

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор

\_\_\_\_\_ 2024 р.  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**«Місцеве самоврядування»**

**Рівень вищої освіти: другий**

**На здобуття освітнього ступня: магістр**

**За спеціальністю №281 «Публічне управління та адміністрування»**

**Галузі знань №28 «Публічне управління та адміністрування»**

Розглянуто та затверджено на засіданні Вченої Ради

від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2024

Протокол № \_\_\_\_\_

Введено в дію наказом ректора від

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 р. № \_\_\_\_\_

Київ - 2024

## ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗОВНІШНІЮ АПРОБАЦІЮ

Рецензенти:

Покатаєв П.С., д.держ.упр., д.ю.н., професор, Перший проректор, Класичний приватний Університет (м. Запоріжжя)

Іванова Т.В., д.держ.упр., професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, Національний авіаційний університет

### **Короткі висновки рецензентів:**

#### **Покатаєв Павло Сергійович:**

Рецензована освітньо-професійна програма «Місцеве самоврядування» відповідає встановленим вимогам Міністерства освіти і науки України щодо розроблення навчальних освітніх програм і може бути рекомендована до використання в освітньому процесі для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування».

#### **Іванова Тамара Вікторівна:**

Рецензована освітньо-професійна програма «Місцеве самоврядування», розроблена для другого (магістерського) рівня вищої освіти, напряму підготовки 28 («Публічне управління», за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування»), підготовлена для студентів Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Інституту публічного управління та державної служби (розробники Н.М.Гринчук, к.е.н., доц., В.С.Колтун, д.держ.упр., проф., В.М.Вакуленко, к.держ.упр., доц.) може бути рекомендована до видання та використання у навчальному процесі

## ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

Прізвище, ім'я по батькові керівника та членів проєктної групи	Найменування посади (для сумісників – місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач, (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання (за якою кафедрою, спеціальністю присвоєно)	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами і докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документу, тема, дата видачі)
Керівник проєктної групи Гринчук Наталія Михайлівна	Київський Національний Університет імені Тараса Шевченка, доцент кафедри регіональної політики, заступник завідувача кафедри	Київський технологічний інститут харчової промисловості, 1983 р., спеціальність - економіка і організація промисловості продовольчих товарів, кваліфікація - інженер-економіст.	Кандидат економічних наук – 1987 р. 08.00.04 «Економіка районів СРСР. Розміщення продуктивних сил СРСР», доцент – 2002 р. кафедри економіки Академії муніципального управління. Заслужений працівник освіти України.	Понад 30 років	Понад <b>140</b> наукових праць, у тому числі є <b>співавтором 6 монографій, 24 підручників</b> і навчальних посібників, <b>2 авторських свідоцтв</b> про запровадження освітньо-професійних програм («Публічне адміністрування», «Регіональне управління»), 27 науково-методичних рекомендацій, які широко використовуються в навчальному процесі. <b>2</b> публікації, що входять до наукометричних баз	1. The interdisciplinary professional development program in the framework of the fourth international research and practice conference «Ukraine - EU. Modern technology, business and law», april 24-28,2018. Slovak republic - Czech republic - 120 hours (4 ects credits. Certificate № 2018-4/14). 2. Професійна програма підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників, як забезпечують підготовку здобувачів вищої освіти освітньо-кваліфікаційних рівнів "бакалавр", "магістр", "доктор філософії", "доктор наук" за спеціальністю 281 "Публічне управління та адміністрування"(4 кредити, 120 год). НАДУ, Інститут підвищення кваліфікації вищих керівних кадрів, 22.02-15.03.2019. (Свідоцтво № 00117)

					<p><b>Web of Science та Scopus.</b> Міжнародних конференцій – 25, тез – більше 30. Підготувала <b>більше 100 магістрів</b> державного управління/публічного управління та адміністрування, <b>2 кандидатів наук</b> з державного управління.</p>	<p>3. Сертифікат про підвищення кваліфікації № 75-03-2021 про виконання програми "Школи педагогічної майстерності". - м.Київ, 2021. - обсяг 12 академічних годин (0,4 кредиту ЄКТС). 4. Програма підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у формі дистанційного експрес-курсу «Основи тестології та розробки тестових завдань» (сертифікат, МОН України, Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти).</p>
Члени проєктної групи						
Колтун Вікторія Семенівна	Київський Національний Університет імені Тараса Шевченка, в.о.завідувача кафедри Регіональної політики	Київський Національний університет імені Тараса Шевченка, філософський факультет, 1996 р., спеціальність «філософія», кваліфікація «філософ, викладач філософських дисциплін».	Доктор наук з державного управління, 25.00.04. – міське самоврядування «Темпоральна парадигма діяльності органів місцевого самоврядування. Професор кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом Національної академії державного управління при	19 років	Понад <b>130</b> наукових публікацій, з них: 1 одноосібна монографія і 4 розділи колективних монографій; з них <b>6</b> публікації у періодичних виданнях, які включені до наукометричних баз <b>Web of Science та Scopus.</b> Понад <b>60 тез</b> та участі у <b>конференціях</b> , у т.ч. міжнародних, за профілем місцевого самоврядування. <b>Підготувала 2 кандидатів наук</b> з державного управління (спеціальність 25.00.04 – міське самоврядування);	<p>Основне:</p> <p>1. Сертифікат «The interdisciplinary professional program in the framework of the fourth international research and practice conference ‘‘Ukraine- EU. Modern technology, business and law’’», April 24-28, 2018. Sloval Republik – Czech Republic. 120 hours (4 ECTS credits). Certificate # 2018 – 4/21 of Advaced Training;</p> <p>2). Сертифікат про участь 120 годин у Міжнародному проєкті з підготовки тренерів-консультантів з питань управління містом «Професіоналізація та стабілізація управління українським комунальним господарством-П» (12 грудня 2017 – 19 травня 2018р).</p> <p>3). Сертифікат. Семінар 15-16 червня 2015 “Organisation territorial en France et en Europe”, м.Київ.</p>

			Президентові України.		<p><b>2 докторів філософії</b> у галузі знань 281 Публічне управління та адміністрування.</p> <p><b>Доктора наук</b> з державного управління (спеціальність – 25.00.02. – механізми державного управління). Підготувала <b>більше 100 магістрів</b> державного управління/публічного управління та адміністрування.</p> <p><b>Патент:</b> «Освітньо-професійна програма підготовки магістра за спеціальністю 8.150108 «Місцеве самоврядування» напряму підготовки 1501 «Державне управління» (2009).</p>	4. Сертифікат про підвищення кваліфікації № 82-03-2021 про виконання програми "Школи педагогічної майстерності". - м.Київ, 2021. - обсяг 12 академічних годин (0,4 кредиту ЄКТС).
Вакуленко Володимир Миколайович	Київський Національний Університет імені Тараса Шевченка, доцент кафедри Регіональної політики	Київський державний університет імені Тараса Шевченка, 1992, спеціальність - Політична економія, економіст, викладач економічних дисциплін	Кандидат наук з державного управління. 25.00.04. – «Місцеве самоврядування». 2003 р., «Стратегічне планування економічного розвитку великого міста як інструмент підвищення	27	<p><b>121 публікація</b>, з них <b>3</b> публікації, що входять до наукометричних баз наукометричних баз <b>Web of Science та Scopus.</b></p> <p><b>Патент:</b> «Освітньо-професійна програма підготовки магістра за спеціальністю 8.150108 «Місцеве самоврядування» напряму підготовки</p>	<p>1.The interdisciplinary professional development program in the framework of the fourth international research and practice conference «Ukraine - EU. Modern technology, business and law», april 24-28,2018. Slovak republic - Czech republic - 120 hours (4 ects credits)</p> <p>2.Сертифікат від 19 травня 2018 року про виконання навчальної програми у міжнародному проєкті "Професіоналізація та стабілізація управління українським комунальним</p>

			ефективності його управління». Доцент по кафедрі управління містом. Заслужений працівник освіти України		1501 «Державне управління» (2009).	господарством -II" з підготовки тренерів -консультантів з питань управління містом - м.Київ.- обсяг 108 навчальних годин 3. Сертифікат про підвищення кваліфікації № 75-03-2021 про виконання програми "Школи педагогічної майстерності". - м.Київ, 2021. - обсяг 12 академічних годин (0,4 кредиту ЄКТС).
--	--	--	---	--	------------------------------------	---

При розробці проекту Програми враховано вимоги Освітнього стандарту спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти

# 1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

## «Місцеве самоврядування»

### зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

1. Загальна інформація	
1. Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	Ступінь вищої освіти: <b>магістр</b> Спеціальність: <b>281 Публічне управління та адміністрування</b> Освітня програма: <b>місцеве самоврядування</b> <b>Вибіркові блоки дисциплін: організація діяльності в системі місцевого самоврядування; інструменти розвитку громад; організація надання адміністративних послуг у територіальних громадах; антикорупційний комплаєнс в системі місцевого самоврядування.</b>  <i>Obtained qualification: Master's Degree</i> <i>Program Subject Area: Public Management and Administration</i> <i>Educational program: Local self-government</i> <i>Specialization: organization of activities in the local self-government system; community development tools; organization of the provision of administrative services in territorial communities; anti-corruption compliance in the system of local self-government</i>
Мова(и) навчання і оцінювання	Українська/ <i>Ukrainian</i>
Обсяг освітньої програми	90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1,5 року
Тип програми	Освітньо-професійна
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу, у якому здійснюється навчання	Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Україна, Інститут публічного управління та державної служби  <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv, Institute of Public Administration and Civil Service</i>
Назва закладу вищої освіти, який бере участь у забезпеченні програми	-
Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригінала	-
Наявність акредитації	Сертифікат акредитації спеціальності МОН УД 11015374 від 30.06.2021, діє до 01.07.2026 року
Цикл/рівень програми	НРК України - 7 рівень,

	FQ_EHEA- другий цикл, EQF _ LLL - 7 рівень
Передумови	Диплом бакалавра, спеціаліста, магістра
Форма навчання	Заочна
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису програми	<a href="http://ipacs.knu.ua/">http://ipacs.knu.ua/</a>
<b>2. Мета освітньої програми</b>	
Мета програми (з врахуванням рівня кваліфікації)	Надати освіту у сфері місцевого самоврядування, публічного управління та адміністрування для працюючих студентів; здійснити підготовку посадових і виборних осіб місцевого самоврядування, службовців органів місцевого самоврядування, адміністраторів центрів надання адміністративних послуг, професіоналів у сфері антикорупційної діяльності в системі місцевого самоврядування; представників громадського сектору, здатних забезпечувати демократизацію суспільного життя як необхідну передумову становлення громадянського суспільства. Підготувати студентів із особливим інтересом до певних сфер місцевого самоврядування, у тому числі, для продовження навчання на третьому (докторському) освітньо-науковому рівні вищої освіти.
<b>3. Характеристика освітньої програми</b>	
Предметна область (галузь знань/спеціальність/спеціалізація програми)	Управління та адміністрування/публічне управління та адміністрування/місьцеве самоврядування/ організація діяльності в системі місцевого самоврядування; інструменти розвитку системи місцевого самоврядування; організація надання адміністративних послуг у територіальних громадах; антикорупційний комплаєнс в системі місцевого самоврядування
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна, прикладна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Спеціальна освіта за спеціальністю: публічне управління та адміністрування. Ключові слова: управління, адміністрування, місьцеве самоврядування.
Особливості програми	Обов'язкова практика в органах публічної влади. Поглиблення та упорядкування знань студентів, що працюють або мають намір працювати у системі місцевого самоврядування, з урахуванням специфіки



	організації надання адміністративних послуг у територіальних громадах.
<b>4. Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
Придатність до працевлаштування	Магістр з публічного управління та адміністрування (місцеве самоврядування) підготовлений до роботи в органах місцевого самоврядування, Верховній Раді України, Кабінеті Міністрів України, Офісі Президента України, центральних та місцевих органах виконавчої влади, залучених до процесів реалізації державної політики у сфері місцевого самоврядування; на посадах службовців, що працюють в органах місцевої виконавчої влади; посадових і виборних осіб місцевого самоврядування: голів обласних, районних, районних у містах рад та їх заступників; міських голів; секретарів місцевих рад; заступники міських голів з питань діяльності виконавчих органів ради; керуючих справами виконавчих апаратів рад; керівників управлінь і відділів виконавчих органів рад; відповідальних працівників виконавчих комітетів; на посадах в центрах надання адміністративних послуг; керівників комунальних служб та підприємств, у громадських організаціях.
Подальше навчання	Особа, яка завершила навчання за освітньо-професійною програмою «місцеве самоврядування» та здобула освітній ступінь магістра, може продовжити навчання на третьому (докторському) освітньо-науковому рівні вищої освіти, підвищувати професійну кваліфікацію та здобувати післядипломну освіту.
<b>5. Викладання та оцінювання</b>	
Викладання та навчання	Лекції, практичні і семінарські заняття, індивідуальна і самостійна робота, стажування і практика, проведення досліджень в органах влади і громадських організаціях; участь у кафедральних і університетських науково-дослідних роботах та проектах; виступи на конференціях, семінарах, «круглих столах», участь в Оксфордських дебатах; написання есе тощо. Під час останнього року половина часу надається для написання кваліфікаційної роботи магістра, яка також публічно презентується та обговорюється.

Оцінювання	Контрольні роботи, тести, іспити, заліки, есе, презентації, усні опитування, захист звітів з практики, диференційований залік, Єдиний державний кваліфікаційний іспит.
<b>6. Програмні компетентності</b>	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування, зокрема, пов'язані з реалізацією права на місцеве самоврядування у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності	<p>ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.</p> <p>ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами.</p> <p>ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.</p> <p>ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.</p> <p>ЗК06. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p>
Фахові компетентності спеціальності	<p>СК01. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти, що пов'язані із реалізацією права на місцеве самоврядування.</p> <p>СК02. Здатність організовувати діяльність органів місцевого самоврядування та інших організацій публічної сфери.</p> <p>СК03. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів сфери місцевого самоврядування із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в системі місцевого самоврядування та інших сферах публічного управління та адміністрування.</p>

	<p>СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>СК05. Здатність представляти органи місцевого самоврядування у відносинах з іншими органами публічного управління та громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.</p> <p>СК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України у межах компетенції сфери місцевого самоврядування</p> <p>СК07. Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p>СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>СК09. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.</p>
<p>7. Програмні результати навчання</p>	
<p>Програмні результати навчання</p>	<p>ПРН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, у т.ч. у сфері місцевого самоврядування, основ та технологій прийняття управлінських рішень органами та посадовими особами місцевого самоврядування.</p> <p>ПРН02. Розв'язувати складні задачі розвитку системи місцевого самоврядування, публічного управління та адміністрування в цілому, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.</p> <p>ПРН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах</p>

свої професійної компетенції, пов'язаною з функціонуванням системи місцевого самоврядування.

ПРН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач, що виникають у процесах реалізації права на місцеве самоврядування

ПРН05. Визначати пріоритетні напрями впровадження у системі місцевого самоврядування електронного урядування та розвитку електронної демократії.

ПРН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур сфери місцевого самоврядування.

ПРН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку сфери місцевого самоврядування, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

ПРН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері місцевого самоврядування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.

ПРН09. Представляти органи місцевого самоврядування й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності.

ПРН10. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення, необхідні для реалізації права на місцеве самоврядування з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень для конкретної території та держави в цілому.

<b>8. Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>	
Специфічні характеристики кадрового забезпечення	Більшість викладачів залучена до процесів реалізації державної політики у сфері місцевого самоврядування, державної регіональної політики. До викладання задіяні фахівці, що мають практичний досвід роботи в органах публічного управління, зокрема - місцевого самоврядування. Значна частина викладачів володіє англійською мовою на рівні B2, що дозволяє впроваджувати в освітній процес новітні англійськомовні дослідження з місцевого самоврядування та публічного управління і адміністрування в цілому.
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Система електронного навчання; доступ до наукометричних баз SCOPUS та WoS забезпечується бібліотекою Інституту, для аудиторних занять активно використовується мультимедійна техніка кафедри.
Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	Основним джерелом забезпечення інформації є бібліотека Інституту (паперові та електронні фонди), система електронного навчання (СЕН).
<b>9. Академічна мобільність</b>	
Національна кредитна мобільність	-
Міжнародна кредитна мобільність	-
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	На загальних підставах

## 2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

### 2.1. Перелік компонент ОП

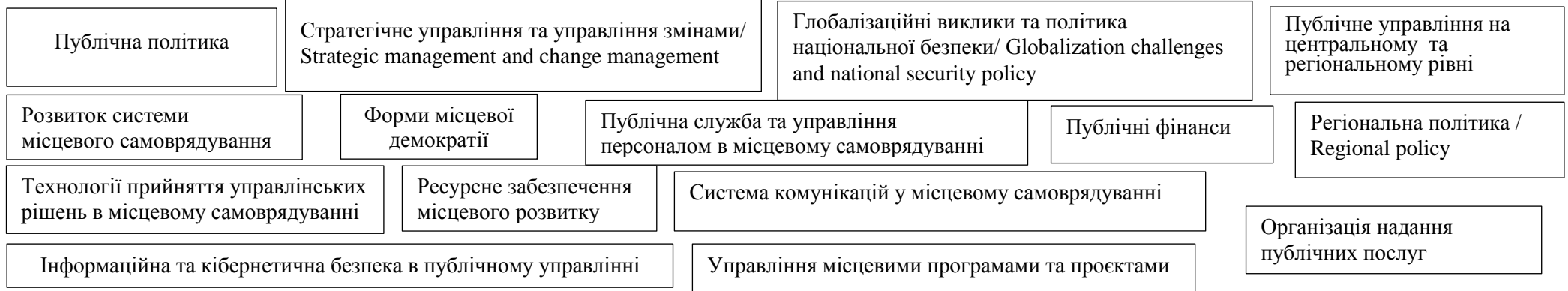
Код н\д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота магістра)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
<b>1. Обов'язкові навчальні дисципліни</b>			
ОК.1	Публічна політика	4	Іспит
ОК.2	Стратегічне управління та управління змінами/ Strategic management and change management	4	Іспит
ОК.3	Глобалізаційні виклики та політика національної безпеки/ Globalization challenges and national security policy	4	Іспит
ОК.4	Публічне управління на центральному та регіональному рівні	4	Іспит
ОК.5	Регіональна політика / Regional policy	4	Залік
ОК.6	Розвиток системи місцевого самоврядування	4	Залік
ОК.7	Форми місцевої демократії	3	Залік
ОК.8	Публічна служба та управління персоналом, етика в місцевому самоврядуванні	4	Залік
ОК.9	Публічні фінанси	4	Іспит
ОК.10	Технології прийняття управлінських рішень в місцевому самоврядуванні	3	Іспит
ОК.11	Ресурсне забезпечення місцевого розвитку	4	Іспит, курсова
ОК.12	Інформаційна та кібернетична безпека в публічному управлінні	3	Залік
ОК.13	Управління місцевими програмами та проєктами	3	Залік
ОК.14	Організація надання публічних послуг	3	Іспит
ОК.15	Виробнича практика	5	Диференц. залік
ОК.16	Кваліфікаційна робота магістра	10	Захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент		66	
<b>Вибіркові компоненти ОП*</b>			
<i>Вибірковий блок 1. Організація діяльності в системі місцевого самоврядування</i>			
ВБ.1.1.	Лідерство і командування на місцевому рівні	3	Іспит
ВБ.1.2.	Брендинг територій	3	Залік
ВБ.1.3.	Антикризовий розвиток територій	3	Залік
ВБ.1.4.	Оцінювання діяльності органу місцевого самоврядування	3	Залік
<i>Вибірковий блок 2. Інструменти розвитку громад</i>			
ВБ.2.1.	Генеральний план і реалізація містобудівних проєктів	3	Іспит
ВБ.2.2.	Демографічне прогнозування	3	Залік
ВБ.2.3.	Екологізація територій	3	Залік
ВБ.2.4.	Територіальна консолідація	3	Залік
<i>Вибірковий блок 3. Організація надання адміністративних послуг у громадах</i>			
ВБ.3.1.	Правові основи надання адміністративних послуг	3	Іспит
ВБ.3.2.	Створення та організація діяльності ЦНАП	3	Залік

Код н\д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота магістра)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
ВБ.3.3.	Цифровізація у сфері надання адміністративних послуг	3	Залік
ВБ.3.4	Комунікаційне забезпечення діяльності Центрив надання адміністративних послуг	3	Залік
<i>Вибірковий блок 4. Антикорупційний комплаєнс в системі місцевого самоврядування</i>			
ВБ.4.1.	Державна антикорупційна політика	3	Залік
ВБ.4.2.	Міжнародні стандарти та інституційні механізми запобігання корупції на місцевому рівні	3	Іспит
ВБ.4.3.	Управління ризиками та антикорпрограмами в органах місцевого самоврядування	3	Залік
ВБ. 4.4.	Технології та інструменти антикорупційного комплаєнсу	3	Залік
<b>Загальний обсяг вибірових компонент</b>		24	
<b>Вибір з переліку дисциплін (студент обирає одну дисципліну)**</b>			
<b>Загальний кредитний вибір з переліку – 12 кредитів. Форма підсумкового контролю – іспит.</b>			
Вибір з переліків дисциплін (по 1 дисципліні з кожного)			
<b>Загальний обсяг освітньої програми</b>		<b>90</b>	

\* Згідно з п.п. 2.2.2-2.2.7 «Положення про порядок реалізації студентами Київського національного університету імені Тараса Шевченка права на вільний вибір дисциплін» здобувачі освіти мають безумовне право обрати навчальні дисципліни з обов'язкових та вибірових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із деканом факультету / директором інституту - з програм іншого рівня

\*\* з переліком вибірових дисциплін можна ознайомитись на сайті <http://ipacs.knu.ua/>

## 2.2. Структурно-логічна схема ОП



*Блок дисциплін спеціалізації 1.  
«Організація діяльності в системі місцевого самоврядування»*

1.1. Лідерство і командоутворення на місцевому рівні

1.2. Брендинг територій

1.3. Антикризовий розвиток

1.4. Оцінювання діяльності органу місцевого самоврядування

*Блок дисциплін спеціалізації 2.  
«Інструменти розвитку громад»*

2.1. Генеральний план і реалізація містобудівних

2.2. Демографічне

2.3. Екологізація територій

2.4. Територіальна консолідація

*Блок дисциплін спеціалізації 3.  
«Організація надання адміністративних послуг у громадах»*

3.1. Правові основи надання адміністративних послуг

3.2. Створення та організація діяльності ЦНАП

3.3. Цифровізація у сфері надання адміністративних послуг

3.4. Комунікаційне забезпечення діяльності ЦНАП

*Блок дисциплін спеціалізації 4.  
«Антикорупційний комплаєнс в системі місцевого самоврядування»*

4.1. Державна антикорупційна політика

4.2. Міжнародні стандарти та інституційні механізми запобігання корупції на місцевому рівні

4.3. Управління ризиками та місцевого самоврядування

4.4. Технології та інструменти антикорупційного комплаєнсу

Одна дисципліна на вибір з кожного переліку:

Перелік №1

Перелік №2

Перелік №3

Перелік №4

Виробнича практика

Підготовка та захист кваліфікаційної роботи магістра

Єдиний державний кваліфікаційний іспит з публічного управління та адміністрування



### **3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

Атестація випускників освітньо-професійної програми спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» за освітньо-професійною програмою «Місьцеве самоврядування» проводиться у формі Єдиного державного кваліфікаційного іспиту з публічного управління та адміністрування і публічного захисту кваліфікаційної роботи магістра та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеню магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр публічного управління та адміністрування за освітньою програмою «Місьцеве самоврядування».

Окремим рішенням екзаменаційної комісії може бути присвоєна професійна кваліфікація Державний експерт за умови дотримання вимог: отримання оцінки не нижче 75 балів за дисципліни вибіркового блоку «Інструменти розвитку громад»; не нижче 75 балів за захист кваліфікаційної роботи магістра; не нижче 75 балів за проходження виробничої практики в органах державної влади та органах місцевого самоврядування;

Консультант (в апараті органів державної влади, місцевого самоврядування), за умови дотримання вимог: отримання оцінки не нижче 75 балів за дисципліни вибіркового блоку «Організація діяльності в системі місцевого самоврядування»; не нижче 75 балів за захист кваліфікаційної роботи магістра; не нижче 75 балів за проходження виробничої практики в органах державної влади та органах місцевого самоврядування.

Уповноважений з антикорупційної діяльності, за умови дотримання вимог: отримання оцінки не нижче 75 балів за дисципліни вибіркового блоку «Антикорупційний комплаєнс в системі місцевого самоврядування»; не нижче 75 балів за захист кваліфікаційної роботи магістра; не нижче 75 балів за проходження виробничої практики в органах державної влади та органах місцевого самоврядування.

Метою захисту кваліфікаційної роботи магістра є встановлення відповідності рівня підготовки випускника вимогам, що висувують до здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти в галузі управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування освітньої програми «Місьцеве самоврядування». Захист кваліфікаційної роботи магістра відбувається публічно. На захисті кваліфікаційної роботи перевіряються наступні програмні результати навчання: ПРН02, ПРН04, ПРН05, ПРН06, ПРН07, ПРН10.

#### 4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ЗК.01	ЗК.02	ЗК.03	ЗК.04	ЗК.05	ЗК.06	СК.1.	СК.2.	СК.3.	СК.4.	СК.5.	СК.6.	СК.7.	СК.8.	СК.9.
ОК 1	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+		+	+
ОК 2	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+		+	+
ОК 3	+	+		+			+	+		+		+	+	+	+
ОК 4	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+
ОК 5	+	+	+	+	+	+				+	+	+	+	+	
ОК 6	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+
ОК 7	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+		+	+	+
ОК 8	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+		+	+	
ОК 9	+	+	+	+	+	+		+	+	+			+	+	
ОК 10	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+		+
ОК 11	+	+	+	+			+	+		+	+	+	+	+	+
ОК 12		+		+	+	+		+	+		+	+			+
ОК 13	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+		+
ОК 14	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+
ОК 15	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+
ВБ 1. 1	+	+		+	+	+	+		+		+		+		+
ВБ 1. 2	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ВБ 1. 3	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ВБ 1. 4	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+		+
ВБ 2. 1	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	
ВБ 2. 2	+		+	+	+	+		+	+	+			+	+	
ВБ 2. 3	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+
ВБ 2. 4	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+
ВБ 3. 1	+		+	+	+		+		+						+
ВБ 3. 2	+	+	+	+	+	+	+	+	+				+	+	+
ВБ 3. 3	+	+	+	+	+	+			+		+		+		+
ВБ 3. 4	+	+	+	+	+	+	+	+	+				+		+
ВБ 4. 1		+			+			+			+		+	+	
ВБ 4. 2		+					+				+				+
ВБ 4. 3			+		+			+			+		+	+	
ВБ 4. 4		+			+			+	+		+		+		+
ВБ 5. 1	+		+		+	+	+	+	+				+		
ВБ 5. 2	+		+	+	+		+								
ВБ 6. 1	+	+	+		+	+	+				+		+		
ВБ 6. 2	+		+	+	+								+	+	+
ВБ 7. 1	+	+	+		+	+	+		+		+		+		
ВБ 7. 2	+		+	+	+				+				+	+	+
ВБ 8. 1	+		+		+	+	+	+	+				+		+
ВБ 8. 2	+	+		+	+	+	+	+			+	+	+		+

## 5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми

	ПРН 1	ПРН 2	ПРН 3	ПРН 4	ПРН 5	ПРН 6	ПРН 7	ПРН 8	ПРН 9	ПРН 10
ОК 1	+	+	+		+	+	+			+
ОК 2	+	+		+		+	+	+		+
ОК 3	+	+	+	+		+	+	+		+
ОК 4	+	+		+		+	+	+		+
ОК 5	+	+				+	+	+		+
ОК 6	+	+				+	+	+	+	+
ОК 7	+					+	+	+	+	
ОК 8	+	+				+	+	+	+	+
ОК 9	+			+		+	+			
ОК 10	+	+		+		+				+
ОК 11	+			+		+	+			
ОК 12	+			+	+	+				
ОК 13	+		+	+	+					
ОК 14	+			+		+	+	+		
ОК 15	+			+		+	+	+		
ВБ 1. 1	+					+		+		+
ВБ 1. 2		+				+	+			+
ВБ 1. 3	+	+				+	+			+
ВБ 1. 4	+	+		+		+				+
ВБ 2. 1	+	+				+	+			+
ВБ 2. 2	+	+				+	+			+
ВБ 2. 3		+				+	+			+
ВБ 2. 4	+	+				+		+		+
ВБ 3. 1	+						+			
ВБ 3. 2	+	+				+				+
ВБ 3. 3		+			+					+
ВБ 3. 4						+		+		
ВБ 4. 1	+	+	+			+	+	+	+	
ВБ 4. 2		+	+			+		+		+
ВБ 4. 3	+		+			+	+	+	+	+
ВБ 4. 4	+		+			+	+	+	+	+
ВБ 5. 1		+		+				+		
ВБ 5. 2	+	+					+		+	+
ВБ 6. 1			+					+	+	
ВБ 6. 2	+				+	+	+			
ВБ 7. 1	+	+		+		+	+	+		+
ВБ 7. 2	+	+		+		+	+	+		+
ВБ 8. 1	+				+	+	+			
ВБ 8. 2	+	+	+			+	+	+		+

Керівник проєктної групи \_\_\_\_\_

Наталія ГРИНЧУК