

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА**



Ректор

Володимир БУГРОВ
2024 р.

КОНЦЕПЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

**для провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти
на другому (магістерському) рівні вищої освіти
за ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» (заочна
форма навчання) зі спеціальності 256 «Національна безпека
(за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» галузі знань
25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону»,
що передбачає присвоєння професійної кваліфікації з професій,
для яких запроваджено додаткове регулювання, на відповідному
рівні вищої освіти**

Київ 2024 р.

**НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ**

«УХВАЛЕНО»

Вченою радою Навчально-наукового інституту
публічного управління та державної служби
Протокол № 1 від «11» вересня 2023 року
Голова Вченої ради ННІ ПУДС

Лариса КОМАХА

Науково-методичною комісією Навчально-
наукового інституту публічного управління та
державної служби

Протокол № 1 від «7» вересня 2023 року
Голова науково-методичної комісії ННІ ПУДС

Ольга БЕРДАНОВА

Кафедрою глобальної та національної безпеки
Навчально-наукового інституту публічного
управління та державної служби:

Протокол № 3 від «5» вересня 2023 року

Завідувач кафедри глобальної та національної
безпеки ННІ ПУДС

Григорій СИТНИК

Розробники Концепції освітньої діяльності для провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти на другому (магістерському) рівні вищої освіти за ОПП "Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки" (заочна форма навчання) зі спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності)» галузі знань 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону», що передбачає присвоєння професійної кваліфікації з професій, для яких запроваджено додаткове регулювання, на відповідному рівні вищої освіти:

Керівник проєктної групи **Шипілова Лариса Миколаївна**, гарант ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки», доцент кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, кандидат політичних наук.

Члени проєктної групи:

Ситник Григорій Петрович, завідувач кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, заслужений діяч науки і техніки України, доктор наук з державного управління, професор;

Марутян Рена Рубенівна, професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, доктор наук з державного управління, доцент;

Клименко Наталія Григорівна, професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, доктор наук з державного управління, доцент;

Таран Євген Іванович, доцент кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, кандидат політичних наук, доцент.

Код та найменування спеціальності: 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)».

Рівень вищої освіти: другий (магістр).

Орієнтовний перелік освітньої програми: ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки».

Загальний обсяг у кредитах Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи та строк навчання: 120 кредитів ЄКТС/ 1 рік 9 місяців - заочна форма.

Інтегральна компетентність:

Здатність здійснювати управлінську діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній) при розв'язуванні складних задач і проблем на стратегічному рівні управління у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій, застосування теорій та наукових методів відповідної галузі та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Загальні компетентності:

ЗК-1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК-2. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення.

ЗК-3. Здатність спілкуватися іноземною мовою.

ЗК-4. Здатність проводити дослідження у відповідній галузі на високому науково-методичному рівні.

ЗК-5. Усвідомлення рівних можливостей та гендерних проблем.

ЗК-6. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)

СК-1. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідних сферах національної безпеки.

СК-2. Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан і тенденції розвитку міжнародних відносин та проблеми міжнародної безпеки, їх вплив на національну безпеку в контексті набуття Україною членства в НАТО.

СК-3. Здатність використовувати понятійно-категоріальний апарат теорії національної безпеки, аналізувати та розвивати структуру системи забезпечення національної безпеки та принципи її функціонування.

СК-4. Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності

СК-5. Здатність організовувати цілеспрямовану діяльність щодо формування і реалізації державної політики у сферах національної безпеки та оборони.

СК-6. Здатність організовувати заходи територіальної оборони,

мобілізаційної підготовки та мобілізації у межах посадових обов'язків.

СК-7. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та/або мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.

**Перелік освітніх компонентів, програмних результатів навчання,
засобів провадження освітньої діяльності за ОПП «Стратегічний
менеджмент у сфері національної безпеки» (заочна форма навчання)**

Шифр	Компоненти	Передбачені освітньою програмою результати навчання	Необхідні засоби для провадження освітньої діяльності
Обов'язкові компоненти ОПП			
ОК 1	Державна політика у сфері національної безпеки	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності). ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 2	Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності).	
ОК 3	Глобальні виклики національній безпеці України*/Global challenges for Ukraine's national security.	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 4	Смислові війни та управління інформаційними потоками	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 5	Базові знання про РХБЯ (радіаційні, біологічні, хімічні та ядерні товари і технології)	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності). ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	
ОК 6	Експертиза і сертифікація товарів і технологій подвійного використання	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальний, європейській та регіональний безпеці. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 7	Організаційна зброя та рефлексивне управління	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 8	Стратегічне планування у сфері національної безпеки	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальний, європейській та регіональний безпеці ПРН-11 Застосовувати загальну	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності.	
ОК 9	Філософія війни та миру	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності). ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 10	Виклики національній безпеці у контексті формування нового світового порядку	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності). ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 11	Політика та	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з	Матеріальні,

	управління у сфері національної безпеки у провідних країнах* /National security policy and governance in the leading countries.	питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності.	нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 12	Особливості стратегічного управління в умовах кризових ситуацій	ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері інформаційної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 13	Стратегічні комунікації у сфері національної безпеки	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 14	Професійна та	ПРН-4 Організовувати роботу колективу,	Матеріальні,

	корпоративна етика	забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.	нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 15	Експертно-аналітична діяльність у сфері національної безпеки	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 16	Практика в органах державної влади	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 17	Підготовка кваліфікаційної роботи	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки. ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.	
ОК 18	Теорія стратегічного менеджменту	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 19	Правові основи національного спротиву	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 20	Цивільно-військові відносини	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 21	Соціальний супровід військовослужбовців та ветеранів	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.	
ОК 22	Підготовка територій та громад до функціонування в умовах дії воєнного стану	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
Вибіркові компоненти ОПП (обирається 1 блок)			
Блок 1 Державний менеджмент у сфері національної безпеки			
ВБ 1.1	Стратегічне лідерство у сфері національної безпеки	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 1.2	Політика європейської та євроатлантичної інтеграції України	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 1.3	Управління у сфері екологічної безпеки	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що

		багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності). ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 1.4	Механізми реагування на загрози національної безпеці	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності). ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 1.5	Конкурентноспроможність держави та національна безпека	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 1.6	Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових,	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	
ВБ 1.7	Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 1.8	Соціальна та гуманітарна реінтеграція постконфліктних територій	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
Блок 2 Безпекова складова зовнішньої політики			
ВБ 2.1	Трансформація європейської системи безпеки	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 2.2	Зовнішня політика України в умовах глобального розвитку	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		здійснення професійної діяльності ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності). ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки	
ВБ 2.3	Організаційно-правові засади зовнішньої політики України	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 2.4	Міжнародний тероризм та міжнародна безпека	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		суперечливих інформації та вимог. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів	
ВБ 2.5	Воєнно-політичні конфлікти та міжнародна безпека	ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 2.6	Безпекова складова зовнішньої політики провідних країн у світу.	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення інформаційної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 2.7	Кібертероризм як загроза міжнародній та національній безпеці	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої

		держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності).	діяльності.
ВБ 2.8	Євроатлантична політика України	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності).	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
Вибірковий блок 3: Інформаційні виміри національної безпеки			
ВБ 3.1	Механізми забезпечення інформаційної безпеки	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 3.2	Практична реалізація державної інформаційної політики України	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки	
ВБ 3.3	Міфодизайн інформаційного простору	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 3.4	Інформаційно-психологічна безпека особистості	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 3.5	Інформаційні впливи та війни	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

ВБ 3.6	Інформаційна протидія гібридним загрозам національній безпеці	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 3.7	Інтелектуальне управління у безпековій сфері	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 3.8	Інформаційна реінтеграція населення деокупованих територій	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
Вибірковий перелік дисциплін за вибором студентів (обирається 1 дисципліна з переліку)			
ВБ 4.1	Соціальна безпека регіонів	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої

		держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів.	діяльності.
ВБ 4.2	Основи парламентаризму	ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки. ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 4.3	Світові торговельні режими	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальний, європейській та регіональній безпеці.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 4.4	Відповідальна поведінка держслужбовців та бізнесу в контексті	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для

забезпечення національної безпеки	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища.	проведення освітньої діяльності.
-----------------------------------	---	----------------------------------

* дисципліни викладаються англійською мовою.

Професійна кваліфікація не передбачена освітньою програмою.

Вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання: наявність ступеня бакалавра, спеціаліста або магістра з іншої галузі знань.

Порядок оцінювання результатів навчання:

Атестація випускників освітньої програми: ОПП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» здійснюється у формі комплексного фахового іспиту (письмового) та захисту кваліфікаційної магістерської роботи.

Вимоги до організації та проведення атестації випускників освітньо-професійної програми «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» визначаються на підставі вказаної освітньо-професійної програми та затверджуються наказом ректора Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

Інформація про стандарти вищої освіти відповідного рівня та/або професійні стандарти відповідно до яких здобувач ліцензії (ліцензіат) планує провадити освітню діяльність:

При розробці проекту Програми враховані вимоги стандарту вищої освіти зі спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерство освіти і науки України № 1423 від 23.12.2021 року.

Керівник проектної групи:

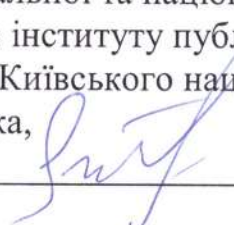
доцент кафедри глобальної та національної безпеки

Навчально-наукового інституту публічного управління

та державної служби Київського національного університету

імені Тараса Шевченка,

к.політ.н., доцент



Лариса ШИПІЛОВА