



ДОСВІД ВПРОВАДЖЕННЯ АНТИКОРУПЦІЙНИХ ЗАХОДІВ У МИТНИХ ОРГАНАХ УКРАЇНИ ТА ЄС: ВИСВІТЛЕННЯ В МОДУЛІ ЖАН МОНЕ ПРОГРАМИ ЕРАЗМУС+



**Funded by
the European Union**

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.



Команда проєкту:



**Комаров
Олег**

кандидат
наук з
державного
управління



**Антонова
Людмила**

доктор наук з
державного
управління,
професор



**Трескін
Дмитро**

Адміністративний
координатор
проєкту



**Івашова
Людмила**

Академічний
координатор
проєкту, доктор
наук з державного
управління,
професор



**Разумей
Галина**

кандидат
наук з
державного
управління,
доцент



**Разумей
Максим**

кандидат
наук з
державного
управління



За два роки виконання програми досягнута основна мета проекту – підвищення обізнаності студентів, посадових осіб органів державної влади, представників бізнесу та громадських організацій про роль ЄС у формуванні безпекових норм, правил і стандартів у митній справі та запобіганні й протидії корупції в митних органах про що свідчить наступне:

1) до курсу за перший рік приєдналося 47 осіб з них 45 студентів та 2 викладача кафедри ПУМА; за другий рік кількість слухачів зросла до 54 осіб з них 50 студентів та аспірантів та 4 викладача.

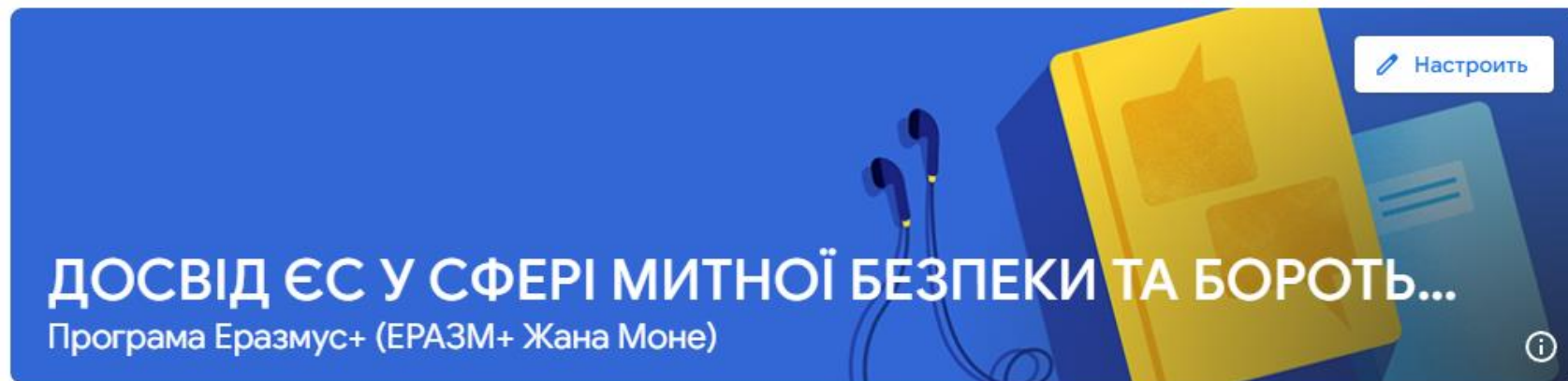
2) слухачі, що успішно пройшли навчання та склали всі тести з підсумкового контролю мають право на отримання відповідного сертифікату ;



3) студенти, що вибірково прослухали теми з різних модулів мають змогу пройти підсумкове тестування й отримати сертифікат до кінця цього календарного року або ж у зручний для них час до завершення даного проекту.

4) Проведено 2 Міжнародні конференції СВІТОВИЙ ДОСВІД ПУБЛІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЗЕД: МИТНА БЕЗПЕКА ТА ПРОТИДІЯ КОРУПЦІЇ у роботі яких прийняло участь близько 200 осіб


Для проведення занять та розміщення матеріалів заетапами програми кожного року створюються Гуглкласи.

Лекції проводяться на ЗУМ платформі під запис та викладені в матеріалах класу, що забезпечило доступ до матеріалів впродовж усього періоду навчання



Meet  

[Присоединиться](#)

 Показывать учащимся

Код курса 



wcv46ck 

Предстоящие



Ничего сдавать не нужно

[Посмотреть всё](#)

 Обратитесь к курсу 

 Пользователь Razumey Razumey добавил задание: Підсумковий тест з модулю 3 

11 окт.

 Razumey Razumey 

9 окт.

Шановні слухачі, вітаю всіх із завершенням модулю 3 "Управління ризиками як інструмент забезпечення митної безпеки: впровадження досвіду ЄС в Україні".
Нагадую, що в цю п'ятницю 11.10.2024 заплановане **фінальне тестування** за матеріалами модулю.
Усі лекційні матеріали для підготовки розміщені у цьому гугл-класі.
Тест буде складатися з **25 питань** та стане доступним о **9:00 11.10.2024**.

Перевірте, чи здали ви тести за попередніми модулями. З понеділка будемо підводити підсумки проєкту та готувати сертифікати про участь тим, хто успішно в середньому (на 60% і більше) склав тести за усіма трьома модулями.



ПІДМОДУЛЬ 2. Досвід європейських країн у подоланні корупції в державних органах регулювання ЗЕД та в митних органах



Тематика занять:

- L.1. Антикорупційна парадигма розвитку соціально орієнтованого європейського суспільства: принципи, цілі, завдання, функції**
- L.2. Загальні принципи та етапи формування та реалізації антикорупційної політики: порівняльний аналіз країн ЄС та України**
- L.3. Міжнародне співробітництво країн ЄС проти корупції в органах державної влади**
- L.4. Портфель спроможностей України щодо запобігання та протидії корупції під впливом синергії історично сформованих умов вступу України до ЄС**
- L.5. Інституційні засади реалізації антикорупційної політики у сфері ЗЕД з урахуванням досвіду країн ЄС**
- L.5. Інституційні засади реалізації антикорупційної політики у сфері ЗЕД з урахуванням досвіду країн ЄС**
- L.6. Нормативно-правове регулювання антикорупційних заходів у митних органах країн ЄС та їх імплементація в законодавство України**
- L.7. Сучасний стан рівня корупції в митній системі та шляхи її подолання в контексті інтеграції України до ЄС**
- L.8. Особливості використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій для запобігання та протидії корупції: вітчизняний та європейський досвід**
- L.9. Взаємодія органів державної влади та інститутів громадянського суспільства у сфері запобігання та протидії корупції: практика країн ЄС**



L.1. Антикорупційна парадигма розвитку соціально орієнтованого європейського суспільства: принципи, цілі, завдання, функції

- * Корупція як суспільне соціально-політичне явище: сутність, особливості прояву та шляхи подолання
- * Об'єктивні причини поширеності корупції.
- * Суб'єктивні причини поширеності корупції.
- * Основні методи та заходи запобігання корупції.
- * Класифікація негативних наслідків корупції.
- * Фактори які впливають на поширення корупції в Україні.
- * Корупційна загроза національній безпеці країни .

«Корупція - це зловживання довіреною владою для приватної вигоди»

Transparency International

- * Стратегічна мета антикорупційної політики
- * Теоретико-світоглядні засади необхідності формування нової державної антикорупційної політики.
- * Правові засади формування нової державної антикорупційної політики.
- * Новели державної антикорупційної політики України

Л.4. Портфель спроможностей України щодо запобігання та протидії корупції під впливом синергії історично сформованих умов вступу України до ЄС

Загальні положення Закону України «Про запобігання корупції».

Сфера застосування Закону України «Про очищення влади».

Новації сучасного українського антикорупційного законодавства.

Система органів публічної влади та вплив корупційних факторів на їх функціонування. .



Проблематика формування та реалізації державної антикорупційної політики (Приклади проблемних положень сучасного антикорупційного законодавства України)

Заходи запобігання корупції.

Покарання за корупцію

Л.9. Взаємодія органів державної влади та інститутів громадянського суспільства у сфері запобігання та протидії корупції: практика країн ЄС

Участь громадянського суспільства та бізнесу у виробленні та моніторингу реалізації антикорупційної політики- Підвищення обізнаності у сфері запобігання та протидії корупції--
Формування негативного ставлення до корупції.
Оцінка результатів та механізм реалізації антикорупційної стратегії.

Громадська свідомість 🇺🇸

Активна громадська свідомість та надійність громадських організацій сприяють ефективності антикорупційних заходів.
Регулярні акції та протести висувають корупцію як головне соціальне виклик



Обов'язок молоді – кинути виклик корупції.
The duty of youth is to challenge corruption

Курт Кобейн - фронтмен гурту Nirvana

Показники результативності антикорупційних заходів Держмитслужби у 2025 році

Напрямок діяльності	Зміст заходів та кількісні показники
<i>Фінансовий контроль та декларування</i>	<ul style="list-style-type: none">• Забезпечено подання декларацій доброчесності: ~1800 посадових осіб.• Виявлено фактів неподання/несвоєчасного подання декларацій: 107 повідомлень направлено до НАЗК.• Притягнуто до адмінвідповідальності: 4 особи.• Внесено до Реєстру корупціонерів: 3 особи (1 за декларування, 2 за етичні порушення).
<i>Врегулювання конфлікту інтересів</i>	<ul style="list-style-type: none">• Перевірено контрагентів та договорів: 2400 контрагентів та 3390 договорів.• Врегульовано конфліктів інтересів: 1151 випадок (з них 21 рішення щодо номенклатури Голови Служби).• Запроваджено обов'язкове візування кадрових наказів уповноваженим підрозділом.
<i>Робота з повідомленнями про корупцію</i>	<ul style="list-style-type: none">• Опрацьовано повідомлень: 126.• Розпочато внутрішніх перевірок: 6.• Передано до правоохоронних органів: 25 матеріалів (з них 22 — спецсуб'єктам протидії корупції).
<i>Міжнародна співпраця та інституційний розвиток</i>	<ul style="list-style-type: none">• Проведено опитування CIPS-2025 (спільно з WCO): зафіксовано зростання довіри бізнесу.• Розпочато створення Мобільного антикорупційного центру (МАЦ).• Співпраця з EU4PFM: тренінги з моніторингу способу життя, впровадження процедур тестування на алкоголь/наркотики.

Порівняльний аналіз здійснення антикорупційних заходів в митних органах України та країн ЄС

Критерій порівняння	Україна (поточний стан 2025 р.)	Країни Європейського Союзу (стандарт)
Основний фокус діяльності	Очищення системи. Акцент на виявленні недобросовісних кадрів, перевірках, поліграфії та моніторингу способу життя.	Превенція ризиків. Акцент на зміні бізнес-процесів, цифровізації та усуненні можливостей для корупції.
Роль людського фактору	Висока дискреція. Інспектор часто має повноваження самостійно приймати рішення, що створює корупційні ризики.	Мінімізована. Рішення про контроль приймає алгоритм (AI/Risk Management System). Діє принцип «Чотирьох очей».
Інструменти контролю персоналу	Психофізіологічне опитування (поліграф); Перевірка декларацій; Дисциплінарні провадження.	Ротація кадрів (кожні 2–3 роки); Випадкові аудити (random checks); Провокації хабаря (integrity tests) в рамках закону.
Інститут викривачів	Розвивається. Акцент на матеріальному заохоченні (10% від суми) та формалізації каналів повідомлень.	Розвинений. Акцент на гарантіях безпеки, анонімності та корпоративній культурі «нульової толерантності».
Міжнародна взаємодія	Отримувач технічної допомоги та експертизи (EU4PFM, WCO).	Учасник єдиної системи обміну інформацією та спільних розслідувань (OLAF, Europol).

Ключові пропозиції зважаючи на досвід ЄС

1. Зміна парадигми:
Перехід від репресивної моделі протидії корупції («полювання на порушників») до превентивної моделі ЄС («запобігання через автоматизацію»).

2. Діджиталізація:
Мінімізація дискреції інспектора через повну автоматизацію процесів.

3. Інституційний розвиток:
Запуск Мобільного антикорупційного центру (МАЦ) та поглиблення співпраці з європейськими інституціями OLAF/EPPO.

4. Освіта та просвітництво:
Масштабування досвіду ERASMUS+ (Jean Monnet) для виховання доброчесності у молоді, обов'язок якої – кинути виклик корупції та перемогти.

III Міжнародна науково-практична конференція

СВІТОВИЙ ДОСВІД ПУБЛІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЗЕД: МИТНА БЕЗПЕКА ТА ПРОТИДІЯ КОРУПЦІЇ

15 травня 2026 року з 9-00 до 15-00

Щорічна міждисциплінарна безкоштовна конференція відкрита для студентів, аспірантів, викладачів, практиків, представників органів влади, бізнесу та громадянського суспільства, які досліджують проблеми, що пов'язані з темою обговорення.

Тематичні панелі:

Панель 1. Публічне управління та регулювання ЗЕД в контексті забезпечення митної безпеки в умовах інтеграції України до ЄС (модератор - Л. Івашова)

Панель 2. Запобігання та протидія корупції у державних інституціях з регулювання ЗЕД та в митних органах (модератори - Л. Антонова, Г.Разумей)

Панель 3. Управління ризиками та ризик-орієнтований митний постаудит як інструменти забезпечення митної безпеки: досвід зарубіжних країн та вітчизняні реалії (модератори - О. Комаров, М.Разумей)

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

ЗАПРОШУЮ ДО СПІВПРАЦІ!