

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор

\_\_\_\_\_ (Володимир БУГРОВ)

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 р.

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**«Європейські студії для публічних управлінців»**

(за замовленням Національного агентства України з питань державної служби)

**Рівень вищої освіти: другий**

**На здобуття освітнього ступеня: магістр**

**За спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»**

**Галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»**

Розглянуто та затверджено на засіданні Вченої Ради

від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 р.

Протокол №\_\_\_

Введено в дію наказом ректора від

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 р. №\_\_\_

**Київ - 2022**

## ПЕРЕДМОВА

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади (для сумісників – місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проектної групи						
Дяченко Світлана Анатоліївна	Київський Національний Університет імені Тараса Шевченка, доцент кафедри Регіональної політики	Київський університет туризму, економіки і права 2003 р., спеціальність Правознавство, кваліфікація юрист; Національна академія державного управління при Президентові України 2006 р., спеціальність Державне управління, кваліфікація магістр державного управління.	Доктор наук державного управління, 25.00.02 механізми державного управління, тема докторської дисертації: «Розвиток системи місцевих фінансів України в контексті децентралізації державного управління», Диплом ДД № 010787 від 09.02.2021 р. вид. МОН	15 років	Понад <b>100</b> наукових праць, в т.ч. 4 монографії (одна з яких одноосібна), 111 статей у виданні, включеному до наукометричної бази Scopus, 8 статей у наукових періодичних виданнях інших держав, 40 статей у наукових фахових виданнях України, 40 публікацій у матеріалах і тезах наукових конференцій за профілем місцевого самоврядування, 20 навчально-методичних праць та ін. Підготувала <b>1 кандидата наук</b> державного управління (спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління); Підготувала <b>більше 80 магістрів</b> державного управління / публічного управління та адміністрування.	Основне: 1) IV Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та працівників «Міжнародне лідерство в XXI столітті: освіта, наука, культура, спорт, технології, управління та міжнародний розвиток», 8 лютого – 23 квітня 2022 р., Міжнародний Сертифікат № 7099 / 23 квітня 2022 р. в обсязі 180 год. або 6 кредитів ECTS; 2) III Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників

			України.			<p>закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників</p> <p>“Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності“, 3 грудня 2021 р. – 20 січня 2022 р., Міжнародний Сертифікат № 5012 від 20 січня 2022 року в обсязі 180 год. або 6 кредитів ECTS;</p> <p>3) Міжнародне післядипломне стажування Педагогічного факультету Білостоцького університету (Польща) «Навчально-наукова діяльність в сучасному університеті: виклики, рішення, перспективи», 11 жовтня – 19 листопада 2021 року, Сертифікат № 23 (Білосток, 20 листопада 2021 р.) – 180 навчальних годин (6 ECTS);</p> <p>4) Міжнародне стажування Malopolska School of Public Administration University of Economics in Krakow “New and innovative teaching methods”, 14 вересня – 09 жовтня 2020 р., Сертифікат NR 2479/MSAP/2020 (Краків, 09 жовтня 2020</p>
--	--	--	----------	--	--	--

						<p>р.) – 120 навчальних годин (4 ECTS);</p> <p>5) Підвищення кваліфікації та розвиток педагогічних компетентностей викладачів «KNU Teach Week-3» Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 17 січня – 24 січня 2022 р., Сертифікат № 79-22 від 07.02.2022 р., обсяг курсу 0,5 кредиту.</p>
--	--	--	--	--	--	---

Члени проектної групи						
Колтун Вікторія Семенівна	Київський Національний Університет імені Тараса Шевченка, завідувач кафедри Регіональної політики	Київський Національний університет імені Тараса Шевченка, філософський факультет, 1996 р., спеціальність «філософія», кваліфікація «філософ, викладач філософських дисциплін».	Доктор наук з державного управління, 25.00.04. – місцеве самоврядування «Темпоральна парадигма діяльності органів місцевого самоврядування. Професор кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом Національної академії державного управління при Президентові України.	20 років	<p>Понад <b>160</b> наукових публікацій, з них: 1) одноосібна монографія і 5 розділів колективних монографій; з них 6 публікації у періодичних виданнях, які включені до наукометричних баз <b>Web of Science та Scopus</b>.</p> <p>Понад <b>60 тез</b> та участі у <b>конференціях</b>, у т.ч. міжнародних, за профілем місцевого самоврядування.</p> <p><b>Підготувала 2 кандидатів наук з державного управління</b> (спеціальність 25.00.04 – місцеве самоврядування); <b>2 докторів філософії</b> у галузі знань 281 Публічне управління та адміністрування.</p> <p><b>Доктора наук з державного управління</b> (спеціальність – 25.00.02. – механізми державного управління).</p> <p>Підготувала <b>більше 100 магістрів державного управління/публічного управління та адміністрування</b>.</p> <p><b>Патент:</b> «Освітньо-професійна програма підготовки магістра за спеціальністю 8.150108 «Міське самоврядування» на пряму підготовки 1501 «Державне управління» (2009).</p>	<p>Основне:</p> <p>1. Сертифікат «The interdisciplinary professional program in the framework of the fourth international research and practice conference "Ukraine- EU. Modern technology, business and law"», April 24-28, 2018. Sloval Republik – Czech Republic. 120 hours (4 ECTS credits). Certificate # 2018 – 4/21 of Advaced Training;</p> <p>2). Сертифікат про участь 120 годин у Міжнародному проекті з підготовки тренерів-консультантів з питань управління містом «Професіоналізація та стабілізація управління українським комунальним господарством-II» (12 грудня 2017 – 19 травня 2018р).</p> <p>3). Сертифікат. Семінар 15-16 червня 2015 "Organisation territorial en France et en Europe", м.Київ.</p> <p>4) Сертифікат про підвищення кваліфікації № 82-03-2021 про виконання програми "Школи педагогічної майстерності". - м.Київ, 2021. - обсяг 12 академічних годин (0,4 кредиту ЄКТС).</p>

						<p>5) Social Entrepreneur IBS. Social Entrepreneurship School IBS. Diploma. May 24, 2022.</p> <p>International Study Course in: SE-03-A (Social Entrepreneurship), IM-03-A (Innovation Management), SV-03-A (Service Vision Management). Certificates. May 24, 2022.</p> <p>Англомова Школа соціального підприємця Наукового інституту доктора Яна-Урбана САНДАЛА (Fil. Dr. Jan-U. Sandal Institute), Королівство Норвегія.</p> <p>Курси: соціальне підприємництво, управління інноваціями, сервіс-менеджмент. Диплом, сертифікати.</p>
--	--	--	--	--	--	---

<p>Рубан Юрій Григорович</p>	<p>Київський Національний Університет імені Тараса Шевченка, завідувач кафедри Державного управління</p>	<p>Київський орден Леніна політехнічний інститут, 1981 Р-автоматизовані системи керування, інженер системотехнік</p>	<p>Кандидат технічних наук, Диплом КД 016537 від 19.02.1989 р.</p>	<p>28 років.</p>	<p>Автор (співавтор) <b>36</b> наукових праць, зокрема, «Зовнішня політика України: перші підсумки та перспективи 2008 року», «Україна в 2009 році: конституційний процес і перспективи країни. Біла книга державної політики», керівником авторських колективів послань Президента України до Верховної Ради України та наукових статей у фахових виданнях, у т.ч.:</p> <p>1. Рубан Ю. Плебісцитарна демократія в Україні: прояви кризи соціального порядку в політичній історії / Ю. Рубан // Український історичний журнал. - 2022. - Число 2. - С. 108. - Режим доступу: <a href="http://resource.history.org.ua/publ/UII_2022_2_10">http://resource.history.org.ua/publ/UII_2022_2_10</a></p> <p>2. Рубан, Ю. (2021). Комунікація в сучасному публічному просторі та зміни в публічному управлінні. Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України, (4), 130-139. <a href="https://doi.org/10.32886/instzak.2021.04.14">https://doi.org/10.32886/instzak.2021.04.14</a></p> <p>3. Рубан Ю.Г. Влада і авторитет: зміни в публічному управлінні та адмініструванні з погляду політичної філософії Хапни Арсндт Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. 2019. Том 12 №2 (2019). 39-49.</p> <p>4. Рубан Ю.Г. Політична філософія Хапни Арсндт як запрошення до нових починань у публічному управлінні. Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України. 2020. - №2. - С. 150- 158.</p> <p>5. Рубан Ю. "Помаранчева революція": стратегічна оцінка в контексті європейської перспективи України. Вісник Національної академії наук. - 2009.-№12.-С 3-7.</p>
------------------------------	--	--	--	------------------	---

<p>Берданова Ольга Володимирівна</p>	<p>Доцент кафедри регіональної політики публічного управління державної КНУ ім. Шевченка</p>	<p>Київський технологічний інститут харчової промисловості спеціальністю – Економіка і організація харчової промисловості (диплом з відзнакою. (1986).</p>	<p>Кандидат економічних наук, «Обґрунтування темпів і структури оновлення основних фондів у таропакувальній промисловості» зі спеціальності 08.00.05 – "Економіка, планування, організація управління народним господарством та його галузями". Диплом КД №050059 від 8 січня 1992 року. Доцент кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом (атестат 02ДЦ №015845 від 15 грудня 2005 року).</p>	<p>25 років</p>	<p>Понад <b>100</b> наукових праць, у тому числі є <b>співавтором 8 монографій, 20 підручників</b> і навчальних посібників, <b>авторських свідочтв</b> про запровадження освітньо-професійних програм «Міське самоврядування», «Регіональне управління»), понад 20 науково-методичних рекомендацій, які широко використовуються в навчальному процесі. <b>2</b> публікації, що входять до наукометричних баз <b>Web of Science та Scopus</b>. Міжнародних конференцій – 20, тез – більше 20. Підготувала <b>більше 100 магістрів</b> державного управління/публічного управління та адміністрування</p>	<p>1. Сертифікат про проходження стажування "Scientific and pedagogic internship Development trends of the educational process in the sphere of public administration in Ukraine and EU countries: Internship processings (Wolomin, Republic of Poland, 2019 p. 180 год.); 2. Сертифікат № 0084.20 про проходження курсу підвищення кваліфікації «Проектний підхід та міжсекторна співпраця в діяльності сучасного закладу освіти, ОТГ та АРР» (1 кредит), Фондація CEASC під патронатом Університету Суспільних наук (UNS) у м.Лодзь, Польща, 04-25 лютого 2020 р.; 3. Сертифікат про участь у тренінгу «Важливість експортного контролю та РХБЯ (радіологічні, хімічні, біологічні, ядерні) виклики», (10 та 17 листопада 2021 року, Український науково-технологічний центр , 1 кредит). 4. Сертифікат № 14-22 про підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів 31.01- 04.02. 2022 року, КНУ імені</p>
--------------------------------------	--	--	---	-----------------	---	--



						<p>Тараса Шевченка, 0,5 кредиту. 5. Social Entrepreneur IBS. Social Entrepreneurship School IBS. Diploma. May 24, 2022. International Study Course in: SE-03-A (Social Entrepreneurship). Certificate. May 24, 2022. Англомова Школа соціального підприємця Наукового інституту доктора Яна-Урбана САНДАЛА (Fil. Dr. Jan-U. Sandal Institute), Королівство Норвегія. Курс: соціальне підприємництво. Сертифікат.</p>
--	--	--	--	--	--	--

Канавець Марина Володимирівна	Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського союзу, директор Центру	1. Прилуцьке педагогічне училище імені І.Я.Франка, 1996 рік, дошкільне виховання, вихователь в дошкільних закладах, організатор музичної діяльності в дошкільних закладах. 2. Ніжинський державний педагогічний університет ім. М. Гоголя, 2001 рік, педагогіка і методика середньої освіти, музика, вчитель музики. 3. Національна академія при Президентові України, 2006 рік, державне управління, магістр державного управління. 4. Державний вищий навчальний заклад «Київський національний економічний університет В. Гетьмана», 2009 рік, фінанси, магістр з фінансів	Кандидат наук з 13 державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління «Вплив молодіжного руху на формування та реалізацію державної політики України»	13	Автор 40 наукових робіт. Участь в конференціях та семінарах, у тому числі міжнародних – більше 30, опубліковано тез 27, участь в міжнародних наукових проєктах - 4. Керівництво науковою роботою студентів – захищені 25 магістерських робіт	
-------------------------------	---	---	--	----	--	--

При розробці програми враховані вимоги освітнього Стандарту спеціальності № 281 «Публічне управління та адміністрування» (Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, Наказ МОН № 1001 від 04.08.2020 року).

**1.ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**  
**«ЄВРОПЕЙСЬКІ СТУДІЇ ДЛЯ ПУБЛІЧНИХ УПРАВЛІНЦІВ» (за замовленням**  
**Національного агентства України з питань державної служби)**  
**зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»**

1. Загальна інформація	
1. Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	Ступінь вищої освіти: <b>Магістр</b> спеціальність: <b>281 – Публічне управління та адміністрування</b> освітня програма: <b>Європейські студії для публічних управлінців (за замовленням Національного агентства України з питань державної служби)</b> вибірковий блок: <b>Європейський досвід у сфері безпеки</b> вибірковий блок: <b>Європейська регіональна політика</b>  obtained qualification: <b>Master Degree</b> Program Subject Area: <b>Public Administration Educational program: European studies for public administrators</b> Selective unit: <b>European experience in the field of security, European regional policy</b>
Мова(и) навчання і оцінювання	Українська/ <i>Ukrainian</i>
Обсяг освітньої програми	90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік і 4 місяці
Тип програми	Освітньо-професійна
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу, у якому здійснюється навчання	Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Україна, Інститут публічного управління та державної служби  Taras Shevchenko National University of Kyiv, Institute of Public Administration and Civil Service
<b>Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми</b>	-
<b>Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригіналу</b>	-
<b>Наявність акредитації</b>	Акредитаційний сертифікат спеціальності виданий МОН України УД №11005754, від 30.06.2021 р., дійсний до 01.07.2026 року
<b>Цикл/рівень програми</b>	НРК України – <b>7 рівень</b> , FQ-EHEA – <b>другий цикл</b> , EQF-LLL – <b>7 рівень</b>
<b>Передумови</b>	Освітній рівень бакалавра, спеціаліста, магістра

<b>Форма навчання</b>	<b>Заочна</b>
<b>Термін дії освітньої програми</b>	<b>5 років</b>
<b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми</b>	Сайт Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби <a href="http://ipacs.knu.ua">http://ipacs.knu.ua</a>
<b>2 – Мета освітньої програми</b>	
<b>Мета програми (з врахуванням рівня кваліфікації)</b>	Надати освіту в області публічного управління та адміністрування працюючим студентам у сфері публічного управління та адміністрування без відриву від виробництва, підготувати студентів із особливим інтересом до студій європейських управлінців, у тому числі для продовження навчання на третьому (докторському) освітньо-науковому рівні вищої освіти
<b>3 - Характеристика освітньої програми</b>	
<b>Предметна область (галузь знань / спеціальність / спеціалізація програми)</b>	Управління та адміністрування / публічне управління та адміністрування / інтеграції в ЄС / європейський досвід у сфері безпеки / європейська регіональна політика
<b>Орієнтація освітньої програми</b>	Освітньо-професійна академічна
<b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b>	Спеціальна вища освіта за спеціальністю публічне управління та адміністрування. Ключові слова: управління, адміністрування
<b>Особливості програми</b>	Поглиблення та упорядкування знань здобувачів, які вже працюють у сфері публічного управління та адміністрування (органи державної влади, органи місцевого самоврядування, організації, які здійснюють діяльність у сфері публічного управління та адміністрування)
<b>4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Придатність до працевлаштування</b>	Магістр з публічного управління та адміністрування підготовлений для роботи в органах виконавчої влади, місцевих державних адміністраціях, органах місцевого самоврядування, закладах вищої освіти, академічних установах, корпоративних установах та бізнес-структурах різних галузей, політичних партіях та громадських організаціях і здатний обіймати в цих органах і установах посади керівників, провідних і головних спеціалістів підрозділів, керівників організаційних служб електронного урядування, керуючих справами; посади аналітиків, експертів, проектних менеджерів, радників, консультантів, спеціалістів по роботі з персоналом і зв'язків з громадськістю, науковими працівниками, викладачами.
<b>Подальше навчання</b>	Продовження навчання на третьому (докторському) освітньо-науковому рівні вищої освіти, підвищення професійної кваліфікації та здобуття післядипломної освіти
<b>5 – Викладання та оцінювання</b>	

<b>Викладання та навчання</b>	Лекції, практичні і семінарські заняття, індивідуальна і самостійна робота, проведення досліджень в органах влади та громадських організаціях; участь у кафедральних і університетських науково-дослідних роботах та проектах, виступи на конференціях, семінарах, круглих столах; написання есе тощо. Під час останнього року половина часу дається на написання завершальної кваліфікаційної роботи магістра, яка також презентується та обговорюється за участі викладачів та одногрупників.
<b>Оцінювання</b>	Письмові іспити, усні іспити, залік, диференційований залік, семінари та наукові звіти із оцінюванням досягнутого, есе, презентації самостійних досліджень, контрольні роботи, звіт з виробничої практики, єдиний державний кваліфікаційний іспит з публічного управління та адміністрування, захист кваліфікаційної роботи магістра

<b>6 – Програмні компетентності</b>	
<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	<p>ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.</p> <p>ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами.</p> <p>ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.</p> <p>ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.</p> <p>ЗК06. Здатність до професійного спілкування іноземною мовою.</p> <p>ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p>

<p><b>Фахові компетентності спеціальності (ФК)</b></p>	<p>ФК01. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти.</p> <p>ФК02. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.</p> <p>ФК03. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування.</p> <p>ФК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>ФК05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.</p> <p>ФК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.</p> <p>ФК07. Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p>ФК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>ФК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.</p> <p>ФК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.</p>
<p><b>7 – Програмні результати навчання</b></p>	
<p><b>Програмні результати навчання</b></p>	<p>ПРН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.</p> <p>ПРН02. Уміти розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення</p> <p>ПРН03. Уміти визначати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.</p> <p>ПРН04. Уміти використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.</p> <p>ПРН05. Уміти визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії.</p> <p>ПРН06. Уміти здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.</p>

	<p>ПРН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.</p> <p>ПРН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.</p> <p>ПРН09. Уміти представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності.</p> <p>ПРН10. Уміти розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.</p> <p>ПРН11. Уміти ініціювати, розробляти та організовувати впровадження інноваційних проектів на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p>ПРН12. Уміти розробляти та реалізовувати заходи щодо адаптації та впровадження кращих вітчизняних та зарубіжних практик діяльності органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.</p>
--	--

#### **8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми**

<b>Специфічні характеристики кадрового забезпечення</b>	У викладанні задіяні фахівці, які мають практичний досвід публічного управління та адміністрування, державної служби. Сертифіковані тренери. Значна частина викладачів володіє англійською мовою на рівні B2.
---	---

<b>Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення</b>	У курсах даної програми використовуються інформаційно-аналітичні матеріали у сфері адміністративної реформи і державної служби, інформаційні фахові видання Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу та Європейського центру інформаційної підтримки Верховної Ради України.
---	---

#### **9 – Академічна мобільність**

<b>Національна кредитна мобільність</b>	Право здобувачів освіти на академічну мобільність реалізовується відповідно до норм «Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.08.2015 р. № 579 та «Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність Київського національного університету імені Тараса Шевченка», затвердженого ректором 29.06.2016 р.
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>	На загальних підставах



## 2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумковог о контролю
1	2	3	4
<b>Обов'язкові компоненти ОП</b>			
ОК 1.	Основи європейських державних політик	4	іспит
ОК 2.	Зобов'язання і можливості кандидатського статусу України на вступ до ЄС	4	іспит
ОК 3.	Євроінтеграційна політика України	3	залік
ОК 4.	Зasadничі принципи європейської економічної політики	4	іспит
ОК 5.	Адаптація державної служби до стандартів ЄС	3	залік
ОК 6.	Європейський досвід організаційно-правових засад державного управління	4	іспит
ОК 7.	Європейський досвід виборчого процесу	3	іспит
ОК 8.	Організація роботи державної служби в країнах ЄС	4	іспит
ОК 9.	Ідеології в політичних процесах держав ЄС	4	залік
ОК 10.	Експортний контроль товарів і технологій в ЄС	3	залік
ОК 11.	Територіальна організація влади в ЄС	4	іспит
ОК 12.	Міжнародний парламентаризм (викладання іноземною мовою)	3	залік
ОК 13.	Сучасний європейський конституціоналізм	4	іспит
ОК 14.	Globalization Challenges / Глобалізаційні виклики (викладання іноземною мовою)	3	залік
ОК 15.	Grant writing / Написання грантів (викладання іноземною мовою)	4	іспит
ОК 16.	Антикорупційна політика ЄС і держав-учасників	3	залік
ОК 17.	Кваліфікаційна робота магістра	9	захист
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонент:</b>		<b>66</b>	
<b>Вибіркові компоненти ОП*</b>			
<i>Вибірковий блок 1 (Європейський досвід у сфері безпеки)</i>			
ВБ 1.1.	Інституціональні засади формування системи європейської безпеки	5	іспит
ВБ 1.2.	Зовнішня політика ЄС і європейська безпека	5	іспит
ВБ 1.3.	Україна в європейській системі безпеки	5	іспит
ВБ 1.4.	Європейський досвід постконфліктних врегулювань	5	іспит
ВБ 1.5.	Соціально-гуманітарна та інформаційна складові європейської безпеки	4	залік
<i>Вибірковий блок 2 (Європейська регіональна політика)</i>			
ВБ 2.1.	Європейський досвід державного управління та місцевого самоврядування	5	іспит
ВБ 2.2.	Політика вирівнювання соціально-економічного розвитку регіонів в ЄС	5	іспит
ВБ 2.3.	Енергетична та екологічна політика ЄС	5	іспит
ВБ 2.4.	Міжрегіональне та транскордонне співробітництво в ЄС	5	іспит
ВБ 2.5.	Інноваційні інструменти розвитку регіонів у ЄС	4	залік
<b>Загальний обсяг вибірових компонент:</b>		<b>24</b>	
<b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ</b>		<b>90</b>	

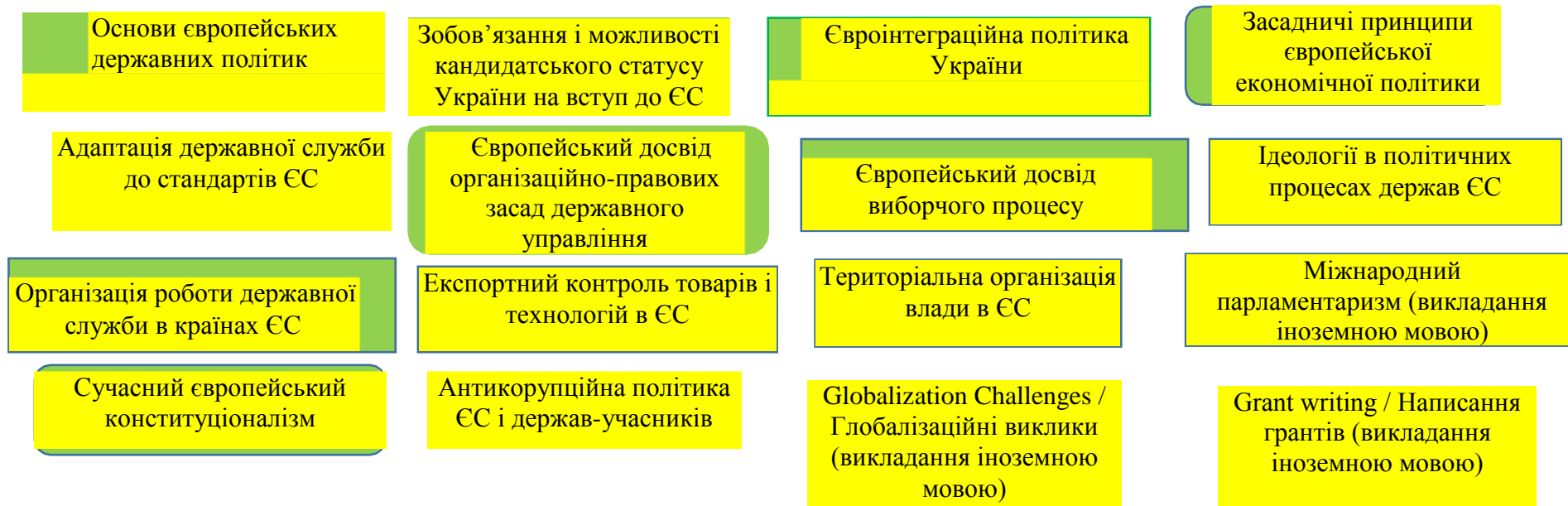
\*Згідно з п.п. 2.2.2-2.2.7 «Положення про порядок реалізації студентами Київського національного університету імені Тараса Шевченка права на вільний вибір дисциплін» здобувачі освіти мають безумовне право обрати навчальні дисципліни з обов'язкових та вибірових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із деканом факультету / директором інституту - з програм іншого рівня.

## 2.2. Структурно-логічна схема освітнього процесу

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
<b>I рік, 0 семестр (наст.)</b>			
ОК 1.	Основи європейських державних політик	4	
ОК 2.	Зобов'язання і можливості кандидатського статусу України на вступ до ЄС	4	
ОК 3.	Євроінтеграційна політика України	3	
ОК 4.	Засадничі принципи європейської економічної політики	4	
ОК 5.	Адаптація державної служби до стандартів ЄС	3	
ОК 6.	Європейський досвід організаційно-правових засад державного управління	4	
ОК 7.	Європейський досвід виборчого процесу	3	
ОК 9.	Ідеології в політичних процесах держав ЄС	4	
<b>I рік, I семестр</b>			
ОК 1.	Основи європейських державних політик		іспит
ОК 2.	Зобов'язання і можливості кандидатського статусу України на вступ до ЄС		іспит
ОК 3.	Євроінтеграційна політика України		залік
ОК 4.	Засадничі принципи європейської економічної політики		іспит
ОК 5.	Адаптація державної служби до стандартів ЄС		залік
ОК 6.	Європейський досвід організаційно-правових засад державного управління		іспит
ОК 7.	Європейський досвід виборчого процесу		іспит
ОК 9.	Ідеології в політичних процесах держав ЄС		залік
ОК 8.	Організація роботи державної служби в країнах ЄС	4	
ОК 10.	Експортний контроль товарів і технологій в ЄС	3	
ОК 11.	Територіальна організація влади в ЄС	4	
ОК 12.	Міжнародний парламентаризм (викладання іноземною мовою)	3	
<b>I рік, II семестр</b>			
ОК 8.	Організація роботи державної служби в країнах ЄС		іспит
ОК 10.	Експортний контроль товарів і технологій в ЄС		залік
ОК 11.	Територіальна організація влади в ЄС		іспит
ОК 12.	Міжнародний парламентаризм (викладання іноземною мовою)		залік
ОК 13.	Сучасний європейський конституціоналізм	4	іспит
ОК 14.	Globalization Challenges / Глобалізаційні виклики (викладання іноземною мовою)	3	залік
ОК 15.	Grant writing / Написання грантів (викладання іноземною мовою)	4	іспит
ОК 16.	Антикорупційна політика ЄС і держав-учасників	3	залік
ОК.17	Кваліфікаційна робота магістра	4	
<b>II рік, III семестр</b>			
ОК.17	Кваліфікаційна робота магістра	5	
	Єдиний державний кваліфікаційний іспит з публічного управління та адміністрування		
<i>Вибірковий блок I (Європейський досвід у сфері безпеки)</i>			
ВБ 1.1.	Інституціональні засади формування системи європейської безпеки	5	іспит
ВБ 1.2.	Зовнішня політика ЄС і європейська безпека	5	іспит
ВБ 1.3.	Україна в європейській системі безпеки	5	іспит
ВБ 1.4.	Європейський досвід постконфліктних врегулювань	5	іспит
ВБ 1.5.	Соціально-гуманітарна та інформаційна складові	4	залік

	європейської безпеки		
<i>Вибірковий блок 2 (Європейська регіональна політика)</i>			
ВБ 2.1.	Європейський досвід державного управління та місцевого самоврядування	5	іспит
ВБ 2.2.	Політика вирівнювання соціально-економічного розвитку регіонів в ЄС	5	іспит
ВБ 2.3.	Енергетична та екологічна політика ЄС	5	іспит
ВБ 2.4.	Міжрегіональне та транскордонне співробітництво в ЄС	5	іспит
ВБ 2.5.	Інноваційні інструменти розвитку регіонів у ЄС	4	залік

## 2.2 Структурно-логічна схема ОНП



### Блок дисциплін спеціалізації 3. «Європейський досвід у сфері безпеки»

- ВБ 1.1. Інституціональні засади формування системи європейської безпеки
- ВБ 1.2. Зовнішня політика ЄС і європейська безпека
- ВБ 1.3. Україна в європейській системі безпеки
- ВБ 1.4. Європейський досвід постконфліктних врегулювань
- ВБ 1.5. Соціально-гуманітарна та інформаційна складові європейської безпеки

### Блок дисциплін спеціалізації 2. «Європейська регіональна політика»

- ВБ 2.1. Європейський досвід державного управління та місцевого самоврядування
- ВБ 2.2. Політика вирівнювання соціально-економічного розвитку регіонів в ЄС
- ВБ 2.3. Енергетична та екологічна політика ЄС
- ВБ 2.4. Міжрегіональне та транскордонне співробітництво в ЄС
- ВБ 2.5. Інноваційні інструменти розвитку регіонів у ЄС

Перелік №1

Одна дисципліна на вибір з кожного переліку:

Перелік №2

Єдиний державний кваліфікаційний іспит з публічного управління та адміністрування

Підготовка та захист кваліфікаційної роботи магістра

### **3.ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

Атестація випускників освітньо-професійної програми спеціальності № 281 «Публічне управління та адміністрування» проводиться у формі Єдиного державного кваліфікаційного іспиту з публічного управління та адміністрування та публічного захисту кваліфікаційної роботи магістра. Завершується видачею документу встановленого зразка про присудження ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр з публічного управління та адміністрування.

Окремим рішенням екзаменаційної комісії може бути присвоєна професійна кваліфікація:

«радник (органи державної влади)» - за умови дотримання вимог: отримання оцінки не нижче 75 балів за дисципліни вибіркового блоку «*Європейська регіональна політика*» та не нижче 75 балів за захист кваліфікаційної роботи магістра.

«державний експерт» - за умови дотримання вимог: отримання оцінки не нижче 75 балів за дисципліни вибіркового блоку «*Європейський досвід у сфері безпеки*» та не нижче 75 балів за захист кваліфікаційної роботи магістра.

Складання здобувачем Єдиного державного кваліфікаційного іспиту з публічного управління та адміністрування передбачає перевірку рівня його теоретичної фахової підготовки відповідно до навчального плану підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за цією спеціальністю. На іспиті публічно перевіряються наступні програмні результати навчання: знання теоретичних та прикладних засад вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень; використання сучасних статистичних методів, моделей, цифрових технологій для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування; вміння визначати пріоритетні напрямки впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії.

Метою захисту кваліфікаційної роботи магістра є встановлення відповідності рівня підготовки випускника вимогам, що висувають до здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти в галузі публічного управління та адміністрування за спеціальністю №281 – Публічне управління та адміністрування. Захист кваліфікаційної роботи магістра відбувається публічно. На захисті кваліфікаційної роботи магістра перевіряються наступні програмні результати навчання: знання теоретичних та прикладних засад вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень; використання сучасних статистичних методів, моделей, цифрових технологій для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування; вміння визначати пріоритетні напрямки впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії; вміння здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формування обґрунтованих висновків.

#### 4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ЗК.01	ЗК.02	ЗК.03	ЗК.04	ЗК.05	ЗК.06	ЗК.07	СК.1.	СК.2.	СК.3.	СК.4.	СК.5.	СК.6.	СК.7.	СК.8.	СК.9.	СК.10
ОК 1	+	+		+	+	+		+	+			+		+	+		+
ОК 2	+	+		+	+	+		+	+	+					+		+
ОК 3	+	+	+	+	+	+		+	+	+		+	+	+	+		+
ОК 4	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ОК 5	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+		+
ОК 6	+	+		+	+	+		+	+	+		+	+	+			+
ОК 7	+			+	+	+		+	+	+		+	+	+	+		+
ОК 8	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+		+	+		+
ОК 9	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+		+	+		
ОК 10	+	+		+		+		+	+			+					+
ОК 11	+			+				+						+		+	
ОК 12	+	+	+	+	+	+			+	+			+	+			+
ОК 13	+	+	+	+	+	+		+	+			+	+				+
ОК 14	+			+				+						+		+	
ОК 15	+			+		+		+	+			+	+			+	
ОК 16	+			+		+		+	+			+	+			+	
ОК 17	+			+		+		+	+			+	+			+	

	3К.01	3К.02	3К.03	3К.04	3К.05	3К.06	3К.07	СК.1.	СК.2.	СК.3.	СК.4.	СК.5.	СК.6.	СК.7.	СК.8.	СК.9.	СК.10
ВБ 1.1	+	+		+	+	+		+		+			+	+	+		+
ВБ 1.2	+	+	+	+	+	+		+	+	+		+		+	+		
ВБ 1.3		+	+		+	+		+	+		+	+		+	+		
ВБ 1.4	+			+				+						+		+	
ВБ 1.5	+	+		+	+	+		+	+			+	+	+	+		+
ВБ 2.1	+			+				+						+		+	
ВБ 2.2	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+		+
ВБ 2.3	+	+	+	+	+	+		+	+	+		+	+	+	+		+
ВБ 2.4	+			+	+			+	+	+							+
ВБ 2.5	+			+				+						+		+	





ВБ 2.5	+	+	+									+
--------	---	---	---	--	--	--	--	--	--	--	--	---

**Керівник проєктної групи \_\_\_\_\_ С.А. Дяченко**