

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА



ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор

Володимир БУГРОВ

04

2025 р.

ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА
«Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки»

Рівень вищої освіти: другий

на здобуття освітнього ступеня магістр

за спеціальністю

**КЗ «Національна безпека (за окремими сферами
забезпечення і видами діяльності)»**

галузі знань

К «Безпека та оборона»

Розглянуто та затверджено
на засіданні Вченої ради
від «24» 03 2025 р.
протокол № 9

Введено в дію наказом ректора
від «25» 04 2025 р. за № 343-32

Київ 2025 р.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВНУТРІШНЮ ТА ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ ⁶

А. Відгуки кафедр / загальноуніверситетських підрозділів.

Відгук позитивний.

Начальник кафедри правового забезпечення Військового інституту Київського національного університету імені Тараса Шевченка,
доктор юридичних наук, професор, полковник Ігор КОРОПАТНИК

Б. Рецензії представників академічної спільноти.

Рецензія позитивна.

доцент кафедри національної економіки та публічного управління Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана,
доктор наук з державного управління, доцент Наталія ВАСЮК

Рецензія позитивна.

професор кафедри публічного управління та адміністрування Закладу вищої освіти «Університет трансформації майбутнього»,
доктор наук з державного управління, професор Олександр ТВЕРДОХЛІБ

В. Відгуки представників професійних асоціацій.

Відгук позитивний.

Голова громадського об'єднання "Українська Координаційна Рада" Андрій ХОМА

Г. Відгуки представників ринку праці.

Відгук позитивний.

Заступник начальника відділу організації та супроводження роботи системи електронного документообігу управління контролю та документального забезпечення Департаменту організації роботи, планування та контролю Адміністрації Державної прикордонної служби України,
кандидат наук з державного управління Євген МАНОКІН

Відгук позитивний.

Агрономічний сільський голова Вінницької області
кандидат наук з державного управління Сергій СІТАРСЬКИЙ

ПЕРЕДМОВА

Розроблено проєктною групою в складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проєктної групи	Найменування посади (для сумісників – місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову та/або професійну діяльність, яка відповідає предметній області програми (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проєктної групи ЗАПОРОЖЕЦЬ Тетяна Володимирівна	професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Рівненський державний педагогічний інститут, 1992 р., педагогіка і психологія, викладач педагогіки і психології; Київський національний економічний університет, 2005 р., державна служба, магістр з державної служби; Національна академія державного управління при Президентові України (аспірантура), 2013 р.; Національна академія державного управління при Президентові України (докторантура), 2020 р.;	Доктор наук з державного управління, 25.00.02 - механізми державного управління, «Формування та реалізація механізмів запровадження інтелектуального управління у діяльності органів державної влади»; Кандидат наук з державного управління, 25.00.02 - механізми державного управління «Державні механізми запобігання та врегулювання етнополітичних конфліктів»;	10	1. Tetiana Zaporozhets, Nataliia Khomiuk, Solomiia Hanushchyn, Oleksandra Niema, Olha Domsha, Viacheslav Serhieiev. Innovative competences in public administration: The path to sustainable development, financial efficiency and strengthening of national security. <i>Edelweiss Applied Science and Technology</i>. 2024, Vol. 8, № 6, С. 1421-1429 (SCOPUS) DOI: https://doi.org/10.55214/25768484.v8i6.2258 2. Запорожець Т.В. Механізми забезпечення національної стійкості України. <i>Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів</i>: колективна монографія / за заг.ред. Г.П. Ситника. Київ, 2024. 360 с. (авторські с. 141-202). 3. Tetiana Zaporozhets, Volodymyr Hornyk, Oksana Bashtannyk, Roman Pasichniy, Anatolii Putintsev. Institutionalization of Information Policy in the Digital Space of Post-War Ukraine. <i>AD ALTA: Journal Of Interdisciplinary Research</i>. 13/02-XXXVIII. 2023. P.16-23. (WoS) DOI: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130238/papers/A_02.pdf 4. Запорожець Т., Цимбаленко Я. Безпека інформаційних систем як чинник ефективності мережевого управління. <i>Аспекти публічного</i>	1. Зимова школа «Концептуальні засади розробки методів прогнозування загроз цивільній безпеці» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проєкт «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», сертифікат від 29.02.2024 р. 2. University of Białystok, Faculty of Education. Teaching and research in a contemporary university: trends, challenges, and future directions organized, сертифікат № 40 від 22.11.2024 р.

			доцент кафедри інформаційної політики та цифрових технологій		управління. 2023, Том 11 № 3 (2023). С. 25-29. DOI: https://doi.org/10.15421/152331 5. Tetiana Zaporozhets. Genesis of the information space: from information security to cybersecurity in a digital society. <i>Cybersecurity and Law</i>, 2021. № 5(1). p. 25-30. DOI: https://doi.org/10.35467/cal/142177 Керівництво науковими дослідженнями аспірантів, здобувачів ОС «магістр» та «бакалавр».	
Члени проєктної групи						
СИТНИК Григорій Петрович	Завідувач кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Московський інститут інженерів залізничного транспорту, 1977 р., Промислове та цивільне будівництво, інженер-будівельник; Українська академія державного управління при Президентові України, 1998 р., Державне управління, магістр державного управління	доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Державне управління у сфері забезпечення національної безпеки України: теорія і практика»; кандидат технічних наук, 21.08 – Тил Збройних Сил, тема дисертації: на спец.тему; професор кафедри національної безпеки	47	1. Ситник Г.П. Забезпечення національної стійкості як комплексна проблема. <i>Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів</i>: колективна монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. Київ: ТОВ «Академпрес, 2024. С.17-76 2. Ситник Г.П., Клименко Н.Г. Цивільно-військові відносини: навчальний посібник. Київ: Академпрес, 2024.190 с. 3. Ситник Г.П., Заворітня Г.П., Марутян Р.Р. Інформаційно-комунікаційні технології у сфері національної безпеки: навчальний посібник / за заг. ред. Г.П. Ситника. Київ: ТОВ «Академпрес», 2024. 176 с. 4. Zubchuk, O., Boichenko, M., Sytnyk, G. Levkulych V. New tendencies of sustainable development: providing personal security and quality of life as a new national security paradigm. <i>The International Conference on Environmental and Energy Sustainability</i> (ICEES 2021) «Developing Environmental and Energy Sustainability in the IR 4.0 Era»: Programme and Abstracts. PPISHK, Indonesia in cooperation with PSAKU, Thailand. Seoul, Republic of Korea, 2021. P.1-8. Published online: 24 June 2021. https://doi.org/10.1051/e3sconf/202127702003	Зимова школа «Концептуальні засади розробки методів прогнозування загроз цивільній безпеці» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проект «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», 29.02.2024 р.; Весняна школа «Аналіз сучасних підходів до моніторингу загроз національній безпеці держави «зарубіжний та вітчизняний досвід» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проект «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», Сертифікат: № ВС-2024-

					(Scopus) 5. Sytnyk G., Orel M., Ivanova V., Taran Y. Conceptual understanding of the relationship between political and administrative processes in the context of social systems. <i>Cuestiones Políticas</i>, Vol. 40 Núm. 74. 631-647. DOI: https://doi.org/10.46398/cuestpol.4074.34 (WoS) Науковий керівник Проекту: «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни» № 101127665 – TSNUK – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH (Грантова угода № 101127665 – TSNUK). Керівництво дослідженнями аспірантів, науковою роботою студентів при підготовці ними магістерських та дипломних робіт.	26 від 30.05.2024 р.; ЗВО ДВНЗ «Ужгородський національний університет», Національний університет «Острозька Академія», Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, Волинське обласне відділення Центру українсько-європейського наукового співробітництва. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Національна безпека: загрози та виклики» з 01.04.-12.05.2024 р.. Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-010474-UzhNU від 12.05.2024
КЛИМЕНКО Наталія Григорівна	професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби	Київський університет імені Тараса Шевченка, 1996 р., «Історія», історик, викладач історії; Національна академія державного управління при Президентові України, 2004 р., «Державне управління», магістр державного	Доктор наук з державного управління, 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, «Теоретико-методологічні засади механізму	11 / 7	1. Концептуальні засади національної стійкості та державна політика врегулювання воєнно-політичних конфліктів: колективна монографія / за заг. ред. Г.П. Ситника. Київ: ТОВ «Академпрес»., 2024. 360 с. (Авторські с. 203-241). 2. Klymenko N. Improving the quality of competence formation related to public administration aspects of national security among the applicants of higher education. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>. 2022. Vol. 8. № 2. С. 91-97. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-2-91-97	Весняна школа «Аналіз сучасних підходів до моніторингу загроз національній безпеці держави «Зарубіжний та вітчизняний досвід» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проект «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-

	Київського національного університету імені Тараса Шевченка	управління; Національна академія державного управління при Президентові України (аспірантура), 2007 р., 25.00.01 «Теорія та історія державного управління», кандидат наук з державного управління; Національна академія державного управління при Президентові України (докторантура), 2018 р.	взаємодії органів публічної влади та недержавних інституцій у сфері національної безпеки», професор кафедри глобальної та національної безпеки, доцент кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою		WoS. 3. Sytnyk H., Komakha L., Klymenko N. Activities of Non-State Military Institutions: Economic Aspect <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>. Vol. 10, № 3, 2024. С. 304-312. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-304-312 WoS. 4. Клименко Н.Г. Організаційно-правові засади забезпечення безпеки об'єднаною територіальною громадою в умовах децентралізації. <i>Науковий вісник: Державне управління</i>. 2021. № 3 (9). С. 29–49. DOI: https://doi.org/10.32689/2618-0065-2021-3(9)-29-49. 5. Клименко Н.Г. Забезпечення продовольчої безпеки в умовах воєнного стану: стан, проблеми, перспективи. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2022. Вип. 30. С. 128-132. DOI: https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.30.22 Участь у виконанні НДР «Державна політика щодо врегулювання воєнно-політичних конфліктів та реінтеграції тимчасово окупованих територій» (ДР № 0123U102174 від 07.04.2023) Участь у роботі міжнародних конференцій та круглих столів. Керівництво науковими дослідженнями аспірантів, здобувачів ОС «магістр» та «бакалавр».	української війни», сертифікат № ВС-2024-28 від 30.05.2024 р.; ЗВО ДВНЗ «Ужгородський національний університет», Національний університет «Острозька Академія», Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, Волинське обласне відділення Центру українсько-європейського наукового співробітництва Всеукр. науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Національна безпека: загрози та виклики», свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-010434-UzhNU від 12.05.2024 р.; Зимова школа «Розробка методології прогнозування загроз цивільній безпеці» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проект «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», сертифікат № ЗС-2024-16 від 12.12.2024 р.
--	---	--	---	--	---	---

При розробці Програми враховані вимоги:

Тимчасового стандарту вищої освіти Київського національного університету імені Тараса Шевченка: другий (магістерський) рівень, галузь знань К Безпека та оборона, спеціальність КЗ Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), затвердженого наказом ректора КНУТШ від 20.02.2025 р. № 127-32.

Стандарту вищої освіти: другий (магістерський) рівень, галузь знань 25 Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону, спеціальність 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), затверджений і введений в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 23.12.2021 № 1423. URL : <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2021/12/24/256-Nats.bezpeka-mahistr.pdf>

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ
«Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки»
«Strategic Management in the field of national security»
зі спеціальності КЗ «Національна безпека (за окремими сферами
забезпечення і видами діяльності)» галузь знань «Безпека та оборона»

1 – Загальна інформація	
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	Ступінь вищої освіти: магістр Спеціальність: КЗ «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» <i>Higher Education Degree: master's degree</i> <i>Programme Subject Area(s): КЗ «National security (by certain areas of support and types of activity)»</i>
Мова(и) навчання і оцінювання	Українська та англійська / Ukrainian and English
Обсяг освітньої програми	120 кредитів ЄКТС, термін навчання 2 роки / 120 ECTS credits, study period 2 years
Тип програми	Освітньо-наукова програма
Тип диплома	Диплом закладу вищої освіти / Diploma from a higher education institution
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання	Київський національний університет імені Тараса Шевченка <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine</i> Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби <i>Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service</i>
Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми	-
Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригіналу	-
Наявність акредитації	Акредитована «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» ID 53171 сертифікат дійсний до 01.07.2029 р. / accredited «Strategic management in the sphere of national security» ID 53171, certificate valid until July 1, 2029
Цикл/рівень програми	НПК України – 7 рівень , EQF-LLL – 7 рівень , FQ-EHEA – другий цикл
Передумови	Наявність освітнього ступеня бакалавра, магістра (спеціаліста)
Форма здобуття освіти	Денна
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://ipacs.knu.ua/
2 – Мета освітньої програми	

Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації)	Підготовка висококваліфікованих фахівців для сфери національної безпеки, спроможних аналізувати, розробляти й реалізовувати державну політику у сфері національної безпеки, результативно та ефективно виконувати управлінські функції на стратегічному рівні управління, сприяти інноваційним процесам у визначальних сферах національної безпеки з метою захисту національних інтересів, у тому числі підготовка їх для продовження навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти
3 - Характеристика освітньої програми	
Опис предметної області (галузь знань / спеціальність / спеціалізація (за наявності) програми)	Об'єкт вивчення та / або діяльності: національна безпека України в цілому та її сфери і види діяльності, реальні та потенційні загрози національній безпеці України; керівництво сектором безпеки і оборони України та його складовими. Цілі навчання: підготовка професіонала, здатного розв'язувати задачі дослідницького або інноваційного характеру у сфері національної безпеки, виявляти та протидіяти загрозам національній безпеці України (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Теоретичний зміст предметної області: основні закони, закономірності, категорії, поняття, принципи, методи і методики, які використовуються для забезпечення національної безпеки відповідно до компетенцій складових сектору безпеки і оборони України. Методи, методики та технології: методи адаптивного управління у кризових ситуаціях, сучасні цифрові технології, методи збирання, аналізу та захисту інформації, методи і технології забезпечення національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Інструменти та обладнання: спеціалізоване програмне забезпечення, електронні бази даних; інтернет-ресурси; матеріально-технічна база, інструменти забезпечення національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності).
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-наукова академічна
Основний фокус освітньої програми	Загальна освіта за спеціальністю «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)». Ключові слова: управлінська діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній); міжнародна безпека, стратегічне управління, геополітика.
Особливості програми	Викладання здійснюється у тому числі науково-педагогічними працівниками, які мають досвід роботи в органах державної влади, які входять до складу сектору безпеки та оборони
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Випускники можуть бути працевлаштовані на керівних посадах структурних підрозділів центральних органів виконавчої влади,

	в органах управління стратегічного рівня сил оборони, органах управління сил безпеки, в громадських об'єднаннях, організаціях, які вирішують питання забезпечення міжнародної та національної безпеки, в аналітичних центрах, науково-дослідницьких освітніх організаціях (установах), що досліджують проблеми безпеки, на керівних посадах структурних підрозділів центральних органів виконавчої влади, в органах управління стратегічного рівня. Зокрема: керівні працівники апарату центральних органів державної влади; завідувач відділу (центральні органи державної влади); начальник відділу (центральні органи державної влади); начальник відділу управління; начальник головного управління; начальник управління; начальник управління (самостійного).
Подальше навчання	Особа, яка закінчила навчання за цією освітньо-науковою програмою та здобула ступінь магістра з національної безпеки може продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти для здобуття освітнього ступеня доктора філософії, а також має можливість здобуття додаткових кваліфікацій в системі освіти дорослих.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студенто-центроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання на базах практики. Лекції, семінари, практичні заняття, самостійна робота на основі підручників та конспектів, консультації із викладачами. Під час останнього року навчання студенти пишуть кваліфікаційну роботу, яка також презентується та обговорюється за участю викладачів, однокласників та рецензується зовнішнім рецензентом.
Оцінювання	Письмові та усні іспити, диференційовані заліки, захист стажування (практики), есе, презентації самостійних досліджень, групових та колективних проєктів, аналітичні записки, контрольні роботи, атестаційний іспит, захист кваліфікаційної роботи за участі науковців з інших університетів
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати задачі дослідницького або інноваційного характеру у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) та здійснювати управлінську діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній) при розв'язуванні складних задач і проблем на стратегічному рівні управління.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК2. Здатність приймати обґрунтовані рішення. ЗК3. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК4. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні. ЗК5. Усвідомлення рівних можливостей та гендерних проблем. ЗК6. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

Спеціальні компетентності (СК)	СК1. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідних сферах національної безпеки СК2. Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан і тенденції розвитку міжнародних відносин та проблеми міжнародної безпеки, їх вплив на національну безпеку в контексті набуття Україною членства в НАТО СК3. Здатність використовувати понятійно-категоріальний апарат теорії національної безпеки, аналізувати та розвивати структуру системи забезпечення національної безпеки та принципи її функціонування СК4. Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності СК 5. Здатність організовувати цілеспрямовану діяльність щодо формування і реалізації державної політики у сферах національної безпеки та оборони СК6. Здатність організовувати заходи територіальної оборони, мобілізаційної підготовки та мобілізації у межах посадових обов'язків СК7. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності. СК8. Здатність здійснювати науково-дослідну діяльність у сфері національної безпеки, розробляючи інноваційні підходи до прогнозування та вирішення проблемних завдань у безпековому середовищі. СК9. Здатність розробляти теоретичні моделі, концепції та стратегії забезпечення національної безпеки з використанням сучасних наукових методів і технологій. СК10. Здатність оцінювати ефективність існуючих державних політик і програм у сфері національної безпеки та розробляти рекомендації щодо їх удосконалення.
7 – Програмні результати навчання	
Програмні результати навчання (ПРН)	ПРН1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН4. Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних,

	економічних та етичних аспектів. ПРН6. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН7. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН8. Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН9. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН10. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності). ПРН11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності. ПРН12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки. ПРН13. Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності. ПРН14. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються. ПРН15. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів. ПРН16. Планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати. <i>Вибірковий блок 1 Державне управління у сфері національної безпеки</i> ПРН2.1. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності в державному управлінні у сфері національної безпеки. ПРН3.1. Приймати обґрунтовані рішення з питань державного управління у сфері національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН4.1 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей в державному управлінні у сфері національної безпеки. ПРН5.1. Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у
--	--

	сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів державного управління у сфері національної безпеки. ПРН6.1. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації в державному управлінні у сфері національної безпеки. ПРН7.1. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан державного управління у сфері національної безпеки. ПРН8.1. Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності в державному управлінні у сфері національної безпеки. ПРН9.1. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем в державному управлінні у сфері національної безпеки, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН10.1. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності) в державному управлінні. ПРН11.1. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності в державному управлінні у сфері національної безпеки. ПРН12.1. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем в державному управлінні у сфері національної безпеки. ПРН14.1. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань державного управління у сфері національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються. ПРН15.1. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів в державному управлінні у сфері національної безпеки. <i>Вибірковий блок 2 Безпекова складова зовнішньої політики</i> ПРН1.2. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення безпекової складової зовнішньої політики. ПРН2.2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення безпекової складової зовнішньої політики з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН3.2. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення безпекової складової зовнішньої політики держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та
--	--

вимог.

ПРН4.2 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей для забезпечення безпекової складової зовнішньої політики.

ПРН5.2 Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів для забезпечення безпекової складової зовнішньої політики.

ПРН6.2 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації для забезпечення безпекової складової зовнішньої політики.

ПРН7.2. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекової складової зовнішньої політики.

ПРН8.2. Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності під час забезпечення безпекової складової зовнішньої політики.

ПРН9.2. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем забезпечення проблем безпекової складової зовнішньої політики, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.

ПРН10.2. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності) для забезпечення безпекової складової зовнішньої політики.

ПРН11.2. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності для забезпечення безпекової складової зовнішньої політики.

ПРН12.2. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем для забезпечення безпекової складової зовнішньої політики.

ПРН15.2. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів для забезпечення безпекової складової зовнішньої політики.

Вибірковий блок 3: Управління у сфері критичної інфраструктури

ПРН2.3. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності з управління у сфері критичної інфраструктури..

ПРН3.3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави щодо управління у сфері критичної інфраструктури, у тому числі в умовах

	багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН4.3. Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей з управління у сфері критичної інфраструктури. ПРН5.3. Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів щодо управління у сфері критичної інфраструктури. ПРН6.3. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації щодо управління у сфері критичної інфраструктури. ПРН7.3. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан управління у сфері критичної інфраструктури. ПРН8.3. Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності з управління у сфері критичної інфраструктури. ПРН9.3. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем управління у сфері критичної інфраструктури, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН10.3. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності) щодо управління у сфері критичної інфраструктури. ПРН11.3. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності щодо управління у сфері критичної інфраструктури. ПРН12.3. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем для забезпечення управління у сфері критичної інфраструктури. ПРН13.3. Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності в контексті управління у сфері критичної інфраструктури. ПРН15.3. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів до управління у сфері критичної інфраструктури. ПРН16.3. Планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати щодо управління у сфері критичної інфраструктури.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Специфічні	До реалізації програми залучені науково-педагогічні

характеристики кадрового забезпечення	працівники, які мають досвід наукової та практичної діяльності у сфері національної безпеки.
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Доступ до мережі Інтернет, зокрема до науково-метричних баз та реферативної бази даних SCOPUS забезпечується електронною бібліотекою Інституту; для презентацій та проведення наукових семінарів активно використовується мультимедійна техніка Інституту.
Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	Основним джерелом інформаційного та навчально-методичного забезпечення є бібліотека Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби (паперові та електронні фонди). Центр дистанційного навчання (ЦДН), наукова бібліотека імені М.Максимовича. У курсах даної програми використовуються аналітичні матеріали Національного інституту стратегічних досліджень та інших науково-дослідних установ України.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	
Міжнародна кредитна мобільність	
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти здійснюється на загальних підставах

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1.Перелік компонент ОП

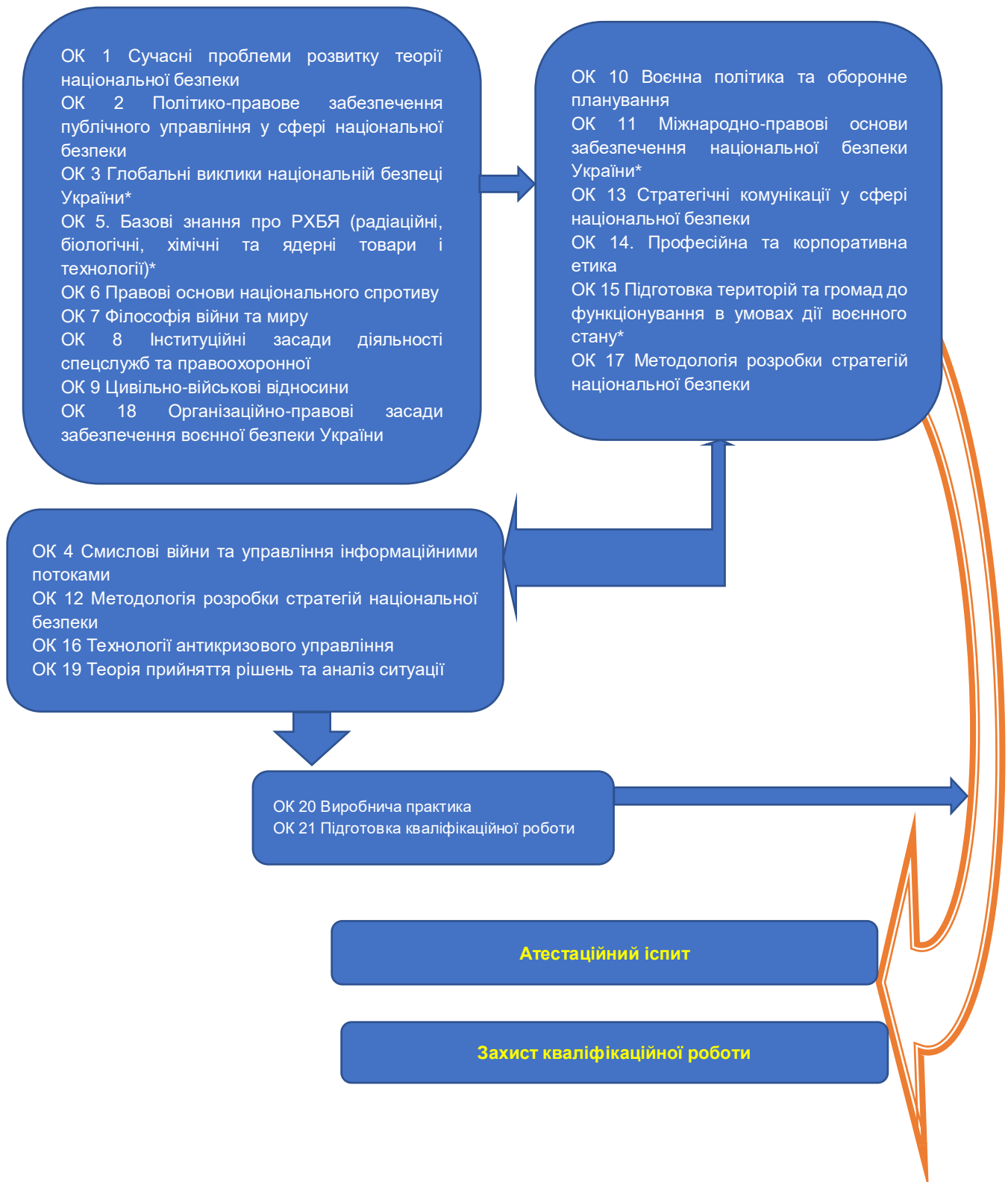
Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК 1	Сучасні проблеми розвитку теорії національної безпеки	4	іспит
ОК 2	Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки	4	залік
ОК 3	Глобальні виклики національній безпеці України*/ Global challenges for Ukraine's national security	4	залік
ОК 4	Смислові війни та управління інформаційними потоками	3	залік
ОК 5	Базові знання про РХБЯ (радіаційні, біологічні, хімічні та ядерні товари і технології) */ Basic knowledge of CBRN (radiation, biological, chemical and nuclear goods and technologies)	3	залік
ОК 6	Правові основи національного спротиву	4	іспит
ОК 7	Філософія війни та миру	3	іспит
ОК 8	Інституційні засади діяльності спецслужб та правоохоронної системи	4	іспит
ОК 9	Цивільно-військові відносини	4	іспит
ОК 10	Воєнна політика та оборонне планування	4	іспит
ОК 11	Міжнародно-правові основи забезпечення національної безпеки України*/International and legal bases for ensuring national security of Ukraine.	5	іспит
ОК 12	Методологія розробки стратегій національної безпеки	3	залік
ОК 13	Стратегічні комунікації у сфері національної безпеки	4	залік
ОК 14	Професійна та корпоративна етика	3	залік
ОК 15	Підготовка територій та громад до функціонування в умовах дії воєнного стану*/ Preparing territories and communities for functioning under martial law	4	залік
ОК 16	Технології антикризового управління	3	залік
ОК 17	Методологія та організація наукових досліджень у сфері національної безпеки з основами інтелектуальної власності	6	іспит
ОК 18	Організаційно-правові засади забезпечення воєнної безпеки України	4	залік
ОК 19	Теорія прийняття рішень та аналіз ситуації	4	іспит
ОК 20	Виробнича практика	6	диференційо- ваний залік
ОК 21	Підготовка кваліфікаційної роботи	11	захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		90	
Вибіркові компоненти ОП**			
<i>Вибірковий блок 1 Державне управління у сфері національної безпеки</i>			
ВБ 1.1	Організаційна зброя та рефлексивне управління	4	іспит
ВБ 1.2	Реформування сектору безпеки і оборони відповідно до стандартів НАТО	4	іспит

1	2	3	4
ВБ 1.3	Інституціональні засади забезпечення екологічної безпеки держави	4	залік
ВБ 1.4	Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки	3	залік
ВБ 1.5	Світові торгівельні режими	4	іспит
ВБ 1.6	Антикорупційні вимоги, заборони та обмеження у сфері національної безпеки	4	залік
ВБ 1.7	Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки	4	іспит
<i>Вибірковий блок 2 Безпекова складова зовнішньої політики</i>			
ВБ 2.1	Захист об'єктів критичної інфраструктури	4	іспит
ВБ 2.2	Зовнішня політика України в умовах глобального розвитку	4	іспит
ВБ 2.3	Євроатлантична політика України	4	залік
ВБ 2.4	Міжнародний тероризм та міжнародна безпека	3	залік
ВБ 2.5	Воєнно-політичні конфлікти та міжнародна безпека	4	іспит
ВБ 2.6	Кібертероризм як загроза міжнародній та національній безпеці	4	залік
ВБ 2.7	Міжнародні структури безпеки	4	іспит
<i>Вибірковий блок 3: Управління у сфері критичної інфраструктури</i>			
ВБ 3.1	Організаційно-правові засади національної системи захисту критичної інфраструктури	4	іспит
ВБ 3.2	Державна політика у сфері захисту критичної інфраструктури	4	іспит
ВБ 3.3	Інформаційне забезпечення захисту критичної інфраструктури	4	залік
ВБ 3.4	Міжнародне співробітництво у сфері захисту критичної інфраструктури	4	залік
ВБ 3.5	Методологічні основи оцінювання загроз критичній інфраструктурі	4	іспит
ВБ 3.6	Економічні та фінансові особливості забезпечення захисту критичної інфраструктури	3	залік
ВБ 3.7	Особливості захисту критичної інфраструктури на регіональному та місцевому рівнях	4	іспит
<i>Вибірковий перелік дисциплін (студент може обирати одну дисципліну)</i>			
П 4	Перелік	3	залік
Загальний обсяг вибіркового компонента:		30	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		120	

*дисципліни викладаються англійською мовою

** Студент може обирати один блок дисциплін (27 кредитів) та одну дисципліну з вибіркового переліку (3 кредити), а також згідно з п. 3.7 «Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка» здобувачі освіти мають безумовне право обрати навчальні дисципліни з обов'язкових та вибірових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із директором інституту/деканом факультету - з програм іншого рівня.

2.2 Структурно-логічна схема



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація випускників освітньої програми «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» за спеціальністю КЗ «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» здійснюється у формі атестаційного іспиту та публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Атестаційний іспит спрямований на перевірку здатності розв'язувати складні задачі дослідницького або інноваційного характеру у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) і складається в усній формі шляхом відповіді на 3 питання, зазначені у білеті, в ході яких перевіряються результати навчання (ПРН1, ПРН2, ПРН11, ПРН12, ПРН14).

Кваліфікаційна робота спрямована на перевірку досягнення результатів навчання (ПРН1, ПРН5, ПРН6, ПРН12, ПРН14, ПРН16) і повинна містити розв'язання актуальної наукової, технічної, службової або науково-методичної складної задачі, пов'язаної з аналізом (синтезом), моделюванням, дослідженням процесів (явищ), об'єктів, систем у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації і має бути оприлюднена у репозитарії Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

Кваліфікаційна робота, як самостійне наукове дослідження, є навчально-дослідницькою працею, в основу якої покладено переважно узагальнення вже відомих рішень та підходів та розроблення пропозицій до їх імплементації в діяльність державних установ та організацій, які виступають базами практики. У той же час, кваліфікаційна робота повинна містити елементи наукової новизни, власні розробки автора, дискусійний матеріал, застосування сучасних методичних підходів, аргументованість висновків та пропозицій.

Кваліфікаційна робота є підсумковою роботою, яка дає можливість виявити рівень засвоєння студентом теоретичної загальнонаукової та практичної підготовки, вміння застосовувати отримані знання під час вирішення професійно-орієнтованих завдань, здатність до наукового пошуку за обраною тематикою дослідження.

Основними результатами успішного виконання кваліфікаційної роботи є поглиблення і підтвердження студентом теоретичних і практичних знань з національної безпеки, набутих при вивченні професійно-орієнтованих дисциплін, вироблення умінь при вирішенні конкретних практичних завдань в державних установах, організаціях, державних органах та об'єднаннях.

Публічний захист кваліфікаційної роботи відбувається на засіданні екзаменаційної комісії, склад якої затверджується у встановленому порядку.

Студент готує для представлення результатів дослідження доповідь та презентацію до неї. У доповіді студент повинен розкрити:

- актуальність, мету, об'єкт, предмет дослідження;
- завдання дослідження, зкорельовані із одержаними результатами, що виносяться на захист, та загальними висновками.

Під час публічного захисту студент доповідає основні положення результатів дослідження, відповідає на запитання членів екзаменаційної комісії. Процедура захисту складається з короткої (до 10 хв.) доповіді автора, що супроводжується презентацією, в якій стисло викладаються основні положення проведеного дослідження та питання, що виносяться на захист, конкретні висновки і пропозиції, викладені у роботі; відповідей на зауваження наукового керівника, рецензента; обговорення роботи, під час якого студент дає відповіді на запитання членів екзаменаційної комісії; оголошення відгуку наукового керівника, змісту зовнішньої рецензії та надання відповіді студента на зауваження рецензента; оголошення результатів та оформлення відповідним протоколом по завершенню захистів поточного дня за рішенням екзаменаційної комісії.

Рішенням екзаменаційної комісії присвоюється ступінь бакалавра, освітня кваліфікація - магістр з національної безпеки.

Атестація з метою присвоєння професійних кваліфікацій не здійснюється.

4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ТА КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

[illegible]

[illegible]

**5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ
КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ВБ 1.1	ВБ 1.2
ЗК1	+			+	+	+									+		+				+		
ЗК2	+	+	+	+		+	+	+		+				+	+	+		+	+			+	
ЗК3											+										+		
ЗК4							+							+							+		
ЗК5		+							+			+		+								+	
ЗК6					+				+				+		+							+	
СК1		+	+				+				+									+			
СК2					+							+									+		
СК3	+		+	+				+		+	+		+			+	+	+		+			+
СК4					+														+			+	+
СК5					+	+		+	+	+		+	+		+							+	
СК6		+				+	+			+						+		+					
СК7																+							
СК8	+						+					+					+						
СК9	+						+										+						
СК 0	+						+								+					+			+

[illegible]

6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН) ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

[illegible]

[illegible]

	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 1.7	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 2.7	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 3.3	ВБ 3.4	ВБ 3.5	ВБ 3.6	ВБ 3.7	ВБ 4.1	ВБ 4.2	ВБ 4.3	ВБ 4.4	ВБ 4.5	ВБ 4.6
ПРН10.3														+			+								
ПРН11																				+	+			+	
ПРН11.1			+	+	+																				
ПРН11.2						+	+		+	+	+	+													
ПРН11.3															+	+	+								
ПРН12																					+	+	+	+	
ПРН12.1	+		+	+	+																				
ПРН12.2						+	+			+															
ПРН12.3													+	+	+			+	+						
ПРН13																				+			+		
ПРН13.3																			+						
ПРН14																						+		+	+
ПРН14.1		+																							
ПРН15																								+	
ПРН15.1	+			+	+																				
ПРН15.2									+		+	+													
ПРН15.3														+			+								
ПРН16																									

Керівник проєктної групи

Тетяна ЗАПОРОЖЕЦЬ