

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор

(Володимир БУГРОВ)

«13» 05 2024 р.

ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА

**«СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ
БЕЗПЕКИ»**

Рівень вищої освіти: другий

на здобуття ступеня вищої освіти: магістр

галузі знань: 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону»

за спеціальністю: 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»

Розглянуто та затверджено на засіданні
Вченої ради від «13» 05 2024 р.
протокол № 13

Введено в дію наказом ректора
від «31» 05 2024 р. за № 448-32

Київ 2024 р.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ

А. Рецензія (представник академічної спільноти (ЗВО, національної та галузевої академії наук, тощо)

ТВЕРДОХЛІБ Олександр Степанович, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державного управління у сфері цивільного захисту Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту Державної служби України з надзвичайних ситуацій.

Б. Відгук представника професійної асоціації

МИРОНЕНКО Петро Володимирович, доктор політичних наук, Президент Громадського об'єднання «Академії політичних наук».

В. Відгуки представників ринку праці

НЕМЧІНОВ Олег Миколайович, Міністр Кабінету Міністрів України, кандидат наук з державного управління.

СЕМЕНЧЕНКО Андрій Іванович, доктор наук з державного управління, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, лауреат Державної премії у галузі науки і техніки, член Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах електронних комунікацій, радіочастотного спектра та надання послуг поштового зв'язку.

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

| Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи | Найменування посади (для сумісників – місце основної роботи, найменування посади) | Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту) | Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно | Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи | Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів) | Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі, тривалість, кількість кредитів/годин) |
|---|---|---|---|--|---|---|
| Керівник проектної групи | | | | | | |
| Марутян Рена Рубенівна | професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка | Запорізький державний університет, 1996, «Історія», історик, викладач історії та суспільствознавства», Запорізький державний університет (аспірантура), 1999, 07.00.01 «Історія України», кандидат історичних наук, Національна академія державного управління при Президентові України (докторантура), 2012, 25.00.01 «Теорія та | Доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Інтелектуальні ресурси державного управління у сфері національної безпеки України», доцент кафедри соціології | 18 років | Автор (співавтор) 150 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: 1. Marutian R. Development of information and analytical procurement methodology of public administration in the sphere of providing civil control over the sector of security and defense of Ukraine./ Olga Salnicova, Rena Marutian, Olexander Vereschak // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. (2023). 1(2)121, 57-65. DOI: 10.15587/1729-4061.2023.274257 Web of Science; 2. Rena Marutian. Trend of | 1) науково-педагогічне стажування за кордоном - Вища школа менеджменту інформаційних систем (ISMA) м. Рига. Латвійська Республіка. Формування професійних компетенцій фахівця у галузі публічного управління та адміністрування, (21.11.2022-1.01.2023), сертифікат № PubSI-211102-ISMA від 1.01.2023 р. 180 год. 6 кредитів ЄКТС. 2) науково-педагогічне стажування за кордоном - Pomeranian University (w.Slupsku Rzeczpospolita Polska) includes issues related |

| | | | | | |
|--|--|--------------------------------|--|---|---|
| | | історія державного управління» | | <p>self-organization of the population in conditions of conflictogenic transformations of the world political system: challenges and prospects / Andrii Datsiuk, Kateryna Nastoiashcha, Rena Marutian //AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research open journal. (2022). 12/01-XXV, 224-227. // https://www.webofscience.com/wos/author/record/11232294?state=%7B%7D;</p> <p>3. Rena Marutyan, Ukraine's national security political and legal support under democratic transition conditions./ Andriy Datsyuk, Rena Marutyan, Yuriy Melnyk.// AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research (2021), volume 11, Issue 01. 187-192. DOI (& full text) .pdf: www.doi.org/10.33543/1101;</p> <p>4. Марутян Р.Р. Інтелектуально-ресурсне забезпечення державного управління у сфері національної безпеки України: монографія. К.: ЦП “КОМПРИНТ”, 2020. 410 с.;</p> <p>5. Марутян Р. Інтелектуально-кадрове</p> | <p>to STRATEGIC GOVERNANCE IN NATIONAL SECURITY, from 21th February 2022 to 22 th April 2022 (180 hours, 6 ECTS).</p> <p>3) програма підвищення кваліфікації викладачів закладів вищої освіти «Особливості розроблення та змістового наповнення навчальних програм вибіркових дисциплін, що забезпечують формування міжкультурної свідомості та компетентностей здобувачів вищої освіти», (20 - 21 грудня 2022 року), 0,2 кредита ЄКТС (8 годин), сертифікат СС 38282994/5530-22</p> <p>4) Київський національний університет імені Тараса Шевченка, програма підвищення кваліфікації «Роль гарантів освітніх програм у розбудові внутрішньої системи забезпечення якості вищої освіти», 13.02.-10.03.2023 р., 90 год. / 3 кредити ЄКТС, сертифікат про підвищення кваліфікації № КУ 02070944/000168-23 від</p> |
|--|--|--------------------------------|--|---|---|

| | | | | | | |
|-----------------|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | <p>лідерство у сфері національної безпеки: порівняльний аналіз американської та російської моделей аналітичних центрів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> № 23/2022. С.88-94 DOI: 10.32702/2306-6814.2022.23.88;</p> <p>6.Марутян Р. Аналіз чинних стратегічних нормативно-правових документів у сфері забезпечення зовнішньоекономічної безпеки України. <i>Наукові перспективи</i>. №9(27). 2022. С.148-155;</p> <p>Участь у 25 конференціях, семінарах, круглих столах.</p> <p>Участь у виконанні 6 науково-дослідних робіт Національної академії державного управління при Президентові України.</p> <p>Підготовлено 1 кандидат наук з державного управління, 2 доктора філософії.</p> <p>Наукове керівництво магістерськими дослідженнями слухачів.</p> | <p>10.03.2023 р.</p> <p>5) курс з комунікативних навичок ідентифікації та нейтралізації іпсо (інформаційно-психологічних спецоперацій) "сучасні іпсо: зброя комунікації" (07.03 – 25.04.2023 р.), освітній центр Верховної Ради України та Одеського національного університету імені І. І. Мечникова, 8 практичних вебінарів, 20 годин / 0,7 ECTS ЄКТС, сертифікат № 05024.</p> |
| Члени проектної | | | | | | |

| | | | | | | |
|--------------------------|--|--|---|---------|---|---|
| групи | | | | | | |
| Ситник Григорій Петрович | Завідувач кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка | Московський інститут інженерів залізничного транспорту, 1977, «Промислове і цивільне будівництво», інженер-будівельник; Військова академія тилу і транспорту (ад'юнктура), 1988, 21.08 «Тил Збройних Сил», кандидат технічних наук; Українська академія державного управління при Президентові України, 1998, «Державне управління», магістр державного управління | Доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Державне управління у сфері національної безпеки: теорія і практика», професор кафедри національної безпеки | 44 роки | Автор (співавтор) 623 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: підручників, навчальних посібників, наукових статей, серед яких зокрема: 1. Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: підручник / Г.П. Ситник, М.Г. Орел, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020. 360 с.; 2. Ситник Г.П., Зубчик О.А., Орел М.Г., Штельмашенко А.Д. Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування: підручник / за ред. Г.П. Ситника. Вінниця: ФОП Кушнір Ю.В., 2020. 504 с.; 3. Основи стратегічного планування національної безпеки: навчальний посібник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 224 с.; 4. Зовнішня політика та національна безпека: навчальний посібник / Г.П.Ситник, Д.В.Неліпа, М.Г.Орел; за ред. | UGIN, НМЦОНП відділ забезпечення якості вищої освіти, сектор працевлаштування КНУ імені Тараса Шевченка; Сертифікат; Курс підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів; 25.01.2021; 1 ECTS CREDIT. European Scientific Platform. Cambridge, GBR; Certificate; Education and Science of Today: Intersectoral Issues and Development of sciences. The Role of Ideology in Political and Management Processes; March 19, 2021; 0,2 ECTS CREDIT. “Uni-Biz Bridge 6” online; Certificate; Освітні вебінари конференції із співпраці бізнесу та університетів “Uni-Biz Bridge 6”; February 9-13, 2021; 17 академічних годин. Навчально-науковий центр компанії ”Наукові публікації – Publ.Science” № АА 1511/12.02.2021; Сертифікат; Цикл навчальних вебінарів з |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | | | <p>Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 244 с.;</p> <p>5. Ситник Г.П., Орел М.Г. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України. Київ: МАУП, 2021. 372 с.</p> <p>Статті:</p> <p>1. Nelipa D., Tsvykh V., Zubchuk O., Sytnyk G., Hrebonozhko Ye. (2020). The New Public Management paradigm as a further interaction of the public and private sectors. <i>Revista San Gregorio</i> [Online]. 1, 42. doi:http://dx.doi.org/10.36097/rsan.v1i42.1552.;</p> <p>2. Ситник Г.П. Взаємозумовленість кризових та надзвичайних ситуацій у контексті публічного управління у сфері національної безпеки. <i>Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління</i>. 2020. № 2 (8). С.180-193;</p> <p>3. Ситник Г.П. Концептуалізація “інформаційної безпеки” у контексті властивостей інформації як специфічної субстанції. <i>Державне</i></p> | <p>наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science»; 12.02.2021; 10 академічних годин.</p> <p>Науково-методичний центр організації навчального процесу та інформаційно-обчислювального центру КНУ імені Тараса Шевченка; Certificate; “Digital Skills Pro”; 22 березня 2021; 1 ECTS CREDIT.</p> <p>Ca’Foscari University of Venice; Certificate; № PC-272817-CAF FROM 28.11.2020; Effective Public and Municipal Administration: Theory, Methodology, Practice, Eu Experience; November 27-28, 2020; 0,5 ECTS CREDIT.</p> <p>Навчально-науковий центр компанії “Наукові публікації – Publ.Science” № AC 1270/04.12.2020; Сертифікат; Цикл навчальних вебінарів з наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science»; 4.12.2020; 8 академічних годин.</p> |
|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|-----------------------------|--|---|--|----------------------------|--|---|
| | | | | | <p>управління: удосконалення та розвиток. 2020. № 3. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1595.</p> <p>Участь у конференціях, семінарах, круглих столах. Підготував 10 кандидатів та докторів наук. Наукове консультування докторантів, наукове керівництво дослідженнями аспірантів, магістерськими та дипломними дослідженнями студентів.</p> | |
| Клименко Наталія Григорівна | <p>професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, доктор наук з державного</p> | <p>Київський університет імені Тараса Шевченка, 1996, «Історія», історик, викладач історії; Національна академія державного управління при Президентові України, 2004, «Державне управління», магістр державного управління; Національна академія державного управління при Президентові України (аспірантура), 2007, 25.00.01 «Теорія та</p> | <p>Доктор наук з державного управління, 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, «Теоретико-методологічні засади механізму взаємодії органів публічної влади та недержавних</p> | <p>10 років та 7 років</p> | <p>Автор (співавтор) 110 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: 1. Клименко Н. Г. Державне регулювання діяльності недержавних інституцій у контексті забезпечення національної безпеки: монографія. Київ: «Видавництво Людмила», 2020. 342 с. 2. Nataliia Klymenko. Improving the quality of competence formation related to public administration aspects of national security among the applicants of higher education. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>. 2022. Vol.</p> | <p>Національний університет «Одеська юридична академія», Центр українсько-європейського наукового співробітництва, свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-030577-OLA від 13.06.2022 р. за освітньою програмою «Освітній процес в умовах воєнного стану», 03.05-13.06.2022 р. 180 год. 6 кредитів ЄКТС; Cuiavian University in Wloclawek, Certificate № PudSi-290804-KSW datet 09.10.2022, «Modernization of professional education in the field of public management</p> |

| | | | | | | |
|------------------------|---|--|--|---------|---|---|
| | управління, доцент | історія державного управління», кандидат наук з державного управління; Національна академія державного управління при Президентіві України (докторантура), 2018, 281 «Публічне управління та адміністрування». | інституцій у сфері національної безпеки», доцент кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою | | 8. № 2. С. 91-97. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-2-91-97 Web of Science. Участь у 27 конференціях, семінарах, круглих столах. Участь у виконанні 6 науково-дослідних робіт Національної академії державного управління при Президентіві України. Підготовлено 1 кандидата наук з державного управління. Наукове консультування докторантів, наукове керівництво дослідженнями аспірантів, магістерськими та дипломними дослідженнями студентів. | and administration: the case of Ukraine and the Republic of Poland», August 29 - October 9, 2022. 6 ECTS credits (180 hours). |
| Таран Євгеній Іванович | Доцент кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету | Київський національний економічний університет, 2005, спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація «Магістр з економіки підприємства»; Київський інститут перекладачів при Національній академії наук України, спеціальність | Кандидат політичних наук, 23.00.04 – Політичні проблеми міжнародних систем та глобального розвитку, «Енергетична політика України в умовах глобалізації», доцент кафедри | 8 років | Автор (співавтор) більше 20 наукових та навчально-методичних праць, в т.ч.: 1. Sytnyk H., Orel M., Ivanova V. & Taran Ye. Conceptual understanding of the relationship between political and administrative processes in the context of social systems security. <i>Cuestiones politicas</i> . Vol. 40, N 74 (2022). DOI: https://doi.org/10.46398/cuestp01.4074.34 (Web of Science) 2. Таран Є.І. Політика забезпечення інформаційної | 1. Венеціанський університет Ка' Фоскарі (Італія) на тему «Програми підготовки спеціалістів із державного управління в Україні та в країнах ЄС: орієнтація на майбутнє» за фахом «Державне управління» у період з 3 по 14 червня 2019 року, 5 кредитів (150 годин). 2. Університет прикладних наук VERN' (м. Загреб, Республіка Хорватія) на тему «Професійний |

| | | | | | | |
|--|-----------------------|---|---|--|---|---|
| | імені Тараса Шевченка | “Філологія, переклад”, кваліфікація “Філолог, перекладач (англійська мова)”; Університет «Україна», (аспірантура) 2010, 23.00.04 – «Політичні проблеми міжнародних систем та глобального розвитку» | суспільного розвитку і суспільно-владних відносин | | безпеки у США та ЄС: досвід для України. <i>Вісник Львівського університету. Серія філос.-політолог. студії</i> . 2019. Випуск 25, с. 170-175. URL: http://fps-visnyk.lnu.lviv.ua/archive/25_2019/25.pdf . 3. Таран Є.І. Державна політика забезпечення інформаційної безпеки у США та ЄС. <i>Вісник Львівського університету. Серія філос.-політолог. студії</i> . 2019. Вип. 26. С. 201-207. URL: http://fps-visnyk.lnu.lviv.ua/archive/26_2019/27.pdf | розвиток та педагогічна майстерність викладачів з державного управління за фахом «Державне управління», у період з 20 січня по 28 лютого 2020 року, в обсязі 6 кредитів (180 годин); 3. Тренінг з професійного розвитку «CBRN-relevant dual-use technology transfers Security threats and their control» на базі ННІ Публічного управління та державної служби КНУ імені Тараса Шевченка, 15-19 серпня 2022 року 1 кредит (30 годин) |
|--|-----------------------|---|---|--|---|---|

При розробці проекту Програми враховані вимоги освітнього стандарту вищої освіти зі спеціальності 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерство освіти і науки України № 1423 від 23.12.2021 року.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
«Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки»
«The national security strategic management»
зі спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами
забезпечення і видами діяльності)»

| 1 – Загальна інформація | |
|--|---|
| Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації | <p>Ступінь вищої освіти: магістр Назва спеціальності: 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) Назва освітньої програми: Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки Вибіркові блоки дисциплін: - державний менеджмент у сфері національної безпеки; - безпекова складова зовнішньої політики; - управління у сфері критичної інфраструктури Degree of higher education: master's degree Name of specialty: 256 National security (by separate areas of support and types of activities) Name of the educational program: Strategic management in the sphere of national security Selective blocks of disciplines: - national level of strategic management in the field of national security; - security component of strategic management in the foreign policy of the state; - management in the field of critical infrastructure</p> |
| Мова(и) навчання і оцінювання | Українська / Ukrainian, Англійська / English |
| Обсяг освітньої програми | 120 кредитів ЄКТС, термін навчання 2 академічні роки |
| Тип програми | Освітньо-наукова |
| Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання | <p>Київський національний університет імені Тараса Шевченка <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine</i> Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби <i>Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service</i></p> |
| Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми | - |

| | |
|---|--|
| Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригіналу | - |
| Наявність акредитації | |
| Цикл/рівень програми | НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень |
| Передумови | Наявність освітнього ступеня бакалавра з будь-якої галузі знань або магістра з іншої галузі знань |
| Форма навчання | очна |
| Термін дії освітньої програми | 5 років |
| Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми | https://ipacs.knu.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=&page=68 |
| 2 – Мета освітньої програми | |
| Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації) | Забезпечити підготовку професіоналів, висококваліфікованих кадрів для сфери національної безпеки, спроможних аналізувати, розробляти й реалізовувати державну політику у сфері національної безпеки, результативно та ефективно виконувати управлінські функції на стратегічному рівні управління, сприяти інноваційним процесам у визначальних сферах національної безпеки з метою захисту національних інтересів, у тому числі підготувати їх для продовження навчання на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти (доктор філософії). |
| 3 – Характеристика освітньої програми | |
| Предметна область (галузь знань / спеціальність / спеціалізація програми) | 25 – Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону / 256 – Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) |
| Орієнтація освітньої програми | Освітньо-наукова академічна |
| Основний фокус освітньої програми та спеціалізації | Загальна освіта за спеціальністю національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Ключові слова: управлінська діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній); міжнародна безпека, стратегічний менеджмент, геополітика. |

| | |
|---|--|
| Особливості програми | <p>Обов'язкова практика в органах державної влади тривалістю 6 тижнів (на робочому місті).</p> <p>Орієнтована на підготовку спеціалістів з глибоким баченням процесів розвитку у сфері національної безпеки на державному рівні з питань державного менеджменту у сфері національної безпеки, безпекової складової зовнішньої політики, інформаційних вимірів національної безпеки; здатних планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати. ОНП має міждисциплінарне спрямування, а саме: підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних поєднати в професійній діяльності базові економічні знання, правову науку, а також фахові знання у сфері експортного контролю товарів та технологій подвійного використання, необхідні для запобігання ризиків від дії РХБЯ загроз. В ній поєднано потенціал класичного КНУТШ та фахівців-практиків МО України, Генштабу ЗС України, МВС України, а також представників міжнародних інституцій.</p> |
| 4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання | |
| Придатність до працевлаштування | <p>Робота в органах державної влади, що формують та реалізують публічну політику у сфері інформаційної безпеки, у громадських об'єднаннях, міждержавних органах, які вирішують питання забезпечення інформаційної безпеки, аналітичних центрах, науково-дослідницьких освітніх організаціях (установах), що досліджують проблеми безпеки, на керівних посадах структурних підрозділів центральних органів виконавчої влади, в органах управління стратегічного рівня сил оборони.</p> <p>Зокрема: керівні працівники апарату центральних органів державної влади; завідувач відділу (центральні органи державної влади); начальник відділу (центральні органи державної влади); начальник відділу управління; начальник головного управління; начальник управління; начальник</p> |

| | |
|-------------------------------------|---|
| | управління (самостійного). |
| Подальше навчання | Особа, яка закінчила навчання за цією освітньо-науковою програмою та здобула ступінь магістра з національної безпеки може продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти для здобуття освітнього ступеня доктора філософії, а також має можливість здобуття додаткових кваліфікацій в системі освіти дорослих. |
| 5 – Викладання та оцінювання | |
| Викладання та навчання | Студентоцентричний підхід до організації навчання, спрямований на формування знань і практичних навичок на лекціях, семінарах, практичних заняттях, консультаціях, у процесі інтерактивного навчання, дистанційного навчання, самостійної роботи, проходження практики, атестаційного іспиту, підготовки та захисту кваліфікаційної роботи, зорієнтованих на засвоєння концептуальних засад міжнародної і національної безпеки та вирішення складних спеціалізованих завдань. |
| Оцінювання | Письмові та усні іспити, диференційовані заліки, семінари, захист стажування (практики), ессе, презентації самостійних досліджень, групових та колективних проєктів, аналітичні записки, контрольні роботи, захист кваліфікаційної магістерської роботи за участі науковців з інших університетів. |
| 6 – Програмні компетентності | |
| Інтегральна компетентність | Здатність розв'язувати задачі дослідницького та інноваційного характеру у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) та здійснювати управлінську діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній) при розв'язуванні складних задач і проблем на стратегічному рівні управління. |
| Загальні компетентності (ЗК) | ЗК-1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК-2. Здатність приймати обґрунтовані рішення. ЗК-3. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК-4. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні. ЗК-5. Усвідомлення рівних можливостей та гендерних проблем. |

| | |
|---|--|
| | ЗК-6. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. |
| Спеціальні (фахові, предметні) компетентності спеціальності (СК) | <p>СК-1. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідних сферах національної безпеки.</p> <p>СК-2. Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан і тенденції розвитку міжнародних відносин та проблеми міжнародної безпеки, їх вплив на національну безпеку в контексті набуття Україною членства в НАТО.</p> <p>СК-3. Здатність використовувати понятійно-категоріальний апарат теорії національної безпеки, аналізувати та розвивати структуру системи забезпечення національної безпеки та принципи її функціонування.</p> <p>СК-4. Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності</p> <p>СК-5. Здатність організувати цілеспрямовану діяльність щодо формування і реалізації державної політики у сферах національної безпеки та оборони.</p> <p>СК-6. Здатність організувати заходи територіальної оборони, мобілізаційної підготовки та мобілізації у межах посадових обов'язків.</p> <p>СК-7. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.</p> |
| 7 – Програмні результати навчання | |
| Програмні результати навчання (ПРН) | <p>ПРН-1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки.</p> <p>ПРН-2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності.</p> <p>ПРН-3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у</p> |

| | |
|--|--|
| | <p>тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог.</p> <p>ПРН-4. Організувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей.</p> <p>ПРН-5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів.</p> <p>ПРН-6. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації.</p> <p>ПРН-7. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища.</p> <p>ПРН-8. Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності.</p> <p>ПРН-9. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.</p> <p>ПРН-10. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності).</p> <p>ПРН-11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності.</p> <p>ПРН-12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.</p> <p>ПРН-13. Організувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності.</p> <p>ПРН-14. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців,</p> |
|--|--|

| | |
|---|--|
| | <p>зокрема до осіб, які навчаються.</p> <p>ПРН-15. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.</p> <p>ПРН-16. Планувати і виконувати наукові дослідження у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), обирати релевантні методики, висувати і перевіряти гіпотези, обґрунтовувати висновки, презентувати результати.</p> |
| 8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми | |
| Специфічні характеристики кадрового забезпечення | Частина викладачів володіє англійською мовою на рівні B2, що дозволяє впроваджувати в освітній процес новітні англомовні дослідження з національної безпеки |
| Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення | Для вивчення іноземних мов використовується лінгафонний кабінет Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби; доступ до мережі Інтернет, зокрема до науково-метричних баз та реферативної бази даних SCOPUS забезпечується електронною бібліотекою Інституту; для презентацій та проведення наукових семінарів активно використовується мультимедійна техніка Інституту. |
| Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення | Основним джерелом інформаційного забезпечення є бібліотека Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби (паперові та електронні фонди). Центр дистанційного навчання (ЦДН), наукова бібліотека М.Максимовича. |
| 9 – Академічна мобільність | |
| Національна кредитна мобільність | - |
| Міжнародна кредитна мобільність | - |
| Навчання іноземних здобувачів освіти | На загальних підставах |

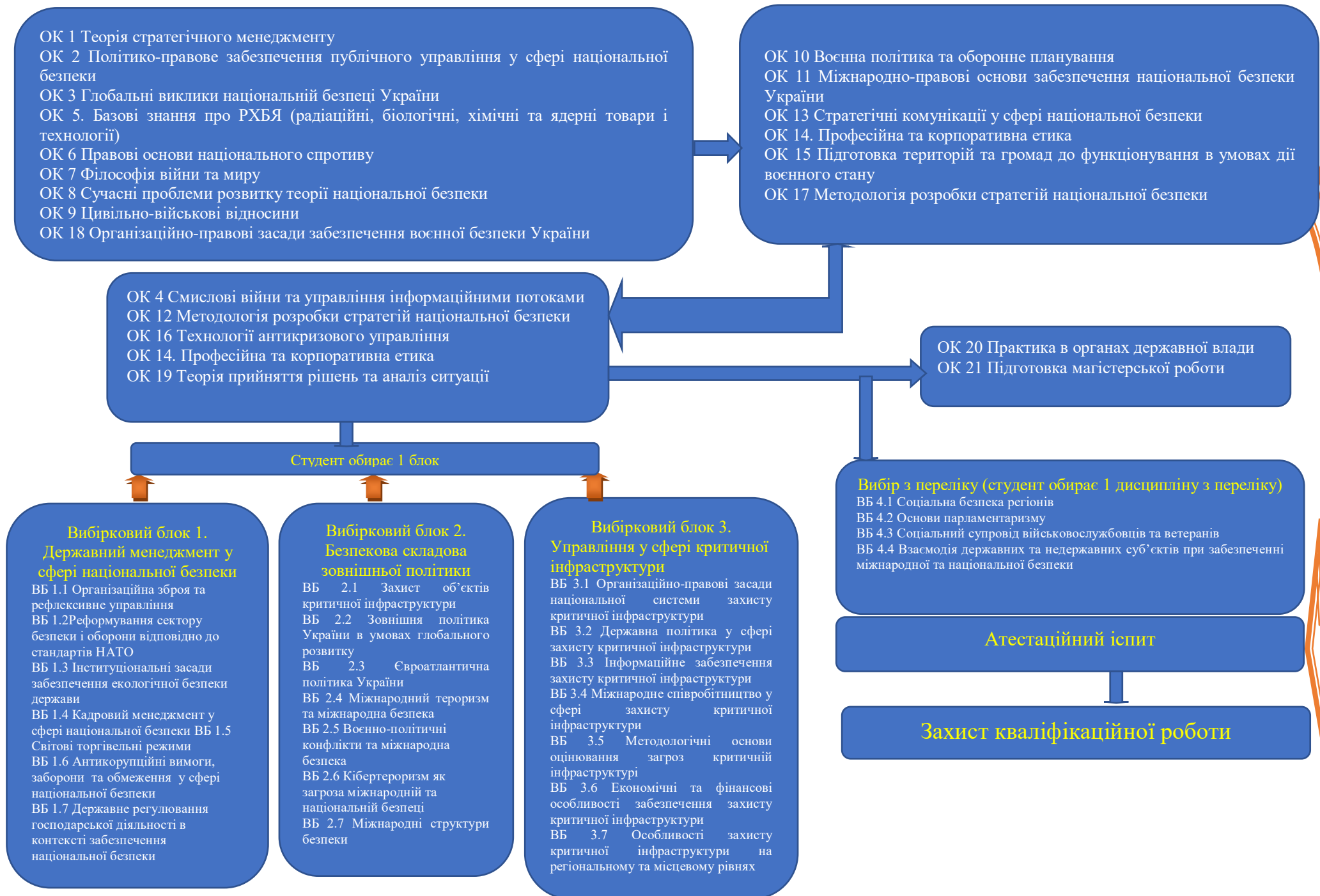
2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1 Перелік компонент ОП

| Код н/д | Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота) | Кількість кредитів | Форма підсумкового контролю |
|---|---|--------------------|-----------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Обов'язкові компоненти ОП | | | |
| ОК 1 | Теорія стратегічного менеджменту | 4 | іспит |
| ОК 2 | Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки | 4 | залік |
| ОК 3 | Глобальні виклики національній безпеці України*/ Global challenges for Ukraine's national security | 4 | залік |
| ОК 4 | Смислові війни та управління інформаційними потоками | 3 | залік |
| ОК 5 | Базові знання про РХБЯ (радіаційні, біологічні, хімічні та ядерні товари і технології) | 3 | залік |
| ОК 6 | Правові основи національного спротиву | 4 | іспит |
| ОК 7 | Філософія війни та миру | 3 | іспит |
| ОК 8 | Сучасні проблеми розвитку теорії національної безпеки | 4 | іспит |
| ОК 9 | Цивільно-військові відносини | 4 | іспит |
| ОК 10 | Воєнна політика та оборонне планування | 4 | іспит |
| ОК 11 | Міжнародно-правові основи забезпечення національної безпеки України*/ International and legal bases for ensuring national security of Ukraine. | 5 | іспит |
| ОК 12 | Методологія розробки стратегій національної безпеки | 3 | залік |
| ОК 13 | Стратегічні комунікації у сфері національної безпеки | 4 | залік |
| ОК 14 | Професійна та корпоративна етика | 3 | залік |
| ОК 15 | Підготовка територій та громад до функціонування в умовах дії воєнного стану | 4 | залік |
| ОК 16 | Технології антикризового управління | 3 | залік |
| ОК 17 | Методологія та організація наукових досліджень у сфері національної безпеки з основами інтелектуальної власності | 6 | іспит |
| ОК 18 | Організаційно-правові засади забезпечення воєнної безпеки України | 4 | залік |
| ОК 19 | Теорія прийняття рішень та аналіз ситуації | 4 | іспит |
| ОК 20 | Практика в органах державної влади | 6 | Диференційований залік |
| ОК 21 | Підготовка кваліфікаційної роботи | 11 | захист |
| Загальний обсяг обов'язкових компонент: | | 90 | |
| *дисципліни викладаються англійською мовою | | | |
| Вибіркові компоненти ОП** | | | |
| ** Вибір з переліку (студент обирає один блок дисциплін і по одній дисципліні з кожного вибіркового блоку, а також згідно з п. 3.7 «Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка» здобувачі освіти мають право на формування індивідуальної освітньої траєкторії і можуть обирати навчальні дисципліни із обов'язкових та вибірових частин навчальних планів інших освітніх програм того самого рівня, а за умови погодження з керівником структурного | | | |

| | | | |
|---|---|------------|-------|
| підрозділу – з програми іншого рівня). | | | |
| <i>Вибірковий блок 1 Державний менеджмент у сфері національної безпеки</i> | | | |
| ВБ 1.1 | Організаційна зброя та рефлексивне управління | 4 | іспит |
| ВБ 1.2 | Реформування сектору безпеки і оборони відповідно до стандартів НАТО | 4 | іспит |
| ВБ 1.3 | Інституціональні засади забезпечення екологічної безпеки держави | 4 | залік |
| ВБ 1.4 | Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки | 3 | залік |
| ВБ 1.5 | Світові торговельні режими | 4 | іспит |
| ВБ 1.6 | Антикорупційні вимоги, заборони та обмеження у сфері національної безпеки | 4 | залік |
| ВБ 1.7 | Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки | 4 | іспит |
| <i>Вибірковий блок 2 Безпекова складова зовнішньої політики</i> | | | |
| ВБ 2.1 | Захист об'єктів критичної інфраструктури | 4 | іспит |
| ВБ 2.2 | Зовнішня політика України в умовах глобального розвитку | 4 | іспит |
| ВБ 2.3 | Євроатлантична політика України | 4 | залік |
| ВБ 2.4 | Міжнародний тероризм та міжнародна безпека | 3 | залік |
| ВБ 2.5 | Воєнно-політичні конфлікти та міжнародна безпека | 4 | іспит |
| ВБ 2.6. | Кібертероризм як загроза міжнародній та національній безпеці | 4 | залік |
| ВБ 2.7. | Міжнародні структури безпеки | 4 | іспит |
| <i>Вибірковий блок 3: Управління у сфері критичної інфраструктури</i> | | | |
| ВБ 3.1 | Організаційно-правові засади національної системи захисту критичної інфраструктури | 4 | іспит |
| ВБ 3.2 | Державна політика у сфері захисту критичної інфраструктури | 4 | іспит |
| ВБ 3.3 | Інформаційне забезпечення захисту критичної інфраструктури | 4 | залік |
| ВБ 3.4 | Міжнародне співробітництво у сфері захисту критичної інфраструктури | 4 | залік |
| ВБ 3.5 | Методологічні основи оцінювання загроз критичній інфраструктурі | 4 | іспит |
| ВБ 3.6 | Економічні та фінансові особливості забезпечення захисту критичної інфраструктури | 3 | залік |
| ВБ 3.7 | Особливості захисту критичної інфраструктури на регіональному та місцевому рівнях | 4 | іспит |
| <i>Вибірковий перелік дисциплін (студент обирає одну дисципліну)</i> | | | |
| ** Загальний кредитний вибір з переліку – 3 кредити. Форма підсумкового контролю - залік | | | |
| ВБ 4.1 | Соціальна безпека регіонів | 3 | залік |
| ВБ 4.2 | Основи парламентаризму | 3 | залік |
| ВБ 4.3 | Соціальний супровід військовослужбовців та ветеранів | 3 | залік |
| ВБ 4.4 | Взаємодія державних та недержавних суб'єктів при забезпеченні міжнародної та національної безпеки | 3 | залік |
| Загальний обсяг вибіркового компонента: | | 30 | |
| ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ | | 120 | |

2.2 Структурно-логічна схема ОП



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація випускників освітньо-наукової програми «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» здійснюється у формі атестаційного іспиту та публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Кваліфікаційна робота повинна містити розв'язання актуальної наукової, технічної, службової або науково-методичної складної задачі, пов'язаної з аналізом (синтезом), моделюванням, дослідженням процесів (явищ), об'єктів, систем у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації.

Атестаційний іспит має бути спрямований на перевірку здатності розв'язувати складні задачі дослідницького та інноваційного характеру у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). На іспиті публічно перевіряються наступні програмні результати навчання: вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації; аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища; застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки; зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.

Метою захисту кваліфікаційної роботи є встановлення відповідності рівня освітньо-наукової підготовки випускника вимогам, що висувають до здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)». Захист кваліфікаційної роботи відбувається публічно.

На захисті перевіряються наступні програмні результати навчання: застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки; розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів; вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації; застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки; зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.

Вимогами до кваліфікаційної роботи передбачено перевірку на плагіат, допуск до її захисту.

**4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ
КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

| | ОК 1 | ОК 2 | ОК 3 | ОК 4 | ОК 5 | ОК 6 | ОК 7 | ОК 8 | ОК 9 | ОК 10 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | ОК 14 | ОК 15 | ОК 16 | ОК 17 | ОК 18 | ОК 19 | ОК 20 | ОК 21 | ВБ 1.1 | ВБ 1.2 |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
| ЗК 1 | + | | + | + | + | | + | | | | | | | | | | + | | + | | + | | |
| ЗК 2 | | + | + | | | + | | | + | + | | | + | + | + | + | | + | + | + | | + | + |
| ЗК 3 | | | + | | | | | | | | + | | | | | | | | | | | | |
| ЗК 4 | | | | | + | | | + | | | | + | | | | | + | | | | + | | |
| ЗК 5 | | + | | | | | | | + | | + | | | + | | | | | | | | + | + |
| ЗК 6 | + | | + | + | + | + | + | + | | | | + | | | + | | + | | | + | + | + | |
| СК 1 | + | + | + | | + | + | | | | + | | | | + | + | | | + | | + | | + | |
| СК 2 | | | + | | | | + | | | | + | | | | | | | | + | | | | + |
| СК 3 | + | | + | | | | + | + | | + | | | | | | | + | + | | | | | |
| СК 4 | | | + | | + | + | + | | | + | + | | | | + | + | | + | + | | | | + |
| СК 5 | | + | | | | | | | + | + | | | + | | | | | + | | + | | + | + |
| СК 6 | | + | | | | + | | | | + | | | | | + | + | | + | | | | + | |
| СК 7 | | | | + | + | | | + | | | + | | + | + | | + | + | | + | | + | + | |

| | ВБ 1.3 | ВБ 1.4 | ВБ 1.5 | ВБ 1.6 | ВБ 1.7 | ВБ 2.1 | ВБ 2.2 | ВБ 2.3 | ВБ 2.4 | ВБ 2.5 | ВБ 2.6 | ВБ 2.7 | ВБ 3.1 | ВБ 3.2 | ВБ 3.3 | ВБ 3.4 | ВБ 3.5 | ВБ 3.6 | ВБ 3.7 | ВБ 4.1 | ВБ 4.2 | ВБ 4.3 | ВБ 4.4 | |
|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|
| ЗК 1 | | | | | | | | | | + | + | | | | + | | + | | | | | | | |
| ЗК 2 | + | + | + | + | + | + | | | | + | | | + | + | | + | | + | + | + | + | + | + | |
| ЗК 3 | | | | | | | + | + | + | | | + | | | | + | | | | | | | | |
| ЗК 4 | | | | | | | + | + | | | | | | | | | + | | | | | | | |
| ЗК 5 | | + | | + | | | + | + | | | | + | | + | | | | | | | | + | + | + |
| ЗК 6 | | | + | + | | + | | | | + | + | | | | + | | | | | | | | | |
| СК 1 | + | + | | | + | + | | | | | | | + | + | | | | + | | + | | | | |
| СК 2 | | | | | | + | + | + | + | + | + | + | | | | + | | | | | | | | |
| СК 3 | | | + | | | | | | + | + | | | | | | | + | | | | | | | |
| СК 4 | + | | + | + | + | + | + | + | + | + | + | + | | | + | | + | + | + | | | | | |
| СК 5 | + | + | + | + | + | | + | + | | | | | + | + | | | | + | | + | + | + | + | |
| СК 6 | | | | | + | | | | | | | | | | | | | | | + | | | + | |
| СК 7 | | | + | | + | | | | + | | | + | + | | + | | + | | | | | | | |

**5. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН)
ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

| | ОК 1 | ОК 2 | ОК 3 | ОК 4 | ОК 5 | ОК 6 | ОК 7 | ОК 8 | ОК 9 | ОК 10 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | ОК 14 | ОК 15 | ОК 16 | ОК 17 | ОК 18 | ОК 19 | ОК 20 | ОК 21 |
|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| ПРН 1 | + | | | + | + | + | + | | | | | | | | + | | + | | | | + |
| ПРН 2 | | | + | | | | | + | | + | + | | + | | | | | + | | + | |
| ПРН 3 | | + | + | + | | + | + | | + | + | | | + | + | + | + | | | + | | |
| ПРН 4 | + | | | | | | | | + | | | | + | + | | | | | | | |
| ПРН 5 | | + | + | | | | + | | | | + | | | | | | | | | + | + |
| ПРН 6 | | | + | | | | | | | | + | | | | | | | | | | + |
| ПРН 7 | | | | | + | | | | | | | | | | | + | | + | + | | |
| ПРН 8 | | + | | | | | | | + | | | | | + | | | | | | | |
| ПРН 9 | | | + | | + | | | | | | | + | | | | | | | | | |
| ПРН 10 | | | | | + | | | | | | | + | | | | | | | | | |
| ПРН 11 | | | | + | | | | | | | | | | | | | | + | | | |
| ПРН 12 | | | | | | | | + | | | | | | | | + | | | | | + |
| ПРН 13 | | + | | | | | | | | + | | | | | | + | | + | | | |
| ПРН 14 | | | | | | | | | + | | | | + | | | | | | | | + |
| ПРН 15 | | | | | + | + | | | | + | | + | + | | + | | | | | | |
| ПРН 16 | | | | | | | + | + | | | | + | | | + | | + | | | | + |

| | ВБ 1.1 | ВБ 1.2 | ВБ 1.3 | ВБ 1.4 | ВБ 1.5 | ВБ 1.6 | ВБ 1.7 | ВБ 2.1 | ВБ 2.2 | ВБ 2.3 | ВБ 2.4 | ВБ 2.5 | ВБ 2.6 | ВБ 2.7 | ВБ 3.1 | ВБ 3.2 | ВБ 3.3 | ВБ 3.4 | ВБ 3.5 | ВБ 3.6 | ВБ 3.7 | ВБ 4.1 | ВБ 4.2 | ВБ 4.3 | ВБ 4.4 |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ПРН 1 | | | | | + | | | | + | | | + | | | | | + | | + | + | | | | | |
| ПРН 2 | | + | | | | | | | | | | | | | | | + | | | | | | | | |
| ПРН 3 | + | | + | | + | + | + | + | + | | + | + | + | | | | | + | | | | + | + | | + |
| ПРН 4 | + | | | + | | | | | | | | | | | + | + | + | | | + | + | + | + | + | |
| ПРН 5 | | | + | | + | + | | | | | | | | | + | | | | | | + | + | + | + | |
| ПРН 6 | | | | + | | | | | | | | | | + | | + | | | | + | | + | + | + | + |
| ПРН 7 | | | | | | | + | + | | | + | | + | | | | | + | + | | | | | | |
| ПРН 8 | + | + | | + | | | | | + | + | | | | | | | + | | + | | | | | | |
| ПРН 9 | | | | | + | | | + | + | + | + | + | + | | | | | + | | | | | | + | + |
| ПРН 10 | | | + | | | + | | | + | + | + | + | + | | | | | | | | + | | | | |
| ПРН 11 | | | | | | | | | + | | | | | | | + | | | | | | | + | | |
| ПРН 12 | | | | | | + | | | + | | | | | | + | | + | | + | | | + | | | |
| ПРН 13 | | | | | | | | | | | | + | | | + | | | | | + | | | | | + |
| ПРН 14 | + | | | + | | | | | | | | | | | | | | | | | + | + | | | + |
| ПРН 15 | + | + | | | | | + | + | | | + | | + | + | | | | | | | | + | + | | + |
| ПРН 16 | | | | | | | | | | | + | | + | + | | + | | | + | | | | | | |

Гарант ОНП



Р.Р.Марутян

(підпис/ ініціали, прізвище /дата)