

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА



ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор
Володимир БУГРОВ
04 2025 р.

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки»

Рівень вищої освіти: другий

на здобуття освітнього ступеня магістр

за спеціальністю

КЗ «Національна безпека (за окремими сферами
забезпечення і видами діяльності)»

галузі знань

К «Безпека та оборона»

Розглянуто та затверджено
на засіданні Вченої ради
від «24» 03 2025 р.
протокол № 9

Введено в дію наказом ректора
від «25» 04 2025 р. за № 343-32

Київ 2025 р.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВНУТРІШНЮ ТА ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ

А. Відгуки кафедр / загальноуніверситетських підрозділів.

Відгук позитивний.

Начальник кафедри правового забезпечення Військового інституту Київського національного університету імені Тараса Шевченка,
доктор юридичних наук, професор, полковник Ігор КОРОПАТНИК

Б. Рецензії представників академічної спільноти.

Рецензія позитивна.

Директор навчально-наукового гуманітарного інституту Національної академії служби безпеки України кандидат юридичних наук, старший науковий співробітник Юрій РЕГА

В. Відгуки представників професійних асоціацій.

Відгук позитивний.

Голова громадського об'єднання "Українська Координаційна Рада" Андрій ХОМА

Г. Відгуки представників ринку праці.

Відгук позитивний.

Заступник Міністра економіки України – Торговий представник України Тарас КАЧКА

ПЕРЕДМОВА

Розроблено проектною групою в складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проєктної групи	Найменування посади (для сумісників – місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову та/або професійну діяльність, яка відповідає предметній області програми (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проєктної групи ТАРАН Євгеній Іванович	Доцент кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Київський національний економічний університет (2005, «Економіка підприємства», магістр з економіки підприємства)	кандидат політичних наук (23.00.04 – теорія та історія державного управління, «Політичні проблеми міжнародних систем та глобального розвитку»; доцент кафедри суспільного розвитку і суспільно-владних відносин Національної академії державного управління при Президентові	12 років	1) Sytnyk H., Orel M., Ivanova V. & Taran Ye. Conceptual understanding of the relationship between political and administrative processes in the context of social systems security (<i>Концептуальне розуміння взаємозв'язку між політичними та адміністративними процесами в контексті безпеки соціальних систем</i>). CUESTIONES POLITICAS. Vol. 40, N 74 (2022). DOI: https://doi.org/10.46398/cuestpol.4074.34 (WoS) 2) Taran Є.І. Поняття «національна безпека» у системі публічного управління. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i> . № 28, 2022. С. 182-185. DOI https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.28.36 3) Taran Є.І. Виклики та можливості для продовольчої безпеки в Україні: інноваційні засади публічної політики та їх реалізація в умовах високої конкуренції. Вісник Хмельницького національного	Зимова школа «Концептуальні засади розробки методів прогнозування загроз цивільній безпеці» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проєкт «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», 27.02-29.02.2024 р.; Весняна школа «Аналіз сучасних підходів до моніторингу загроз національній безпеці держави «зарубіжний та вітчизняний досвід» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне

			України		університету. Серія: Економічні науки. № 2, Том 2, 2022 (304) с. 366-370. DOI: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-304-2(2)-57 (http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2024/03/vknu-es-2022-n2t2304_57.pdf) 4)Таран Є.І. Інформаційна складова національної продовольчої безпеки України в умовах воєнного стану. <i>Право та державне управління</i>. 2023. № 4. С. 238-245. DOI https://doi.org/10.32782/pdu.2023.4.30 (http://pdu-journal.kpu.zp.ua/issue-4-2023) 5)Таран Є. І. Інноваційні засади публічної політики у сфері продовольчої безпеки в Україні: аналіз сучасного стану та рекомендації для України. <i>Актуальні проблеми інноваційної економіки та права</i>. 2023. № 4. С. 92-97. DOI: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2023-4-15 (https://repo.btu.kharkov.ua/bitstream/123456789/48818/1/apie_2023_4_17.pdf) Керівництво науковими дослідженнями аспірантів, здобувачів ОС «магістр» та «бакалавр».	проект «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», 28-30.05.2024 р.; ЗВО ДВНЗ «Ужгородський національний університет», Національний університет «Острозька Академія», Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, Волинське обласне відділення Центру українсько-європейського наукового співробітництва Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Національна безпека: загрози та виклики» з 01.04.-12.05.2024 р., Свідोцтво про підвищення кваліфікації
Члени проєктної групи						
МАРУТЯН Рена Рубенівна	професор кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-	Запорізький державний університет, 1996, «Історія», історик, викладач історії та суспільствознавств	Доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного	18 років	1. Olga Salnicova, Rena Marutian, Olexander Vereschak Development of information and analytical procurement methodology of public administration in the sphere of providing civil control over the sector of security and defense of Ukraine. <i>Eastern-European Journal of</i>	Pomeranian University (w.Slupsku Rzeczpospolita Polska) includes issues related to STRATEGIC GOVERNANCE IN NATIONAL SECURITY,

	наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	а», Запорізький державний університет (аспірантура), 1999, 07.00.01 «Історія України», кандидат історичних наук, Національна академія державного управління при Президентові України (докторантура), 2012, 25.00.01 «Теорія та історія державного управління»	управління, «Інтелектуальні ресурси державного управління у сфері національної безпеки України», доцент кафедри соціології	<i>Enterprise Technologies</i>. (2023). 1(2)121, 57-65. DOI: 10.15587/1729-4061.2023.274257 WoS; 2. Rena Marutyan, Ukraine's national security political and legal support under democratic transition conditions./ Andriy Datsyuk, Rena Marutyan, Yuriy Melnyk. <i>AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research</i> (2021), volume 11, Issue 01. 187-192. DOI (& full text) .pdf: www.doi.org/10.33543/1101; WoS 3. Salnicova O., Marutian R., Vereschak O. Development of information and analytical procurement methodology of public administration in the sphere of providing civil control over the sector of security and defense of Ukraine Розробка інформаційно-аналітичної методології закупівель державного управління у сфері забезпечення цивільного контролю над сектором безпеки і оборони України. <i>Eastern-European Journal of Enterprise Technologies</i>. 2023. 1(2)121, p.57-65 https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=58174610200 DOI: 10.15587/1729-4061.2023.274257 Scopus 4. Марутян Р.Р., Даниленко Л.І. Роль інноваційних технологій у політичній трансформації інформаційного простору країн Вишеградської групи та України. <i>Наукові перспективи</i>. 2024. №2(44).С.235-244. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)-235-244 5. Марутян Р. «Truth decay» (занепад правди) як загроза національній безпеці: аналіз стану інформаційної стійкості	from 21th February 2022 to 22 th April 2022; Програма підвищення кваліфікації викладачів закладів вищої освіти «Особливості розроблення та змістового наповнення навчальних програм вибіркових дисциплін, що забезпечують формування міжкультурної свідомості та компетентностей здобувачів вищої освіти», (20 - 21 грудня 2022 року), сертифікат СС 38282994/5530-22; Київський національний університет імені Тараса Шевченка, програма підвищення кваліфікації «Роль гарантів освітніх програм у розбудові внутрішньої системи забезпечення якості вищої освіти», 13.02.-10.03.2023 р., сертифікат про підвищення кваліфікації № KU 02070944/000168-23 від 10.03.2023 р.
--	---	---	--	---	--

					американського суспільства. <i>Національні інтереси України</i>. 2024. №4(4). С.75-80. https://doi.org/10.52058/10.52058/3041-1793-4(4) Участь у виконанні НДР «Державна політика щодо врегулювання воєнно-політичних конфліктів та реінтеграції тимчасово окупованих територій» (ДР № 0123U102174 від 07.04.2023) Участь у роботі міжнародних конференцій та круглих столів. Керівництво науковими дослідженнями аспірантів, здобувачів ОС «магістр» та «бакалавр».	
ШИПІЛОВА Лариса Миколаївна	доцент кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Херсонський державний педагогічний інститут ім. Н.К.Крупської, 1996 р. спеціальність – вчитель української мови та літератури, ЛП ВЕ №001284, 23.06.1996р.	Кандидат політичних наук, спеціальність – 21.01.01 – основи національної безпеки держави тема «Порівняльний аналіз ключових понять і категорій основ національної безпеки України», ДК № 041512, ВАК України, 14.06.2007р. Доцент кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління	30	1. Andrii Shyshatskyi Ruslan Ransevych Viktoriya Gura Oleksii Nalapko Larysa Shypilova Nadiia Protas Oleksandr Volkov Oleksandr Stanovskyi Olena Chaikovska Development of a method for the search of solutions in the sphere of national security using bio-inspired Algorithms. <i>Eastern-European Journal of Enterprise Technologies</i> ISSN 1729-3774 3/4 (123) 2023. Pp 6-12. DOI: 10.15587/1729-4061.2023.280355 2. Шипілова Л.М. Загрози економічній безпеці як складової системи забезпечення національної безпеки України. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> № 3 (2023), С. 95-100. 3. Сова О.Я., Шишацький А. В., Шипілова Л.М., Шкнай О.В., Жук О.В., Троцько О.О. Методологічні засади інтелектуального управління системою національної безпеки в умовах асиметричного конфлікту. <i>Prospective and priority directions of scientific research in</i>	Зимова школа «Концептуальні засади розробки методів прогнозування загроз цивільній безпеці» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проект «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», сертифікат від 29.02.2024 р.; Весняна школа «Аналіз сучасних підходів до моніторингу загроз національній безпеці держави (зарубіжний та вітчизняний досвід)» в рамках реалізації програми ЄС Еразмус+: напрям Жана Моне проект

			національною безпекою, Міністерство освіти і науки України, 15.12.2015р., 12ДЦ № 044880		<i>technical and agricultural sciences: collective monograph / Gladilin V., Sirostian T., Sviderska T., Shudra N. etc. International Science Group. Boston : Primedia eLaunch, 2023.295 p. Available at : DOI – 10.46299/ISG.2023.MONO.TECH.3 URL: / https://isg-konf.com/prospective-and-priority-directions-of-scientific-research-in-technical-and-agricultural-sciences/ pp. 126-159.</i> 4. Шипілова Л.М. Стратегічне планування у сфері національної безпеки: курс лекцій. Електронний ресурс: Київ, 2023. 136 с. 5. Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки: (системні, політичні та економічні аспекти): Словник-довідник /за заг.ред. Д.В.Неліпи, Є.О.Романенка, Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020. (С. 89-90; 351-352). Участь у роботі міжнародних конференцій та круглих столів. Керівництво науковими дослідженнями аспірантів, здобувачів ОС «магістр» та «бакалавр».	«Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни», сертифікат: № ВС-2024-30 від 30.05.2024 р.
--	--	--	---	--	---	---

При розробці Програми враховані вимоги:

Тимчасового стандарту вищої освіти Київського національного університету імені Тараса Шевченка: другий (магістерський) рівень, галузь знань К Безпека та оборона, спеціальність К3 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), затвердженого наказом ректора КНУТШ від 20.02.2025 р. № 127-32.

Стандарту вищої освіти: другий (магістерський) рівень, галузь знань 25 Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону, спеціальність 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), затверджений і введений в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 23.12.2021 № 1423. URL : <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2021/12/24/256-Nats.bezpeka-mahistr.pdf>

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ
«Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки»
«Strategic Management in the field of national security»
зі спеціальності КЗ «Національна безпека (за окремими сферами
забезпечення і видами діяльності)» галузь знань «Безпека та оборона»

1 – Загальна інформація	
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	Ступінь вищої освіти: магістр Спеціальність: КЗ «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» Degree of higher education: <i>Higher Education Degree: master's degree</i> <i>Programme Subject Area(s): K3 «National security (by certain areas of support and types of activity)».</i>
Мова(и) навчання і оцінювання	Українська та англійська / Ukrainian and English
Обсяг освітньої програми	120 кредитів ЄКТС, термін навчання 2 роки / 120 ECTS credits, study period 2 years
Тип програми	Освітньо-професійна програма
Тип диплома	Диплом закладу вищої освіти / Diploma from a higher education institution
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання	Київський національний університет імені Тараса Шевченка <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine</i> Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби <i>Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service</i>
Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми	-
Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригіналу	-
Наявність акредитації	Акредитована «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» ID 53172, сертифікат №10585 дійсний до 01.07.2030 р. / accredited «Strategic management in the sphere of national security» ID 53172, certificate N 10585 valid until July 1, 2030
Цикл/рівень програми	НРК України – 7 рівень , EQF-LLL – 7 рівень , FQ-EHEA – другий цикл
Передумови	Наявність освітнього ступеня бакалавра, магістра (спеціаліста)
Форма здобуття освіти	Заочна
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://ipacs.knu.ua/

2 – Мета освітньої програми	
Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації)	Підготовка висококваліфікованих фахівців для сфери національної безпеки, спроможних аналізувати, розробляти й реалізовувати державну політику у сфері національної безпеки, результативно та ефективно виконувати управлінські функції на стратегічному рівні управління, сприяти інноваційним процесам у визначальних сферах національної безпеки з метою захисту національних інтересів, у тому числі підготовка їх для продовження навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти
3 - Характеристика освітньої програми	
Опис предметної області (галузь знань / спеціальність / спеціалізація (за наявності) програми)	Об'єкт вивчення та /або діяльності: національна безпека України в цілому та її сфери і види діяльності, реальні та потенційні загрози національній безпеці України; керівництво сектором безпеки і оборони України та його складовими. Цілі навчання: підготовка професіонала, здатного розв'язувати задачі дослідницького або інноваційного характеру у сфері національної безпеки, виявляти та протидіяти загрозам національній безпеці України (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Теоретичний зміст предметної області: основні закони, закономірності, категорії, поняття, принципи, методи і методики, які використовуються для забезпечення національної безпеки відповідно до компетенцій складових сектору безпеки і оборони України. Методи, методики та технології: методи адаптивного управління у кризових ситуаціях, сучасні цифрові технології, методи збирання, аналізу та захисту інформації, методи і технології забезпечення національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Інструменти та обладнання: спеціалізоване програмне забезпечення, електронні бази даних; інтернет-ресурси; матеріально-технічна база, інструменти забезпечення національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності).
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна академічна
Основний фокус освітньої програми	Загальна освіта за спеціальністю «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)». Ключові слова: управлінська діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній); міжнародна безпека, стратегічний менеджмент, геополітика.
Особливості програми	Викладання здійснюється у тому числі науково-педагогічними працівниками, які мають досвід роботи в органах державної влади, які входять до складу сектору безпеки та оборони
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до	Випускники можуть бути працевлаштовані на керівних посадах

працевлаштування	структурних підрозділів центральних органів виконавчої влади, в органах управління стратегічного рівня сил оборони, органах управління сил безпеки, в громадських об'єднаннях, організаціях, які вирішують питання забезпечення міжнародної та національної безпеки, в аналітичних центрах, науково-дослідницьких освітніх організаціях (установах), що досліджують проблеми безпеки, на керівних посадах структурних підрозділів центральних органів виконавчої влади, в органах управління стратегічного рівня. Зокрема: керівні працівники апарату центральних органів державної влади; завідувач відділу (центральні органи державної влади); начальник відділу (центральні органи державної влади); начальник відділу управління; начальник головного управління; начальник управління; начальник управління (самостійного).
Подальше навчання	Особа, яка закінчила навчання за цією освітньо-професійною програмою та здобула ступінь магістра з національної безпеки може продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти для здобуття освітнього ступеня доктора філософії, а також має можливість здобуття додаткових кваліфікацій в системі освіти дорослих.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студенто-центроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання на базах практики. Лекції, семінари, практичні заняття, самостійна робота на основі підручників та конспектів, консультації із викладачами. Під час останнього року навчання студенти пишуть кваліфікаційну роботу, яка також презентується та обговорюється за участю викладачів, одногрупників та рецензується зовнішнім рецензентом.
Оцінювання	Письмові та усні іспити, диференційовані заліки, семінари, захист стажування (практики), есе, презентації самостійних досліджень, групових та колективних проєктів, аналітичні записки, контрольні роботи, атестаційний іспит, захист кваліфікаційної роботи за участі науковців з інших університетів
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати задачі дослідницького або інноваційного характеру у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) та здійснювати управлінську діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній) при розв'язуванні складних задач і проблем на стратегічному рівні управління.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК2. Здатність приймати обґрунтовані рішення. ЗК3. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК4. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні. ЗК5. Усвідомлення рівних можливостей та гендерних проблем. ЗК6. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

Спеціальні компетентності (СК)	СК1. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідних сферах національної безпеки. СК2. Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан і тенденції розвитку міжнародних відносин та проблеми міжнародної безпеки, їх вплив на національну безпеку в контексті набуття Україною членства в НАТО. СК3. Здатність використовувати понятійно-категоріальний апарат теорії національної безпеки, аналізувати та розвивати структуру системи забезпечення національної безпеки та принципи її функціонування. СК4. Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності. СК5. Здатність організовувати цілеспрямовану діяльність щодо формування і реалізації державної політики у сферах національної безпеки та оборони СК6. Здатність організовувати заходи територіальної оборони, мобілізаційної підготовки та мобілізації у межах посадових обов'язків. СК7. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.
7 – Програмні результати навчання	
Програмні результати навчання (ПРН)	ПРН1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки. ПРН2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН4. Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей. ПРН5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів. ПРН6. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації. ПРН7. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища. ПРН8. Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності. ПРН9. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.

ПРН10. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності).
 ПРН11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності.
 ПРН12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.
 ПРН13. Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності
 ПРН14. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.
 ПРН15. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.

ВБ 1 Державне управління у сфері національної безпеки

ПРН2.1. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності в державному управлінні у сфері національної безпеки.
 ПРН3.1. Приймати обґрунтовані рішення з питань державного управління у сфері національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог.
 ПРН4.1 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей в державному управлінні у сфері національної безпеки.
 ПРН6.1. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації в державному управлінні у сфері національної безпеки.
 ПРН7.1. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан державного управління у сфері національної безпеки.
 ПРН8.1. Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності в державному управлінні у сфері національної безпеки.
 ПРН9.1. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем в державному управлінні у сфері національної безпеки, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.
 ПРН10.1. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності) в державному управлінні.
 ПРН11.1. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених

	законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності в державному управлінні у сфері національної безпеки. ПРН12.1. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем в державному управлінні у сфері національної безпеки. ПРН14.1. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань державного управління у сфері національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються. ПРН15.1. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів в державному управлінні у сфері національної безпеки. <i>ВБ 2 Безпекова складова зовнішньої політики</i> ПРН1.2. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення безпекової складової зовнішньої політики. ПРН2.2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення безпекової складової зовнішньої політики з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності. ПРН3.2. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення безпекової складової зовнішньої політики держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог. ПРН4.2 Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей для забезпечення безпекової складової зовнішньої політики. ПРН6.2 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації для забезпечення безпекової складової зовнішньої політики. ПРН7.2. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекової складової зовнішньої політики. ПРН8.2. Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності під час забезпечення безпекової складової зовнішньої політики. ПРН9.2. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем забезпечення проблем безпекової складової зовнішньої політики, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці. ПРН10.2. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності) для забезпечення безпекової складової зовнішньої політики. ПРН11.2. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених
--	--

	законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності для забезпечення безпекової складової зовнішньої політики. ПРН12.2. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем для забезпечення безпекової складової зовнішньої політики. ПРН15.2. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів для забезпечення безпекової складової зовнішньої політики.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Специфічні характеристики кадрового забезпечення	До реалізації програми залучені науково-педагогічні працівники, які мають досвід наукової та практичної діяльності у сфері національної безпеки.
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Доступ до мережі Інтернет, зокрема до науково-метричних баз та реферативної бази даних SCOPUS забезпечується електронною бібліотекою Інституту; для презентацій та проведення наукових семінарів активно використовується мультимедійна техніка Інституту.
Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	Основним джерелом інформаційного та навчально-методичного забезпечення є бібліотека Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби (паперові та електронні фонди). Центр дистанційного навчання (ЦДН), наукова бібліотека імені М.Максимовича. У курсах даної програми використовуються аналітичні матеріали Національного інституту стратегічних досліджень та інших науково-дослідних установ України.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	
Міжнародна кредитна мобільність	
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти здійснюється на загальних підставах

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1.Перелік компонент ОП

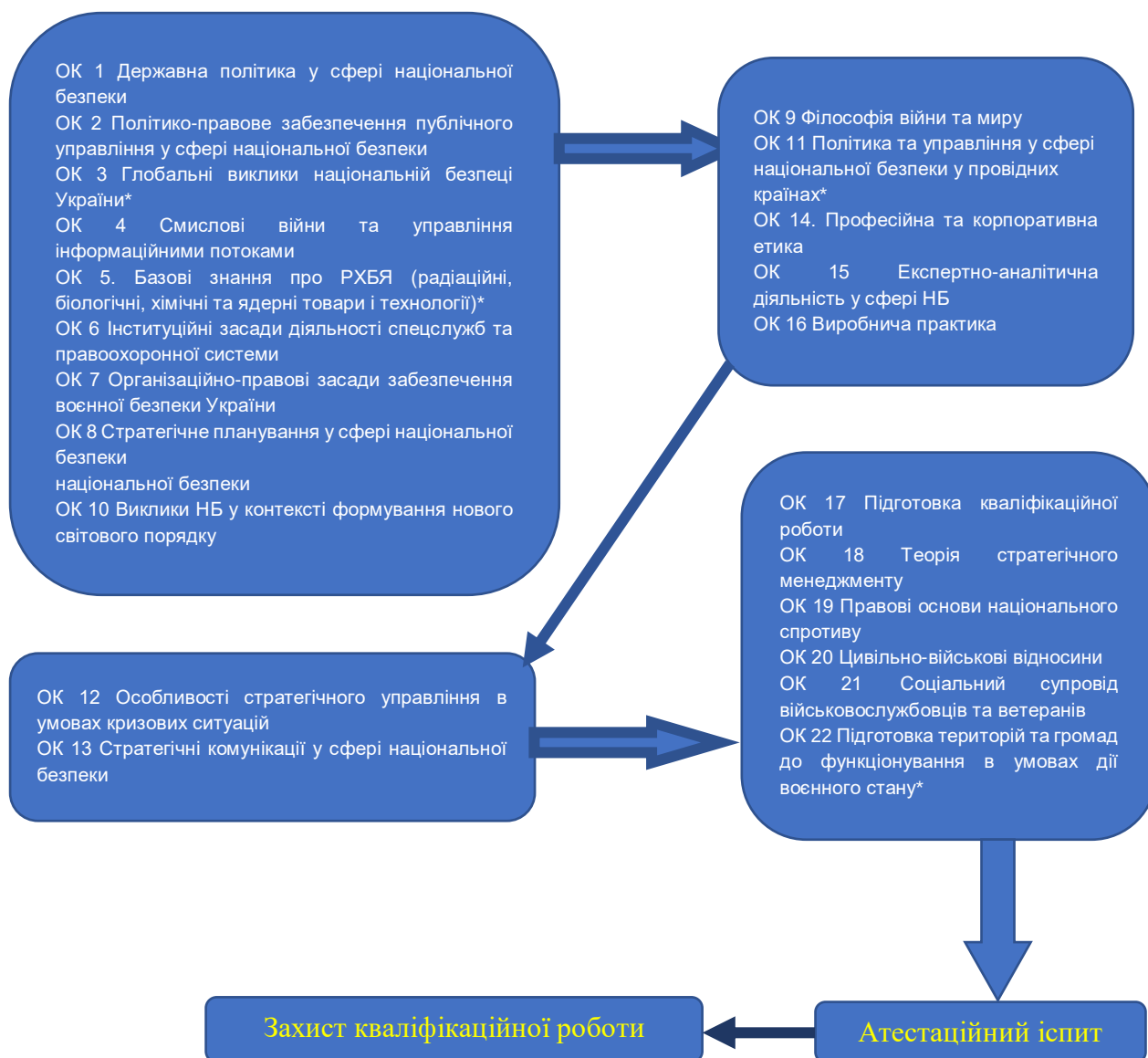
Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсіві проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК 1	Державна політика у сфері національної безпеки	3	залік
ОК 2	Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки	3	залік
ОК 3	Глобальні виклики національній безпеці України*/Global challenges for Ukraine's national security.	4	залік
ОК 4	Смислові війни та управління інформаційними потоками	3	залік
ОК 5	Базові знання про РХБЯ (радіаційні, біологічні, хімічні та ядерні товари і технології)* / Basic knowledge of CBRN (radiation, biological, chemical and nuclear goods and technologies)	3	іспит
ОК 6	Інституційні засади діяльності спецслужб та правоохоронної системи	3	іспит
ОК 7	Організаційна зброя та рефлексивне управління	3	залік
ОК 8	Стратегічне планування у сфері національної безпеки	3	іспит
ОК 9	Філософія війни та миру	3	іспит
ОК 10	Виклики національній безпеці у контексті формування нового світового порядку	3	іспит
ОК 11	Політика та управління у сфері національної безпеки у провідних країнах*/National security policy and governance in the leading countries.	5	іспит
ОК 12	Особливості стратегічного управління в умовах кризових ситуацій	3	іспит
ОК 13	Стратегічні комунікації у сфері національної безпеки	3	іспит
ОК 14	Професійна та корпоративна етика	3	залік
ОК 15	Експертно-аналітична діяльність у сфері національної безпеки	3	залік
ОК 16	Виробнича практика	6	Диференційо- ваний залік
ОК 17	Підготовка кваліфікаційної роботи	18	захист
ОК 18	Теорія стратегічного менеджменту	4	іспит
ОК 19	Правові основи національного спротиву	4	іспит
ОК 20	Цивільно-військові відносини	4	іспит
ОК 21	Соціальний супровід військовослужбовців та ветеранів	3	залік
ОК 22	Підготовка територій та громад до функціонування в умовах дії воєнного стану* / Preparing territories and communities for functioning under martial law	3	залік
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		90	
Вибіркові компоненти ОП**			
<i>Вибірковий блок 1 Державне управління у сфері національної безпеки</i>			
ВБ 1.1	Стратегічне лідерство у сфері національної безпеки	3	залік
ВБ 1.2	Політика європейської та євроатлантичної інтеграції України	4	іспит
ВБ 1.3	Управління у сфері екологічної безпеки	3	залік

1	2	3	4
ВБ 1.4	Механізми реагування на загрози національної безпеці	3	залік
ВБ 1.5	Конкурентноспроможність держави та національна безпека	4	іспит
ВБ 1.6	Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки	3	іспит
ВБ 1.7	Кадровий менеджмент у сфері національної безпеки	3	залік
ВБ 1.8	Соціальна та гуманітарна реінтеграція постконфліктних територій	3	залік
<i>Вибірковий блок 2 Безпекова складова зовнішньої політики</i>			
ВБ 2.1	Трансформація європейської системи безпеки	3	залік
ВБ 2.2	Зовнішня політика України в умовах глобального розвитку	4	іспит
ВБ 2.3	Організаційно-правові засади зовнішньої політики України	3	залік
ВБ 2.4	Міжнародний тероризм та міжнародна безпека	3	залік
ВБ 2.5	Воєнно-політичні конфлікти та міжнародна безпека	4	іспит
ВБ 2.6	Безпекова складова зовнішньої політики провідних країн у світу	3	іспит
ВБ 2.7	Кібертероризм як загроза міжнародній та національній безпеці	3	залік
ВБ 2.8	Євроатлантична політика України	3	залік
<i>Вибірковий перелік дисциплін (студент може обирати одну дисципліну) **</i>			
ВП 3	Перелік	4	залік
Загальний обсяг вибіркового компонента:		30	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		120	

* дисципліни викладаються англійською мовою.

** Студент може обирати один блок дисциплін (26 кредитів) та одну дисципліну з вибіркового переліку (4 кредити), а також згідно з п. 3.7 «Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка» здобувачі освіти мають безумовне право обрати навчальні дисципліни з обов'язкових та вибірових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із директором інституту - з програм іншого рівня.

2.2 Структурно-логічна схема ОП



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація випускників освітньої програми «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» за спеціальністю КЗ «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» здійснюється у формі атестаційного іспиту та публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Атестаційний іспит спрямований на перевірку здатності розв'язувати складні задачі дослідницького або інноваційного характеру у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) і складається в усній формі шляхом відповіді на 3 питання, зазначені у білеті, в ході яких перевіряються результати навчання (ПРН1, ПРН2, ПРН11, ПРН12, ПРН14).

Кваліфікаційна робота спрямована на перевірку досягнення результатів навчання (ПРН1, ПРН5, ПРН6, ПРН12, ПРН14) і повинна містити розв'язання актуальної наукової, технічної, службової або науково-методичної складної задачі, пов'язаної з аналізом (синтезом), моделюванням, дослідженням процесів (явищ), об'єктів, систем у галузі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації і має бути оприлюднена у репозитарії Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

Кваліфікаційна робота, як самостійне наукове дослідження, є навчально-дослідницькою працею, в основу якої покладено переважно узагальнення вже відомих рішень та підходів та розроблення пропозицій до їх імплементації в діяльність державних установ та організацій, які виступають базами практики. У той же час, кваліфікаційна робота повинна містити елементи наукової новизни, власні розробки автора, дискусійний матеріал, застосування сучасних методичних підходів, аргументованість висновків та пропозицій.

Кваліфікаційна робота є підсумковою роботою, яка дає можливість виявити рівень засвоєння студентом теоретичної загальнонаукової та практичної підготовки, вміння застосовувати отримані знання під час вирішення професійно-орієнтованих завдань, здатність до наукового пошуку за обраною тематикою дослідження.

Основними результатами успішного виконання кваліфікаційної роботи є поглиблення і підтвердження студентом теоретичних і практичних знань з національної безпеки, набутих при вивченні професійно-орієнтованих дисциплін, вироблення умінь при вирішенні конкретних практичних завдань в державних установах, організаціях, державних органах та об'єднаннях.

Публічний захист кваліфікаційної роботи відбувається на засіданні екзаменаційної комісії, склад якої затверджується у встановленому порядку.

Студент готує для представлення результатів дослідження доповідь та презентацію до неї. У доповіді студент повинен розкрити:

- актуальність, мету, об'єкт, предмет дослідження;
- завдання дослідження, зкорельовані із одержаними результатами, що виносяться на захист, та загальними висновками.

Під час публічного захисту студент доповідає основні положення результатів дослідження, відповідає на запитання членів екзаменаційної комісії. Процедура захисту складається з короткої (до 10 хв.) доповіді автора, що супроводжується презентацією, в якій стисло викладаються основні положення проведеного дослідження та питання, що виносяться на захист, конкретні висновки і пропозиції, викладені у роботі; відповідей на зауваження наукового керівника, рецензента; обговорення роботи, під час якого студент дає відповіді на запитання членів екзаменаційної комісії; оголошення відгуку наукового керівника, змісту зовнішньої рецензії та надання відповіді студента на зауваження рецензента; оголошення результатів та оформлення відповідним протоколом по завершенню захистів поточного дня за рішенням екзаменаційної комісії.

Рішенням екзаменаційної комісії присвоюється ступінь бакалавра, освітня кваліфікація - магістр з національної безпеки.

Атестація з метою присвоєння професійних кваліфікацій не здійснюється.

5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

[illegible]

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 1.7	ВБ 1.8	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 2.7	ВБ 2.8	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 3.3	ВБ 3.4
3K1										+			+						+	
3K2	+	+	+	+	+	+		+	+	+			+	+					+	+
3K3							+			+	+	+				+	+			+
3K4																				
3K5	+	+					+				+					+				+
3K6							+											+		
CK1																	+		+	
CK2	+	+		+	+				+	+	+	+	+	+	+	+			+	
CK3		+				+		+	+	+		+	+	+	+		+	+	+	+
CK4						+		+				+								
CK5			+	+		+		+		+		+			+			+		
CK6																	+			
CK7			+		+	+			+		+		+							

**6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН)
ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22
ПРН1				+	+										+		+	+	+			+
ПРН2	+		+	+		+		+		+	+		+			+						
ПРН3		+	+	+		+	+	+	+		+	+		+				+	+	+	+	+
ПРН4		+					+		+					+						+	+	
ПРН5	+	+	+									+				+	+					
ПРН6			+		+						+						+					+
ПРН7					+		+			+	+	+			+							
ПРН8		+					+		+				+	+						+	+	
ПРН9			+		+			+		+		+										
ПРН10	+				+	+	+			+			+		+				+			+
ПРН11	+		+	+		+		+		+	+		+			+						
ПРН12	+	+	+	+		+	+	+			+	+		+			+	+	+		+	+
ПРН13		+																	+			
ПРН14							+		+	+			+				+			+	+	
ПРН15					+	+	+			+			+						+			+

[illegible]

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 1.7	ВБ 1.8	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 2.7	ВБ 2.8	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 3.3	ВБ 3.4
ПРН12.1	+	+	+	+	+	+		+												
ПРН12.2										+	+		+	+						
ПРН13																				
ПРН14																	+			
ПРН14.1		+					+											+		
ПРН15																				
ПРН15.1			+	+		+		+										+		
ПРН15.2												+			+					

Керівник проектної групи _____ Євгеній ТАРАН