

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор

_____ (Володимир БУГРОВ)

«___» _____ 2023 р.

ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМИ

«СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ
БЕЗПЕКИ»
(нова редакція)

Рівень вищої освіти: другий

на здобуття ступеня вищої освіти: магістр

за спеціальністю: 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»

галузі знань: 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону»

Розглянуто та затверджено на засіданні
Вченої ради від «___» _____ 2023 р.
протокол № _____

Введено в дію наказом ректора
від «___» _____ 2023 р. за № _____

Київ 2023 р.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ

А. Рецензія (представник академічної спільноти (ЗВО, національної та галузевої академії наук, тощо)

ТВЕРДОХЛІБ Олександр Степанович, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державного управління у сфері цивільного захисту Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту Державної служби України з надзвичайних ситуацій.

Б. Відгук представника професійної асоціації

МИРОНЕНКО Петро Володимирович, доктор політичних наук, Президент Громадського об'єднання «Академії політичних наук».

В. Відгуки представників ринку праці

НЕМЧІНОВ Олег Миколайович, Міністр Кабінету Міністрів України, кандидат наук з державного управління.

СЕМЕНЧЕНКО Андрій Іванович, доктор наук з державного управління, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, лауреат Державної премії у галузі науки і техніки, член Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах електронних комунікацій, радіочастотного спектра та надання послуг поштового зв'язку.

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

| Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи | Найменування посади (для сумісників – місце основної роботи, найменування посади) | Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту) | Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно | Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи | Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів) | Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі, тривалість, кількість кредитів/годин) |
|---|---|---|---|--|--|--|
| Керівник проектної групи | | | | | | |
| Марутян Рена Рубенівна | професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка | Запорізький державний університет, 1996, «Історія», історик, викладач історії та суспільствознавства», Запорізький державний університет (аспірантура), 1999, 07.00.01 «Історія України», кандидат історичних наук, Національна академія державного управління при Президентові України (докторантура), 2012, 25.00.01 «Теорія та історія державного управління», | Доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Інтелектуальні ресурси державного управління у сфері національної безпеки України», доцент кафедри соціології | 18 років | Автор (співавтор) 150 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: 1. Rena Marutian, Oleksii Poltorakov, John Callahan. <i>“The Tanks of Post-truth:” Post-truth Hybrid Warfare Operations</i> //Studia politica. Romanian Political Science Review. vol. XXI, no. 1 2021. pp. 101-120 (ISSN 1582-4551) (Scopus) 2. Andriy Datsyuk, Rena Marutyan, Yuriy Melnyk. Ukraine's national security political and legal support under democratic transition conditions //AD ALTA: Journal of Interdisciplinary | 2017 - International autumn school Resilience League 2017 1-6 October 2017, Estonia, Narva-Jõesuu, SERTIFICATE OF ATTENDANCE RLAS-2017-33 2018 - International spring school Resilience League 2018 15-18 May 2018, Estonia, Tallinn, SERTIFICATE OF ATTENDANCE RLSS-2018-17 |

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | <p>Research volume 11, Issue 01. NO.: 11/01. pp. 187-192. DOI (& full text)</p> <p>3. Марутян Р.Р. Інтелектуально-ресурсне забезпечення державного управління у сфері національної безпеки України: монографія. К.: ЦП “КОМПРИНТ”, 2020. 410 с.</p> <p>4. Марутян Р. Р., Шипілова Л. М., Аналітичні засоби стратегічного планування забезпечення національної безпеки в умовах глобальних загроз національній безпеці та міжнародній стабільності. <i>Збірник наук. пр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України</i> / за заг. ред. А. П. Савкова. Київ : НАДУ, 2017. Вип. 2. С. 89–104.</p> <p>Участь у 25 конференціях, семінарах, круглих столах. Участь у виконанні 6 науково-дослідних робіт Національної академії державного управління при Президентові України. Підготовлено 2 кандидата</p> | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--------------------------|--|--|---|---------|--|---|
| | | | | | наук з державного управління. Наукове керівництво магістерськими дослідженнями слухачів. | |
| Члени проектної групи | | | | | | |
| Ситник Григорій Петрович | Завідувач кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка | Московський інститут інженерів залізничного транспорту, 1977, «Промислове і цивільне будівництво», інженер-будівельник; Військова академія тилу і транспорту (ад'юнктура), 1988, 21.08 «Тил Збройних Сил», кандидат технічних наук; Українська академія державного управління при Президентові України, 1998, «Державне управління», магістр державного управління | Доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Державне управління у сфері національної безпеки: теорія і практика», професор кафедри національної безпеки | 44 роки | Автор (співавтор) 623 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: підручників, навчальних посібників, наукових статей, серед яких зокрема: 1. Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: підручник / Г.П. Ситник, М.Г. Орел, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020. 360 с.; 2. Ситник Г.П., Зубчик О.А., Орел М.Г., Штельмашенко А.Д. Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування: підручник / за ред. Г.П. Ситника. Вінниця: ФОП Кушнір Ю.В., 2020. 504 с.; 3. Основи стратегічного планування національної безпеки: навчальний | UGIN, НМЦОНП відділ забезпечення якості вищої освіти, сектор працевлаштування КНУ імені Тараса Шевченка; Сертифікат; Курс підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів; 25.01.2021; 1 ECTS CREDIT. European Scientific Platform. Cambridge, GBR; Certificate; Education and Science of Today: Intersectoral Issues and Development of sciences. The Role of Ideology in Political and Management Processes; March 19, 2021; 0,2 ECTS CREDIT. “Uni-Biz Bridge 6” online; Certificate; Освітні вебінари конференції із співпраці бізнесу та університетів “Uni-Biz |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | <p>посібник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 224 с.;</p> <p>4. Зовнішня політика та національна безпека: навчальний посібник / Г.П.Ситник, Д.В.Неліпа, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 244 с.;</p> <p>5. Методичні рекомендації до написання дипломних і курсових робіт, есе, рефератів і аналітичних записок уклад. Г.П.Ситник, М.Г.Орел, А.Д.Штельмашенко; за ред. Г.П.Ситника. К.: ВПЦ «Київський університет», 2020. 96 с.;</p> <p>6. Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки: (системні, політичні та економічні аспекти): словник-довідник / С.П.Завгородня, М.Г.Орел, Г.П.Ситник [уклад.] /за заг.ред. Д.В.Неліпи, Є.О.Романенка, Г.П.Ситника, Київ:</p> | <p>Bridge 6”; February 9-13, 2021; 17 академічних годин.</p> <p>Навчально-науковий центр компанії ”Наукові публікації – Publ.Science” № АА 1511/12.02.2021; Сертифікат; Цикл навчальних вебінарів з наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science”; 12.02.2021; 10 академічних годин.</p> <p>Науково-методичний центр організації навчального процесу та інформаційно-обчислювального центру КНУ імені Тараса Шевченка; Certificate; “Digital Skills Pro”; 22 березня 2021; 1 ECTS CREDIT.</p> <p>Ca’Foscari University of Venice; Certificate; № PC-272817-CAF FROM 28.11.2020; Effective Public and Municipal Administration: Theory, Methodology, Practice, Eu Experience; November 27-28, 2020; 0,5 ECTS CREDIT.</p> |
|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | <p>Видавець Кравченко Я.О., 2020. 380 с.;</p> <p>7. Ситник Г.П., Орел М.Г. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України. Київ: МАУП, 2021. 372 с.</p> <p>Статті:</p> <p>1. Nelipa D., Tsvykh V., Zubchuk O., Sytnyk G., Hrebonozhko Ye. (2020). The New Public Management paradigm as a further interaction of the public and private sectors. <i>Revista San Gregorio</i> [Online]. 1, 42. doi:http://dx.doi.org/10.36097/rsan.v1i42.1552.;</p> <p>2. Ситник Г.П., Орел М.Г. Забезпечення стійкості соціального порядку як пріоритет у сфері національної безпеки. <i>Науковий часопис Академії національної безпеки</i>. 2021. №1 (29). С.8-25;</p> <p>3. Ситник Г.П. Інформаційна компонента критичних (надзвичайних) ситуацій у контексті забезпечення державної безпеки. <i>Науковий вісник: Державне управління</i>. 2020. №2(4). С.327-339;</p> | <p>Навчально-науковий центр компанії "Наукові публікації – Publ.Science" № АС 1270/04.12.2020; Сертифікат; Цикл навчальних вебінарів з наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science»; 4.12.2020; 8 академічних годин.</p> |
|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | <p>4. Ситник Г.П. Взаємозумовленість кризових та надзвичайних ситуацій у контексті публічного управління у сфері національної безпеки. <i>Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління.</i> 2020. № 2 (8). С.180-193;</p> <p>5. Ситник Г.П. Концептуалізація “інформаційної безпеки” у контексті властивостей інформації як специфічної субстанції. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток.</i> 2020. № 3. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1595.</p> <p>Участь в конференціях: 1. NGO European Scientific Platform (Vinnitsa, Ukraine), LLC International Centre Corporative Management (Vienne, Austria); Certificate; Correspondence International Scientific and Practical Conference № 22214 01.02.2021; Міжнародний центр наукових досліджень; Сертифікат; Міжнародна наукова конференція</p> | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | <p>«Суспільство XXI у дискурсі соціально-політичних наук, правознавства та суспільних комунікацій»; 19.02.2021; 0,1 ECTS CREDIT.;</p> <p>2. An integrated approach to science Modernization: Methods, Models and Multidisciplinary. “Проблема підвищення ефективності взаємодії політичної влади та публічного управління”; February 19, 2021; 0,3 ECTS CREDIT;</p> <p>3. European Scientific Platform. Boston, USA; Certificate; Scientific practice: Modern and Classical Research Method. Соціетальна ідентичність як категорія та чинник підвищення ефективності публічного управління; February 26, 2021; 0,2 ECTS CREDIT.</p> <p>Підготував 10 кандидатів та докторів наук. Наукове консультування докторантів, наукове керівництво дослідженнями аспірантів, магістерськими</p> | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|-----------------------------------|---|---|--|------------------------|---|--|
| | | | | | та дипломними дослідженнями студентів. | |
| Клименко Наталія Григорівна | професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально- наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, доктор наук з державного управління, доцент | Київський університет імені Тараса Шевченка, 1996, «Історія», історик, викладач історії; Національна академія державного управління при Президентові України, 2004, «Державне управління», магістр державного управління; Національна академія державного управління при Президентові України (аспірантура), 2007, 25.00.01 «Теорія та історія державного управління», кандидат наук з державного управління; Національна академія державного управління при Президентові України (докторантура), 2018, 281 «Публічне управління та адміністрування». | Доктор наук з державного управління, 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, «Теоретико- методологічні засади механізму взаємодії органів публічної влади та недержавних інституцій у сфері національної безпеки», доцент кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою | 10 років та 7 років | Автор (співавтор) 110 наукових та навчально- методичних праць, у т.ч.: 1. Клименко Н. Г. Державне регулювання діяльності недержавних інституцій у контексті забезпечення національної безпеки: монографія. Київ: «Видавництво Людмила», 2020. 342 с. 2. Глобальна та національна безпека: підручник /авт. кол.: В. І. Абрамов, Г. П. Ситник, В. Ф. Смолянук; за заг. ред. Г. П. Ситника. Київ: НАДУ, 2016. 784 с. (Авт. с. 506 – 542). 3. Клименко Н. Г. Державне управління в умовах надзвичайних ситуацій: навч. посіб. Київ: НАДУ, 2014. 224 с. (гриф МОН). 4. Nataliia Klymenko. Improving the quality of competence formation related to public administration aspects of national security among the applicants of higher education. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i> . 2022. Vol. 8. № 2. С. 91-97. | Національний університет «Одеська юридична академія», Центр українсько-європейського наукового співробітництва, свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV- 030577-OLA від 13.06.2022 р. за освітньою програмою «Освітній процес в умовах воєнного стану», 03.05-13.06.2022 р. 180 год. 6 кредитів ЄКТС; Cuiavian University in Wloclawek, Certificate № PudSi-290804-KSW datet 09.10.2022, «Modernization of professional education in the field of public management and administration: the case of Ukraine and the Republic of Poland», August 29 - October 9, 2022. 6 ECTS credits (180 hours). |

| | | | | | | |
|------------------------|--|--|---|---------|---|--|
| | | | | | <p>DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-2-91-97 Web of Science.</p> <p>Участь у 27 конференціях, семінарах, круглих столах.</p> <p>Участь у виконанні 6 науково-дослідних робіт Національної академії державного управління при Президентові України.</p> <p>Підготовлено 1 кандидата наук з державного управління.</p> <p>Наукове консультування докторантів, наукове керівництво дослідженнями аспірантів, магістерськими та дипломними дослідженнями студентів.</p> | |
| Таран Євгеній Іванович | Доцент кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного | Київський національний економічний університет, 2005, спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація «Магістр з економіки підприємства»; Київський інститут перекладачів при Національній академії наук України, | Кандидат політичних наук, 23.00.04 – Політичні проблеми міжнародних систем та глобального розвитку, «Енергетична політика України в умовах глобалізації», | 8 років | Автор (співавтор) більше 20 наукових та навчально-методичних праць, в т.ч.: 1. Таран Є. І. Співвідношення понять «державне управління», «публічне адміністрування» та «публічне управління» в трансформаційних процесах України. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія:</i> | Підвищення кваліфікації в Інституті підвищення кваліфікації керівних кадрів НАДУ при Президентові України, Свідоцтво про підвищення кваліфікації за Професійною програмою підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників, які забезпечують підготовку здобувачів вищої освіти освітньо-кваліфікаційних |

| | | | | | |
|--|------------------------------------|---|--|---|---|
| | університету імені Тараса Шевченка | спеціальність “Філологія, переклад”, кваліфікація “Філолог, перекладач (англійська мова)”; Університет «Україна», (аспірантура) 2010, 23.00.04 – «Політичні проблеми міжнародних систем та глобального розвитку» | доцент кафедри суспільного розвитку і суспільно-владних відносин | <p><i>Державне управління». Т. 31 (70) № 2, 2020. С. 33-37.</i></p> <p>2. Таран Є.І. Розвиток системи публічного управління в Україні в умовах формування інформаційного суспільства. <i>Право та державне управління. 2020. № 1. С. 36-40.</i></p> <p>3. Таран Є.І. Інституціоналізація європейської інтеграції України. <i>Публічне управління та митне адміністрування. 2020. № 2. С. 36–39.</i></p> | рівнів “бакалавр”, “магістр”, “доктор філософії”, “доктор наук” за спеціальністю 281 “Публічне управління та адміністрування”, 15.03.2019, 22 лютого – 15 березня 2019 р., 4,8 кредитів / 144 години. |
|--|------------------------------------|---|--|---|---|

При розробці проекту Програми враховані вимоги освітнього стандарту вищої освіти зі спеціальності 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерство освіти і науки України № 1423 від 23.12.2021 року.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
«Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки»
«The national security strategic management»
зі спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами
забезпечення і видами діяльності)»

| 1 – Загальна інформація | |
|---|--|
| Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації | Ступінь вищої освіти: магістр Назва спеціальності: 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) Назва освітньої програми: Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки Degree of higher education: master's degree Name of specialty: 256 National security (by separate areas of support and types of activities) Name of the educational program: Strategic management in the sphere of national security |
| Мова(и) навчання і оцінювання | Українська / Ukrainian, Англійська / English |
| Обсяг освітньої програми | 120 кредитів ЄКТС, термін навчання 2 академічні роки |
| Тип програми | Освітньо-наукова |
| Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання | Київський національний університет імені Тараса Шевченка <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine</i> Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби <i>Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service</i> |
| Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми | - |
| Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригіналу | - |
| Наявність акредитації | |
| Цикл/рівень програми | НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень |
| Передумови | Наявність освітнього ступеня бакалавра |

| | |
|--|--|
| Форма навчання | очна |
| Термін дії освітньої програми | 5 років |
| Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми | https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=&page=68 |
| 2 – Мета освітньої програми | |
| Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації) | Забезпечити підготовку професіоналів, висококваліфікованих кадрів для сфери національної безпеки, спроможних аналізувати, розробляти й реалізовувати державну політику у сфері національної безпеки, результативно та ефективно виконувати управлінські функції на стратегічному рівні управління, сприяти інноваційним процесам у визначальних сферах національної безпеки з метою захисту національних інтересів, у тому числі підготувати їх для продовження навчання на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти (доктор філософії). |
| 3 – Характеристика освітньої програми | |
| Предметна область (галузь знань / спеціальність / спеціалізація програми) | 25 – Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону / 256 – Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) |
| Орієнтація освітньої програми | Освітньо-наукова академічна |
| Основний фокус освітньої програми та спеціалізації | Спеціальна освіта за спеціальністю національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Ключові слова: управлінська діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній); міжнародна безпека, стратегічний менеджмент, геополітика. |
| Особливості програми | Обов'язкова практика в органах державної влади тривалістю 6 тижнів (на робочому місці). Орієнтована на підготовку спеціалістів з глибоким баченням процесів розвитку у сфері національної безпеки на державному рівні з питань державного менеджменту у сфері національної безпеки, безпекової складової зовнішньої політики, інформаційних вимірів національної безпеки; здатних планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами |

| | |
|---|--|
| | діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати. ОНП має міждисциплінарне спрямування, а саме: підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних поєднати в професійній діяльності базові економічні знання, правову науку, а також фахові знання у сфері експортного контролю товарів та технологій подвійного використання, необхідні для запобігання ризиків від дії РХБЯ загроз. В ній поєднано потенціал класичного КНУТШ та фахівців-практиків МО України, Генштабу ЗС України, МВС України, а також представників міжнародних інституцій. |
| 4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання | |
| Придатність до працевлаштування | Робота в органах державної влади, що формують та реалізують публічну політику у визначальних сферах національної безпеки, у громадських об'єднаннях, міждержавних органах, які вирішують питання забезпечення міжнародної та національної безпеки, аналітичних центрах, науково-дослідницьких освітніх організаціях (установах), що досліджують проблеми безпеки, на керівних посадах структурних підрозділів центральних органів виконавчої влади, в органах управління стратегічного рівня сил оборони. Зокрема: керівні працівники апарату центральних органів державної влади; завідувач відділу (центральні органи державної влади); начальник відділу (центральні органи державної влади); начальник відділу управління; начальник головного управління; начальник управління; начальник управління (самостійного). |
| Подальше навчання | Особа, яка закінчила навчання за цією освітньо-науковою програмою та здобула ступінь магістра з національної безпеки може продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти для здобуття освітнього ступеня доктора філософії, а також має можливість здобуття додаткових кваліфікацій в системі освіти дорослих. |
| 5 – Викладання та оцінювання | |
| Викладання та навчання | Студенто-центриське навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання на |

| | |
|---|---|
| | основі досліджень, практична підготовка, консультації, навчання з використанням сучасних інформаційно-технологічних систем. Захист кваліфікаційної магістерської роботи, зорієнтованих на засвоєння концептуальних засад міжнародної і національної безпеки та вирішення складних спеціалізованих завдань. |
| Оцінювання | Письмові та усні іспити, диференційовані заліки, семінари, захист стажування (практики), ессе, презентації самостійних досліджень, групових та колективних проєктів, аналітичні записки, контрольні роботи, захист кваліфікаційної магістерської роботи за участі науковців з інших університетів. |
| 6 – Програмні компетентності | |
| Інтегральна компетентність | Здатність розв'язувати задачі дослідницького та інноваційного характеру у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) та здійснювати управлінську діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній) при розв'язуванні складних задач і проблем на стратегічному рівні управління. |
| Загальні компетентності (ЗК) | ЗК-1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК-2. Здатність приймати обґрунтовані рішення. ЗК-3. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК-4. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні. ЗК-5. Усвідомлення рівних можливостей та гендерних проблем. ЗК-6. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. |
| Спеціальні (фахові, предметні) компетентності спеціальності (СК) | СК-1. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідних сферах національної безпеки. СК-2. Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан і тенденції розвитку міжнародних відносин та проблеми міжнародної безпеки, їх вплив на національну безпеку в контексті набуття Україною членства в НАТО. СК-3. Здатність використовувати понятійно-категоріальний апарат теорії національної безпеки, аналізувати та розвивати структуру системи забезпечення національної безпеки та принципи її |

| | |
|---|--|
| | <p>функціонування.</p> <p>СК-4. Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності</p> <p>СК-5. Здатність організовувати цілеспрямовану діяльність щодо формування і реалізації державної політики у сферах національної безпеки та оборони.</p> <p>СК-6. Здатність організовувати заходи територіальної оборони, мобілізаційної підготовки та мобілізації у межах посадових обов'язків.</p> <p>СК-7. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та/або мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.</p> |
| 7 – Програмні результати навчання | |
| <p>Програмні результати навчання (ПРН)</p> | <p>ПРН-1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки.</p> <p>ПРН-2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності.</p> <p>ПРН-3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог.</p> <p>ПРН-4. Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей.</p> <p>ПРН -5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів.</p> <p>ПРН-6. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу</p> |

| | |
|--|---|
| | <p>відповідної інформації.</p> <p>ПРН-7. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища.</p> <p>ПРН-8. Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності.</p> <p>ПРН-9. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.</p> <p>ПРН-10. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності).</p> <p>ПРН-11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності.</p> <p>ПРН-12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.</p> <p>ПРН-13. Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності.</p> <p>ПРН-14. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.</p> <p>ПРН-15. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.</p> <p>ПРН-16. Планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.</p> |
| 8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми | |
| Специфічні | Частина викладачів володіє англійською мовою на |

| | |
|---|---|
| характеристики кадрового забезпечення | рівні B2, що дозволяє впроваджувати в освітній процес новітні англомовні дослідження з національної безпеки |
| Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення | Для вивчення іноземних мов використовується лінгафонний кабінет Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби; доступ до мережі Інтернет, зокрема до науково-метричних баз та реферативної бази даних SCOPUS забезпечується електронною бібліотекою Інституту; для презентацій та проведення наукових семінарів активно використовується мультимедійна техніка Інституту. |
| Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення | Основним джерелом інформаційного забезпечення є бібліотека Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби (паперові та електронні фонди). Центр дистанційного навчання (ЦДН), наукова бібліотека М.Максимовича. |
| 9 – Академічна мобільність | |
| Національна кредитна мобільність | Право здобувачів освіти на академічну мобільність реалізовується відповідно до норм Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.08.2015 р. № 579 та Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність Київського національного університету імені Тараса Шевченка, затвердженого ректором 29.06.2016 р. |
| Міжнародна кредитна мобільність | - |
| Навчання іноземних здобувачів освіти | На загальних підставах |

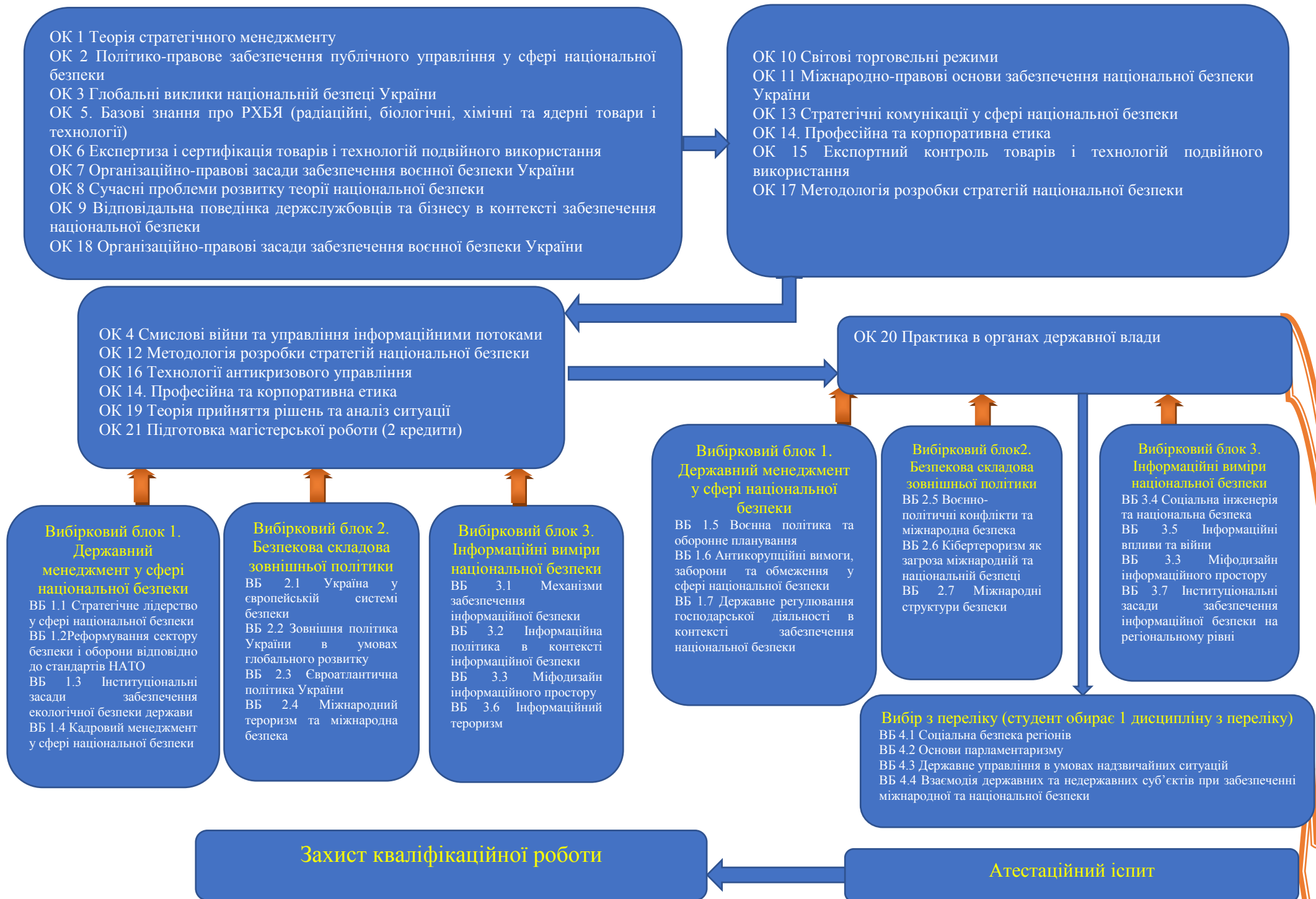
2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1 Перелік компонент ОП

| Код н/д | Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота) | Кількість кредитів | Форма підсумкового контролю |
|---|---|--------------------|-----------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Обов'язкові компоненти ОП | | | |
| ОК 1 | Теорія стратегічного менеджменту | 4 | іспит |
| ОК 2 | Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки | 4 | залік |
| ОК 3 | Глобальні виклики національній безпеці України*/ Global challenges for Ukraine's national security | 4 | залік |
| ОК 4 | Смислові війни та управління інформаційними потоками | 3 | залік |
| ОК 5 | Базові знання про РХБЯ (радіаційні, біологічні, хімічні та ядерні товари і технології) | 3 | залік |
| ОК 6 | Експертиза і сертифікація товарів і технологій подвійного використання | 4 | іспит |
| ОК 7 | Організаційна зброя та рефлексивне управління | 3 | іспит |
| ОК 8 | Сучасні проблеми розвитку теорії національної безпеки | 4 | іспит |
| ОК 9 | Відповідальна поведінка держслужбовців та бізнесу в контексті забезпечення національної безпеки | 4 | іспит |
| ОК 10 | Світові торговельні режими | 4 | іспит |
| ОК 11 | Міжнародно-правові основи забезпечення національної безпеки України*/ International and legal bases for ensuring national security of Ukraine. | 5 | іспит |
| ОК 12 | Методологія розробки стратегій національної безпеки | 3 | залік |
| ОК 13 | Стратегічні комунікації у сфері національної безпеки | 4 | залік |
| ОК 14 | Професійна та корпоративна етика | 3 | залік |
| ОК 15 | Експортний контроль товарів і технологій подвійного використання | 4 | залік |
| ОК 16 | Технології антикризового управління | 3 | залік |
| ОК 17 | Методологія та організація наукових досліджень у сфері національної безпеки з основами інтелектуальної власності | 6 | іспит |
| ОК 18 | Організаційно-правові засади забезпечення воєнної безпеки України | 4 | залік |
| ОК 19 | Теорія прийняття рішень та аналіз ситуації | 4 | іспит |
| ОК 20 | Практика в органах державної влади | 6 | Диференційований залік |
| ОК 21 | Підготовка кваліфікаційної роботи | 11 | захист |
| Загальний обсяг обов'язкових компонент: | | 90 | |
| *дисципліни викладаються англійською мовою | | | |
| Вибіркові компоненти ОП | | | |
| * Вибір з переліку (студент обирає один блок дисциплін і по одній дисципліні з кожного вибіркового блоку, а також згідно з п.п. 2.2.2.-2.2.7 «Положення про порядок реалізації студентами Київського національного університету імені Тараса Шевченка права на вільний | | | |

| | | | |
|---|---|------------|-------|
| вибір дисциплін» має безумовне право обрати навчальні дисципліни з обов'язкових та вибіркових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із директором Інституту - з програм іншого рівня). | | | |
| <i>Вибірковий блок 1 Державний менеджмент у сфері національної безпеки</i> | | | |
| ВБ 1.1 | Стратегічне лідерство у сфері національної безпеки | 4 | іспит |
| ВБ 1.2 | Реформування сектору безпеки і оборони відповідно до стандартів НАТО | 4 | іспит |
| ВБ 1.3 | Інституціональні засади забезпечення екологічної безпеки держави | 4 | залік |
| ВБ 1.4 | Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки | 3 | залік |
| ВБ 1.5 | Воєнна політика та оборонне планування | 4 | іспит |
| ВБ 1.6 | Антикорупційні вимоги, заборони та обмеження у сфері національної безпеки | 4 | залік |
| ВБ 1.7 | Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки | 4 | іспит |
| <i>Вибірковий блок 2 Безпекова складова зовнішньої політики</i> | | | |
| ВБ 2.1 | Україна у європейській системі безпеки | 4 | іспит |
| ВБ 2.2 | Зовнішня політика України в умовах глобального розвитку | 4 | іспит |
| ВБ 2.3 | Євроатлантична політика України | 4 | залік |
| ВБ 2.4 | Міжнародний тероризм та міжнародна безпека | 3 | залік |
| ВБ 2.5 | Воєнно-політичні конфлікти та міжнародна безпека | 4 | іспит |
| ВБ 2.6. | Кібертероризм як загроза міжнародній та національній безпеці | 4 | залік |
| ВБ 2.7. | Міжнародні структури безпеки | 4 | іспит |
| <i>Вибірковий блок 3: Інформаційні виміри національної безпеки</i> | | | |
| ВБ 3.1 | Механізми забезпечення інформаційної безпеки | 4 | іспит |
| ВБ 3.2 | Інформаційна політика в контексті інформаційної безпеки | 4 | іспит |
| ВБ 3.3 | Міфодизайн інформаційного простору | 4 | залік |
| ВБ 3.4 | Соціальна інженерія та національна безпека | 4 | залік |
| ВБ 3.5 | Інформаційні впливи та війни | 4 | іспит |
| ВБ 3.6 | Інформаційний тероризм | 3 | залік |
| ВБ 3.7 | Інституціональні засади забезпечення інформаційної безпеки на регіональному рівні | 4 | іспит |
| <i>Вибірковий перелік дисциплін (студент обирає одну дисципліну)</i> | | | |
| <i>** Загальний кредитний вибір з переліку – 4 кредити. Форма підсумкового контролю - залік</i> | | | |
| ВБ 4.1 | Соціальна безпека регіонів | 3 | залік |
| ВБ 4.2 | Основи парламентаризму | 3 | залік |
| ВБ 4.3 | Державне управління в умовах надзвичайних ситуацій | 3 | залік |
| ВБ 4.4 | Взаємодія державних та недержавних суб'єктів при забезпеченні міжнародної та національної безпеки | 3 | залік |
| Загальний обсяг вибіркового компонента: | | 30 | |
| ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ | | 120 | |

2.2 Структурно-логічна схема ОП



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація випускників освітньо-наукової програми «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» здійснюється у формі атестаційного іспиту та публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота повинна містити розв'язання актуальної наукової, технічної, службової або науково-методичної складної задачі, пов'язаної з аналізом (синтезом), моделюванням, дослідженням процесів (явищ), об'єктів, систем у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації.

Атестаційний іспит має бути спрямований на перевірку здатності розв'язувати складні задачі дослідницького та інноваційного характеру у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). На іспиті публічно перевіряються наступні програмні результати навчання: вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації; аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища; застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки; зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.

Метою захисту кваліфікаційної роботи є встановлення відповідності рівня освітньо-наукової підготовки випускника вимогам, що висувають до здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)». Захист кваліфікаційної роботи відбувається публічно.

На захисті перевіряються наступні програмні результати навчання: застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки; розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів; вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації; застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки; зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються; планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.

Вимогами до кваліфікаційної роботи є перевірка на плагіат, допуск до її захисту.

**4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ
КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

| | ОК 1 | ОК 2 | ОК 3 | ОК 4 | ОК 5 | ОК 6 | ОК 7 | ОК 8 | ОК 9 | ОК 10 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | ОК 14 | ОК 15 | ОК 16 | ОК 17 | ОК 18 | ОК 19 | ОК 20 | ОК 21 |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| ЗК 1 | + | | + | + | + | + | | | + | + | | | | | | + | + | | + | | + |
| ЗК 2 | | + | + | | | + | + | | + | + | | | + | + | + | + | | + | + | + | |
| ЗК 3 | | | + | | | | | | | | + | | | | | | | | | | |
| ЗК 4 | | | | | + | | | + | | | | + | | | + | | + | | | | + |
| ЗК 5 | | + | | | | | | | + | | + | | | + | | | | | | | |
| ЗК 6 | + | | + | + | + | + | | + | + | + | | + | | | + | | + | | | + | + |
| СК 1 | + | + | + | | + | + | | | + | + | | | | + | + | | | + | | + | |
| СК 2 | | | + | | | | | | + | | + | | | | + | | | | + | | |
| СК 3 | + | | + | | | + | | + | | + | | | | | + | | + | + | | | |
| СК 4 | | | + | | + | | | | + | + | + | | | | + | | | + | + | | |
| СК 5 | | + | | | | + | + | | | + | | | + | | + | + | | + | | + | |
| СК 6 | | + | | | | | | | | | | | | | | | | + | | | |
| СК 7 | | | | + | + | | + | + | + | + | + | | + | + | | + | + | | + | | + |

| | ВБ 1.1 | ВБ 1.2 | ВБ 1.3 | ВБ 1.4 | ВБ 1.5 | ВБ 1.6 | ВБ 1.7 | ВБ 2.1 | ВБ 2.2 | ВБ 2.3 | ВБ 2.4 | ВБ 2.5 | ВБ 2.6 | ВБ 2.7 | ВБ 3.1 | ВБ 3.2 | ВБ 3.3 | ВБ 3.4 | ВБ 3.5 | ВБ 3.6 | ВБ 3.7 | ВБ 4.1 | ВБ 4.2 | ВБ 4.3 | ВБ 4.4 | |
|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|
| ЗК 1 | | | | | | | | | | | | + | + | | | | + | | | | | | | | | |
| ЗК 2 | + | + | + | + | + | + | + | | | | | + | | | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | |
| ЗК 3 | | | | | | | | + | + | + | + | | | + | | | | | | | | | | | | |
| ЗК 4 | | | | | | | | + | + | + | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ЗК 5 | + | + | | + | | + | | + | + | + | | | | + | | | | | | | | | + | | + | |
| ЗК 6 | + | | | | | + | | | | | | + | + | | + | + | + | + | + | + | + | | | + | | |
| СК 1 | + | | + | + | + | | + | | | | | | | | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | | |
| СК 2 | | + | | | | | | + | + | + | + | + | + | + | | | | | | | | | | | | |
| СК 3 | | | | | + | | | | | | + | + | | | | | | | | | | | | | | |
| СК 4 | | + | + | | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | | | | | | | | | | + | | |
| СК 5 | + | + | + | + | + | + | + | | + | + | | | | | | | | | | | | | + | + | | + |
| СК 6 | + | | | | + | | + | | | | | | | | | | | | | | | | | + | + | |
| СК 7 | + | | | | | | + | | | | + | | | + | + | + | + | + | + | + | + | + | | + | | |

**5. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН)
ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

| | ОК 1 | ОК 2 | ОК 3 | ОК 4 | ОК 5 | ОК 6 | ОК 7 | ОК 8 | ОК 9 | ОК 10 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | ОК 14 | ОК 15 | ОК 16 | ОК 17 | ОК1 8 | ОК 19 | ОК 20 | ОК 21 |
|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| ПРН 1 | + | | | + | + | | | | | + | | | | | + | | + | | | | + |
| ПРН 2 | | | + | | | | | + | + | + | + | | + | | | | | + | | + | |
| ПРН 3 | | + | + | + | | + | + | | + | + | | | + | + | + | + | | | + | | |
| ПРН 4 | + | | | | | | | | + | | | | + | + | | | | | | | |
| ПРН 5 | | + | + | | | | | | | + | + | | | | + | + | | | | + | + |
| ПРН 6 | | | + | | | | | | + | | + | | | | | | | | | | + |
| ПРН 7 | | | | | + | + | | | + | | | | | | | | | + | + | | |
| ПРН 8 | | + | | | | | | | | | | | | + | | | | | | | |
| ПРН 9 | | | + | | + | + | | | | + | | + | | | + | + | | | | | |
| ПРН 10 | | | | | + | + | | | | | | + | | | | | | | | | |
| ПРН 11 | | | | + | | + | | | | | | | | | | | + | | | | |
| ПРН 12 | | | | | | | + | + | | | | | | | | + | | | | | + |
| ПРН 13 | | + | | | | | | | | | | | | | | | | + | | | |
| ПРН 14 | | | | | | | + | | | | | | + | | | | | | | | + |
| ПРН 15 | | | | | + | | | | | | | + | + | | + | | | | | | |
| ПРН 16 | | | | | | | | + | | | | + | | | | | + | | | | + |

| | ВБ 1.1 | ВБ 1.2 | ВБ 1.3 | ВБ 1.4 | ВБ 1.5 | ВБ 1.6 | ВБ 1.7 | ВБ 2.1 | ВБ 2.2 | ВБ 2.3 | ВБ 2.4 | ВБ 2.5 | ВБ 2.6 | ВБ 2.7 | ВБ 3.1 | ВБ 3.2 | ВБ 3.3 | ВБ 3.4 | ВБ 3.5 | ВБ 3.6 | ВБ 3.7 | ВБ 4.1 | ВБ 4.2 | ВБ 4.3 | ВБ 4.4 |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ПРН 1 | | | | | | | | | + | | | + | | | + | + | + | + | + | + | + | | | | |
| ПРН 2 | | + | | | + | + | + | | + | | + | + | + | + | | | | | | | | + | + | | + |
| ПРН 3 | + | | + | | + | + | + | | | | | + | | | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | |
| ПРН 4 | + | | | + | | | | | | | | | | | | | | | | | | | + | | |
| ПРН 5 | | | + | | | + | | | | | | | | + | | | | | | | | + | + | | + |
| ПРН 6 | | | | + | | | | + | + | + | + | | + | | | | | | | | | | | | |
| ПРН 7 | | | | | | | + | | | | + | | | | + | + | + | + | + | + | + | | | + | |
| ПРН 8 | + | + | | + | | | | + | + | + | | | | | | | | | | | | | | | + |
| ПРН 9 | | | | | | | | + | + | + | + | + | + | + | | | | | | | | | | + | |
| ПРН 10 | | | + | | | + | | | + | | | | | | | | | | | | | | | + | |
| ПРН 11 | | | | | | | | | | | | + | + | | | | | | | | | | + | | |
| ПРН 12 | | | | | | + | | | + | | | + | | | | | | | | | | | | + | + |
| ПРН 13 | | | | | + | | | | | | | | | | | | | | | | | + | | + | + |
| ПРН 14 | + | | | + | | | | | | | | | | | + | + | + | + | + | + | + | | | | |
| ПРН 15 | + | + | | | + | | + | | | | + | | + | + | | | | | | | | | | | |
| ПРН 16 | | | | | | | | | | | | | + | | | | | | | | | | | | |

Керівник проектної групи _____ Р.Р.Марутян
 (підпис/ ініціали, прізвище /дата)