

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА



(В. А. Бугров)
2021 р.

ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА

«СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ
БЕЗПЕКИ»

Рівень вищої освіти: другий

на здобуття освітнього ступеня: **магістр**

за спеціальністю: 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»

галузі знань: 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону»

Розглянуто та затверджено на
засіданні Вченої ради від «01»
листопада 2021 р.
протокол № 5

Введено в дію наказом ректора
від «01» січня 2022 р. за №
25-32

Київ 2021 р.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗОВНІШНІЮ АПРОБАЦІЮ

А. Рецензії (представники академічної спільноти (ЗВО, національної та галузевої академії наук, тощо)

1. Аналіз освітньо-наукової програми «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки», розробленої кафедрою глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, дозволяє зробити висновок про те, що вона здатна забезпечити сучасну та якісну фахову підготовку фахівців-управлінців за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Програма містить усі необхідні структурні та змістові складові, відображає сучасні вимоги до підготовки фахівців у сфері національної безпеки, відповідає запитам практичного використання та може бути взята за основу для організації ефективного навчального процесу.

САЛЬНИКОВА Ольга Федорівна, доктор наук з державного управління, старший науковий співробітник, керівник Навчально-дослідного центру стратегічних комунікацій у сфері національної безпеки та оборони Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського (член робочої групи з розробки Стандарту вищої освіти за другим (магістерським) рівнем вищої освіти, підготовки фахівців ступеня магістра в галузі знань 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону» за спеціальністю 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності).

2. Вважаємо, що представлений проект можна без сумніву рекомендувати для підготовки фахівців даного профілю.

ЛИСАК Павло Петрович, Виконувач обов'язків ректора Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького. кандидат наук з державного управління.

Б. Відгуки представників професійних асоціацій

1. В цілому, освітньо-наукова програма "Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки" за спеціальністю 256 "Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)" другого (магістерського) рівня вищої освіти відповідає заявленому рівню вищої освіти, а її реалізація дозволяє

сформувати компетентності, необхідні для успішного вирішення професійних задач та забезпечити відповідність програмних результатів навчання запитам потенційних роботодавців (стейкхолдерів).

РОМАНЕНКО Євген Олександрович, доктор наук з державного управління, професор, заслужений юрист України, Президент Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління України

1. Враховуючи ґрунтовність, професійну орієнтованість і якість розробленої освітньо-наукової програми «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» другого (магістерського) рівня вищої освіти рекомендуємо її до використання під час підготовки студентів за спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)».

МИРОНЕНКО Петро Володимирович, доктор політичних наук, Президент Громадського об'єднання «Академії політичних наук».

1. Вважаємо, що, освітньо-наукова програма «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» дозволить надати вищу освіту в сфері національної безпеки із широким доступом до працевлаштування в органах державної влади, що формують та реалізують публічну політику у визначальних сферах національної безпеки.

ГУРКОВСЬКИЙ Володимир Ігорович, доктор наук з державного управління, професор, Перший заступник директора Всеукраїнської громадської організації «Центр досліджень проблем публічного управління».

В. Відгуки представників ринку праці

1. Вважаємо, що представлений проект можна без сумніву рекомендувати для підготовки фахівців даного профілю.

НЕМЦІНОВ Олег Миколайович, Міністр Кабінету міністрів України, кандидат наук з державного управління.

1. Вважаємо, що освітньо-наукова програма «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» магістерського рівня вищої освіти розроблена на високому науково-методичному рівні, а відтак може бути рекомендованою до використання для підготовки фахівців-управлінців за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)».

ПОЛЩУК Олександр Миколайович, заступник Міністра оборони України, магістр державного управління у сфері національної безпеки.

1. Освітньо-наукова програма «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» дозволить надати вищу освіту в сфері національної безпеки із широким доступом до працевлаштування в органах державної влади, що формують та реалізують публічну політику у визначальних сферах національної безпеки на посадах, що визначені у професійних стандартах, у громадських об'єднаннях, міждержавних органах, які вирішують питання забезпечення міжнародної та національної безпеки, аналітичних центрах, науково-дослідницьких інституціях та освітніх установах, що досліджують проблеми безпеки, підготувати студентів до продовження навчання на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти (доктор філософії) за спорідненими спеціальностями галузі знань 25-Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону та спеціальності 281-Публічне управління та адміністрування, а також дає можливість набутти додаткові кваліфікації в системі післядипломної освіти та підвищення кваліфікації.

БАЛАН Микола Іванович, Командувач Національної гвардії України, доктор філософії в галузі знань «Публічне управління та адміністрування», генерал-полковник.

2. Освітньо-професійна програма регламентує цілі, очікувані результати, зміст, умови та технології реалізації освітнього процесу, оцінку якості підготовки випускника за даною спеціальністю. Освітньо-професійна програма складена логічно, у ній визначені програмні компетентності, а саме інтегральна компетентність, загальні та фахові компетентності. Проаналізовані програмні результати навчання. Освітньо-наукова програма «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» другого (магістерського) рівня вищої освіти повністю відповідає заявленому рівню вищої освіти, а її реалізація дозволяє сформуванню компетентностей, необхідних для успішного вирішення професійних задач та забезпечити відповідність програмних результатів навчання запитам потенційних роботодавців.

ЧЕЧОТКІН Микола Олександрович, Голова Державної служби України з надзвичайних ситуацій, генерал-полковник служби цивільного захисту, магістр державного управління.

4. Освітньо-наукова програма «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» дозволить надати вищу освіту в сфері національної безпеки із широким доступом до працевлаштування в органах державної влади, що формують та реалізують публічну політику у визначальних сферах національної безпеки на посадах, що визначені у професійних стандартах, у громадських об'єднаннях, міждержавних органах, які вирішують питання забезпечення міжнародної та національної безпеки, аналітичних центрах, науково-дослідницьких інституціях та освітніх установах, що досліджують проблеми безпеки, а також підготувати студентів із особливим інтересом до державно-управлінських аспектів забезпечення національної безпеки, у тому числі до продовжити навчання на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти (доктор філософії) за спорідненими спеціальностями галузі знань 25-Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону та спеціальності 281- Публічне управління та адміністрування, а також має можливість набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти та підвищення кваліфікації.

СЕМЕНЧЕНКО Андрій Іванович, доктор наук з державного управління, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, лауреат Державної премії у галузі науки і техніки, член Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері зв'язку та інформатизації.

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади (для сумісників – місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі, тривалість, кількість кредитів/годин)
Керівник проектної групи						
Марутян Рена Рубенівна	Доцент кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Запорізький державний університет, 1996, «Історія», історик, викладач історії та суспільствознавства», Запорізький державний університет (аспірантура), 1999, 07.00.01 «Історія України», кандидат історичних наук, Національна академія державного управління при Президентові України (докторантура), 2012, 25.00.01 «Теорія та історія державного управління»,	Доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Інтелектуальні ресурси державного управління у сфері національної безпеки України», доцент кафедри соціології	21	Автор (співавтор) 150 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: 1. Rena Marutian, Oleksii Poltorakov, John Callahan. <i>“The Tanks of Post-truth:” Post-truth Hybrid Warfare Operations</i> // <i>Studia politica. Romanian Political Science Review</i> . vol. XXI, no. 1 2021. pp. 101-120 (ISSN 1582-4551) (Scopus) 2. Andriy Datsyuk, Rena Marutyan, Yuriy Melnyk. <i>Ukraine's national security political and legal support under democratic transition conditions</i> // <i>AD ALTA: Journal of Interdisciplinary</i>	2010, 2013 - <i>Managing Defense in the Wider Security Context Course</i> (Кранфілдського університету / Національний університет оборони, Україна). 2011 - George C. Marshall European Center for Security Studies (Germany, Garmisch-Partenkirchen) 2016 року - «Міжнародний тиждень НАТО» (Національний університет оборони, Україна). 2017 - <i>International autumn school Resilience League</i> 2017 1-6 October 2017,

				<p>Research volume 11, Issue 01. NO.: 11/01. pp. 187-192. DOI (& full text)</p> <p>3. Марутян Р.Р. Інтелектуально-ресурсне забезпечення державного управління у сфері національної безпеки України: монографія. К. : ЦП “КОМПРИНТ”, 2020. 410 с.</p> <p>4. Марутян Р. Р., Шипілова Л. М., Аналітичні засоби стратегічного планування забезпечення національної безпеки в умовах глобальних загроз національній безпеці та міжнародній стабільності. Збірник наук. пр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України / за заг. ред. А. П. Савкова. Київ : НАДУ, 2017. Вип. 2. С. 89–104.</p> <p>Участь у 25 конференціях, семінарах, круглих столах.</p> <p>Участь у виконанні 6 науково-дослідних робіт Національної академії державного управління при Президентові України.</p> <p>Підготовлено 2 кандидата</p>	<p>Estonia, Narva-Jõesuu, CERTIFICATE OF ATTENDANCE RLAS-2017-33 .</p> <p>2018 - International spring school Resilience League 2018 15-18 May 2018, Estonia, Tallinn, CERTIFICATE OF ATTENDANCE RLSS-2018-17</p>
--	--	--	--	--	--

					наук з державного управління. Наукове керівництво магістерськими дослідженнями слухачів.	
Члени проектної групи						
Ситник Григорій Петрович	Завідувач кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Московський інституту інженерів залізничного транспорту, 1977, «Промислове і цивільне будівництво», інженер-будівельник; Військова академія тилу і транспорту (ад'юнктура), 1988, 21.08 «Тил Збройних Сил», кандидат технічних наук; Українська академія державного управління при Президентові України, 1998, «Державне управління», магістр державного управління	Доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Державне управління у сфері національної безпеки: теорія і практика», професор кафедри національної безпеки	44	Автор (співавтор) 424 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: підручників, навчальних посібників, наукових статей, серед яких зокрема: Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: підручник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020. - 360 с.; Ситник Г.П., Зубчик О.А., Орел М.Г., Штельмашенко А.Д. Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування: підручник / за ред. Г.П.Ситника. – Вінниця: ФОП Кушнір Ю.В., 2020. - 504 с.; Основи стратегічного планування національної безпеки: навчальний посібник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел; за	UGIN, НМЦОНП відділ забезпечення якості вищої освіти, сектор працевлаштування КНУ імені Тараса Шевченка; Сертифікат; Курс підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів; 25.01.2021; 1 ECTS CREDIT. European Scientific Platform. Cambridge, GBR; Certificate; Education and Science of Today: Intersectoral Issues and Development of sciences. The Role of Ideology in Political and Management Processes; March 19, 2021; 0,2 ECTS CREDIT. “Uni-Biz Bridge 6” online; Certificate; Освітні вебінари конференції із співпраці бізнесу та університетів “Uni-Biz

				<p>ред. Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 224с.; Зовнішня політика та національна безпека: навчальний посібник / Г.П.Ситник, Д.В.Неліпа, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 244с.; Методичні рекомендації до написання дипломних і курсових робіт, есе, рефератів і аналітичних записок уклад. Г.П.Ситник, М.Г.Орел, А.Д.Штельмашенко; за ред. Г.П.Ситника.- К.: ВПЦ «Київський університет», 2020.- 96с.; Статті: Nelipa D., Tsvykh V., Zubchuk O., Sytnyk G., Hrebnozshko Ye. (2020). The New Public Management paradigm as a further interaction of the public and private sectors. Revista San Gregorio [Online]. 1, 42. doi:http://dx.doi.org/10.36097/rsan.v1i42.1552.; Ситник Г.П.Орел М.Г.Забезпечення стійкості соціального порядку як пріоритет у сфері національної безпеки // Науковий</p>	<p>Bridge 6”; February 9-13, 2021; 17 академічних годин. Навчально-науковий центр компанії ”Наукові публікації – Publ.Science” № АА 1511/12.02.2021; Сертифікат; Цикл навчальних вебінарів з наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science”; 12.02.2021; 10 академічних годин. Науково-методичний центр організації навчального процесу та інформаційно-обчислювального центру КНУ імені Тараса Шевченка; Certificate; “Digital Skills Pro”; 22 березня 2021; 1 ECTS CREDIT. Ca’Foscari University of Venice; Certificate; № PC-272817-CAF FROM 28.11.2020; Effective Public and Municipal Administration: Theory, Methodology, Practice, Eu Experience; November 27-28, 2020; 0,5 ECTS CREDIT.</p>
--	--	--	--	---	---

					<p>часопис Академії національної безпеки – 2021. - №1 (29).- С.8-25; Підготував 10 кандидатів та докторів наук. Здійснює керівництво 4-мя аспірантами та докторантами. Здійснює керівництво підготовкою дипломних (магістерських) робіт.</p>	<p>Навчально-науковий центр компанії ”Наукові публікації – Publ.Science” № АС 1270/04.12.2020; Сертифікат; Цикл навчальних вебінарів з наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science»; 4.12.2020; 8 академічних годин.</p>
<p>Клименко Наталія Григорівна</p>	<p>провідний фахівець навчально-методичного центру організації освітнього процесу Київського національного університету імені Тараса Шевченка</p>	<p>Київський університет імені Тараса Шевченка, 1996, «Історія», історик, викладач історії; Національна академія державного управління при Президентові України, 2004, «Державне управління», магістр державного управління; Національна академія державного управління при Президентові України (аспірантура), 2007, 25.00.01 «Теорія та історія державного управління», кандидат наук з державного управління</p>	<p>Доктор наук з державного управління, 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, «Теоретико-методологічні засади механізму взаємодії органів публічної влади та недержавних інституцій у сфері національної безпеки»,</p>	<p>8 років 9 місяців та 7 років 3 місяці</p>	<p>Автор (співавтор) 95 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: 1. Клименко Н. Г. Державне регулювання діяльності недержавних інституцій у контексті забезпечення національної безпеки: монографія. Київ: «Видавництво Людмила», 2020. 342 с. 2. Глобальна та національна безпека: підручник /авт. кол.: В. І. Абрамов, Г. П. Ситник, В. Ф. Смолянук; за заг. ред. Г. П. Ситника. Київ: НАДУ, 2016. 784 с. (Авт. с. 506 – 542). 3. Клименко Н. Г. Державне управління в умовах надзвичайних ситуацій: навч. посіб. Київ: НАДУ, 2014. 224 с. (гриф МОН).</p>	

			доцент кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою		Участь у 22 конференціях, семінарах, круглих столах. Участь у виконанні 6 науково-дослідних робіт Національної академії державного управління при Президентові України. Підготовлено 1 кандидата наук з державного управління.	
Таран Євгеній Іванович	Доцент кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Київський національний економічний університет, 2005, спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація «Магістр з економіки підприємства»; Київський інститут перекладачів при Національній академії наук України, спеціальність «Філологія, переклад», кваліфікація «Філолог, перекладач (англійська мова)»; Університет «Україна», (аспірантура) 2010, 23.00.04 – «Політичні проблеми міжнародних систем та глобального	Кандидат політичних наук, 23.00.04 – Політичні проблеми міжнародних систем та глобального розвитку, «Енергетична політика України в умовах глобалізації», доцент кафедри суспільного розвитку і суспільно-владних відносин	8 років	Автор (співавтор) більше 20 наукових та навчально-методичних праць, в т.ч.: 1. Таран Є. І. Співвідношення понять «державне управління», «публічне адміністрування» та «публічне управління» в трансформаційних процесах України. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління</i> . Т. 31 (70) № 2, 2020. С. 33-37. 2. Таран Є.І. Розвиток системи публічного управління в Україні в умовах формування інформаційного суспільства. <i>Право та державне управління</i> . 2020. № 1. С. 36-40.	Підвищення кваліфікації в Інституті підвищення кваліфікації керівних кадрів НАДУ при Президентові України, Свідоцтво про підвищення кваліфікації за Професійною програмою підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників, які забезпечують підготовку здобувачів вищої освіти освітньо-кваліфікаційних рівнів «бакалавр», «магістр», «доктор філософії», «доктор наук» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», 15.03.2019, 22 лютого – 15 березня 2019 р., 4,8 кредитів / 144 години.

		розвитку»			3. Таран Є.І. Інституціоналізація європейської інтеграції України. <i>Публічне управління та митне адміністрування</i> . 2020. № 2. С. 36–39.	
Паламарчук Тетяна Петрівна	Асистент кафедри глобальної та національної безпеки Навчально- наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Житомирський національний агроекологічний університет, 2010, спеціаліст, менеджер зовнішньоекономічної діяльності; Національна академія державного управління при Президентіві України, 2012, «Державне управління», магістр державного управління; Національна академія державного управління при Президентіві України (аспірантура), 2015, 25.00.02 – «Механізми державного управління».	Кандидат наук з державного управління; 25.00.02 – механізми державного управління; «Механізми розвитку державного управління аграрним сектором економіки України в умовах впровадження європейських стандартів»	5 років	Автор понад 30 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: 1. Poshedin, O., Palamarchuk, T., & Gaievskia, L. (2020). MILESTONES VS. PERCENTS: HOW DO WE REALLY MEASURE UKRAINE'S EUROPEAN INTEGRATION PROGRESS? <i>Baltic Journal of Economic Studies</i> , 6(5), 73-82. https://doi.org/10.30525/2256-0742/2020-6-5-73-82 2. Shpektorenko I., Vasylevska T., Bashtannyk A., Piatkivskiyi R., Palamarchuk T., Akimov O. (2021) LEGAL BASES OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE CONTEXT OF EUROPEAN INTEGRATION OF UKRAINE: QUESTIONS OF FORMATION OF A PERSONNEL RESERVE. <i>AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research</i> ,	1. Німецько-українська школа управління е.В. (GUSG), Німеччина (Основні курси: Дидактичний семінар) 2017. 2. Німецько-українська школа управління е.В. (GUSG), Німеччина (Основні курси: "Ділова гра та управління проектами") 2017 р. 3. Проект, що фінансується ЄС «Підтримка імплементації Угоди про асоціацію Україна-ЄС» (Вступна програма навчання стипендіатів із права ЄС, наближення до законодавства ЄС та Угоди про асоціацію/ПВЗВТ) 2018 р. 4. Європейський коледж з безпеки та оборони CSDP, Австрія (Основний курс: Орієнтовний курс

				<p>11/01-XVIII, 76-81. http://www.magnanimitas.cz/A/DALTA/110118/papers/A_13.pdf 3. Паламарчук Т.П. Public policy in the agricultural sector in context of sustainable development». <i>Вісник Академії митної служби України. Серія: "Державне управління"</i>. 2019. № 4 (23). С. 74-78 Участь у 15 конференціях, семінарах, круглих столах. Участь у виконанні 6 науково-дослідних робіт Національної академії державного управління при Президентові України.</p>	<p>Європейського коледжу з безпеки та оборони) 2017 р. 5. Фонд Джованні Паоло II (Основний курс: Розробка проектної заявки Європейського Союзу) 2019 р. 6. Лейбніцький інститут сільського господарства, розвитку перехідної економіки (ІАМО) (Основний курс: «Сільське господарство та суспільство: діалог між зацікавленими сторонами для стабільного та сталого розвитку (UaAgriDialog)») 2019 р. 8. Модуль Жана Моне "Соціальна згуртованість в освіті та управлінні: європейські дослідження" (Основний курс: "Європейська політика згуртованості для України") 2020 р.</p>
--	--	--	--	---	---

При розробці проекту Програми враховані основні вимоги освітнього стандарту вищої освіти зі спеціальності 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерство освіти і науки України № 1423 від 23.12.2021 року.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
«Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки»
«The national security strategic management»
зі спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами
забезпечення і видами діяльності)»

1 – Загальна інформація	
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	<p>Ступінь вищої освіти: магістр Спеціальність: 256 - Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) Освітня програма: Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки Вибіркові блоки дисциплін: - державний менеджмент у сфері національної безпеки; - безпекова складова зовнішньої політики; - інформаційні виміри національної безпеки <i>Obtained qualification: Master's Degree</i> <i>Program Subject Area: National security (by certain areas of support and types of activity).</i> <i>Programme: Strategic Management in the field of national security</i> Specialization: - national level of strategic management in the field of national security; - security component of strategic management in the foreign policy of the state; - information dimensions of national security</p>
Мова(и) навчання і оцінювання	Українська / Ukrainian
Обсяг освітньої програми	120 кредитів ЄКТС, термін навчання 2 академічні роки для денної форми навчання
Тип програми	Освітньо-наукова
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання	<p>Київський національний університет імені Тараса Шевченка <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine</i> Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби <i>Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service</i></p>
Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми	-

Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригіналу	-
Наявність акредитації	
Цикл/рівень програми	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Наявність ступеня бакалавра або магістра з іншої галузі знань
Форма навчання	денна
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	Сайт Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби http://ipacs.knu.ua/
2 – Мета освітньої програми	
Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації)	Забезпечити підготовку професіоналів, висококваліфікованих кадрів для сфери національної безпеки, спроможних аналізувати, розробляти й реалізовувати державну політику у сфері національної безпеки, результативно та ефективно виконувати управлінські функції на стратегічному рівні управління, сприяти інноваційним процесам у визначальних сферах національної безпеки з метою захисту національних інтересів, у тому числі підготувати їх для продовження навчання на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти (доктор філософії).
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань / спеціальність / спеціалізація програми)	25 – Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону / 256 – Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-наукова академічна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Спеціальна освіта за спеціальністю національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Ключові слова: управлінська діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній); міжнародна безпека, стратегічний менеджмент, геополітика.

Особливості програми	Обов'язкова практика в органах державної влади тривалістю 6 тижнів.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Робота в органах державної влади, що формують та реалізують публічну політику у визначальних сферах національної безпеки на посадах, що визначені у професійних стандартах, у громадських об'єднаннях, міждержавних органах, які вирішують питання забезпечення міжнародної та національної безпеки, аналітичних центрах, науково-дослідницьких освітніх організаціях (установах), що досліджують проблеми безпеки. Зокрема на посадах: державного експерта, головного консультанта, консультанта, радника, спеціаліста державної служби тощо.
Подальше навчання	Особа, яка закінчила навчання за цією освітньо-науковою програмою та здобула ступінь магістра національної безпеки може продовжити навчання на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти (доктор філософії), а також має можливість набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти та підвищення кваліфікації.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студенто-центриське навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання на основі досліджень, практична підготовка, консультації, навчання з використанням сучасних інформаційно-технологічних систем. Захист кваліфікаційної магістерської роботи, зорієнтованих на засвоєння концептуальних засад міжнародної і національної безпеки та вирішення складних спеціалізованих завдань.
Оцінювання	Письмові та усні іспити, диференційовані заліки, семінари, захист стажування (практики), есе, презентації самостійних досліджень, групових та колективних проєктів, аналітичні записки, контрольні роботи, захист кваліфікаційної магістерської роботи за участі науковців з інших університетів.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність здійснювати управлінську діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній)

	при розв'язуванні складних задач і проблем на стратегічному рівні управління та у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій, застосування теорій та наукових методів відповідної галузі та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальна компетентність (ЗК)	<p>ЗК-1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК-2. Здатність приймати обґрунтовані рішення.</p> <p>ЗК-3. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК-4. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні.</p> <p>ЗК-5. Усвідомлення рівних можливостей та гендерних проблем.</p> <p>ЗК-6. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p>
Фахові компетентності спеціальності (ФК)	<p>ФК-1. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідних сферах національної безпеки.</p> <p>ФК-2. Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан і тенденції розвитку міжнародних відносин та проблеми міжнародної безпеки, їх вплив на національну безпеку в контексті набуття Україною членства в НАТО.</p> <p>ФК-3. Здатність використовувати понятійно-категоріальний апарат теорії національної безпеки, аналізувати та розвивати структуру системи забезпечення національної безпеки та принципи її функціонування.</p> <p>ФК-4. Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності.</p> <p>ФК-5. Здатність організовувати цілеспрямовану діяльність щодо формування і реалізації державної політики у сферах національної безпеки та оборони.</p> <p>ФК-6. Здатність організовувати заходи територіальної оборони, мобілізаційної підготовки та мобілізації у межах посадових обов'язків.</p> <p>ФК-7. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної</p>

	відповідальності.
7 – Програмні результати навчання	
Програмні результати навчання (ПРН)	<p>ПРН-1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки.</p> <p>ПРН-2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності.</p> <p>ПРН-3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог.</p> <p>ПРН-4. Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей.</p> <p>ПРН-5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів.</p> <p>ПРН-6. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації.</p> <p>ПРН-7. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища.</p> <p>ПРН-8. Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності.</p> <p>ПРН-9. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.</p> <p>ПРН-10. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності).</p> <p>ПРН-11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності.</p> <p>ПРН-12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні</p>

	<p>наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.</p> <p>ПРН-13. Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності.</p> <p>ПРН-14. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.</p> <p>ПРН-15. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.</p> <p>ПРН-16. Планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.</p>
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Специфічні характеристики кадрового забезпечення	Частина викладачів володіє англійською мовою на рівні B2, що дозволяє впроваджувати в освітній процес новітні англійські дослідження з національної безпеки.
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Для вивчення іноземних мов використовується лінгафонний кабінет Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби; доступ до мережі Інтернет, зокрема до науково-метричних баз та реферативної бази даних SCOPUS забезпечується електронною бібліотекою Інституту; для презентацій та проведення наукових семінарів активно використовується мультимедійна техніка Інституту.
Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	Основним джерелом інформаційного забезпечення є бібліотека Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби (паперові та електронні фонди). Центр дистанційного навчання (ЦДН), наукова бібліотека М.Максимовича.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна	Право здобувачів освіти на академічну мобільність

мобільність	реалізується відповідно до норм Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.08.2015 р. № 579 та Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність Київського національного університету імені Тараса Шевченка, затвердженого ректором 29.06.2016 р.
Міжнародна кредитна мобільність	-
Навчання іноземних здобувачів освіти	На загальних підставах

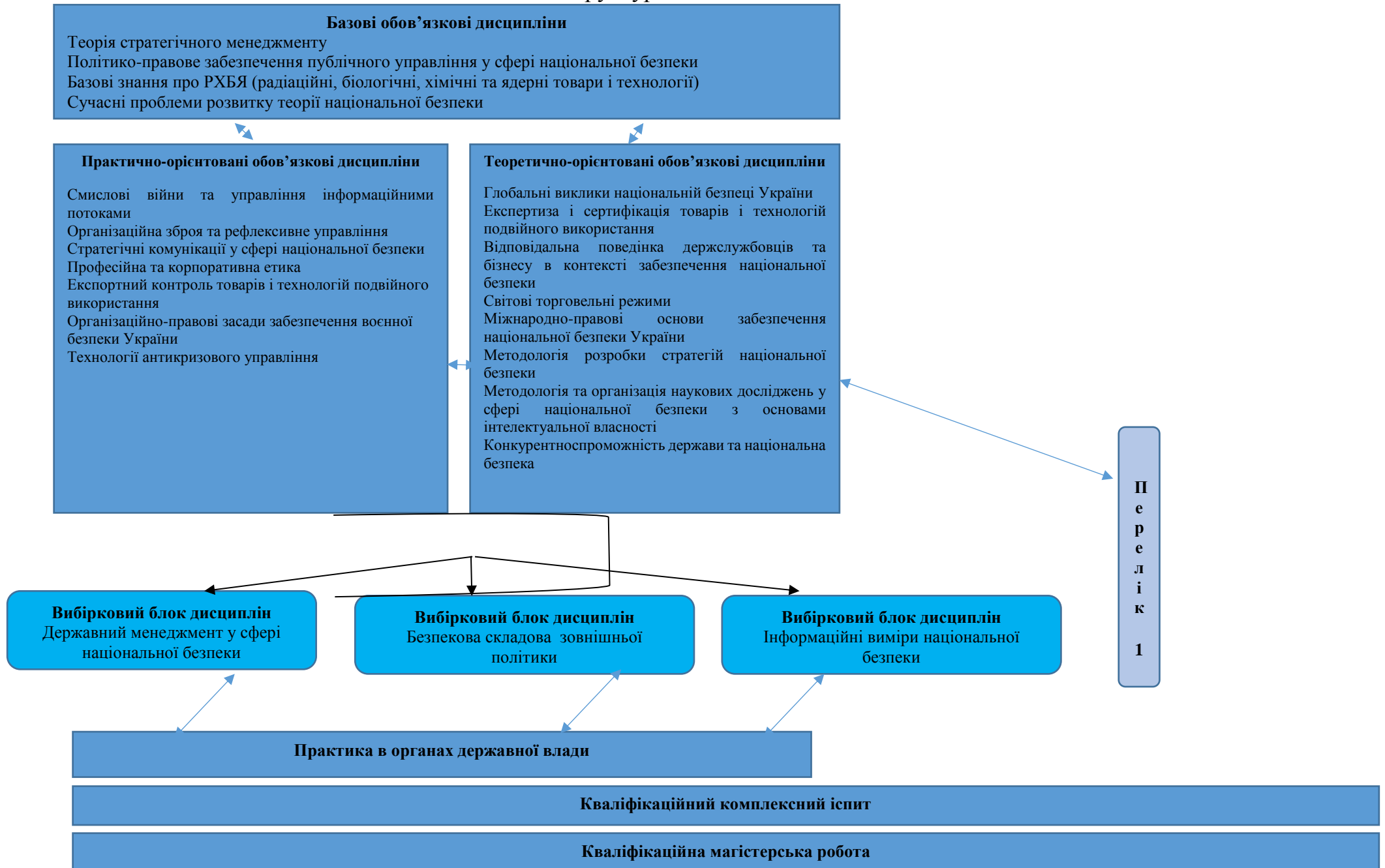
2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1 Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК 1	Теорія стратегічного менеджменту	4	іспит
ОК 2	Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки	4	залік
ОК 3	Глобальні виклики національній безпеці України*/ Global challenges for Ukraine's national security	4	залік
ОК 4	Смислові війни та управління інформаційними потоками	3	залік
ОК 5	Базові знання про РХБЯ (радіаційні, біологічні, хімічні та ядерні товари і технології)	3	залік
ОК 6	Експертиза і сертифікація товарів і технологій подвійного використання	4	іспит
ОК 7	Організаційна зброя та рефлексивне управління	3	іспит
ОК 8	Сучасні проблеми розвитку теорії національної безпеки	4	іспит
ОК 9	Відповідальна поведінка держслужбовців та бізнесу в контексті забезпечення національної безпеки	4	іспит
ОК 10	Світові торговельні режими	4	іспит
ОК 11	Міжнародно-правові основи забезпечення національної безпеки України*/ International and legal bases for ensuring national security of Ukraine.	5	іспит
ОК 12	Методологія розробки стратегій національної безпеки	3	залік
ОК 13	Стратегічні комунікації у сфері національної безпеки	4	залік
ОК 14	<i>Професійна та корпоративна етика</i>	3	залік
ОК 15	Експортний контроль товарів і технологій подвійного використання	4	залік
ОК 16	Технології антикризового управління	3	залік
ОК 17	<i>Методологія та організація наукових досліджень у сфері національної безпеки з основами інтелектуальної власності</i>	6	іспит
ОК 18	Організаційно-правові засади забезпечення воєнної безпеки України	4	залік
ОК 19	Теорія прийняття рішень та аналіз ситуації	4	іспит
ОК 20	<i>Практика в органах державної влади</i>	6	Диференційований залік
ОК 21	<i>Підготовка кваліфікаційної магістерської роботи</i>	11	захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		90	
*дисципліни викладаються англійською мовою			
Вибіркові компоненти ОП			
* Вибір з переліку (студент обирає один блок дисциплін і по одній дисципліні з кожного вибіркового блоку, а також згідно з п.п. 2.2.2.-2.2.7 «Положення про порядок реалізації студентами Київського національного університету імені Тараса Шевченка права на вільний вибір			

дисциплін» має безумовне право обрати навчальні дисципліни з обов'язкових та вибіркових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із директором Інституту – з програм іншого рівня).			
<i>Вибірковий блок 1 Державний менеджмент у сфері національної безпеки</i>			
ВБ 1.1	Стратегічне лідерство у сфері національної безпеки	4	іспит
ВБ 1.2	Реформування сектору безпеки і оборони відповідно до стандартів НАТО	4	іспит
ВБ 1.3	Інституціональні засади забезпечення екологічної безпеки держави	4	залік
ВБ 1.4	Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки	3	залік
ВБ 1.5	Воєнна політика та оборонне планування	4	іспит
ВБ 1.6	Антикорупційні вимоги, заборони та обмеження у сфері національної безпеки	4	залік
ВБ 1.7	Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки	4	іспит
<i>Вибірковий блок 2 Безпекова складова зовнішньої політики</i>			
ВБ 2.1	Україна у європейській системі безпеки	4	іспит
ВБ 2.2	Зовнішня політика України в умовах глобального розвитку	4	іспит
ВБ 2.3	Євроатлантична політика України	4	залік
ВБ 2.4	Міжнародний тероризм та міжнародна безпека	3	залік
ВБ 2.5	Воєнно-політичні конфлікти та міжнародна безпека	4	іспит
ВБ 2.6.	Кібертероризм як загроза міжнародній та національній безпеці	4	залік
ВБ 2.7.	Міжнародні структури безпеки	4	іспит
<i>Вибірковий блок 3: Інформаційні виміри національної безпеки</i>			
ВБ 3.1	Механізми забезпечення інформаційної безпеки	4	іспит
ВБ 3.2	Інформаційна політика в контексті інформаційної безпеки	4	іспит
ВБ 3.3	Міфодизайн інформаційного простору	4	залік
ВБ 3.4	Соціальна інженерія та національна безпека	4	залік
ВБ 3.5	Інформаційні впливи та війни	4	іспит
ВБ 3.6	Інформаційний тероризм	3	залік
ВБ 3.7	Інституціональні засади забезпечення інформаційної безпеки на регіональному рівні	4	іспит
<i>Вибірковий перелік дисциплін (студент обирає одну дисципліну)</i>			
** Загальний кредитний вибір з переліку – 3 кредити. Форма підсумкового контролю - залік			
ВБ 4.1	Соціальна безпека регіонів	3	залік
ВБ 4.2	Основи парламентаризму	3	залік
ВБ 4.3	Державне управління в умовах надзвичайних ситуацій	3	залік
ВБ 4.4	Взаємодія державних та недержавних суб'єктів при забезпеченні міжнародної та національної безпеки	3	залік
Загальний обсяг вибіркового компонент:			30
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ			120

2.2 Структурно-логічна схема ОП



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація випускників освітньо-наукової програми «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» проводиться у формі кваліфікаційного комплексного іспиту та публічного захисту кваліфікаційної магістерської роботи й завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр національної безпеки.

Складання здобувачем кваліфікаційного комплексного іспиту передбачає перевірку рівня його теоретичної фахової підготовки відповідно до навчального плану здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за цією спеціальністю. На іспиті публічно перевіряються наступні програмні результати навчання: вміти приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог; вміти організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей; вміти розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів; вміти синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці; вміти використовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки; вміти організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності; вміти забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності; вміти управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.

Метою захисту кваліфікаційної магістерської роботи є встановлення відповідності рівня освітньо-професійної підготовки випускника вимогам, що висувають до здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)». Захист кваліфікаційної магістерської роботи відбувається публічно. На захисті перевіряються наступні програмні результати навчання: вміти аналізувати інформацію та оцінювати її повноту і достовірність при здійсненні професійної діяльності; вміти застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки, стратегічного менеджменту із застосуванням методів аналізу та синтезу; вміти застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності; вміти аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища; вміти застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і

технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності; вміти зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються; вміти планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.

Вимогами до кваліфікаційної магістерської роботи є перевірка на плагіат, допуск до її захисту.

**4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ
КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21
ЗК 1	+		+	+	+	+			+	+						+	+		+		+
ЗК 2		+	+			+	+		+	+			+	+	+	+		+	+	+	
ЗК 3			+								+										
ЗК 4					+			+				+			+		+				+
ЗК 5		+							+		+			+							
ЗК 6	+		+	+	+	+		+	+	+		+			+		+			+	+
ФК 1	+	+	+		+	+			+	+				+	+			+		+	
ФК 2			+						+		+				+				+		
ФК 3	+		+			+		+		+					+		+	+			
ФК 4			+		+				+	+	+				+			+	+		
ФК 5		+				+	+			+			+		+	+		+		+	
ФК 6		+																+			
ФК 7				+	+		+	+	+	+	+		+	+		+	+		+		+

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 1.7	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 2.7	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 3.3	ВБ 3.4	ВБ 3.5	ВБ 3.6	ВБ 3.7	ВБ 4.1	ВБ 4.2	ВБ 4.3	ВБ 4.4
ЗК 1												+	+				+								
ЗК 2	+	+	+	+	+	+	+					+			+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК 3								+	+	+	+			+											
ЗК 4								+	+	+															
ЗК 5	+	+		+		+		+	+	+				+										+	+
ЗК 6	+					+						+	+		+	+	+	+	+	+	+			+	+
ФК 1	+		+	+	+		+								+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ФК 2		+						+	+	+	+	+	+	+											
ФК 3					+						+	+													
ФК 4		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+										+	+
ФК 5	+	+	+	+	+	+	+		+	+													+	+	+
ФК 6	+				+		+																	+	+
ФК 7	+						+				+			+	+	+	+	+	+	+	+			+	+

**5. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН)
ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК1 8	ОК 19	ОК 20	ОК 21
ПРН 1	+			+	+	+				+					+		+				+
ПРН 2			+			+		+		+	+		+					+		+	
ПРН 3		+	+	+		+	+		+	+			+	+	+	+			+		
ПРН 4	+								+				+	+							
ПРН 5		+	+							+	+					+				+	
ПРН 6					+	+			+		+				+						+
ПРН 7			+		+				+									+	+		
ПРН 8		+						+						+							
ПРН 9			+							+		+			+	+					
ПРН 10					+							+									
ПРН 11				+		+		+									+				
ПРН 12							+	+								+					+
ПРН 13		+																+			
ПРН 14							+						+								
ПРН 15					+							+	+		+						
ПРН 16								+				+					+				+

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 1.7	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 2.7	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 3.3	ВБ 3.4	ВБ 3.5	ВБ 3.6	ВБ 3.7	ВБ 4.1	ВБ 4.2	ВБ 4.3	ВБ 4.4
ПРН 1									+			+			+	+	+	+	+	+	+				
ПРН 2		+			+	+	+		+		+	+	+	+								+	+		+
ПРН 3	+		+		+	+	+					+			+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 4	+			+																			+		
ПРН 5			+			+							+									+	+		+
ПРН 6				+				+	+	+	+		+												
ПРН 7							+				+				+	+	+	+	+	+	+			+	
ПРН 8	+	+		+				+	+	+															+
ПРН 9								+	+	+	+	+	+	+										+	
ПРН 10			+			+			+														+		
ПРН 11												+	+									+			
ПРН 12						+			+			+												+	+
ПРН 13					+																	+		+	+
ПРН 14	+			+											+	+	+	+	+	+	+				
ПРН 15	+	+			+		+				+		+	+											
ПРН 16													+												

Керівник проектної групи _____ Р.Р.Марутян _____
 (підпис/ ініціали, прізвище /дата)