

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА



ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор

(В. А. Бугров)

січня 2021 р.

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ  
БЕЗПЕКИ»

Рівень вищої освіти: другий

на здобуття освітнього ступеня: магістр

за спеціальністю: № 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»

галузі знань: № 25 – «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону»

Розглянуто та затверджено на  
засіданні Вченої ради від «01»  
листопада 2021 р.  
протокол № 5

Введено в дію наказом ректора  
від «21» січня 2021 р. за №  
25-32

Київ 2021 р.

## ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗОВНІШНІЮ АПРОБАЦІЮ

*А. Рецензії (представники академічної спільноти (ЗВО, національної та галузевої академії наук, тощо)*

1. Структура рецензованої освітньо-професійної програми є логічною та послідовною, що слідує із загальнонаукових та фахових компетентностей. Аналіз освітньо-професійної програми «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки», розробленої кафедрою глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, дозволяє зробити висновок про те, що вона здатна забезпечити сучасну та якісну фахову підготовку фахівців-управлінців за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Програма містить усі необхідні структурні та змістові складові, відображає сучасні вимоги до підготовки фахівців у сфері національної безпеки, відповідає запитам практичного використання та може бути взята за основу для організації ефективного навчального процесу.

**САЛЬНИКОВА Ольга Федорівна**, доктор наук з державного управління, старший науковий співробітник, керівник Навчально-дослідного центру стратегічних комунікацій у сфері національної безпеки та оборони Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського (член робочої групи з розробки Стандарту вищої освіти за другим (магістерським) рівнем вищої освіти, підготовки фахівців ступеня магістра в галузі знань 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону» за спеціальністю 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності).

2. Проект має самостійний творчий характер та є завершеним, що дозволяє забезпечити сучасну якісну підготовку магістрів у сфері національної безпеки зі спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Вважаємо, що представлений проект можна без сумніву рекомендувати для підготовки фахівців даного профілю.

**ЛИСАК Павло Петрович**, Виконувач обов'язків ректора Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького. кандидат наук з державного управління.

### *Б. Відгуки представників професійних асоціацій*

1. В цілому, освітньо-професійна програма "Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки" за спеціальністю 256 "Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)" другого (магістерського) рівня вищої освіти відповідає заявленому рівню вищої освіти, а її реалізація дозволяє сформувати компетентності, необхідні для успішного вирішення професійних задач та забезпечити відповідність програмних результатів навчання запитам потенційних роботодавців (стейкхолдерів).

**РОМАНЕНКО Євген Олександрович**, доктор наук з державного управління, професор, заслужений юрист України, Президент Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління України

2. Враховуючи ґрунтовність, професійну орієнтованість і якість розробленої освітньо-професійної програми «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» другого (магістерського) рівня вищої освіти рекомендуємо її до використання під час підготовки студентів за спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)».

**МИРОНЕНКО Петро Володимирович**, доктор політичних наук, Президент Громадського об'єднання «Академії політичних наук».

3. Вважаємо, що освітньо-професійна програма «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» дозволить надати вищу освіту в сфері національної безпеки із широким доступом до працевлаштування в органах державної влади, що формують та реалізують публічну політику у визначальних сферах національної безпеки.

**ГУРКОВСЬКИЙ Володимир Ігорович**, доктор наук з державного управління, професор, Перший заступник директора Всеукраїнської громадської організації «Центр досліджень проблем публічного управління».

### *В. Відгуки представників ринку праці*

1. Дисципліни рецензованого проекту освітньо-професійної програми «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» другого (магістерського) рівня вищої освіти є актуальними та відображують сучасні тенденції теорії та практики національної безпеки. Програма має відповідні

структурні та змістовні складові, що дозволяє сформувавши уявлення про майбутній теоретичний та практичний рівень її випускників. Проект має самостійний творчий характер та є завершеним, що дозволяє забезпечити сучасну якісну підготовку магістрів у сфері національної безпеки зі спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Вважаємо, що представлений проект можна без сумніву рекомендувати для підготовки фахівців даного профілю.

**НЕМЧІНОВ Олег Миколайович**, Міністр Кабінету міністрів України, кандидат наук з державного управління.

2. Вважаємо, що освітньо-професійна програма «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» магістерського рівня вищої освіти розроблена на високому науково-методичному рівні, а відтак може бути рекомендованою до використання для підготовки фахівців-управлінців за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)».

**ПОЛЩУК Олександр Миколайович**, заступник Міністра оборони України, магістр державного управління у сфері національної безпеки.

3. Освітньо-професійна програма «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» дозволить надати вищу освіту в сфері національної безпеки із широким доступом до працевлаштування в органах державної влади, що формують та реалізують публічну політику у визначальних сферах національної безпеки на посадах, що визначені у професійних стандартах, у громадських об'єднаннях, міждержавних органах, які вирішують питання забезпечення міжнародної та національної безпеки, аналітичних центрах, науково-дослідницьких інституціях та освітніх установах, що досліджують проблеми безпеки, підготувати студентів до продовження навчання на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти (доктор філософії) за спорідненими спеціальностями галузі знань 25-Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону та спеціальності 281-Публічне управління та адміністрування, а також дає можливість набути додаткові кваліфікації в системі післядипломної освіти та підвищення кваліфікації.

**БАЛАН Микола Іванович**, Командувач Національної гвардії України, доктор філософії в галузі знань «Публічне управління та адміністрування», генерал-полковник.

4. Освітньо-професійна програма регламентує цілі, очікувані результати,

зміст, умови та технології реалізації освітнього процесу, оцінку якості підготовки випускника за даною спеціальністю. Освітньо-професійна програма складена логічно, у ній визначені програмні компетентності, а саме інтегральна компетентність, загальні та фахові компетентності. Проаналізовані програмні результати навчання. Освітньо-професійна програма «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» другого (магістерського) рівня вищої освіти повністю відповідає заявленому рівню вищої освіти, а її реалізація дозволяє сформувати компетентності, необхідні для успішного вирішення професійних задач та забезпечити відповідність програмних результатів навчання запитам потенційних роботодавців.

**ЧЕЧОТКІН Микола Олександрович**, Голова Державної служби України з надзвичайних ситуацій, генерал-полковник служби цивільного захисту, магістр державного управління.

5. Освітньо-професійна програма «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» дозволить надати вищу освіту в сфері національної безпеки із широким доступом до працевлаштування в органах державної влади, що формують та реалізують публічну політику у визначальних сферах національної безпеки на посадах, що визначені у професійних стандартах, у громадських об'єднаннях, міждержавних органах, які вирішують питання забезпечення міжнародної та національної безпеки, аналітичних центрах, науково-дослідницьких інституціях та освітніх установах, що досліджують проблеми безпеки, а також підготувати студентів із особливим інтересом до державно-управлінських аспектів забезпечення національної безпеки, у тому числі до продовжити навчання на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти (доктор філософії) за спорідненими спеціальностями галузі знань 25-Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону та спеціальності 281- Публічне управління та адміністрування, а також має можливість набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти та підвищення кваліфікації.

**СЕМЕНЧЕНКО Андрій Іванович**, доктор наук з державного управління, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, лауреат Державної премії у галузі науки і техніки, член Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері зв'язку та інформатизації.

## ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади (для сумісників – місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі, тривалість, кількість кредитів/годин)
Керівник проектної групи						
Шипілова Лариса Миколаївна	Доцент кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Херсонський державний педагогічний інститут ім. Н.К. Крупської у 1996 році, за спеціальністю – вчитель української мови і літератури	Кандидат політичних наук, за спеціальністю 21.01.01 – основи національної безпеки держави (політичні науки) доцент кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою	26	Автор (співавтор) 53 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: виконання наукових статей, серед яких зокрема: Марутян Р.Р., Шипілова Л.М. Аналітичні засоби стратегічного планування забезпечення національної безпеки в умовах глобальних загроз національній безпеці та міжнародній стабільності, Зб.наук.пр. НАДУ/ за заг. ред. А. П. Савкова. – Київ : НАДУ, 2017., Вип.2, с.88-105., Методологія стратегічного планування в умовах глобальних загроз національній безпеці та міжнародній	

					<p>стабільності: монограф. / Абрамов В.І., Запорожець Т.В., Марутян Р.Р. та ін. за заг. ред. Л.М. Шипілової, К.: НАДУ, 2018р., 232 с., Дацюк А.В., Клименко Н.Г., Марутян Р.Р., Шипілова Л.М. та ін. Практичні аспекти використання державно-управлінських механізмів протидії гібридній війні Росії проти України: Метод.реком., К.: НАДУ, 2018 р., 122 с., Забезпечення національної безпеки України в умовах входження України до Європейського та Євроатлантичного просторів: Монограф. / Абрамов В.І., Борисевич С.О., Дацюк А.В., Марутян Р.Р. та ін. за заг. ред. Ю.В. Мельника, Л.М. Шипілової – К.: НАДУ, 2019р., 110 с., Дацюк А.В., Пошедін О.І., Шипілова Л.М. Структурно-функціональний аналіз безпекових аспектів політики європейської інтеграції України в умовах протидії російській агресії у гібридній війні проти України : Зб.наук.пр. НАДУ// за заг. ред. А. П. Савкова. – Київ : НАДУ, 2019. С. 61-68.</p>	
Члени						

проектної групи						
Ситник Григорій Петрович	Завідувач кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Московський інституту інженерів залізничного транспорту, 1977, «Промислове і цивільне будівництво», інженер-будівельник; Військова академія тилу і транспорту (ад'юнктура), 1988, 21.08 «Тил Збройних Сил», кандидат технічних наук; Українська академія державного управління при Президентові України, 1998, «Державне управління», магістр державного управління	Доктор наук з державного управління, 25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Державне управління у сфері національної безпеки: теорія і практика», професор кафедри національної безпеки	44	Автор (співавтор) 424 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: підручників, навчальних посібників, наукових статей, серед яких зокрема: Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки: підручник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020. - 360 с.; Ситник Г.П., Зубчик О.А., Орел М.Г., Штельмашенко А.Д. Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування: підручник / за ред. Г.П.Ситника. – Вінниця: ФОП Кушнір Ю.В., 2020. - 504 с.; Основи стратегічного планування національної безпеки: навчальний посібник / Г.П.Ситник, М.Г.Орел; за ред. Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2021. 224с.; Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки: (системні, політичні та економічні аспекти): словник-довідник / С.П.Завгородня,	UGIN, НМЦОНП відділ забезпечення якості вищої освіти, сектор працевлаштування КНУ імені Тараса Шевченка; Сертифікат; Курс підвищення кваліфікації та розвитку педагогічних компетентностей викладачів; 25.01.2021; 1 ECTS CREDIT.  European Scientific Platform. Cambridge, GBR; Certificate; Education and Science of Today: Intersectoral Issues and Development of sciences. The Role of Ideology in Political and Management Processes; March 19, 2021; 0,2 ECTS CREDIT.  “Uni-Biz Bridge 6” online; Certificate; Освітні вебінари конференції із співпраці бізнесу та університетів “Uni-Biz Bridge 6”; February 9-



				<p>М.Г.Орел, Г.П.Ситник [уклад.] /за заг.ред. Д.В.Неліпи, Є.О.Романенка, Г.П.Ситника, Київ: Видавець Кравченко Я.О., 2020.-380 с.; Статті: Nelipa D., Tsvykh V., Zubchuk O., Sytnyk G., Hrebonozhko Ye. (2020). The New Public Management paradigm as a further interaction of the public and private sectors. Revista San Gregorio [Online]. 1, 42. doi:http://dx.doi.org/10.36097/rsan.v1i42.1552.; Ситник Г.П.Орел МГ.Забезпечення стійкості соціального порядку як пріоритет у сфері національної безпеки // Науковий часопис Академії національної безпеки – 2021. - №1 (29).- С.8-25; Ситник Г.П. Взаємозумовленість кризових та надзвичайних ситуацій у контексті публічного управління у сфері національної безпеки // Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління. -2020.- № 2 (8) .- С.180-193.</p> <p>Участь в конференціях: NGO European Scientific Platform (Vinnitsa, Ukraine), LLC International Centre</p>	<p>13, 2021; 17 академічних годин.</p> <p>Навчально-науковий центр компанії "Наукові публікації – Publ.Science" № AA 1511/12.02.2021; Сертифікат; Цикл навчальних вебінарів з наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science»; 12.02.2021; 10 академічних годин. Науково-методичний центр організації навчального процесу та інформаційно-обчислювального центру КНУ імені Тараса Шевченка; Certificate; "Digital Skills Pro"; 22 березня 2021; 1 ECTS CREDIT. Ca'Foscari University of Venice; Certificate; № PC-272817-CAF FROM 28.11.2020; Effective Public and Municipal Administration: Theory, Methodology, Practice, Eu Experience; November 27-28, 2020;</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>Corporative Management (Vienne, Austria); Certificate; Correspondence International Scientific and Practical Conference № 22214 01.02.2021; 0,1 ECTS CREDIT.; An integrated approach to science Modernization: Methods, Models and Multidisciplinary. “Проблема підвищення ефективності взаємодії політичної влади та публічного управління”; February 19, 2021; 0,3 ECTS CREDIT; European Scientific Platform. Boston, USA; Certificate; Scientific practice: Modern and Classical Research Method. Соціетальна ідентичність як категорія та чинник підвищення ефективності публічного управління; February 26, 2021; 0,2 ECTS CREDIT.</p> <p>Підготував 10 кандидатів та докторів наук. Здійснює керівництво 4-мя аспірантами та докторантами. Здійснює керівництво підготовкою дипломних (магістерських) робіт</p>	<p>0,5 ECTS CREDIT. Навчально-науковий центр компанії ”Наукові публікації – Publ.Science” № AC 1270/04.12.2020; Сертифікат; Цикл навчальних вебінарів з наукометрії «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science”; 4.12.2020; 8 академічних годин.</p>
Марутян Рена Рубенівна	Доцент кафедри глобальної та	Запорізький державний університет, 1996,	Доктор наук з державного управління,	21	Автор (співавтор) 150 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.:	2010, 2013 - Managing Defense in the Wider Security Context Course

	<p>національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка</p>	<p>«Історія», історик, викладач історії та суспільствознавства», Запорізький державний університет (аспірантура), 1999, 07.00.01 «Історія України», кандидат історичних наук, Національна академія державного управління при Президентові України (докторантура), 2012, 25.00.01 «Теорія та історія державного управління»,</p>	<p>25.00.01 – теорія та історія державного управління, «Інтелектуальні ресурси державного управління у сфері національної безпеки України», доцент кафедри соціології</p>	<p>1. Rena Marutian, Oleksii Poltorakov, John Callahan. <i>“The Tanks of Post-truth:” Post-truth Hybrid Warfare Operations</i> //Studia politica. Romanian Political Science Review. vol. XXI, no. 1 2021. pp. 101-120 (ISSN 1582-4551) (Scopus) 2. Andriy Datsyuk, Rena Marutyian, Yuriy Melnyk. <i>Ukraine's national security political and legal support under democratic transition conditions</i> //AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research volume 11, Issue 01. NO.: 11/01. pp. 187-192. DOI (&amp; full text) 3. Марутян Р.Р. <i>Інтелектуально-ресурсне забезпечення державного управління у сфері національної безпеки України: монографія</i>. К. : ЦП “КОМПРИНТ”, 2020. 410 с. 4. Марутян Р. Р., Шипілова Л. М., Аналітичні засоби стратегічного планування забезпечення національної безпеки в умовах глобальних загроз національній безпеці та міжнародній стабільності. <i>Збірник наук. пр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові</i></p>	<p>(Кранфілдського університет / Національний університет оборони, Україна). 2011 - George C. Marshall European Center for Security Studies (Germany, Garmisch-Partenkirchen) 2016 року - «Міжнародний тиждень НАТО» (Національний університет оборони, Україна). 2017 - International autumn school Resilience League 2017 1-6 October 2017, Estonia, Narva-Jõesuu, SERTIFICATE OF ATTENDANCE RLAS-2017-33 2018 - International spring school Resilience League 2018 15-18 May 2018, Estonia, Tallinn, SERTIFICATE OF ATTENDANCE RLSS-2018-17</p>
--	---	---	---	---	--

					України / за заг. ред. А. П. Савкова. Київ : НАДУ, 2017. Вип. 2. С. 89–104. Участь у виконанні 6 науково-дослідних робіт Національної академії державного управління при Президентові України. Підготовлено 2 кандидата наук з державного управління. Наукове керівництво магістерськими дослідженнями слухачів.
Клименко Наталія Григорівна	провідний фахівець навчально-методичного центру організації освітнього процесу Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Київський університет імені Тараса Шевченка, 1996, «Історія», історик, викладач історії; Національна академія державного управління при Президентові України, 2004, «Державне управління», магістр державного управління; Національна академія державного управління при Президентові України (аспірантура), 2007, 25.00.01 «Теорія та	Доктор наук з державного управління, 25.00.05 – державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку, «Теоретико-методологічні засади механізму взаємодії органів публічної влади та недержавних інституцій у сфері національної безпеки»,	8 років 9 місяців та 7 років 3 місяці	Автор (співавтор) 95 наукових та навчально-методичних праць, у т.ч.: 1. Клименко Н. Г. Державне регулювання діяльності недержавних інституцій у контексті забезпечення національної безпеки: монографія. Київ: «Видавництво Людмила», 2020. 342 с. 2. Глобальна та національна безпека: підручник /авт. кол.: В. І. Абрамов, Г. П. Ситник, В. Ф. Смолянук; за заг. ред. Г. П. Ситника. Київ: НАДУ, 2016. 784 с. (Авт. с. 506 – 542). 3. Клименко Н. Г. Державне управління в умовах надзвичайних ситуацій: навч. посіб. Київ: НАДУ, 2014. 224

		історія державного управління», кандидат наук з державного управління	доцент кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою		с. (гриф МОН). Участь у 22 конференціях, семінарах, круглих столах. Участь у виконанні 6 науково-дослідних робіт Національної академії державного управління при Президентіві України. Підготовлено 1 кандидата наук з державного управління. Наукове керівництво магістерськими дослідженнями слухачів.	
Таран Євгеній Іванович	Доцент кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка	Київський національний економічний університет, 2005, спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація «Магістр з економіки підприємства»; Київський інститут перекладачів при Національній академії наук України, спеціальність «Філологія, переклад», кваліфікація «Філолог, перекладач	Кандидат політичних наук, 23.00.04 – Політичні проблеми міжнародних систем та глобального розвитку, «Енергетична політика України в умовах глобалізації», доцент кафедри суспільного розвитку і суспільно-владних відносин	8 років	Автор (співавтор) більше 20 наукових та навчально-методичних праць, в т.ч.: 1. Таран Є. І. Співвідношення понять «державне управління», «публічне адміністрування» та «публічне управління» в трансформаційних процесах України. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління</i> . Т. 31 (70) № 2, 2020. С. 33-37. 2. Таран Є.І. Розвиток системи публічного управління в Україні в умовах формування інформаційного суспільства. <i>Право та державне управління</i> . 2020. № 1. С. 36-40.	Підвищення кваліфікації в Інституті підвищення кваліфікації керівних кадрів НАДУ при Президентіві України, Свідоцтво про підвищення кваліфікації за Професійною програмою підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників, які забезпечують підготовку здобувачів вищої освіти освітньо-кваліфікаційних рівнів «бакалавр», «магістр», «доктор філософії», «доктор наук» за спеціальністю 281

		(англійська мова)”; Університет «Україна», (аспірантура) 2010, 23.00.04 – «Політичні проблеми міжнародних систем та глобального розвитку»			3. Таран Є.І. Особливості публічного управління в умовах формування інформаційного суспільства. <i>Держава та регіони. Серія: Державне управління.</i> 2020. № 2. С. 22-26. 4. Таран Є.І. Інституціоналізація європейської інтеграції України. <i>Публічне управління та митне адміністрування.</i> 2020. № 2. С. 36–39. 5. Таран Є.І. Трансформація системи публічного управління в Україні. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління.</i> 2020. Т. 31 (70) № 3. С. 43–46.	“Публічне управління та адміністрування”, 15.03.2019, 22 лютого – 15 березня 2019 р., 4,8 кредитів / 144 години.
--	--	--	--	--	---	--

При розробці проекту Програми враховані основні вимоги освітнього стандарту вищої освіти зі спеціальності 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерство освіти і науки України № 1423 від 23.12.2021 року.

**1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**  
**«Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки»**  
**«The national security strategic management»**  
**зі спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами**  
**забезпечення і видами діяльності)»**

<b>1 – Загальна інформація</b>	
<b>Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації</b>	<p>Ступінь вищої освіти: <b>магістр</b>            Спеціальність: <b>256 - Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)</b>            Освітня програма: <b>Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки</b>            Вибіркові блоки дисциплін:            - <b>державний менеджмент у сфері національної безпеки;</b>            - <b>безпекова складова зовнішньої політики;</b>            - <b>інформаційні виміри національної безпеки</b>  <i>Obtained qualification: Master's Degree</i>  <i>Program Subject Area: National security (by certain areas of support and types of activity).</i>  <i>Programme: Strategic Management in the field of national security</i>            Specialization:            - <b>national level of strategic management in the field of national security;</b>            - <b>security component of strategic management in the foreign policy of the state;</b>            - <b>information dimensions of national security</b></p>
<b>Мова(и) навчання і оцінювання</b>	<b>Українська / Ukrainian</b>
<b>Обсяг освітньої програми</b>	<b>90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1,5 академічні роки</b>
<b>Тип програми</b>	<b>Освітньо-професійна</b>
<b>Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання</b>	<p><b>Київський національний університет імені Тараса Шевченка</b>  <i>Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine</i>  <b>Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби</b>  <i>Educational and Scientific Institute of Public Administration and Civil Service</i></p>
<b>Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми</b>	-
<b>Офіційна назва освітньої</b>	-

програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригіналу	
Наявність акредитації	
Цикл/рівень програми	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Наявність ступеня бакалавра або магістра з іншої галузі знань
Форма навчання	заочна
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	Сайт Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби <a href="https://ipacs.knu.ua/">https://ipacs.knu.ua/</a>
<b>2 – Мета освітньої програми</b>	
Мета програми (з урахуванням рівня кваліфікації)	Забезпечити підготовку професіоналів для визначальних сфер національної безпеки, здатних здійснювати управлінську діяльність при розв'язуванні складних задач і проблем на стратегічному рівні управління та у процесі навчання, що передбачає проведення аналітичних досліджень та здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
<b>3 – Характеристика освітньої програми</b>	
Предметна область (галузь знань / спеціальність / спеціалізація програми)	25 – Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону / 256 – Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна академічна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Спеціальна освіта за спеціальністю національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності). Ключові слова: управлінська діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній); міжнародна безпека, стратегічний менеджмент, геополітика.
Особливості програми	Обов'язкова практика в органах державної влади тривалістю 6 тижнів (на робочому місті).
<b>4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
Придатність до	Робота в органах державної влади, що формують та



<b>працевлаштування</b>	реалізують публічну політику у визначальних сферах національної безпеки на посадах, що визначені у професійних стандартах, у громадських об'єднаннях, міждержавних органах, які вирішують питання забезпечення міжнародної та національної безпеки, аналітичних центрах, що досліджують проблеми безпеки. Зокрема на посадах: державного експерта, головного консультанта, консультанта, радника, спеціаліста державної служби тощо.
<b>Подальше навчання</b>	Особа, яка закінчила навчання за цією освітньо-професійною програмою та здобула ступінь магістра національної безпеки може продовжити навчання на третьому освітньо-науковому рівні вищої освіти (доктор філософії), а також має можливість набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти та підвищення кваліфікації.
<b>5 – Викладання та оцінювання</b>	
<b>Викладання та навчання</b>	Студенто-центроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання на основі досліджень, практична підготовка, консультації, навчання з використанням сучасних інформаційно-технологічних систем. Захист кваліфікаційної магістерської роботи, зорієнтованих на засвоєння концептуальних засад міжнародної і національної безпеки та вирішення складних спеціалізованих завдань.
<b>Оцінювання</b>	Письмові та усні іспити, диференційовані заліки, семінари, захист стажування (практики), есе, презентації самостійних досліджень, групових та колективних проєктів, аналітичні записки, контрольні роботи, захист кваліфікаційної магістерської роботи за участі науковців з інших університетів.
<b>6 – Програмні компетентності</b>	
<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність здійснювати управлінську діяльність у визначальних сферах національної безпеки (політичній, економічній, соціальній, гуманітарній) при розв'язуванні складних задач і проблем на стратегічному рівні управління та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій, застосування теорій та наукових методів відповідної галузі та характеризується невизначеністю умов і вимог.
<b>Загальна</b>	ЗЗК-1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та

<b>компетентність (ЗК)</b>	<p>синтезу.</p> <p>ЗК-2. Здатність приймати обґрунтовані рішення.</p> <p>ЗК-3. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК-4. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні.</p> <p>ЗК-5. Усвідомлення рівних можливостей та гендерних проблем.</p> <p>ЗК-6. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p>
<b>Фахові компетентності спеціальності (ФК)</b>	<p>ФК-1. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідних сферах національної безпеки.</p> <p>ФК-2. Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан і тенденції розвитку міжнародних відносин та проблеми міжнародної безпеки, їх вплив на національну безпеку в контексті набуття Україною членства в НАТО.</p> <p>ФК-3. Здатність використовувати понятійно-категоріальний апарат теорії національної безпеки, аналізувати та розвивати структуру системи забезпечення національної безпеки та принципи її функціонування.</p> <p>ФК-4. Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності.</p> <p>ФК-5. Здатність організувати цілеспрямовану діяльність щодо формування і реалізації державної політики у сферах національної безпеки та оборони</p> <p>ФК-6. Здатність організувати заходи територіальної оборони, мобілізаційної підготовки та мобілізації у межах посадових обов'язків.</p> <p>ФК-7. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.</p>
<b>7 – Програмні результати навчання</b>	
<b>Програмні результати навчання (ПРН)</b>	<p>ПРН-1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки.</p> <p>ПРН-2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час</p>

здійснення професійної діяльності.

ПРН-3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог.

ПРН-4. Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей.

ПРН-5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів.

ПРН-6. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійної діяльності, результатів досліджень та інновацій, пошуку та аналізу відповідної інформації.

ПРН-7. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища.

ПРН-8. Забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності.

ПРН-9. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.

ПРН-10. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності).

ПРН-11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності.

ПРН-12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.

ПРН-13. Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності.

ПРН-14. Зрозуміло і недвозначно доносити власні

	<p>знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.</p> <p>ПРН-15. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.</p>
<b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>	
<b>Специфічні характеристики кадрового забезпечення</b>	Частина викладачів володіє англійською мовою на рівні B2, що дозволяє впроваджувати в освітній процес новітні англійські дослідження з національної безпеки.
<b>Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення</b>	Для вивчення іноземних мов використовується лінгафонний кабінет Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби; доступ до мережі Інтернет, зокрема до науково-метричних баз та реферативної бази даних SCOPUS забезпечується електронною бібліотекою Інституту; для презентацій та проведення наукових семінарів активно використовується мультимедійна техніка Інституту.
<b>Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення</b>	Основним джерелом інформаційного забезпечення є бібліотека Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби (паперові та електронні фонди). Центр дистанційного навчання (ЦДН), наукова бібліотека М.Максимовича.
<b>9 – Академічна мобільність</b>	
<b>Національна кредитна мобільність</b>	Право здобувачів освіти на академічну мобільність реалізовується відповідно до норм Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.08.2015 р. № 579 та Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність Київського національного університету імені Тараса Шевченка, затвердженого ректором 29.06.2016 р.
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	-
<b>Навчання іноземних здобувачів освіти</b>	На загальних підставах

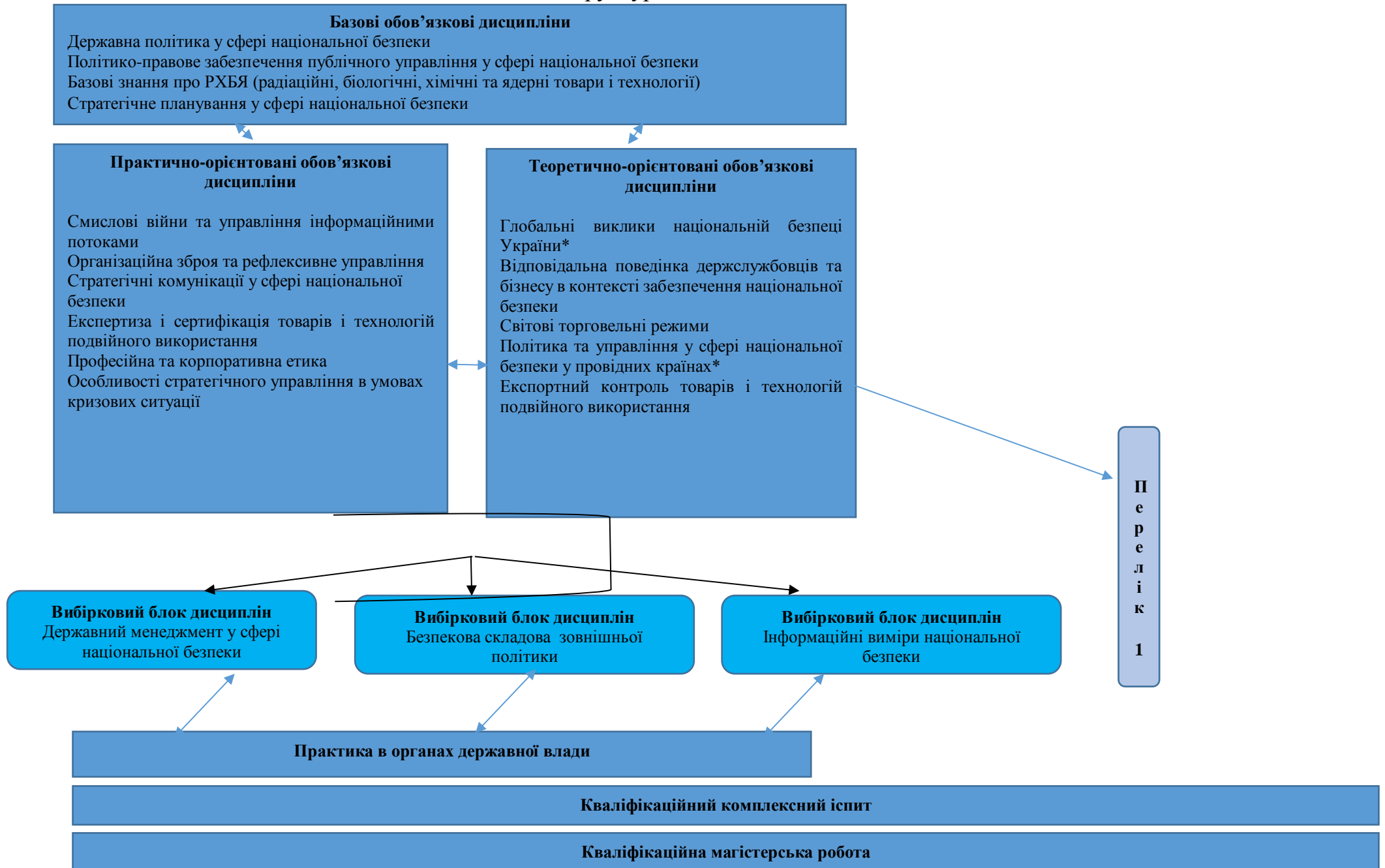
## 2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

### 2.1 Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
<b>Обов'язкові компоненти ОП</b>			
ОК 1	Державна політика у сфері національної безпеки	3	залік
ОК 2	Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки	3	залік
ОК 3	Глобальні виклики національній безпеці України*/Global challenges for Ukraine's national security.	4	залік
ОК 4	Смислові війни та управління інформаційними потоками	3	залік
ОК 5	Базові знання про РХБЯ (радіаційні, біологічні, хімічні та ядерні товари і технології)	3	іспит
ОК 6	Експертиза і сертифікація товарів і технологій подвійного використання	3	іспит
ОК 7	Організаційна зброя та рефлексивне управління	3	залік
ОК 8	Стратегічне планування у сфері національної безпеки	3	іспит
ОК 9	Відповідальна поведінка держслужбовців та бізнесу в контексті забезпечення національної безпеки	3	іспит
ОК 10	Світові торговельні режими	3	іспит
ОК 11	Політика та управління у сфері національної безпеки у провідних країнах*/National security policy and governance in the leading countries.	5	іспит
ОК 12	Особливості стратегічного управління в умовах кризових ситуацій	3	іспит
ОК 13	Стратегічні комунікації у сфері національної безпеки	3	іспит
ОК 14	<i>Професійна та корпоративна етика</i>	3	залік
ОК 15	Експортний контроль товарів і технологій подвійного використання	3	залік
ОК 16	Практика в органах державної влади	6	Диференційований залік
ОК 17	Підготовка кваліфікаційної магістерської роботи	12	захист
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонент:</b>		<b>66</b>	
*дисципліни викладаються англійською мовою			
<b>Вибіркові компоненти ОП</b>			
* <b>Вибір з переліку</b> (студент обирає один блок дисциплін і по одній дисципліні з кожного вибіркового блоку, а також згідно з п.п. 2.2.2.-2.2.7 «Положення про порядок реалізації студентами Київського національного університету імені Тараса Шевченка права на вільний вибір дисциплін» має безумовне право обрати навчальні дисципліни з обов'язкових та вибіркових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умови погодження із директором Інституту - з програм іншого рівня).			
<i>Вибірковий блок 1 Державний менеджмент у сфері національної безпеки</i>			
ВБ 1.1	Стратегічне лідерство у сфері національної безпеки	3	залік
ВБ 1.2	Політика європейської та євроатлантичної інтеграції України	4	іспит

ВБ 1.3	Управління у сфері екологічної безпеки	3	залік
ВБ 1.4	Механізми реагування на загрози національної безпеці	3	залік
ВБ 1.5	Конкурентноспроможність держави та національна безпека	4	іспит
ВБ 1.6	Державне регулювання господарської діяльності в контексті забезпечення національної безпеки	3	іспит
<i>Вибірковий блок 2 Безпекова складова зовнішньої політики</i>			
ВБ 2.1	Трансформація європейської системи безпеки	3	залік
ВБ 2.2	Зовнішня політика України в умовах глобального розвитку	4	іспит
ВБ 2.3	Організаційно-правові засади зовнішньої політики України	3	залік
ВБ 2.4	Міжнародний тероризм та міжнародна безпека	3	залік
ВБ 2.5	Военно-політичні конфлікти та міжнародна безпека	4	іспит
ВБ 2.6.	Безпекова складова зовнішньої політики провідних країн у світу.	3	іспит
<i>Вибірковий блок 3: Інформаційні виміри національної безпеки</i>			
ВБ 3.1	Механізми забезпечення інформаційної безпеки	3	залік
ВБ 3.2	Інформаційна політика в контексті інформаційної безпеки	4	іспит
ВБ 3.3	Міфодизайн інформаційного простору	3	залік
ВБ 3.4	Інформаційно-психологічна безпека особистості	3	залік
ВБ 3.5	Інформаційні впливи та війни	3	іспит
ВБ 3.6	Інформаційна протидія гібридним загрозам національній безпеці	4	іспит
<i>Вибірковий перелік дисциплін (студент обирає одну дисципліну)</i>			
<i>** Загальний кредитний вибір з переліку – 4 кредити. Форма підсумкового контролю - залік</i>			
ВБ 4.1	Соціальна безпека регіонів	4	залік
ВБ 4.2	Основи парламентаризму	4	залік
ВБ 4.3	Виклики національній безпеці у контексті формування нового світового порядку	4	залік
ВБ 4.4	Філософія війни та миру	4	залік
<b>Загальний обсяг вибірових компонент:</b>			<b>24</b>
<b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ</b>			<b>90</b>

## 2.2 Структурно-логічна схема ОП



### 3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки» спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» проводиться у формі кваліфікаційного комплексного іспиту та публічного захисту кваліфікаційної магістерської роботи й завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр національної безпеки.

Складання здобувачем кваліфікаційного комплексного іспиту передбачає перевірку рівня його теоретичної фахової підготовки відповідно до навчального плану здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за цією спеціальністю. На іспиті публічно перевіряються наступні програмні результати навчання: вміти приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог; вміти організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей; вміти розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів; вміти синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці; вміти використовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки; вміти організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності; вміти забезпечувати дотримання принципу гендерної рівності під час здійснення професійної діяльності; вміти управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.

Метою захисту кваліфікаційної магістерської роботи є встановлення відповідності рівня освітньо-професійної підготовки випускника вимогам, що висувають до здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)». Захист кваліфікаційної магістерської роботи відбувається публічно. На захисті перевіряються наступні програмні результати навчання: вміти аналізувати інформацію та оцінювати її повноту і достовірність при здійсненні професійної діяльності; вміти застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки, стратегічного менеджменту із застосуванням методів аналізу та синтезу; вміти застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності; вміти аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового



середовища; вміти застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності; вміти зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.

Вимогами до кваліфікаційної магістерської роботи є перевірка на плагіат, допуск до її захисту.

**4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ  
КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17
ЗК 1			+		+	+		+	+	+		+					+
ЗК 2	+	+	+	+		+	+		+	+		+	+	+	+	+	
ЗК 3			+								+						
ЗК 4					+			+							+		+
ЗК 5	+	+							+		+			+			
ЗК 6			+	+	+	+		+	+	+					+	+	+
ФК 1	+	+	+		+	+			+	+				+	+	+	
ФК 2	+		+						+		+				+		
ФК 3			+			+				+					+		
ФК 4			+		+			+	+	+	+				+		
ФК 5		+				+	+			+		+	+		+	+	
ФК 6		+															
ФК 7				+	+		+	+	+	+	+	+	+	+			+

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 3.3	ВБ 3.4	ВБ 3.5	ВБ 3.6	ВБ 4.1	ВБ 4.2	ВБ 4.3	ВБ 4.4	
ЗК 1											+	+			+							+	+
ЗК 2	+	+	+	+	+	+					+		+	+	+	+	+	+	+	+			
ЗК 3							+	+	+	+													
ЗК 4							+	+	+														+
ЗК 5	+	+					+	+	+												+		
ЗК 6	+										+	+	+	+	+	+	+	+				+	+
ФК 1	+		+	+	+	+							+	+	+	+	+	+	+				
ФК 2		+					+	+	+	+	+	+										+	+
ФК 3				+	+					+	+												
ФК 4		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+										+	+
ФК 5	+	+	+	+	+	+		+	+											+	+		
ФК 6	+				+	+																+	
ФК 7	+					+				+			+	+	+	+	+	+				+	

**5. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН)  
ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК17
ПРН 1				+	+	+		+		+					+		+
ПРН 2	+		+			+		+		+	+		+			+	
ПРН 3	+	+	+	+		+	+	+	+	+		+	+	+	+		
ПРН 4									+				+	+			
ПРН 5	+	+	+							+	+	+				+	
ПРН 6					+	+			+		+				+		+
ПРН 7			+		+				+								
ПРН 8	+	+							+					+			
ПРН 9	+		+							+		+			+		
ПРН 10					+			+									
ПРН 11				+		+			+								
ПРН 12							+	+				+					+
ПРН 13	+	+															
ПРН 14							+						+				
ПРН 15					+								+		+		

	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 1.5	ВБ 1.6	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4	ВБ 2.5	ВБ 2.6	ВБ 3.1	ВБ 3.2	ВБ 3.3	ВБ 3.4	ВБ 3.5	ВБ 3.6	ВБ 4.1	ВБ 4.2	ВБ 4.3	ВБ 4.4	
ПРН 1								+	+		+		+	+	+	+	+	+				+	
ПРН 2		+		+		+		+	+	+	+	+								+	+	+	
ПРН 3	+		+	+	+	+					+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 4	+																				+		
ПРН 5			+																	+	+		
ПРН 6							+	+	+	+		+											
ПРН 7					+	+				+			+	+	+	+	+	+					
ПРН 8	+	+					+	+	+			+											
ПРН 9							+	+	+	+	+	+										+	
ПРН 10			+					+													+		
ПРН 11				+							+									+		+	
ПРН 12								+	+		+											+	+
ПРН 13																				+			
ПРН 14	+			+									+	+	+	+	+	+	+				
ПРН 15	+	+				+				+												+	

Керівник проектної групи \_\_\_\_\_ Л.М.Шипілова \_\_\_\_\_  
 (підпис/ ініціали, прізвище /дата)