

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА**



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор

Володимир БУГРОВ

2024 р.

КОНЦЕПЦІЯ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

**для провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти
на другому (магістерському) рівні вищої освіти
за ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки»
(денна форма навчання) зі спеціальності 256 «Національна безпека (за
окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» галузі знань
25 "Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону", що
передбачає присвоєння професійної кваліфікації з професій, для
яких запроваджено додаткове регулювання, на відповідному рівні
вищої освіти**

Київ 2024 р.

**НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ**

«УХВАЛЕНО»

Вченою радою Навчально-наукового інституту
публічного управління та державної служби
Протокол № 1 від «11» серпня 2023 року
Голова Вченої ради ННІ ПУДС

Лариса КОМАХА

Науково-методичною комісією Навчально-наукового
інституту публічного управління та державної служби
Протокол № 1 від «7» вересня 2023 року
Голова науково-методичної комісії ННІ ПУДС

Ольга БЕРДАНОВА

Кафедрою глобальної та національної безпеки
Навчально-наукового інституту публічного
управління та державної служби:

Протокол № 3 від «5» вересня 2023 року

Завідувач кафедри глобальної та національної
безпеки ННІ ПУДС

Григорій СИТНИК

Розробники Концепції освітньої діяльності для провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти на другому (магістерському) рівні вищої освіти за ОНП "Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки" (денна форма навчання) зі спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності)» галузі знань 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону», що передбачає присвоєння професійної кваліфікації з професій, для яких запроваджено додаткове регулювання, на відповідному рівні вищої освіти:

Керівник проєктної групи Марутян Рена Рубенівна, гарант ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки», професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, доктор наук з державного управління, доцент;

Члени проєктної групи:

Ситник Григорій Петрович, завідувач кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, заслужений діяч науки і техніки України, доктор наук з державного управління, професор.

Клименко Наталія Григорівна, професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, доктор наук з державного управління, доцент;

Таран Євген Іванович, доцент кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, кандидат політичних наук, доцент

Код та найменування спеціальності: 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)».

Рівень вищої освіти: другий (магістр).

Орієнтовний перелік освітніх програм: ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки».

Загальний обсяг у кредитах Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи та строк навчання: 120 кредитів ЄКТС/ 1 рік 9 місяців - денна форма.

Інтегральна компетентність:

Здатність розв'язувати задачі дослідницького та інноваційного характеру у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) та здійснювати управлінську діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній) при розв'язуванні складних задач і проблем на стратегічному рівні управління.

Загальні компетентності:

ЗК-1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК-2. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення.

ЗК-3. Здатність спілкуватися іноземною мовою.

ЗК-4. Здатність проводити дослідження у відповідній галузі на високому науково-методичному рівні.

ЗК-5. Усвідомлення рівних можливостей та гендерних проблем.

ЗК-6. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):

СК-1. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідних сферах національної безпеки.

СК-2. Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан і тенденції розвитку міжнародних відносин та проблеми міжнародної безпеки, їх вплив на національну безпеку в контексті набуття Україною членства в НАТО.

СК-3. Здатність використовувати понятійно-категоріальний апарат теорії національної безпеки, аналізувати та розвивати структуру системи забезпечення національної безпеки та принципи її функціонування.

СК-4. Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності

СК-5. Здатність організовувати цілеспрямовану діяльність щодо формування і реалізації державної політики у сферах національної безпеки та оборони.

СК-6. Здатність організовувати заходи територіальної оборони, мобілізаційної підготовки та мобілізації у межах посадових обов'язків.

СК-7. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та/або мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.

Перелік освітніх компонентів, програмних результатів навчання, засобів провадження освітньої діяльності за ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» (денна форма навчання)

Шифр	Компоненти	Передбачені освітньою програмою результати навчання	Необхідні засоби для провадження освітньої діяльності
Обов'язкові компоненти ОПП			
ОК 1	Теорія стратегічного менеджменту	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 2	Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН-13 Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 3	Глобальні виклики національній безпеці України*/ Global challenges for Ukraine's national security	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.	
ОК 4	Смислові війни та управління інформаційними потоками	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 5	Базові знання про РХБЯ (радіаційні, біологічні, хімічні та ядерні товари і технології)	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності).	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 6	Правові основи національного спротиву	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої

		багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	діяльності.
ОК 7	Філософія війни та миру	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-16 Планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 8	Сучасні проблеми розвитку теорії національної безпеки	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки. ПРН-16 Планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 9	Цивільно-військові відносини	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої

		членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.	діяльності.
ОК 10	Воєнна політика та оборонне планування	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-13 Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 11	Міжнародно-правові основи забезпечення національної безпеки України*/International and legal bases for ensuring national security of Ukraine.	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення інформаційної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 12	Методологія розробки стратегій національної безпеки	ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення інформаційної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів. ПРН-16 Планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.	
ОК 13	Стратегічні комунікації у сфері національної безпеки	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 14	Професійна та корпоративна етика	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 15	Підготовка територій та громад до функціонування в умовах дії воєнного стану	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження

		видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів. ПРН-16 Планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.	освітньої діяльності.
ОК 16	Технології антикризового управління	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки. ПРН-13 Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 17	Методологія та організація наукових досліджень у сфері національної безпеки з основами інтелектуальної власності	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності. ПРН-16 Планувати і виконувати наукові дослідження у сфері інформаційної безпеки обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 18	Організаційно-правові засади забезпечення воєнної безпеки	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у

	України	професійної діяльності. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-13 Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності.	користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 19	Теорія прийняття рішень та аналіз ситуації	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення інформаційної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 20	Практика в органах державної влади	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ОК 21	Підготовка кваліфікаційної роботи	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки. ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються. ПРН-16 Планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		(за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.	
Вибіркові компоненти ОНП (обирається 1 блок)			
Блок 1 Державний менеджмент у сфері національної безпеки			
ВБ 1.1	Організаційна зброя та рефлексивне управління	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 1.2	Реформування сектору безпеки і оборони відповідно до стандартів НАТО	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 1.3	Інституціональні засади забезпечення екологічної безпеки держави	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері інформаційної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності).	
ВБ 1.4	Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки	ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 1.5	Світові торговельні режими	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 1.6	Антикорупційні вимоги, заборони та обмеження у сфері національної безпеки	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності). ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.	
ВБ 1.7	Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
Блок 2 Безпекова складова зовнішньої політики			
ВБ 2.1	Захист об'єктів критичної інфраструктури	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	
ВБ 2.2	Зовнішня політика України в умовах глобального розвитку	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності). ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 2.3	Євроатлантична політика України	ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 2.4	Міжнародний тероризм та міжнародна безпека	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у

		професійної діяльності. ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів	користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 2.5	Воєнно-політичні конфлікти та міжнародна безпека	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 2.6	Кібертероризм як загроза міжнародній та національній	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у

	безпеці	професійної діяльності. ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів. ПРН-16 Планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.	користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 2.7	Міжнародні структури безпеки	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
Вибірковий блок 3: Управління у сфері критичної інфраструктури			
ВБ 3.1	Організаційно-правові засади національної	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що

	системи захисту критичної інфраструктури	багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.	знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 3.2	Державна політика у сфері захисту критичної інфраструктури	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності). ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 3.3	Інформаційне забезпечення захисту критичної інфраструктури	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 3.4	Міжнародне співробітництво у	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення	Матеріальні, нематеріальні та

	сфері захисту критичної інфраструктури	національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності.	інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 3.5	Методологічні основи оцінювання загроз критичній інфраструктурі	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-6 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН-7 Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності. ПРН-15 Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 3.6	Економічні та фінансові особливості забезпечення захисту критичної інфраструктури	ПРН-1 Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 3.7	Особливості захисту критичної	ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки	Матеріальні, нематеріальні та

	інфраструктури на регіональному та місцевому рівнях	держави, у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-9 Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН-13 Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності.	інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
Вибірковий перелік дисциплін за вибором студентів (обирається 1 дисципліна з переліку)			
ВБ 4.1	Соціальна безпека регіонів	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-11 Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності ПРН-13 Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 4.2	Основи парламентаризму	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-3 Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу,	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

		забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-10 Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності).	
ВБ 4.3	Соціальний супровід військовослужбовців та ветеранів	ПРН-3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН-4 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності ПРН-14 Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.
ВБ 4.4	Взаємодія державних та недержавних суб'єктів при забезпеченні міжнародної та національної безпеки	ПРН-2 Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН-5 Розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН-8 Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН-12 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки. ПРН-13 Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності.	Матеріальні, нематеріальні та інші ресурси, що знаходяться у користуванні для провадження освітньої діяльності.

* дисципліни викладаються англійською мовою

Професійна кваліфікація не передбачена освітньою програмою.

Вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання: наявність освітнього ступеня бакалавра з будь-якої галузі знань або магістра з іншої галузі знань.

Порядок оцінювання результатів навчання:

Атестація випускників освітніх програм: ОНП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» здійснюється у формі атестаційного іспиту та публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Вимоги до організації та проведення атестації випускників освітньо-наукової програми «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» визначаються на підставі вказаної освітньо-наукової програми та затверджуються наказом ректора Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

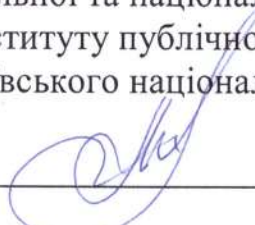
Інформація про стандарти вищої освіти відповідного рівня та/або професійні стандарти відповідно до яких здобувач ліцензії (ліцензіат) планує провадити освітню діяльність:

При розробці проекту Програми враховані вимоги стандарту вищої освіти зі спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерство освіти і науки України № 1423 від 23.12.2021 року.

Керівник проектної групи:

професор кафедри глобальної та національної безпеки
Навчально-наукового інституту публічного управління
та державної служби Київського національного університету
імені Тараса Шевченка,

д. держ. упр., доцент

 Рена МАРУТЯН