+		+						
ПРН 9						+							+						+	+	+	+					+	+						
ПРН 10				+			+		+	+	+				+		+	+	+	+	+		+						+					
ПРН 11		+	+	+	+			+										+	+	+	+							+	+			+		
ПРН 12						+						+		+				+	+	+	+	+				+	+	+			+	+		

5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

[illegible]

6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН) ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ВБ1	ВБ2	ВБ3.1	ВБ3.2	ВБ4.1	ВБ4.2	ВБ5.1	ВБ5.2
ПРН 1	+	+	+	+	+	+			+		+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН 2		+	+	+			+		+		+							+	+	+		+			
ПРН 3			+							+				+			+		+						
ПРН 4		+	+					+	+						+	+									
ПРН 5	+	+	+				+								+	+					+			+	+
ПРН 6		+		+					+		+		+		+	+			+	+					
ПРН 7				+					+									+	+	+					
ПРН 8									+			+					+							+	+
ПРН 9					+			+		+															
ПРН 10				+					+	+	+						+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН 11		+	+	+	+												+	+	+	+		+	+		
ПРН 12	+		+			+			+	+			+	+					+		+				
ПРН 13.1																		+							
ПРН 14.1																									
ПРН 13.2																			+			+	+		

Керівник проектної групи: **Комаха Лариса Григорівна**, д.філос.н., професор, директор ІНПІ публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка

«21» жовтня 2025 р.