

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ТАРАСА
ШЕВЧЕНКА

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Ректор
(Володимир БУГРОВ)
04 2025 р.



ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА
«Публічне управління та адміністрування»

Рівень вищої освіти: другий

на здобуття освітнього ступеня: магістр
за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування»
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»
код ISCED-F 2013: 0413 Management and Administration

Розглянуто та затверджено
на засіданні Вченої ради
від «24» 03 2025 р.
протокол № 9

Введено в дію наказом ректора від
«25» 04 2025 за № 343-32

Київ 2025 р.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВНУТРІШНЮ ТА ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ

Рецензенти:

Терент'єва Анна Валеріївна, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри державного управління у сфері цивільного захисту, Інститут державного управління та наукових досліджень у сфері цивільного захисту (м. Київ).

Рецензія позитивна

Зайченко Володимир Васильович, кандидат наук з державного управління, доцент, декан факультету економіки та менеджменту, Центральноукраїнський національний технічний університет (м. Кропивницький).

Рецензія позитивна

Відгуки від роботодавців (їх об'єднань):

Міністерство економіки України, позитивний відгук, в якому зазначено що визначені програмою результати навчання дозволяють присвоєння професійної кваліфікації «Державний експерт»

Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського союзу, позитивний відгук, в якому зазначено що визначені програмою результати навчання дозволяють присвоєння професійної кваліфікації «Державний експерт».

ПЕРЕДМОВА

Розроблено на основі стандарту вищої освіти України за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого і введеного в дію наказом Міністерства освіти і науки України, проектною групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади (для сумісників – місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проектної групи						

Лікарчук Наталія Василівна	Професор кафедри державного управління Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Політолог, викладач суспільно-політичних дисциплін, 1998 рік.	Кандидат політичних наук. 2003 рік. Тема: «Формування іміджу політичного лідера в процесі виборчої кампанії». Спеціальність 23.00.02 – політичні інститути та процеси. Доктор політичних наук. 2013 рік. Тема: «Політичний маркетинг: теоретичні та прикладні аспекти». ДД 002542, виданий 10.10.2013 року. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Міністерство освіти і науки, молоді та спорту України..	30	Авторка понад 80 наукових робіт. у тому числі навчальних посібників - 2, монографій – 2 (у співавторстві), Участь в конференціях та семінарах, у тому числі міжнародних – більше 25, опубліковано тез 23 N. Likarchuk. Development vectors in public management and administration : Collective monograph. Riga, Latvia "Baltija Publishing" 2021, 190- 207. Н.Лікарчук, Д.Лікарчук, І.Шевель. ОСНОВНІ АСПЕКТИ ЕТНІЧНИХ КОНФЛІКТІВ. Міжнарод
----------------------------------	--	---	--	----	--

						ні відносини: теоретико- практичні аспекти. Київ. 2021. № 7. С. 39– 54. Н. Лікарчук , Д. Лікарчук "Фейкова комунікація, як конфліктологічн ий чинник в політичній системі". "Політичні трансформації сучасного суспільства: колективна монографія". Київ, Видавництво Ліра-К 2021. С. 112-117 Н. Лікарчук , ЛЮЗОРНІ АСПЕКТИ ІМІДЖУ В ПОЛІТИЧНІЙ РЕКЛАМІ. "Науковий часопис Національного	
--	--	--	--	--	--	---	--

						педагогічного університету імені М. П. Драгоманова. Серія 22. Політичні науки та методика викладання соціально-політичних дисциплін". Київ "Вид-во НПУ імені М. П. Драгоманова", 2021, 29. С. 108-115. Н.Лікарчук, Д.Лікарчук, І.Шевель. ОСНОВНІ АСПЕКТИ ЕТНІЧНИХ КОНФЛІКТІВ. Міжнародні відносини: теоретико-практичні аспекти. Київ. 2021. № 7. С. 39–54. Н.Лікарчук , Д. Лікарчук
--	--	--	--	--	--	---

					"Фейкова комунікація, як конфліктологічний чинник в політичній системі". "Політичні трансформації сучасного суспільства: колективна монографія". Київ, Видавництво Ліра-К 2021. С. 112-117 Н.Лікарчук, ІЛЮЗОРНІ АСПЕКТИ ІМІДЖУ В ПОЛІТИЧНІЙ РЕКЛАМІ. "Науковий часопис Національного педагогічного університету імені М. П. Драгоманова. Серія 22. Політичні науки та методика викладання
--	--	--	--	--	---

[illegible]

Члени проек тної групи						
---------------------------------	--	--	--	--	--	--

Зубчик Олег Анатолійович	доцент, кафедри державного управління я Навчальні о-наукового інституту публічного о управління я та державної служби	Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2002 р., Філософ, викладач філософських дисциплін. Київський університет ринкових відносин, 2007 р., магістр	Кандидат філософських наук, 09.00.05 - історія філософії «Континентальні витоки аналітичної філософії: історико- філософське дослідження». Доктор наук з державного управління, 25.00.01 - теорія та історія державного управління. «Формування конкурентоспро- можності держави в перспективі політичного часу (державно - управлінські аспекти)».	15	Основним напрямом наукової діяльності є фундаментальні та прикладні наукові дослідження з проблем розвитку суспільно - політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспро- можності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави, за яким опубліковано понад 50 наукових робіт: 2 монографії, 2 підручники, 4 навчальних посібники, 35 наукових статей (Монографії: «Конкуренція: благо чи зло...», 2006;	1.Сертифікат про підвищення кваліфікації та розвитку педагогічної майстерності викладачів виданий 25 січня 2021 року, організовани й КНУ ім Тараса Шевченка в обсязі 1 кредит). 2. Навчання за програмою підвищення кваліфікації науково- педагогічних працівників з 22 червня по 6 вересня 2021 року «Основи тестології та розробки тестових завдань». МОН України. Сертифікат від 15 вересня 2021 року. 2018 – стажування у
-----------------------------	---	--	---	----	---	---

						«Формування конкурентоспроможності держави в перспективі політичного часу (державно-управлінські аспекти)», 2019; підручники у співавторстві: «Політологія», 2010; «Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування», 2020; Менеджмент в органах державної влади, 2020, Політична освіта державних службовців, 2021 у співавторстві.	Комітеті з питань науки та освіти Верховної Ради України (помічник-консультант народного депутата України)
--	--	--	--	--	--	--	---

Шульга Марина Андріївна	Професор кафедри державного управління філософсько-політичних наук (до 2021 р.), з 2021 р. - професор кафедри державного управління Науково-навчального інституту публічного управління та державної служби	Київський університет імені Тараса Шевченка 1992р., Соціально-політичні науки, Філософ, викладач соціально-політичних дисциплін	Доктор політичних наук, 23.00.02 – теорія та історія політичної науки «Сучасні російські геополітичні концепції: витоки, засади, еволюція», професор кафедри політології	20 р.	Основним напрямом наукової діяльності є фундаментальні наукові дослідження у сфері теорії управління та геополітики, за якими опубліковано дві одноосібних монографій, чотири підручники, шість навчальних посібників, десять навчально-методичних розробок та більше сімдесяти наукових публікацій. Шульга М.А. Соціально-політичне управління К.: Центр учбової літератури, 2008. – 248 с.	1) Сертифікат про підвищення кваліфікації та розв'язку педагогічних компетентностей викладачів виданий 09.06. 2021 року, організований КНУ ім Тараса Шевченка в обсязі 1 кредит); 2)«Цифрограм. Рівень цифрової грамотності» 20 листопада 2020 р. Платформа Дія. Сертифікат про проходження курсу з опанування сучасними.
-------------------------	---	---	--	-------	--	---

					Шульга М. А. Політичні аспекти євроінтеграції [Текст] : навчальний посібник / М. А. Шульга. – К. : Видавничо-поліграфічний центр «Київський університет», 2011. – 287 с. Політичний менеджмент: навч. посіб. - К.: Академвидав, 2013. - 160 с. (у співавторстві) . 2020 р. - посібники з менеджменту в органах державної влади у співавторстві.
--	--	--	--	--	--

Рубан Юрій Григо рович	Доцент кафедри державного управління, Навчально- наукового інституту публічного управління та державної служби	Київський орден Леніна політехнічний інститут, 1981 р. автоматизовані системи керування, інженер системотехнік	Кандидат технічних наук, Диплом КД 016537 від 19.02.1989 р.	28	Автор (співавтор) 36 наукових праць, зокрема, «Зовнішня політика України: перші підсумки та перспективи 2008 року», «Україна в 2009 році: конституційний процес і перспективи країни. Біла книга державної політики», керівником авторських колективів послань Президента України до Верховної Ради України та наукових статей у фахових виданнях, у т.ч. Рубан, Ю. (2021). Комунікація в сучасному публічному просторі та зміни в публічному управлінні. Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України, (4), 130-139. https://doi.org/10.32886/instzak.2021.04.14 Рубан Ю.Г. Влада і авторитет: зміни в публічному управлінні та адмініструванні з погляду політичної філософії Ханни Арендт Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління. 2019. Том 12 № 2 (2019). 39-49. Рубан Ю.Г. Політична філософія Ханни Арендт як запрошення до нових починань у публічному управлінні.	Сертифікат про підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів виданий 09.06. 2021 року, організований КНУ ім. Тараса Шевченка в обсязі 1 кредит.
---------------------------------	--	---	---	----	--	---

					Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України. 2020. - №2. – С. 150-158. Рубан Ю. "Помаранчева революція": стратегічна оцінка в контексті європейської перспективи України. Вісник Національної академії наук. - 2009. - № 12. - С. 3-7.	
--	--	--	--	--	--	--

Три розробці проекту Програми враховано вимоги:

- освітнього стандарту спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, (Наказ МОН № 1001 від 04.08.2020 року)
- тимчасового стандарту Київського національного університету імені Тараса Шевченка спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Рішення Вченої ради від 27.01.2025 року, протокол №6)
- професійного стандарту на посади «Державний експерт директорату / генерального департаменту» (Наказ Міністерства соціальної політики України № 1752 від 13 грудня 2019 року)

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
«Публічне управління та адміністрування»
«Public Management and Administration»

зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування»

1 – Загальна інформація	
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	ступінь вищої освіти: магістр спеціальність: D4 – публічне управління та адміністрування higher education degree: Master program subject area: D4 – Management and Administration
Мова(и) навчання і оцінювання	Українська/ Ukrainian
Обсяг освітньої програми	120 кредитів ЄКТС, термін навчання 2 академічні роки
Тип програми	Освітньо-наукова програма
Тип диплому	Диплом ЗВО
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання	Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Україна <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine</i> Інститут публічного управління та державної служби <i>Institute of Public Administration and Civil Service</i>
Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми	-
Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригіналу	-

Наявність акредитації	Акредитаційний сертифікат виданий МОН України УД №11015374, від 30.06.2021 р., дійсний до 01.07.2026 року (ОП «Публічне управління та адміністрування» – ID в ЄДЕБО 22346)
Цикл/рівень програми	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Освітній рівень бакалавра, спеціаліста, магістра
Форма здобуття	Денна
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	Сайт Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби http://ipacs.knu.ua
2 – Мета освітньої програми	
Мета програми (з врахуванням рівня кваліфікації)	Метою освітньої програми є надання ґрунтовної освіти в галузі публічного управління та адміністрування, яка забезпечує: широкий доступ до працевлаштування у сфері державного управління, місцевого самоврядування, громадських організацій та інших суміжних інституцій; підготовку фахівців з особливою зацікавленістю в напрямках публічного управління; створення умов для подальшого навчання на третьому (докторському) освітньо-науковому рівні вищої освіти.

3 - Характеристика освітньої програми

Предметна область (галузь знань / спеціальність / спеціалізація програми)	Публічне управління та адміністрування / публічне управління та адміністрування / регіональне управління та місцеве самоврядування, управління суспільними процесами. Об'єктом вивчення освітньо-навчальної програми «Публічне управління та адміністрування» є процеси формування, реалізації та оцінювання політик, стратегій і управлінських рішень у сфері публічного сектору. Основною метою програми є формування у здобувачів вищої освіти системного мислення, управлінської культури та здатності до прийняття ефективних рішень в умовах динамічного середовища публічного управління. Теоретичне підґрунтя програми базується на міждисциплінарному синтезі політичної науки, економіки, права, соціології та теорії організації, що забезпечує цілісне уявлення про функціонування інституцій влади. Методологічний апарат програми охоплює як класичні методи наукового пізнання (аналіз, синтез, індукція, дедукція), так і прикладні інструменти, зокрема кейс-стаді, моделювання управлінських ситуацій, стратегічне планування, SWOT-аналіз, моніторинг і оцінювання політик. Методики навчання орієнтовані на компетентнісний підхід, використання інтерактивних форм навчання (ділові ігри, тренінги, проєктне навчання), а також цифрових інструментів управлінського аналізу та електронного врядування.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-наукова академічна
Основний фокус освітньої програми	Загальна освіта в галузі знань D «Публічне управління та адміністрування», спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування». Ключові слова: управління, адміністрування, регіональне управління, місцеве самоврядування, управління суспільними процесами
Особливості програми	Освітньо-навчальна програма орієнтована на формування висококваліфікованих фахівців із системним мисленням, здатних до стратегічного аналізу та ефективного функціонування в поліструктурному середовищі публічного сектору. Програма передбачає міждисциплінарний підхід до опанування парадигм державного менеджменту, інтегруючи нормативно-правові, соціально-комунікаційні та управлінсько-інноваційні компоненти у межах єдиного аналітичного дискурсу.

**4 – Придатність випускників
до працевлаштування та подальшого навчання**

Придатність до працевлаштування	Магістр з публічного управління та адміністрування підготовлений для роботи на управлінських та адміністративних посадах: Вищі посадові особи органів виконавчої влади (код КП 1120.1): керівники міністерств, державних агентств, служб та інших центральних органів виконавчої влади. - Вищі посадові особи місцевих органів державної влади (код КП 1120.2): керівники обласних, районних державних адміністрацій та їх структурних підрозділів. - Вищі посадові особи органів місцевого самоврядування (код КП 1143.5): міські, селищні, сільські голови, секретарі рад, керівники виконавчих органів рад. - Професіонали у сфері державної служби, маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності (код КП 2419): фахівці, які займаються аналізом та вдосконаленням управлінських процесів, розробкою та впровадженням інновацій у публічному секторі. - Управлінські (менеджерські) посади в міжнародних організаціях та їх представництвах в Україні.
Подальше навчання	Особа, яка закінчила навчання за освітньо-професійною програмою публічного управління та адміністрування та здобула освітній ступень магістра, може продовжити навчання на третьому (докторському) освітньо-науковому рівні вищої освіти, набуття додаткових кваліфікацій у системі післядипломної освіти.

5 – Викладання та оцінювання

Викладання та навчання	Лекції, практичні і семінарські заняття, індивідуальна і самостійна робота, стажування і практика, проведення досліджень в органах влади та громадських організаціях; участь у кафедральних і університетських науково-дослідних роботах та проектах, виступи на конференціях, семінарах, круглих столах; написання есе тощо. Під час останнього року половина часу дається на написання кваліфікаційної роботи магістра, яка презентується та обговорюється за участі викладачів та одногрупників.
Оцінювання	Письмові та усні іспити, заліки, есе, диференційований залік, семінари та наукові звіти із оцінюванням досягнутого, поточний контроль, презентації самостійних досліджень, контрольні роботи, звіт з виробничої практики, єдиний кваліфікаційний комплексний іспит, захист кваліфікаційної роботи магістра.

6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та здійснення інновацій й характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК02. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально-відповідально та свідомо. ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами. ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні. ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології. ЗК06. Здатність до професійного спілкування іноземною мовою. ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

Фахові компетентності спеціальності (ФК) (для обов’язкових та вибірових компонентів ОП)	ФК01. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв’язувати конфлікти. ФК02. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери. ФК03. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування. ФК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях. ФК05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об’єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними. ФК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України. ФК07. Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування. ФК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях. ФК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування. ФК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.
---	---

До вибірових блоків (№1; №2) ПУА та РУМС	СК.11.1. Знання засад планування програм сталого розвитку регіонів СК.12.1. Уміння складати програмні державні та місцеві документи стратегічного планування у сфері соціально-економічного розвитку регіонів СК 12.2. Навички взаємодії органів державної влади з громадянським суспільством СК 13.2. Знання основ стратегічного управління СК 14.2. Автономія у виборі інновацій для вирішення суспільно-економічних та екологічних проблем СК. 15.3 Вміти організовувати роботу державної служби СК 16.4 Знати основи теорії прийняття рішень
---	---

**Програмні результати
навчання (для обов'язкових та
вибіркових компонентів ОП)**

ПРН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.

ПРН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.

ПРН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.

ПРН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.

ПРН05. Визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії.

ПРН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур.

ПРН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

ПРН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на

	засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм. ПРН09. Спілкуватися іноземною мовою на професійну тематику, обговорювати проблеми публічного управління та результати досліджень. ПРН10. Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності. ПРН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень. ПРН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків. ПРН13. Ініціювати, розробляти та організовувати впровадження інноваційних проєктів на різних рівнях публічного управління та адміністрування. ПРН14. Розробляти та реалізовувати заходи щодо адаптації та впровадження кращих вітчизняних та зарубіжних практик діяльності органів публічного управління та інших організацій публічної сфери. ПРН15. Розробляти та викладати спеціальні навчальні дисципліни з питань публічного управління та адміністрування у закладах вищої освіти.
--	--

	До ВБ 1: ПРН 15.1. Уміти застосовувати базові знання з питань регіонального управління та місцевого самоврядування. ПРН 16.1 Уміти аналізувати та оцінювати документи державної політики регіонального розвитку з точки зору поставлених цілей і завдань завдань. До ВБ 2: ПРН 16.2. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення, необхідні для управління суспільними процесами з урахуванням питань демократизації, взаємодії з громадянським суспільством, інновацій в суспільно-економічному та екологічному розвитку, враховувати стратегічні цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень для держави.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Специфічні характеристики кадрового забезпечення	У викладанні задіяні фахівці, що мають практичний досвід публічного управління та адміністрування та державної служби. Значна частина викладачів володіє англійською мовою на рівні B2, що дозволяє впроваджувати в освітній процес новітні англійськомовні дослідження з публічного управління, до викладання в програмі залучаються професори закордонних ЗВО.

Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Доступ до науково-метричних баз та реферативної бази даних SCOPUS забезпечується електронною бібліотекою КНУТІШ. Для презентацій активно використовується мультимедійні аудиторії (мультимедійні проектори ViewSonic PJ402D та Epson EB-95, екран Samsung LH65EDDPLGC/CI 65 з інтерактивною накладкою, монітор SAMSUNG LH55DCEPLGC/CI, мікрофони, мультимедійний проектор Panasonic PT-D5700, екран стіновий/стельовий з електроприводом 6,1*4,57м.). Наявна аудиторія-імітатор роботи колегіального органу публічного управління.
--	--

Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	У курсах даної програми використовуються інформаційно-аналітичні матеріали у сфері адміністративної реформи і державної служби, інформаційні фахові видання Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу та Європейського центру інформаційної підтримки Верховної Ради України.
---	--

9 – Академічна мобільність

Національна кредитна мобільність	-
Міжнародна кредитна мобільність	-
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	На загальних підставах

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1.Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК 1.	Вступ до спеціальності	4	Іспит
ОК 2.	Науково-дослідницька практика в органах державної влади	8	Диференційований залік
ОК 3.	Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	22	Захист
ОК 4.	Історія та теорія публічного управління та адміністрування	4	Іспит
ОК 5.	Методологія та організація наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	3	Залік
ОК 6.	Інформаційно-аналітичне забезпечення в публічному управлінні та адмініструванні	3	Залік
ОК 7.	Організаційно-правові засади державної служби	4	Іспит
ОК 8.	Інформаційна політика в Україні	3	Залік
ОК 9.	Політико-правове управління та адміністрування	5	Залік
ОК10	Територіальна організація влади в Україні (The territorial organization of power in Ukraine)	4	Іспит
ОК11	Управління проектами у публічній сфері	4	Залік
ОК12.	Професійна та корпоративна етика	3	Залік
ОК13.	Соціально-політичне управління	4	Залік

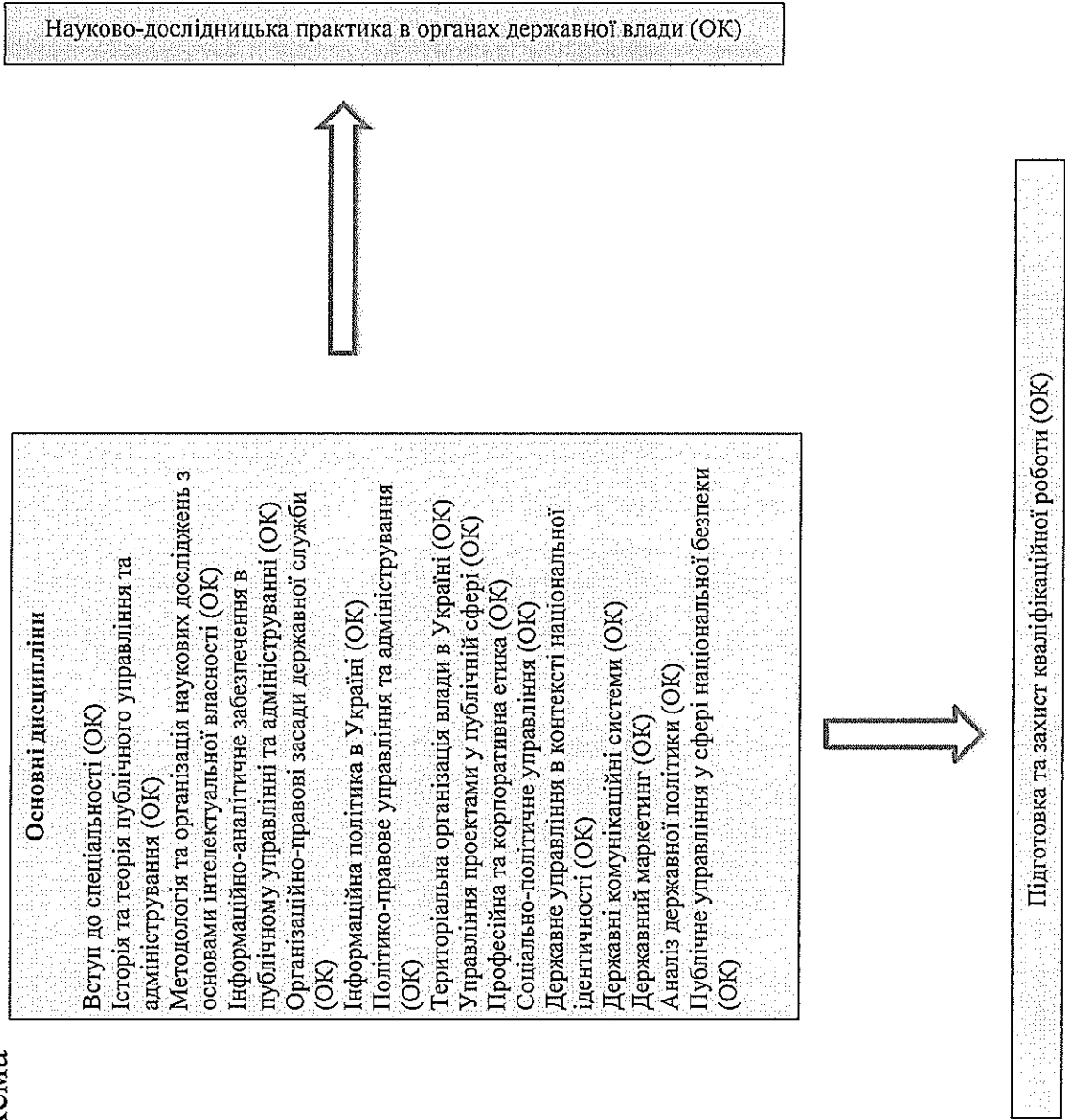
ОК 14.	Державне управління в контексті національної ідентичності	4	Залік
ОК 15.	Державні комунікаційні системи (State communication systems)	5	Іспит
ОК 16.	Державний маркетинг (State marketing)	4	Іспит
ОК 17.	Аналіз державної політики	3	Іспит
ОК 18.	Публічне управління у сфері національної безпеки	3	Іспит
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		90	
Вибіркові компоненти ОП*			
Вибірковий блок 1 (Регіональне управління та місцеве самоврядування)			
ВК 1.1.	Філософія бізнесу	3	Залік
ВК 1.2.	Соціальна інфраструктура та комунікативне забезпечення регіонів	3	Залік
ВК 1.3.	Територіальне управління в Україні	4	Залік
ВК 1.4.	Конкуренція як політична проблема	4	Залік
Вибірковий блок 2 (Управління суспільними процесами)			
ВК 2.1.	Політико-правові засоби демократизації суспільства	3	Залік
ВК 2.2.	Взаємодія держави та громадянського суспільства	3	Залік
ВК 2.3.	Філософія управління	4	Залік
ВК 2.4.	Інновація в суспільно-економічному та екологічному розвитку	4	Залік
Вибір з переліку №1(студент обирає одну дисципліну загальною кількістю 4 кредити)			
ВК 3.1.	Дисципліна вільного вибору	4	Залік
ВК 3.2.	Дисципліна вільного вибору	4	Залік
Вибір з переліку №2(студент обирає одну дисципліну загальною кількістю 4 кредити)			
ВК 4.1.	Дисципліна вільного вибору	4	Іспит
ВК 4.2.	Дисципліна вільного вибору	4	Іспит

<i>Вибір з переліку №3 (студент обирає одну дисципліну загальною кількістю 4 кредити)</i>			
ВК 5.1.	Дисципліна вільного вибору	4	Іспит
ВК 5.2.	Дисципліна вільного вибору	4	Іспит
<i>Вибір з переліку №4 (студент обирає одну дисципліну загальною кількістю 4 кредити)</i>			
ВК 6.1.	Дисципліна вільного вибору	4	Іспит
ВК 6.2.	Дисципліна вільного вибору	4	Іспит
Вибір з переліку дисциплін (студент обирає одну дисципліну)**			
** З переліком вибірових дисциплін можна ознайомитись на сайті http://ipacs.knu.ua/			
Загальний обсяг вибірових компонент:		30	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		120	

* Згідно з п.3.7. «Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в КНУТШ» здобувачі освіти мають безумовне право обрати навчальні дисципліни обов'язкових та вибірових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із деканом факультету / директором інституту – з програм іншого рівня).

** Перелік вибірових дисциплін затверджується Вченою Радою Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби та розміщується на офіційному сайті Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби <http://ipacs.knu.ua/>

2.2. Структурно-логічна схема



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація випускників освітньо-професійної програми спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» проводиться у формі Єдиного кваліфікаційного комплексного іспиту з публічного управління та адміністрування та публічного захисту кваліфікаційної роботи магістра, та завершується видачою документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр з публічного управління та адміністрування за спеціалізацією регіональне управління та місцеве самоврядування / управління суспільними процесами.

Складання здобувачем Єдиного державного кваліфікаційного іспиту з публічного управління та адміністрування передбачає перевірку рівня його теоретичної фахової підготовки відповідно до навчального плану та програмних результатів навчання: ПРН01, ПРН02, ПРН03, ПРН05, ПРН06, ПРН07, ПРН08, ПРН09, ПРН10, ПРН11, ПРН12, ПРН13, ПРН14, ПРН15.

Метою захисту кваліфікаційної роботи магістра є встановлення відповідності рівня підготовки випускника вимогам, що висувають до здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти в галузі знань «Бізнес, адміністрування та право» за спеціальністю D4 – Публічне управління та адміністрування. Захист кваліфікаційної роботи магістра відбувається публічно. На захисті кваліфікаційної роботи перевіряються наступні програмні результати навчання: ПРН01; ПРН02; ПРН04; ПРН06; ПРН08; ПРН11; ПРН12. Оприлюднення (розміщення) кваліфікаційної роботи магістра здійснюється у репозитарії Університету.

3.1. Присвоєння професійної кваліфікації

Інформація про присвоєння професійної кваліфікації буде оприлюднена після погодження Національним агентством кваліфікацій, на виконання вимог постанови Кабінету Міністрів України №1223 від 25 жовтня 2025 року.

4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ІК	ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7	ФК 1	ФК 2	ФК 3	ФК 4	ФК 5	ФК 6	ФК 7	ФК 8	ФК 9	ФК 10	СК 11.1	СК 12.1	СК 12.2	СК 13.2	СК 14.2	СК 15.3	СК 16.4
ПР Н 1		+			+		+				+								+						
ПР Н 2						+					+				+			+		+					
ПР Н 3		+	+	+			+		+			+		+			+		+				+		
ПР Н 4			+		+		+			+				+	+			+							
ПР Н 5		+	+			+	+	+			+														
ПР Н 6						+	+	+				+			+		+		+			+			
ПР Н 7		+				+	+	+				+						+						+	
ПР Н 8				+						+			+						+						

	+						+		
		+		+					
+									
		+		+			+		+
	+	+				+	+		
		+			+			+	
			+						+
	+				+				+
+				+			+		
	+				+				
		+	+					+	+
+			+	+		+			
	+		+				+		
+			+						
	+			+	+		+	+	
	+	+		+			+	+	+
+	+	+	+	+		+	+	+	
				+	+	+	+	+	
				+			+	+	
+	+		+						
				+	+	+	+		+
IP H 9	IP H 10	IP H 11	IP H 12	IP H 13	IP H 14	IP H 15	IP H 15.1	IP H 15.2	IP H 16.1

5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18
ІК	+	+	+	+	+	+			+	+	+	+	+	+		+	+	
ЗК 1	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК 2		+		+					+	+	+	+	+					+
ЗК 3				+	+				+		+							+
ЗК 4	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК 5		+		+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+
ЗК 6		+		+					+	+	+				+	+		+
ЗК 7	+		+		+	+			+	+	+		+		+		+	
ФК1		+					+		+			+	+					+
ФК2				+			+		+	+								+
ФК3		+				+						+			+			
ФК4	+	+							+	+						+		
ФК5		+		+					+		+							+
ФК6		+						+	+					+		+	+	+
ФК7		+		+			+		+		+	+						+

[illegible]

6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН) ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18
ПРН 1	+	+	+	+	+	+			+	+	+	+	+	+		+	+	
ПРН 2		+	+	+			+		+	+	+							+
ПРН 3			+							+		+		+	+		+	
ПРН 4		+	+					+	+				+	+	+			+
ПРН 5	+	+	+		+	+	+			+			+	+	+			+
ПРН 6		+		+					+		+			+			+	
ПРН 7				+					+								+	
ПРН 8					+				+			+				+	+	
ПРН 9						+							+					+

