

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КІЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор

\_\_\_\_\_ (Володимир БУГРОВ)  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 р.

ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА  
«УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ»

Рівень вищої освіти другий

на здобуття освітнього ступеня: магістр

за спеціальністю: 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»

галузі знань: 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону»

Розглянуто та затверджено на  
засіданні Вченої ради від «\_\_\_»  
\_\_\_\_\_ 2022 р.  
протокол № \_\_\_\_\_

Введено в дію наказом ректора  
від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 р. за №  
\_\_\_\_\_

Київ 2022 р. ✓

## **ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ**

**А. Рецензії (представники академічної спільноти (ЗВО, національної та галузевої академії наук, тощо)**

1. Відзначимо, що освітньо-наукова програма «Управління інформаційною безпекою» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» другого (магістерського) рівня вищої освіти повністю відповідає заявленному рівню вищої освіти, а її реалізація дозволяє сформувати компетентності, необхідні для успішного вирішення професійних задач та забезпечити відповідність програмних результатів навчання питаням потенційних роботодавців (стейкхолдерів).

**ДРЕШПАК Валерій Михайлович**, професор кафедри публічного управління та митного адміністрування, Університету митної справи та фінансів.

2. Враховуючи ґрунтовність, професійну орієнтованість і якість розробленої освітньо-наукової програми «Управління інформаційною безпекою» другого (магістерського) рівня вищої освіти рекомендуємо її до використання під час підготовки студентів за спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)».

**ТВЕРДОХЛІБ Олександр Степанович**, професор кафедри державного управління у сфері цивільного захисту Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту, доктор наук з державного управління, доцент.

**Б. Відгуки представників професійних асоціацій**

1. Загалом є підстави вважати, що освітньо-наукова програма «Управління інформаційною безпекою», дозволить надати вищу освіту в сфері інформаційної безпеки із широким доступом до працевлаштування в органах державної влади, що формують та реалізують публічну політику у даній сфері національної безпеки на посадах, що визначені у професійних стандартах, у громадських об'єднаннях, які вирішують питання забезпечення міжнародної та національної інформаційної безпеки, аналітичних центрах, науково-дослідницьких інституціях та освітніх установах, що досліджують проблеми інформаційної безпеки, підготувати студентів до продовження навчання на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти (доктор філософії) за спорідненими спеціальностями галузі знань 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону та спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування, а також дає можливість набутти додаткові кваліфікації в системі післядипломної освіти та підвищення кваліфікації.

**РОМАНЕНКО Євген Олександрович**, Президент Всеукраїнської Асамблей докторів наук з державного управління України, доктор наук з державного управління, професор, заслужений юрист України

## B. Відгуки представників ринку праці

1. Аналіз освітньо-наукової програми «Управління інформаційною безпекою», розробленої кафедрою глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, дозволяє зробити висновок про те, що вона здатна забезпечити сучасну та якісну фахову підготовку фахівців-управлінців за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Програма містить усі необхідні структурні та змістові складові, відображає сучасні вимоги до підготовки фахівців у сфері інформаційної безпеки, відповідає запитам практичного використання та може бути взята за основу для організації ефективного навчального процесу.

**САЛЬНИКОВА Ольга Федорівна**, доктор наук з державного управління, старший науковий співробітник, заступниця начальника Головного управління військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України. Член робочої групи з розробки Стандарту вищої освіти за другим (магістерським) рівнем вищої освіти, підготовки фахівців ступеня магістра в галузі знань 25 “Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону” за спеціальністю 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності).

2. Рецензований проект освітньо-наукової програми «Управління інформаційною безпекою» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» другого (магістерського) рівня вищої освіти має відповідні структурні та змістовні складові, що дозволяє сформувати уявлення про майбутній теоретичний та практичний рівень її випускників. Проект має самостійний творчий характер та є завершеним, що дозволяє забезпечити сучасну якісну підготовку магістрів у сфері національної безпеки зі спеціальністі 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Вважаємо, що представлений проект можна без сумніву рекомендувати для підготовки фахівців даного профілю.

**ДУБОВ Дмитро Володимирович**, доктор політичних наук, старший науковий співробітник, завідувач відділу інформаційної безпеки та кібербезпеки центру безпекових досліджень Національного інституту стратегічних досліджень.

## ПЕРЕДМОВА

**Розроблено робочою групою у складі:**

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади (для сумісників – місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі, тривалість, кількість кредитів/годин)
Керівник проектної групи						
Марутян Рена Рубенівна	Професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Запорізький державний університет, 1996, «Історія», історик, викладач історії та суспільствознавства», Запорізький державний університет (аспірантура), 1999, 07.00.01 «Історія України»,	Доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Інтелектуальні ресурси державного управління у сфері національної безпеки України», доцент кафедри соціології	22	Автор (співавтор) 150 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: 1. Rena Marutian, Oleksii Poltorakov, John Callahan, “The Tanks of Post-truth:” Post-truth Hybrid Warfare Operations. <i>Studia Politica. Romanian Political Science Review</i> , vol. XXI, no. 1, 2021.	2010, 2013 - Managing Defense in the Wider Security Context Course (Кранфілдського університет / Національний університет оборони, Україна). 2011 - George C. Marshall European Center for Security Studies (Germany, Garmisch-Partenkirchen) 2016 року - «Міжнародний

		<p>кандидат історичних наук, Національна академія державного управління при Президентові України (докторантура), 2012, 25.00.01 «Теорія та історія державного управління»,</p>			<p>pp.101-120.  <a href="https://www.studia-politica.eu/">https://www.studia-politica.eu/</a>  (Scopus)</p> <p>2. Andriy Datsyuk, Rena Marutyan, Yuriy Melnyk. Ukraine's national security political and legal support under democratic transition conditions. AD ALTA: <i>Journal of Interdisciplinary Research</i> volume 11, Issue 01. 2021. pp. 187-192. DOI (&amp; full text)   .pdf. URL: <a href="http://www.doi.org/10.33543/1101">www.doi.org/10.33543/1101</a> (Web of Science).</p> <p>3. Andrii Datsiuk, Kateryna Nastoashcha, Rena Marutian Trend of self-organization of the population in conditions of conflictogenic transformations of the world political system: challenges</p>	<p>тиждень НАТО» (Національний університет оборони, Україна). 2017 - Internationalautumn schoolResilience League 2017 1-6 October 2017, Estonia, Narva-Jõesuu, SERTIFICATE OF ATTENDANCE RLAS-2017-33. 2018 - Internationalspring schoolResilienceLeague 2018 15-18 May 2018, Estonia, Tallinn, SERTIFICATE OF ATTENDANCE RLSS-2018-17</p>
--	--	--	--	--	---	--

					<p>and prospects. <i>AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research open journal.</i> 2022. 12/01-XXV 224-227 pp. URL: <a href="http://www.magnanimitas.cz/ADALT A/120125/papers/A_40.pdf">http://www.magnanimitas.cz/ADALT A/120125/papers/A_40.pdf</a> (Web of Science).</p> <p>4. Марутян Р.Р. Інтелектуально-ресурсне забезпечення державного управління у сфері національної безпеки України: монографія. К. : ЦП “КОМПРИНТ”, 2020. 410 с.</p> <p>5. Марутян Р. Р., Шипілова Л. М., Аналітичні засоби стратегічного планування забезпечення національної безпеки в умовах</p>	
--	--	--	--	--	--	--

				глобальних загроз національній безпеці та міжнародній стабільності. Збірник наук. пр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України / за заг. ред. А. П. Савкова. Київ : НАДУ, 2017. Вип. 2. С. 89–104. Участь у 25 конференціях, семінарах, круглих столах. Участь у виконанні 6 науково-дослідних робіт Національної академії державного управління при Президентові України. Підготовлено 2 кандидата наук з державного управління. Наукове	
--	--	--	--	--	--

					керівництво магістерськими дослідженнями слухачів.	
Члени проектної групи						
Ситник Григорій Петрович	Завідувач кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Московський інституту інженерів залізничного транспорту, 1977, «Промислове і цивільне будівництво», інженер-будівельник; Військова академія тилу і транспорту (ад'юнктura), 1988, 21.08 «Тил Збройних Сил», кандидат технічних наук; Українська академія державного управління при Президентові	Доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Державне управління у сфері національної безпеки: теорія і практика», професор кафедри національної безпеки	44	Автор (співавтор) 424 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: підручників, навчальних посібників, наукових статей, серед яких зокрема: Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: підручник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020. - 360 с.; Ситник Г.П., Зубчик О.А., Орел М.Г., Штельмашенко А.Д. Політико-правове	UGIN, НМЦОНП відділ забезпечення якості вищої освіти, сектор працевлаштування КНУ імені Тараса Шевченка; Сертифікат; Курс підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів; 25.01.2021; 1 ECTS CREDIT. EuropeanScientific Platform. Cambridge, GBR; Certificate; EducationandScienceofToday: IntersectoralIssuesandDevelopmentofsciences. TheRoleofIdeologyinPoliticalandManagementStudies. TheRoleofIdeologyinPoliticalandManagementStudies.

		України, 1998, «Державне управління», магістр державного управління			забезпечення публічного управління та адміністрування: <i>підручник / за ред. Г.П.Ситника.</i> – Вінниця: ФОП Кушнір Ю.В., 2020. - 504 с.; Основи стратегічного планування національної безпеки: <i>навчальний посібник / Г.П.Ситник,</i> <i>М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника,</i> <i>Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021.</i> 224с.; Зовнішня політика та національна безпека: <i>навчальний посібник / Г.П.Ситник,</i> <i>Д.В.Неліна, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника,</i> <i>Київ: Видавець Кравченко Я.О.,</i>	gementProcesses; March 19, 2021; 0,2 ECTS CREDIT. “Uni-BizBridge 6” online; Certificate; Освітні вебінари конференцій із співпраці бізнесу та університетів “Uni-BizBridge 6”; February 9-13, 2021; 17 академічних годин. Навчально- науковий центр компанії ”Наукові публікації – Publ.Science” № АА 1511/12.02.2021; Сертифікат; Цикл навчальних вебінарів з наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та WebofScience”; 12.02.2021; 10 академічних годин. Науково-
--	--	--	--	--	---	--

					2021. 244c.; Методичні рекомендації до написання дипломних і курсових робіт, есе, рефератів і аналітичних записок уклад. Г.П. Ситник, М.Г. Орел, А.Д. Штельмашенко; за ред. Г.П. Ситника. - К.: ВПЦ «Київський університет», 2020.- 96c.; Стаммі: Nelipa D., Tsvykh V., Zubchyk O., Sytnyk G., Hrebonozhko Ye. (2020). TheNewPublicManagementparadigm as a furtherinteractionof thepublicandprivatesectors. RevistaSanGregorio [Online]. 1, 42. doi: <a href="http://dx.doi.org/10.36097/rsan.v1i42.1552">http://dx.doi.org/10.36097/rsan.v1i42.1552</a> ; Ситник	методичний центр організації навчального процесу та інформаційно-обчислювального центру КНУ імені Тараса Шевченка; Certificate; "DigitalSkillsPro"; 22 березня 2021; 1 ECTS CREDIT. Ca'FoscariUniversityofVenice; Certificate; № PC-272817-CAF FROM 28.11.2020; EffectivePublicand MunicipalAdministration: Theory, Methodology, Practice, EuExperience; November 27-28, 2020; 0,5 ECTS CREDIT. Навчально-науковий центр компанії "Наукові публікації – Publ.Science" № AC 1270/04.12.2020; Сертифікат; Цикл
--	--	--	--	--	---	--

					Г.П.ОрелМГ.Забезпечення стійкості соціального порядку як пріоритет у сфері національної безпеки // <i>Науковий часопис Академії національної безпеки – 2021. №1 (29).- С.8-25;</i> Підготував 10 кандидатів та докторів наук. Здійснює керівництво 4-мя аспірантами та докторантами. Здійснює керівництво підготовкою дипломних (магістерських) робіт.	навчальних вебінарів з наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та WebofScience»; 4.12.2020; 8 академічних годин.
Клименко Наталія Григорівна	Професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені	Київський університет імені Тараса Шевченка, 1996, «Історія», історик, викладач історії;	Доктор наук з державного управління, 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони	8 років 9 місяців та 7 років 3 місяці	Автор (співавтор) 95 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: 1. Клименко Н. Г. Державне регулювання діяльності	

	Тараса Шевченка	Національна академія державного управління при Президентові України, 2004, «Державне управління», магістр державного управління; Національна академія державного управління при Президентові України (аспірантура), 2007, 25.00.01 «Теорія та історія державного управління», кандидат наук з державного управління	громадського порядку, «Теоретико-методологічні засади механізму взаємодії органів публічної влади та недержавних інституцій у сфері національної безпеки», доцент кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою		недержавних інституцій у контексті забезпечення національної безпеки: 1. Монографія. Київ: «Видавництво Людмила», 2020. 342 с. 2. Глобальна та національна безпека: підручник /авт. кол.: В. І. Абрамов, Г. П. Ситник, В. Ф. Смолянюк; за заг. ред. Г. П. Ситника. Київ: НАДУ, 2016. 784 с. (Авт. с. 506 – 542). 3. Клименко Н. Г. Державне управління в умовах надзвичайних ситуацій: навч. посіб. Київ: НАДУ, 2014. 224 с. (гриф МОН). Участь у 22 конференціях,	
--	-----------------	---	--	--	---	--

					семінарах, круглих столах. Участь у виконанні 6 науково- дослідних робіт Національної академії державного управління при Президентові України. Підготовлено 1 кандидата наук з державного управління.	
Таран Євгеній Іванович	Доцент кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Київський національний економічний університет, 2005, спеціальність «Економіка підприємства» , кваліфікація «Магістр з економіки підприємства» ; Київський інститут перекладачів при Національній	Кандидат політичних наук, 23.00.04 – Політичні проблеми міжнародних систем та глобального розвитку, «Енергетична політика України в умовах глобалізації», доцент кафедри суспільного розвитку і суспільно-	8 років	Автор (співавтор) більше 20 наукових та навчально- методичних праць, в т.ч.: 1. Таран Є. І. Співвідношення понять «державне управління», «публічне адміністрування» та «публічне управління» в трансформаційни х процесах України. <i>Вчені записки</i>	Підвищення кваліфікації в Інституті підвищення кваліфікації керівних кадрів НАДУ при Президентові України, Свідоцтво про підвищення кваліфікації за Професійною програмою підвищення кваліфікації науково- педагогічних

		академії наук України, спеціальність “Філологія, переклад”, кваліфікація “Філолог, перекладач (англійська мова)”; Університет «Україна», (аспірантура) 2010, 23.00.04 – «Політичні проблеми міжнародних систем та глобального розвитку»	владних відносин		<i>Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління». Т. 31 (70) № 2, 2020. С. 33-37.</i> <i>2. Таран Є.І. Розвиток системи публічного управління в Україні в умовах формування інформаційного суспільства. Право та державне управління. 2020. № 1. С. 36-40.</i> <i>3. Таран Є.І. Інституціоналізація європейської інтеграції України. Публічне управління та митне адміністрування. 2020. № 2. С. 36–39.</i>	працівників, які забезпечують підготовку здобувачів вищої освіти освітньо-кваліфікаційних рівнів “бакалавр”, “магістр”, “доктор філософії”, “доктор наук” за спеціальністю 281 “Публічне управління та адміністрування”, 15.03.2019, 22 лютого – 15 березня 2019 р., 4,8 кредитів / 144 години.
Паламарчук Тетяна Петрівна	Доцент кафедри глобальної та національної безпеки	Житомирський національний	Кандидат наук з державного управління;	5 років	Автор понад 30 наукових та навчально-	1. Німецько- українська школа управління е.В.

	<p>Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка</p>	<p>агроекологічний університет, 2010, спеціаліст, менеджер зовнішньоекономічної діяльності; Національна академія державного управління при Президентові України, 2012, «Державне управління», магістр державного управління; Національна академія державного управління при Президентові України (аспірантура), 2015, 25.00.02 – «Механізми державного управління».</p>	<p>25.00.02 – механізми державного управління; «Механізми розвитку державного управління аграрним сектором економіки України в умовах впровадження європейських стандартів», доцент кафедри публічного управління та адміністрування</p>		<p>методичних праць, у т.ч.: 1. Poschedin, O., Palamarchuk, T., &amp; Gaievska, L. (2020). MILESTONES VS. PERCENTS: HOW DO WE REALLY MEASURE UKRAINE'S EUROPEAN INTEGRATION PROGRESS? Baltic Journal of Economic Studies, 6(5), 73-82. <a href="https://doi.org/10.30525/2256-0742/2020-6-5-73-82">https://doi.org/10.30525/2256-0742/2020-6-5-73-82</a></p> <p>2. Shpektorenko I., Vasylevska T., Bashtannyk A., Piatkivskyi R., Palamarchuk T., Akimov O. (2021) LEGAL BASES OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE CONTEXT OF EUROPEAN</p>	<p>(GUSG), Німеччина (Основні курси: Дидактичний семінар) 2017. 2. Німецько-українська школа управління е.В. (GUSG), Німеччина (Основні курси: "Ділова гра та управління проектами") 2017 р.</p> <p>3. Проект, що фінансується ЄС «Підтримка імплементації Угоди про асоціацію Україна-ЄС» (Вступна програма навчання стипендіатів із права ЄС, наближення до законодавства ЄС та Угоди про асоціацію/ПВЗВТ ) 2018 р.</p> <p>4. Європейський коледж з безпеки</p>
--	--	---	--	--	--	---

					<p>INTEGRATION OF UKRAINE: QUESTIONS OF FORMATION OF A PERSONNEL RESERVE. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research, 11/01-XVIII, 76-81.</p> <p><a href="http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110118/papers/A_13.pdf">http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/110118/papers/A_13.pdf</a></p> <p>3. Паламарчук Т.П. Public policy in the agricultural sector in context of sustainable development». <i>Вісник Академії митної служби України. Серія: "Державне управління".</i> 2019. № 4 (23). С. 74-78</p> <p>Участь у 15 конференціях, семінарах, круглих столах.</p> <p>Участь у виконанні 6 науково-дослідних робіт</p>	<p>та оборони CSDP, Австрія (Основний курс: Орієнтивний курс Європейського коледжу з безпеки та оборони) 2017 р.</p> <p>5. Фонд Джованні Паоло II (Основний курс: Розробка проектної заявки Європейського Союзу) 2019 р.</p> <p>6. Лейбніцький інститут сільського господарства, розвитку перехідної економіки (IAMO) (Основний курс: «Сільське господарство та суспільство: діалог між зацікавленими сторонами для стабільного та сталого розвитку (UaAgriDialog») 2019 р.</p>
--	--	--	--	--	--	---

					Національної академії державного управління при Президентові України.	8. Модуль Жана Моне "Соціальна згуртованість в освіті та управлінні: європейські дослідження" (Основний курс: "Європейська політика згуртованості для України") 2020 р.
--	--	--	--	--	--	--

При розробці проекту Програми враховані основні вимоги освітнього стандарту вищої освіти зі спеціальності 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерство освіти і науки України № 1423 від 23.12.2021 року.

**1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**  
**«Управління в сфері інформаційної безпеки»**  
**«Administration in the information security area»**  
**зі спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»**

<b>1 – Загальна інформація</b>	
<b>Ступіньвищої освітитаНазва кваліфікації</b>	<p>Ступінь вищої освіти: магістр  Спеціальність: <b>256 - Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)</b>  Освітня програма: Управління інформаційною безпекою  Вибіркові блоки дисциплін:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Публічна політика у сфері інформаційної безпеки;</li> <li>- Забезпечення інформаційної безпеки держави</li> </ul> <p><i>Obtainedqualification: Master'sDegree  ProgramSubjectArea: National security (bycertainareas of support and typesof activity).  Programme: Information security management  Specialization:  - Public policy in the field of information security;  - Ensuring information security of the state.</i></p>
<b>Мова(и) навчання і оцінювання</b>	Українська / Ukrainian
<b>Обсяг освітньої програми</b>	120 кредитів ЄКТС, термін навчання <b>2 академічні роки для денної форми навчання</b>
<b>Тип програми</b>	Освітньо-наукова
<b>Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання</b>	Київський національний університет імені Тараса Шевченка <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine</i> Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби <i>Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service</i>
<b>Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми</b>	-
<b>Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-</b>	-

<b>партнера мовою оригіналу</b>	
<b>Наявність акредитації</b>	
<b>Цикл/рівень програми</b>	НРК України – 7 рівень, FQ-ЕНЕА – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
<b>Передумови</b>	Наявність ступеня бакалавра або магістра з іншої галузі знань
<b>Форма навчання</b>	денна
<b>Термін дії освітньої програми</b>	5 років
<b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми</b>	Сайт Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби <a href="http://ipacs.knu.ua/">http://ipacs.knu.ua/</a>
<b>2 – Мета освітньої програми</b>	
<b>Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації)</b>	Забезпечити підготовку професіоналів, висококваліфікованих кадрів для сфери інформаційної безпеки, спроможних аналізувати, розробляти й реалізовувати державну політику у сфері інформаційної безпеки, результативно та ефективно виконувати експертні, аналітичні та управлінські функції у вказаній сфері, сприяти інноваційним процесам та підвищенню ефективності механізмів забезпечення інформаційної безпеки з метою захисту національних інтересів в інформаційній сфері, у тому числі підготувати їх для продовження навчання на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти (доктор філософії).
<b>3 – Характеристика освітньої програми</b>	
<b>Предметна область (галузь знань / спеціальність / спеціалізація програми)</b>	25 – Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону / 256 – Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)
<b>Орієнтація освітньої програми</b>	Освітньо-наукова академічна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	- Спеціальна освіта за спеціальністю національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Ключові слова: управлінська діяльність у сфері інформаційної безпеки; публічна політика у сфері інформаційної безпеки; інформаційна складова національної безпеки, кібербезпека, стратегічні комунікації.
<b>Особливості програми</b>	Обов'язкова практика в органах державної влади

	тривалістю 6 тижнів.
<b>4 – Придатність випускників</b>	
	<b>до працевлаштування та подальшого навчання</b>
<b>Придатність до працевлаштування</b>	<p>Робота в органах державної влади, що формують та реалізують публічну політику у сфері інформаційної безпеки на посадах, що визначені у професійних стандартах, у громадських об'єднаннях, міждержавних органах, які вирішують питання забезпечення інформаційної безпеки, аналітичних центрах, науково-дослідницьких освітніх організаціях (установах), що досліджують проблеми забезпечення інформаційної безпеки.</p> <p>Зокрема на посадах: державного експерта, головного консультанта, консультанта, радника, спеціаліста державної служби тощо.</p>
<b>Подальше навчання</b>	Особа, яка закінчила навчання за цією освітньо-науковою програмою та здобула ступінь магістра національної безпеки може продовжити навчання на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти (доктор філософії), а також має можливість набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти та підвищення кваліфікації.
<b>5 – Викладання та оцінювання</b>	
<b>Викладання та навчання</b>	<p>Студенто-центриське навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання на основі досліджень, практична підготовка, консультації, навчання з використанням сучасних інформаційно-технологічних систем.</p> <p>Захист кваліфікаційної магістерської роботи, зорієнтованої на засвоєння теоретичних зasad формування та функціонування механізмів у сфері забезпечення інформаційної безпеки та вирішення складних спеціалізованих завдань у вказаній сфері.</p>
<b>Оцінювання</b>	Письмові та усні іспити, диференційовані заліки, семінари, захист стажування (практики), ессе, презентації самостійних досліджень, групових та колективних проектів, аналітичні записи, контрольні роботи, захист кваліфікаційної магістерської роботи за участі науковців з інших університетів.
<b>6 – Програмні компетентності</b>	
<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність здійснювати управлінську діяльність у сфері інформаційної безпеки при розв'язувані складних задач і проблем та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій,

	застосування теорій та наукових методів відповідної галузі та характеризується невизначеністю умов і вимог.
<b>Загальна компетентність (ЗК)</b>	<p>ЗК-1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК-2. Здатність приймати обґрунтовані рішення.</p> <p>ЗК-3. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК-4. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні.</p> <p>ЗК-5. Усвідомлення рівних можливостей та гендерних проблем.</p> <p>ЗК-6. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p>
<b>Фахові компетентності спеціальності (ФК)</b>	<p>ФК-1. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідних сферах національної безпеки.</p> <p>ФК-2. Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан і тенденції розвитку міжнародних відносин та проблеми міжнародної безпеки, їх вплив на національну безпеку в контексті набуття Україною членства в НАТО.</p> <p>ФК-3. Здатність використовувати понятійно-категоріальний апарат теорії національної безпеки, аналізувати та розвивати структуру системи забезпечення національної безпеки та принципи її функціонування.</p> <p>ФК-4. Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності</p> <p>ФК-5. Здатність організовувати цілеспрямовану діяльність щодо формування і реалізації державної політики у сферах національної безпеки та оборони.</p> <p>ФК-6. Здатність організовувати заходи територіальної оборони, мобілізаційної підготовки та мобілізації у межах посадових обов'язків.</p> <p>ФК-7. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та/або мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.</p>
<b>7 – Програмні результати навчання</b>	
<b>Програмні результати навчання (ПРН)</b>	<p>ПРН-1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення інформаційної безпеки.</p> <p>ПРН-2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення інформаційної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної</p>

	<p>діяльності.</p> <p>ПРН-3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення інформаційної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформацій та вимог.</p> <p>ПРН-4. Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей.</p> <p>ПРН-5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері інформаційної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів.</p> <p>ПРН-6. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації.</p> <p>ПРН-7. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан інформаційної складової безпекового середовища.</p> <p>ПРН-8. Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності.</p> <p>ПРН-9. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці в інформаційній сфері.</p> <p>ПРН-10. Формувати елементи (складові) стратегії інформаційної безпеки держави.</p> <p>ПРН-11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямами майбутньої діяльності.</p> <p>ПРН-12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.</p> <p>ПРН-13. Організовувати та здійснювати керівництво інформаційною складовою територіальної оборони, мобілізаційної підготовки та мобілізації у межах професійної компетентності.</p> <p>ПРН-14. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань інформаційної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.</p> <p>ПРН-15. Управляти проведенням заходів у процесі</p>
--	---

	забезпечення інформаційної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів. ПРН-16. Планувати і виконувати наукові дослідження у сфері інформаційної безпеки обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.
<b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>	
<b>Специфічні характеристики кадрового забезпечення</b>	Частина викладачів володіє англійською мовою на рівні В2, що дозволяє впроваджувати в освітній процес новітні англомовні дослідження з національної безпеки
<b>Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення</b>	Для вивчення іноземних мов використовується лінгафонний кабінет Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби; доступ до мережі Інтернет, зокрема до науково-метричних баз та реферативної бази даних SCOPUS забезпечується електронною бібліотекою Інституту; для презентацій та проведення наукових семінарів активно використовується мультимедійна техніка Інституту.
<b>Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення</b>	Основним джерелом інформаційного забезпечення є бібліотека Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби (паперові та електронні фонди). Центр дистанційного навчання (ЦДН), наукова бібліотека М.Максимовича.
<b>9 – Академічна мобільність</b>	
<b>Національна кредитна мобільність</b>	Право здобувачів освіти на академічну мобільність реалізовується відповідно до норм Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.08.2015 р. № 579 та Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність Київського національного університету імені Тараса Шевченка, затвердженого ректором 29.06.2016 р.
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	-
<b>Навчання іноземних здобувачів освіти</b>	На загальних підставах

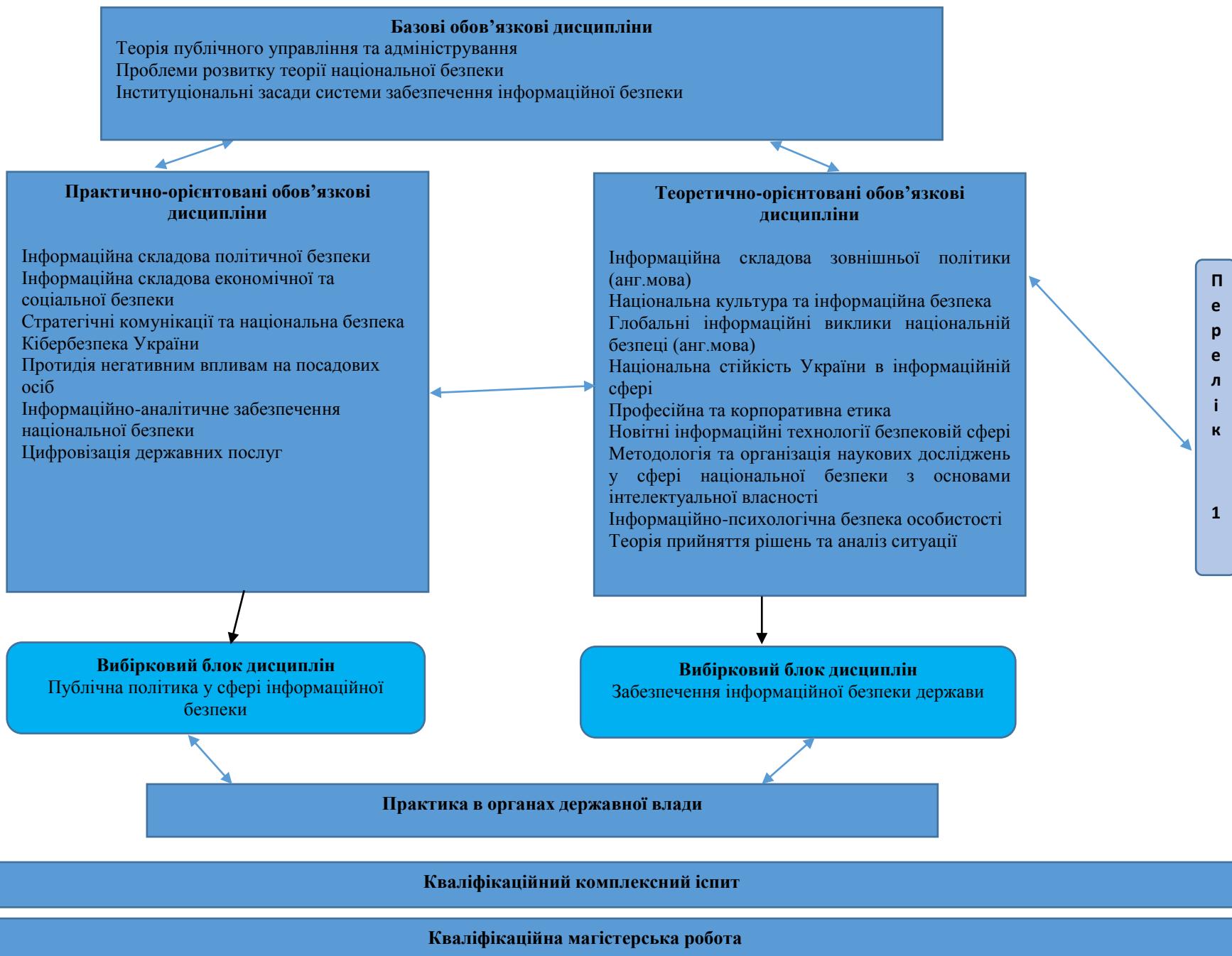
## 2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

### 2.1 Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю		
1	2	3	4		
<b>Обов'язкові компоненти ОП</b>					
ОК 1	Теорія публічного управління та адміністрування	4	іспит		
ОК 2	Проблеми розвитку теорії національної безпеки	4	зalік		
ОК 3	Інституціональні засади системи забезпечення інформаційної безпеки	4	зalік		
ОК 4	Інформаційна складова політичної безпеки	3	зalік		
ОК 5	Інформаційна складова економічної та соціальної безпеки	3	зalік		
ОК 6	Інформаційна складова зовнішньої політики (анг.мова)	4	іспит		
ОК 7	Національна культура та інформаційна безпека	3	зalік		
ОК 8	Стратегічні комунікації та національна безпека	4	іспит		
ОК 9	Протидія негативним впливам на посадових осіб	4	іспит		
ОК 11	Глобальні інформаційні виклики інформаційній безпеці (анг.мова)	5	іспит		
ОК 10	Національна стійкість України в інформаційній сфері	4	іспит		
ОК 12	Кібербезпека України	3	зalік		
ОК 13	Інформаційно-аналітичне забезпечення національної безпеки	4	зalік		
ОК 14	<i>Професійна та корпоративна етика</i>	3	зalік		
ОК 15	Новітні інформаційні технології безпековій сфері	4	зalік		
ОК 16	Цифровізація державних послуг	3	зalік		
ОК 17	<i>Методологія та організація наукових досліджень у сфері національної безпеки з основами інтелектуальної власності</i>	6	іспит		
ОК 18	Інформаційно-психологічна безпека особистості	4	зalік		
ОК 19	Теорія прийняття рішень та аналіз ситуації	4	іспит		
ОК 20	<i>Практика в органах державної влади</i>	6	Диференційований залік		
ОК 21	<i>Підготовка кваліфікаційної магістерської роботи</i>	11	захист		
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонент:</b>		<b>90</b>			
*дисципліни викладаються англійською мовою					
<b>Вибіркові компоненти ОП</b>					
<p><b>*Вибір з переліку</b> (студент обирає один блок дисциплін і по одній дисципліні з кожного вибіркового блоку, а також згідно з п.п. 2.2.2.-2.2.7 «Положення про порядок реалізації студентами Київського національного університету імені Тараса Шевченка права на вільний вибір дисциплін» має безумовне право обрати навчальні дисципліни з обов'язкових та вибіркових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із директором Інституту - з програм іншого рівня).</p>					
<i>Вибірковий блок I Публічна політика у сфері інформаційної безпеки</i>					
ВБ 1.1	Виклики та загрози інформаційній безпеці: глобальний та національний вимір	4	іспит		

ВБ 1.2	Взаємодія державних та недержавних суб'єктів інформаційної безпеки	4	іспит
ВБ 1.3	Інституціональні засади політики інформаційної безпеки	4	зalік
ВБ 1.4	Кадровий менеджмент у сфері інформаційної безпеки	3	зalік
ВБ 1.5	Сучасні проблеми державної політики у сфері інформаційної безпеки	4	іспит
ВБ 1.6	Ситуаційні центри в системі національної безпеки	4	зalік
ВБ 1.7	Публічна політика провідних країн світу у сфері інформаційної безпеки	4	іспит
<i>Вибірковий блок 2. Забезпечення інформаційної безпеки у секторі безпеки та оборони</i>			
ВБ 2.1	Інформаційне управління ресурсами сектору безпеки та оборони	4	іспит
ВБ 2.2	Інформаційні та смислові війни	4	іспит
ВБ 2.3	Інформаційна безпека в умовах збройного конфлікту	4	зalік
ВБ 2.4	Міфодизайн та управління інформаційним простором	3	зalік
ВБ 2.5	Інформаційна складова воєнно-політичних конфліктів та міжнародної безпеки	4	іспит
ВБ 2.6.	Кібертероризм як загроза міжнародній та національній безпеці	4	зalік
ВБ 2.7.	Інформаційна безпека оборонно-промислового комплексу	4	іспит
<i>Вибірковий перелік дисциплін (студент обирає одну дисципліну)</i>			
<b>** Загальний кредитний вибір з переліку – 4 кредити. Форма підсумкового контролю - залік</b>			
ВБ 3.1	Регіональний вимір інформаційної безпеки держави	3	зalік
ВБ 3.2	Інформаційна безпека парламентської діяльності	3	зalік
ВБ 3.3	Інформаційна безпека у кризових ситуаціях	3	зalік
ВБ 3.4	Інформаційна безпека підприємницької діяльності	3	зalік
<b>Загальний обсяг вибірковий компонент:</b>		<b>30</b>	
<b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ</b>		<b>120</b>	

## 2.2 Структурно-логічна схема ОП



### **3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

Атестація випускників освітньо-наукової програми «Управління інформаційною безпекою» спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» проводиться у формі кваліфікаційного комплексного іспиту та публічного захисту кваліфікаційної магістерської роботи й завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр національної безпеки.

Складання здобувачем кваліфікаційного комплексного іспиту передбачає перевірку рівня його теоретичної фахової підготовки відповідно до навчального плану здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за цією спеціальністю. На іспиті публічно перевіряються наступні програмні результати навчання: вміти приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення інформаційної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог; вміти організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей; вміти розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері інформаційної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів; вміти синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці; вміти використовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі інформаційної безпеки; вміти організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності; вміти забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності; вміти управляти проведенням заходів у процесі забезпечення інформаційної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.

Метою захисту кваліфікаційної магістерської роботи є встановлення відповідності рівня освітньо-професійної підготовки випускника вимогам, що висувають до здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)». Захист кваліфікаційної магістерської роботи відбувається публічно. На захисті перевіряються наступні програмні результати навчання: вміти застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення інформаційної безпеки; вміти застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення інформаційної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності; вміти аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан інформаційної складової безпекового середовища; вміти застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямами

майбутньої діяльності; вміти зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань інформаційної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються; вміти планувати і виконувати наукові дослідження у сфері інформаційної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.

Вимогами до кваліфікаційної магістерської роботи є перевірка на plagiat, допуск до її захисту.

**4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ  
КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	OK 1	OK 2	OK 3	OK 4	OK 5	OK 6	OK 7	OK 8	OK 9	OK 10	OK 11	OK 12	OK 13	OK 14	OK 15	OK 16	OK 17	OK 18	OK 19	OK 20	OK 21
3К 1	+			+				+		+	+		+	+		+	+	+		+	+
3К 2				+	+	+		+		+		+			+			+	+	+	+
3К 3							+			+					+						
3К 4								+				+	+		+	+	+	+			+
3К 5				+				+	+										+		
3К 6	+	+					+			+	+	+	+		+	+	+			+	+
ФК 1	+			+	+	+			+		+	+	+	+	+	+	+		+	+	
ФК 2							+	+		+								+		+	
ФК 3	+	+						+		+				+			+				+
ФК 4		+					+		+	+		+	+		+	+				+	
ФК 5								+		+	+	+	+		+	+		+		+	
ФК 6					+	+															
ФК 7				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+			+	+	+	+	

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 1.7	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 2.7	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 3.3	ВБ 3.4
3К 1	+			+			+			+	+	+	+	+		+	+	
3К 2				+	+	+	+	+		+					+		+	+
3К 3		+																
3К 4			+		+													
3К 5		+		+			+									+		
3К 6																		
ΦК 1	+		+	+		+		+							+	+		
ΦК 2							+					+					+	
ΦК 3						+		+	+		+	+	+	+	+		+	
ΦК 4					+	+	+	+		+	+	+			+			+
ΦК 5	+	+	+	+	+				+	+	+		+	+	+			
ΦК 6	+		+		+													
ΦК 7	+	+							+	+	+		+	+	+		+	+

**5. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН)  
ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21
ПРН 1	+	+							+	+		+	+		+	+	+		+		+
ПРН 2	+	+				+				+	+							+		+	
ПРН 3			+	+	+				+	+	+		+	+		+	+		+	+	+
ПРН 4	+	+							+	+	+					+			+		+
ПРН 5			+	+	+	+					+	+									+
ПРН 6								+			+				+						+
ПРН 7			+						+					+	+		+	+			
ПРН 8								+								+			+		
ПРН 9			+	+	+	+				+								+			+
ПРН 10				+	+	+	+	+	+												
ПРН 11														+	+		+	+	+	+	+
ПРН 12	+	+		+	+			+			+										
ПРН 13				+	+				+		+	+	+		+	+					
ПРН 14									+						+				+	+	+
ПРН 15				+	+	+			+			+	+		+	+					
ПРН 16																		+			+

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 1.7	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 2.7	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 3.3	ВБ 3.4
ПРН 1								+							+		+	
ПРН 2	+	+			+	+	+				+	+	+			+	+	
ПРН 3	+		+		+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 4		+		+										+				+
ПРН 5			+			+		+						+		+		+
ПРН 6				+														
ПРН 7					+		+	+	+	+	+	+	+	+	+			+
ПРН 8	+	+		+														
ПРН 9					+	+		+	+	+	+	+	+		+			
ПРН 10	+		+															
ПРН 11						+					+							
ПРН 12									+	+	+	+	+					
ПРН 13	+	+		+			+								+			
ПРН 14				+										+				
ПРН 15				+			+		+	+	+	+	+	+			+	
ПРН 16					+													

Керівник проектної групи

Р.Р.Марутян

(підпис/ ініціали, прізвище /дата)