

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА



Ректор

(Володимир БУГРОВ)

2024 р.

**ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА**

**«Місцеве самоврядування»**

Рівень вищої освіти: **другий**

(редакція від "01" 04 2024 р. затверджена рішенням  
Вченої ради)

На здобуття освітнього ступня: **магістр**

За спеціальністю № 281 «Публічне управління та адміністрування»

Галузі знань № 28 «Публічне управління та адміністрування»

Розглянуто та затверджено на  
засіданні Вченої Ради

від «01» 04 2024


Протокол № 10

Введено в дію наказом ректора від

«11» 04 2024 р. № 307-32

## Розробники ОП

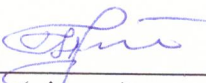
1. Керівник проєктної групи, Гарант програми: **Колтун Вікторія Семенівна**, завідувач кафедри регіональної політики, доктор наук з державного управління, професор

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 р.


Члени проєктної групи:

2. **Гринчук Наталія Михайлівна**, доцент кафедри регіональної політики, кандидат економічних наук, доцент, Заслужений працівник освіти України

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 р.

3. **Вакуленко Володимир Миколайович**, доцент кафедри регіональної політики, кандидат наук з державного управління, доцент, Заслужений працівник освіти України

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 р.

## ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ

Рецензенти:

Покатаєв П.С., д.держ.упр., д.ю.н., професор, Перший проректор, Класичний приватний Університет (м. Запоріжжя)

Іванова Т.В., д.держ.упр., професор, Заслужений працівник освіти України, професор кафедри публічного управління і проектного менеджменту, ДЗВО «Університет менеджменту освіти Національної академії педагогічних наук України».

## ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

Прізвище, ім'я по батькові керівника та членів проєктної групи	Найменування посади (для сумісників – місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач, (рік закінчення, спеціальність, спеціальність кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання (за якою кафедрою, спеціальністю присвоєно)	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами і докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документу, тема, дата видачі)
Керівник проєктної групи Колтун Вікторія Семенівна	Київський Національний Університет імені Тараса Шевченка, в.о.завідувача кафедри Регіональної політики	Київський Національний університет імені Тараса Шевченка, філософський факультет, 1996 р., спеціальність «філософія», кваліфікація «філософ, викладач філософських дисциплін».	Доктор наук з державного управління, 25.00.04. – місце самоврядування «Темпоральна парадигма діяльності органів місцевого самоврядування. Професор кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом Національної академії державного управління при Президентові України.	22 роки	Понад 140 наукових публікацій, з них: 1 одноосібна монографія і 6 розділів колективних монографій; з них 9 публікації у включені до наукометричних баз <b>Web of Science та Scopus.</b> Понад 60 тез та участі у конференціях, у т.ч. міжнародних, за профілем місцевого самоврядування. <b>Підготувала 2 кандидатів наук з державного управління (спеціальність 25.00.04 – місце самоврядування); 6 докторів філософії у галузі знань 281</b>	Основне: 1. Сертифікат про підвищення кваліфікації № 82-03-2021 про виконання програми "Школи педагогічної майстерності". - м.Київ, 2021. - обсяг 12 академічних годин (0,4 кредиту ЄКТС). 2. Global challenges of modernity (180 hours). Poland. 2021 year. 3. Training course on public administration and management. Kingdom of Spain. 2022 year. 4. Social Entrepreneur IBS. After fulfilling all requirements of SOCIAL ENTREPRENEUR SCHOOL IBS. Comprising: Study Course in Social Entrepreneurship, course code SE-03-A; Study Course in Innovation Management, course code IM-03-A; Study Course in Service Vision Management, course code SV-03-A. May, 24, 2022 .

					<p>Публічне управління та адміністрування.</p> <p><b>2 доктор наук</b> з державного управління (спеціальність – 25.00.02. – механізми державного управління). Підготувала <b>більше 120 магістрів</b> державного управління/публічного управління та адміністрування.</p> <p><b>Патент:</b> «Освітньо-професійна програма підготовки магістра за спеціальністю 8.150108 «Місцеve самоврядування» на пряму підготовки 1501 «Державне управління» (2009).</p>	<p>5. Тренінг з професійного розвитку 15-19 серпня 2022 року (1 кредит (30 годин)) на базі ННІ Публічного управління та державної служби КНУ імені Тараса Шевченка. CBRN-relevant dual-use technology transfers. Security threats and their control</p> <p>6. Підвищення кваліфікації за програмою «Роль гарантів освітніх програм у розбудові внутрішньої системи забезпечення якості освіти» з 11 по 27 травня 2022 р.. 30 акад.год., 1 кредит ЄКТС. Сертифікація від 27.05.2022р. № 629-22</p> <p>7. Тренінг «Важливість експортного контролю та РХБЯ (радіологічні, хімічні, біологічні, ядерні) виклики», Київ, Український науково-технологічний центр (Міжнародна організація), ННІ публічного управління та державної служби КНУ імені Тараса Шевченка, 10 та 17 листопада 2021 року, (1 кредит, сертифікат).</p>
<p>Члени проєктної групи</p> <p>Вакулєнко Володимир Миколайович</p>	<p>Київський Національний Університет імені Тараса Шевченка, доцент кафедри Регіональної політики</p>	<p>Київський державний університет імені Т.Г.Шевченка, 1992, спеціальність - Політична економія, економіст, викладач</p>	<p>Кандидат наук з державного управління. 25.00.04. – «Місцеve самоврядування». 2003 р., «Стратегічне планування економічного розвитку великого</p>	<p>28</p>	<p><b>130 публікацій</b>, у тому числі є співавтором <b>16 монографій, 35 підручників і навчальних посібників. 4</b> публікації, що входять до наукометричних баз наукометричних Web of Science та Scopus.</p>	<p>1. Школа педагогічної майстерності Національної академії державного управління при Президенті України (березень 2021 року) - 12 академічних годин. Сертифікат про підвищення кваліфікації № 75-03-2021.</p> <p>2. KNU Teach Week-3, проведеного в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. в період 17-24 січня 2022 року, виданий 07.02.2022 року (0,5 кредиту, або 15</p>

Гринчук Наталія Михайлівна	Київський Національний Університет імені Тараса Шевченка, доцент кафедри Регіональної політики	Київський технологічний інститут харчової промисловості, 1983 р., спеціальність - економіка і організація промисловості продовольчих товарів, кваліфікація - інженер- економіст.	міста як інструмент підвищення ефективності його управління». Доцент по кафедрі управління містом. Заслужений працівник освіти України	Понад 36 років	Кандидат економічних наук – 1987 р. 08.00.04 «Економіка районів СРСР. Розміщення продуктивних сил СРСР», доцент – 2002 р. кафедри економіки Академії муніципального управління. Заслужений працівник освіти України.	Понад 150 наукових праць, у тому числі є <b>співавтором 7 монографій, 25 підручників і</b> навчальних посібників, <b>2 авторських свідоцтв</b> про запровадження освітньо-професійних програм («Публічне адміністрування», «Регіональне управління»), понад 30 науково-методичних рекомендацій, які широко	<b>Патент:</b> «Освітньо- професійна програма підготовки магістра за спеціальністю 8.150108 «Місцева самоврядування» напряму підготовки 1501 «Державне управління» (2009). <b>Підготував 1 доктора філософії</b> у галузі знань 281 Публічне управління та адміністрування, <b>більше 100 магістрів</b> державного управління/публічного управління та адміністрування.	академічних годин), сертифікат про підвищення кваліфікації № 26-22 3. Підвищував кваліфікацію у Всеукраїнській асоціації органів місцевого самоврядування «Українська асоціація районних та обласних рад» (Довідка №04-39/164-1 від 01.06.2022 року, 2 кредити). 4. Пройшов навчання за програмою «Міжнародний навчальний курс з інноваційного менеджменту» (квітень – травень 2022, сертифікат від 24 травня 2022 року, 1 кредит), 5. Школа гарантів освітніх навчальних програм (КНУ імені Тараса Шевченка, лютий –березень 2023, 3 кредити, сертифікат №КУ02070944/000130-23).
				Понад 36 років	Кандидат економічних наук – 1987 р. 08.00.04 «Економіка районів СРСР. Розміщення продуктивних сил СРСР», доцент – 2002 р. кафедри економіки Академії муніципального управління. Заслужений працівник освіти України.	Понад 150 наукових праць, у тому числі є <b>співавтором 7 монографій, 25 підручників і</b> навчальних посібників, <b>2 авторських свідоцтв</b> про запровадження освітньо-професійних програм («Публічне адміністрування», «Регіональне управління»), понад 30 науково-методичних рекомендацій, які широко	академічних годин), сертифікат про підвищення кваліфікації № 26-22 3. Підвищував кваліфікацію у Всеукраїнській асоціації органів місцевого самоврядування «Українська асоціація районних та обласних рад» (Довідка №04-39/164-1 від 01.06.2022 року, 2 кредити). 4. Пройшов навчання за програмою «Міжнародний навчальний курс з інноваційного менеджменту» (квітень – травень 2022, сертифікат від 24 травня 2022 року, 1 кредит), 5. Школа гарантів освітніх навчальних програм (КНУ імені Тараса Шевченка, лютий –березень 2023, 3 кредити, сертифікат №КУ02070944/000130-23).	
				Понад 36 років	Кандидат економічних наук – 1987 р. 08.00.04 «Економіка районів СРСР. Розміщення продуктивних сил СРСР», доцент – 2002 р. кафедри економіки Академії муніципального управління. Заслужений працівник освіти України.	Понад 150 наукових праць, у тому числі є <b>співавтором 7 монографій, 25 підручників і</b> навчальних посібників, <b>2 авторських свідоцтв</b> про запровадження освітньо-професійних програм («Публічне адміністрування», «Регіональне управління»), понад 30 науково-методичних рекомендацій, які широко	академічних годин), сертифікат про підвищення кваліфікації № 26-22 3. Підвищував кваліфікацію у Всеукраїнській асоціації органів місцевого самоврядування «Українська асоціація районних та обласних рад» (Довідка №04-39/164-1 від 01.06.2022 року, 2 кредити). 4. Пройшов навчання за програмою «Міжнародний навчальний курс з інноваційного менеджменту» (квітень – травень 2022, сертифікат від 24 травня 2022 року, 1 кредит), 5. Школа гарантів освітніх навчальних програм (КНУ імені Тараса Шевченка, лютий –березень 2023, 3 кредити, сертифікат №КУ02070944/000130-23).	
				Понад 36 років	Кандидат економічних наук – 1987 р. 08.00.04 «Економіка районів СРСР. Розміщення продуктивних сил СРСР», доцент – 2002 р. кафедри економіки Академії муніципального управління. Заслужений працівник освіти України.	Понад 150 наукових праць, у тому числі є <b>співавтором 7 монографій, 25 підручників і</b> навчальних посібників, <b>2 авторських свідоцтв</b> про запровадження освітньо-професійних програм («Публічне адміністрування», «Регіональне управління»), понад 30 науково-методичних рекомендацій, які широко	академічних годин), сертифікат про підвищення кваліфікації № 26-22 3. Підвищував кваліфікацію у Всеукраїнській асоціації органів місцевого самоврядування «Українська асоціація районних та обласних рад» (Довідка №04-39/164-1 від 01.06.2022 року, 2 кредити). 4. Пройшов навчання за програмою «Міжнародний навчальний курс з інноваційного менеджменту» (квітень – травень 2022, сертифікат від 24 травня 2022 року, 1 кредит), 5. Школа гарантів освітніх навчальних програм (КНУ імені Тараса Шевченка, лютий –березень 2023, 3 кредити, сертифікат №КУ02070944/000130-23).	

				<p>використовуються в навчальному процесі. <b>5</b> публікацій, що входять до наукометричних баз Web of Science та Scopus.</p> <p>Участь у <b>15</b> НДР.</p> <p><b>Участь у міжнародних конференціях</b> – понад <b>30</b>, тез – більше <b>30</b>.</p> <p>Підготувала <b>2</b> кандидатів наук з державного управління і більше <b>100</b> магістрів державного управління/публічного управління та адміністрування,</p>	<p>4. Professional qualification improvement through an international intership by the course «Global challenges of modernity» (1.09.2021-30.11.2021, 6 ECTS, certificate № 075.11/2021-PL).</p> <p>5. Програма професійного навчання для держслужбовців та для викладачів державних ЗВО «Управління публічними фінансами» (вересень 2021 – червень 2022, Київська школа економіки, сертифікат № 2022-MRF-000011, Українська школа урядування, 4,4 кредити, сертифікат № ЗП 31115684/000025-22).</p> <p>6. Програма підвищення кваліфікації «Роль гарантів освітніх програм у розбудові внутрішньої системи якості освіти», МОН, КНУ ім.Т.Шевченка 11-27 травня 2022 р. (3 кредити, 90 год, сертифікат № 535-22).</p> <p>7. Програма підвищення кваліфікації «Етико-психологічне забезпечення реалізації куратором ЗВО завдань освітньо-професійної соціалізації та патріотичного виховання студентів», МОН, КНУ ім.Т.Шевченка 10-22 січня 2023 р. (1 кредит, 30 год, сертифікат № КУ 02070944/000029-24).</p>
--	--	--	--	--	--

При розробці проєкту Програми враховано вимоги Освітнього стандарту спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти

**1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**  
**«Місцеве самоврядування» - Local self-government**  
**зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»**

<b>1. Загальна інформація</b>	
1. Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	<p>Ступінь вищої освіти: <b>магістр</b>            Спеціальність: <b>281 Публічне управління та адміністрування</b>            Освітня програма: <b>Місцеве самоврядування</b>  <b>Вибіркові блоки дисциплін: Організація діяльності в системі місцевого самоврядування; Інструменти розвитку громад; Організація надання адміністративних послуг у територіальних громадах; Енергоефективний розвиток територій</b></p> <p><i>Obtained qualification: <b>Master's Degree</b></i>  <i>Program Subject Area: <b>Public Management and Administration</b></i>  <i>Educational program: <b>Local self-government</b></i>  <i>Blocks of Elective Courses: <b>Organization of activities in the local self-government system; Community development tools; Organization of the provision of administrative services in territorial communities; Energy-efficient development of territories.</b></i></p>
Мова(и) навчання і оцінювання	Українська/ <i>Ukrainian</i>
Обсяг освітньої програми	120 кредитів ЄКТС, термін навчання 2 роки
Тип програми	Освітньо-наукова
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу, у якому здійснюється навчання	<p>Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Україна, Навчально-науковий Інститут публічного управління та державної служби</p> <p><i>Taras Shevchenko National University of Kyiv, Institute of Public Administration and Civil Service</i></p>
Назва закладу вищої освіти, який бере участь у забезпеченні програми	-
Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригінала	-
Наявність акредитації	Сертифікат акредитації спеціальності МОН УД 11015374 від 30.06.2021, діє до 01.07.2026 року



Цикл/рівень програми	НРК України - 7 рівень, FQ_EHEA- другий цикл, EQF_LLL - 7 рівень
Передумови	
Форма навчання	Денна
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису програми	<a href="http://ipacs.knu.ua/">http://ipacs.knu.ua/</a>
<b>2. Мета освітньої програми</b>	
Мета програми (з врахуванням рівня кваліфікації)	Надати освіту у сфері місцевого самоврядування, публічного управління та адміністрування як для працюючих студентів, так і з широким доступом до працевлаштування; здійснити підготовку посадових і виборних осіб місцевого самоврядування, службовців органів місцевого самоврядування, адміністраторів центрів надання адміністративних послуг, представників громадського сектору, здатних забезпечувати демократизацію суспільного життя як необхідну передумову становлення громадянського суспільства, осіб, здатних реалізовувати управління енергоефективністю у процесах розвитку територій. Підготувати студентів із особливим інтересом до певних сфер місцевого самоврядування, у тому числі, для продовження навчання на третьому (докторському) освітньо-науковому рівні вищої освіти.
<b>3. Характеристика освітньої програми</b>	
Предметна область (галузь знань/спеціальність/спеціалізація програми)	Управління та адміністрування/публічне управління та адміністрування/місьцеве самоврядування/ організація діяльності в системі місцевого самоврядування; Інструменти розвитку системи місцевого самоврядування; організація надання адміністративних послуг у територіальних громадах/ енергоефективний розвиток територій
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-наукова, академічна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Спеціальна освіта за спеціальністю: публічне управління та адміністрування. Ключові слова: управління, адміністрування, місьцеве самоврядування.
Особливості програми	Обов'язкова практика в органах публічної влади. Поглиблення та упорядкування знань студентів, що працюють або мають намір

	працювати у системі місцевого самоврядування, з урахуванням специфіки організації надання адміністративних послуг у територіальних громадах та управління енергоефективністю.
<b>4. Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
Придатність до працевлаштування	Магістр з публічного управління та адміністрування (місцеве самоврядування) підготовлений до роботи в органах місцевого самоврядування, Верховній Раді України, Кабінеті Міністрів України, Офісі Президента України, центральних та місцевих органах виконавчої влади, залучених до процесів реалізації державної політики у сфері місцевого самоврядування; на посадах службовців, що працюють в органах місцевої виконавчої влади; посадових і виборних осіб місцевого самоврядування: голів обласних, районних, районних у містах рад та їх заступників; міських голів; секретарів місцевих рад; заступники міських голів з питань діяльності виконавчих органів ради; керуючих справами виконавчих апаратів рад; керівників управлінь і відділів виконавчих органів рад; відповідальних працівників виконавчих комітетів; на посадах в центрах надання адміністративних послуг; керівників комунальних служб та підприємств, зокрема – у сфері енергоефективності та енергозбереження; у громадських організаціях
Подальше навчання	Особа, яка завершила навчання за освітньо-науковою програмою «Місцеве самоврядування» та здобула освітній ступінь магістра, може продовжити навчання на третьому (докторському) освітньо-науковому рівні вищої освіти, підвищувати професійну кваліфікацію та здобувати післядипломну освіту.
<b>5. Викладання та оцінювання</b>	
Викладання та навчання	Лекції, практичні і семінарські заняття, індивідуальна і самостійна робота, стажування і практика, проведення досліджень в органах влади і громадських організаціях; участь у кафедральних і університетських науково-дослідних роботах та проектах; виступи на конференціях, семінарах, «круглих столах», участь в

	Оксфордських дебатах; написання есе тощо. Під час останнього року половина часу надається для написання завершальної випускної кваліфікаційної роботи, яка також публічно презентується та обговорюється.
Оцінювання	Оцінювання здійснюється у формах поточного та підсумкового контролів. Поточний контроль здійснюється під час проведення аудиторних занять і має на меті перевірку рівня підготовленості студентів до виконання запланованих видів навчальної діяльності у межах дисциплін, що вивчаються. При поточному контролі оцінюється: активність роботи студента на практичних і семінарських заняттях, результати виконання індивідуальних завдань, що передбачені програмою самостійної роботи, якість підготовлених наукових статей, есе, презентацій або тематичних повідомлень. Письмові іспит, диференційовані заліки, заліки, семінари та наукові звіти із оцінюванням досягнутого, есе, презентація самостійних досліджень, контрольні роботи, Єдиний державний кваліфікаційний іспит, захист випускної кваліфікаційної роботи за участі науковців з інших університетів.
<b>6. Програмні компетентності</b>	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування, зокрема, пов'язані з реалізацією права на місцеве самоврядування у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності	ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо. ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами. ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.

	<p>ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.</p> <p>ЗК06. Здатність до професійного спілкування іноземною мовою.</p> <p>ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p>
<p>Фахові компетентності спеціальності</p>	<p>СК01. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти, що пов'язані із реалізацією права на місцеве самоврядування.</p> <p>СК02. Здатність організовувати діяльність органів місцевого самоврядування та інших організацій публічної сфери.</p> <p>СК03. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів сфери місцевого самоврядування із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в системі місцевого самоврядування та інших сферах публічного управління та адміністрування.</p> <p>СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>СК05. Здатність представляти органи місцевого самоврядування у відносинах з іншими органами публічного управління та громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.</p> <p>СК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України у межах компетенції сфери місцевого самоврядування</p> <p>СК07. Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p>СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних</p>

	<p>систем на регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>СК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері місцевого самоврядування та публічного управління та адміністрування в цілому.</p> <p>СК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.</p> <p>СК11. Здатність розробляти і впроваджувати інноваційні проекти в місцевому самоврядуванні.</p>
<p>7. Програмні результати навчання</p>	
<p>Програмні результати навчання</p>	<p>ПРН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, у т.ч. у сфері місцевого самоврядування, основ та технологій прийняття управлінських рішень органами та посадовими особами місцевого самоврядування.</p> <p>ПРН02. Розв'язувати складні задачі розвитку системи місцевого самоврядування, публічного управління та адміністрування в цілому, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.</p> <p>ПРН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції, пов'язаною з функціонуванням системи місцевого самоврядування.</p> <p>ПРН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач, що виникають у процесах реалізації права на місцеве самоврядування</p> <p>ПРН05. Визначати пріоритетні напрями впровадження у системі місцевого самоврядування електронного урядування та розвитку електронної демократії.</p> <p>ПРН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати</p>

сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проєктуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур сфери місцевого самоврядування.

ПРН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо

розвитку сфери місцевого самоврядування, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

ПРН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері місцевого самоврядування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.

ПРН09. Спілкуватися іноземною мовою на професійну тематику, обговорювати проблеми місцевого самоврядування та результати досліджень.

ПРН10. Представляти органи місцевого самоврядування й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності.

ПРН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення, необхідні для реалізації права на місцеве самоврядування з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень для конкретної території та держави в цілому.

ПРН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері місцевого самоврядування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.

ПРН13. Ініціювати, розробляти та організовувати впровадження інноваційних проєктів на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

	<p>ПРН14. Розробляти та реалізовувати заходи щодо адаптації та впровадження кращих вітчизняних та зарубіжних практик діяльності органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.</p> <p>ПРН15. Розробляти та викладати спеціальні навчальні дисципліни з питань публічного управління та адміністрування у закладах вищої освіти.</p>
<b>8. Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>	
Специфічні характеристики кадрового забезпечення	Більшість викладачів, які забезпечують дану ОНП, мають наукові ступені доктора/кандидата наук з державного управління, вчені звання професора/доцента та залучена до процесів реалізації державної політики у сфері місцевого самоврядування, державної регіональної політики. До викладання задіяні фахівці, що мають практичний досвід роботи в органах публічного управління, зокрема - місцевого самоврядування. Значна частина викладачів володіє англійською мовою на рівні B2, що дозволяє впроваджувати в освітній процес новітні англійськомовні дослідження з місцевого самоврядування та публічного управління і адміністрування в цілому.
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Центр Дистанційного навчання для проведення гостьових лекцій; доступ до наукометричних баз SCOPUS та WoS забезпечується бібліотекою Інституту, для аудиторних занять активно використовується мультимедійна техніка кафедри.
Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	Основним джерелом забезпечення інформації є бібліотека Інституту (паперові та електронні фонди), система дистанційного навчання (ЦДН).
<b>9. Академічна мобільність</b>	
Національна кредитна мобільність	-
Міжнародна кредитна мобільність	-
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	На загальних підставах

## 2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

### 2.1. Перелік компонент ОП

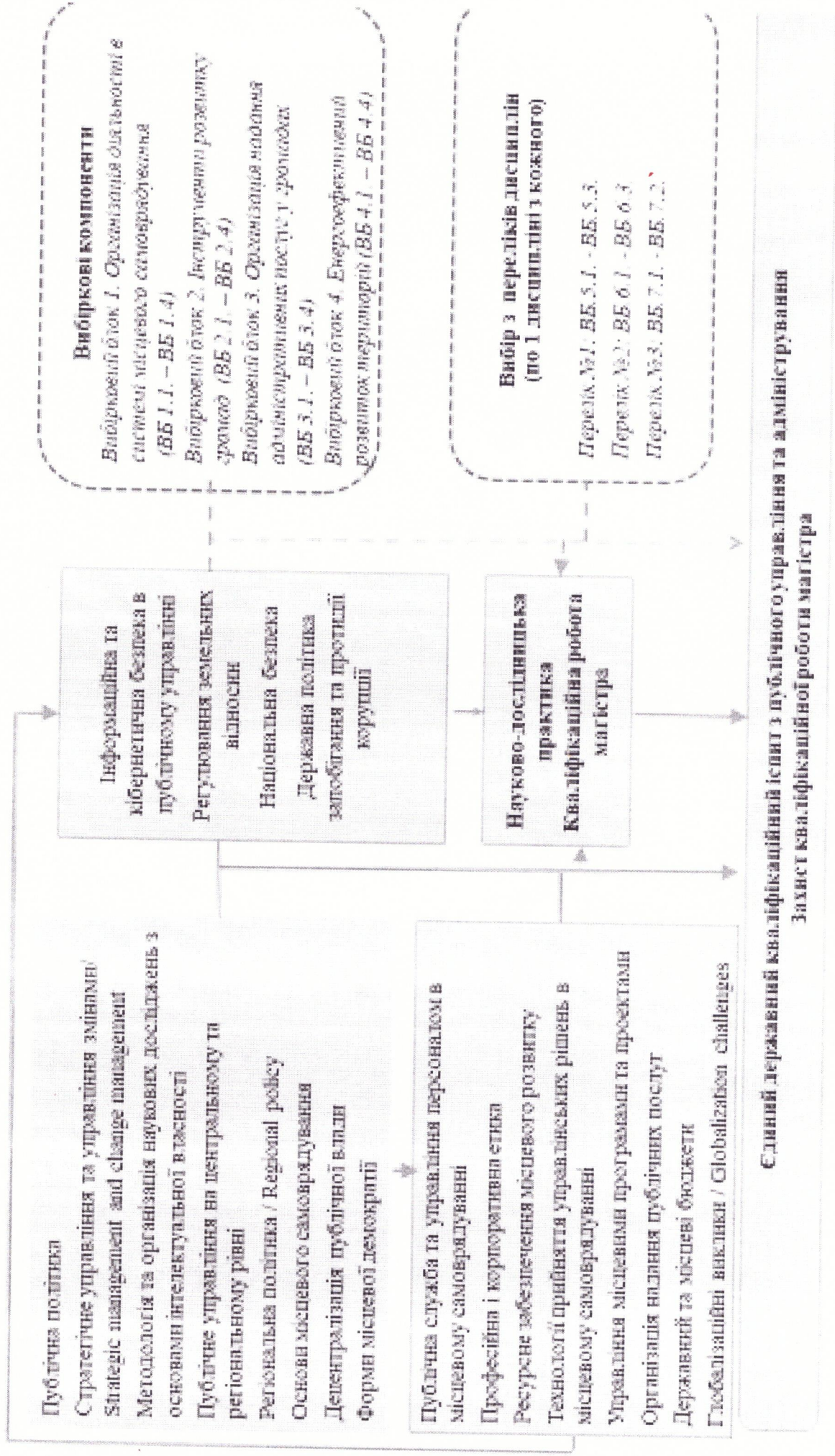
Код нд	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
<b>1. Обов'язкові навчальні дисципліни</b>			
ОК.1	Публічна політика	4	Іспит
ОК.2	Стратегічне управління та управління змінами (викладання іноземною мовою) / Strategic management and change management	4	Іспит
ОК.3	Методологія та організація наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	4	Іспит
ОК.4	Публічне управління на центральному та регіональному рівні	4	Іспит
ОК.5	Регіональна політика (викладання іноземною мовою) / Regional policy	3	Залік
ОК.6	Основи місцевого самоврядування	3	Залік
ОК.7	Децентралізація публічної влади	4	Іспит
ОК.8	Форми місцевої демократії	4	Залік
ОК.9	Публічна служба та управління персоналом в місцевому самоврядуванні	4	Іспит
ОК.10	Професійна і корпоративна етика	3	Залік
ОК.11	Ресурсне забезпечення місцевого розвитку	4	Залік
ОК.12	Технології прийняття управлінських рішень в місцевому самоврядуванні	4	Іспит
ОК.13	Інформаційна та кібернетична безпека в публічному управлінні	3	Залік
ОК.14	Управління місцевими програмами та проектами	3	Залік
ОК.15	Організація надання публічних послуг	4	Іспит
ОК.16	Державний та місцеві бюджети	4	Іспит
ОК.17	Глобалізаційні виклики (викладання іноземною мовою) / Globalization challenges	4	Іспит
ОК.18	Регулювання земельних відносин	3	Іспит
ОК.19	Національна безпека	3	Іспит
ОК.20	Державна політика запобігання та протидії корупції	3	Залік
ОК.21	Науково-дослідницька практика	8	Диференц. залік
ОК.22	Кваліфікаційна робота магістра	10	Захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент - 90			
<b>Вибіркові компоненти ОП*</b>			
<i>Вибірковий блок 1. Організація діяльності в системі місцевого самоврядування</i>			
ВБ.1.1.	Лідерство і командування на місцевому рівні	4	Іспит
ВБ.1.2.	Брендинг територій	4	Іспит
ВБ.1.3.	Антикризовий розвиток територій	4	Іспит
ВБ.1.4.	Комунікації на місцевому рівні	4	Іспит
ВБ.1.5.	Оцінювання діяльності органу місцевого самоврядування	4	Іспит
<i>Вибірковий блок 2. Інструменти розвитку громад</i>			
ВБ.2.1.	Генеральний план і реалізація містобудівних проектів	4	Іспит



Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
ВБ.2.2.	Демографічне прогнозування	4	Іспит
ВБ.2.3.	Екологізація територій	4	Іспит
ВБ.2.4.	Управління логістичними системами на місцевому рівні	4	Іспит
ВБ.2.5	Територіальна консолідація	4	Іспит
<i>Вибірковий блок 3. Організація надання адміністративних послуг у територіальних громадах</i>			
ВБ.3.1.	Правові основи надання адміністративних послуг	4	Іспит
ВБ.3.2.	Створення та організація діяльності ЦНАП	4	Іспит
ВБ.3.3.	Цифровізація у сфері надання адміністративних послуг	4	Іспит
ВБ.3.4	Комунікаційне забезпечення діяльності Центрів надання адміністративних послуг	4	Іспит
ВБ.3.5.	Виклики у сервісній діяльності	4	Іспит
<i>Вибірковий блок 4. Енергоефективний розвиток територій</i>			
ВБ.4.1	Державна політика енергоефективності	4	Іспит
ВБ.4.2	Бенчмаркінг управління енергоефективністю на місцевому рівні	4	Залік
ВБ.4.3.	Енергетичне планування на місцевому рівні	4	Іспит
ВБ.4.4	Енергетична безпека громад та регіонів	4	Іспит
ВБ.4.5.	Проекти енергоефективної відбудови	4	Залік
<b>Дисципліни вільного вибору</b>			
<i>Перелік №1</i>			
ВБ.5.1	Соціальна відповідальність і conflict-management	4	Іспит
ВБ.5.2	Міське самоврядування в зарубіжних країнах	4	Іспит
ВБ.5.3	Регулювання курортно-туристичної діяльності на місцевому рівні	4	Іспит
<i>Перелік №2</i>			
ВБ.6.1	Управління якістю в органах місцевого самоврядування	4	Іспит
ВБ.6.2	Співпраця органів місцевого самоврядування з бізнесом	4	Іспит
ВБ.6.3	Прозорість і відкритість органів місцевого самоврядування	4	Іспит
<i>Перелік №3</i>			
ВБ.7.1.	Управлінський облік і контроль у державних і громадських організаціях	3	Залік
ВБ.7.2.	Взаємодія парламенту з громадськістю та бізнесом	3	Залік
<b>Загальний обсяг вибірових компонент – 30</b>			
<b>Загальний обсяг освітньої програми – 120</b>			

\* Згідно з п. 3.7 «Положення про систему забезпечення якості освіти Київського національного університету імені Тараса Шевченка» здобувачі освіти мають безумовне право обрати навчальні дисципліни з обов'язкових та вибірових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із деканом факультету / директором інституту - з програм іншого рівня

## 2.2. Структурно-логічна схема ОП



### 3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація випускників освітньо-наукової програми спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» за освітньо-науковою програмою «Місьцеве самоврядування» проводиться у формі Єдиного державного кваліфікаційного іспиту з публічного управління та адміністрування та публічного захисту випускної кваліфікаційної роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеню магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр публічного управління та адміністрування за освітньою програмою «Місьцеве самоврядування».

Складання здобувачем Єдиного державного кваліфікаційного іспиту з публічного управління та адміністрування передбачає перевірку рівня його теоретичної фахової підготовки відповідно до навчального плану підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за цією спеціальністю. На іспиті публічно перевіряються наступні програмні результати навчання: ПРН01, ПРН02, ПРН03, ПРН04, ПРН05, ПРН06, ПРН07, ПРН08, ПРН10, ПРН11.

Метою захисту випускної кваліфікаційної роботи є встановлення відповідності рівня науково-дослідницької підготовки випускника вимогам, що висувають до здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти в галузі управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування освітньої програми «Місьцеве самоврядування». Захист випускної кваліфікаційної роботи відбувається публічно. На захисті випускної кваліфікаційної роботи перевіряються наступні програмні результати навчання: вміння формулювати дослідницькі або практичні проблеми, а також генерувати оригінальні варіанти (аналітичні, інструментальні) їх вирішення; здатність збирати, аналізувати, організовувати, критично оцінювати і оприлюднювати інформацію, що пов'язана з публічним управлінням та адмініструванням/місьцевим самоврядуванням; володіння технологіями реінжинірингу, проектування організаційних структур для системи міського самоврядування та методами проведення функціональних обстежень здатних забезпечити досягнення поставлених перед органами міського самоврядування і організаціями публічної сфери цілей і вирішення завдань; здатність застосовувати знання законодавства та державних стандартів України, володіння інструментами правової охорони об'єктів інтелектуальної власності та їх захисту в Україні і світі; вміння використовувати методи та правила управління інформацією та роботу з документами за професійним спрямуванням.

Окремим рішенням екзаменаційної комісії, на підставі професійного оволодіння компетентностями, передбаченими спеціальними блоками дисциплін даного плану (мінімально необхідні критерії: обрання блоку вибіркового дисциплін із навчального плану; рівень опанування дисциплін з блоку вибіркового дисциплін з оцінкою не менше 75 балів, захист науково-дослідницької практики не менше ніж на 75 балів, а також захист кваліфікаційної роботи з оцінкою не менше 75 балів), може бути присвоєна кваліфікація «державний експерт».



