

17 лютого 2026 р.



ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ПРОЦЕСАХ РОЗВИТКУ СТРАТЕГІЧНИХ І ПРОЄКТНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ПУБЛІЧНИХ УПРАВЛІНЦІВ: тренди 2026

Маматова Тетяна, д.держ.упр., професор

Чикаренко Ірина, д.держ.упр., професор

Бешта Олександра, аспірантка

кафедра державного управління
і місцевого самоврядування

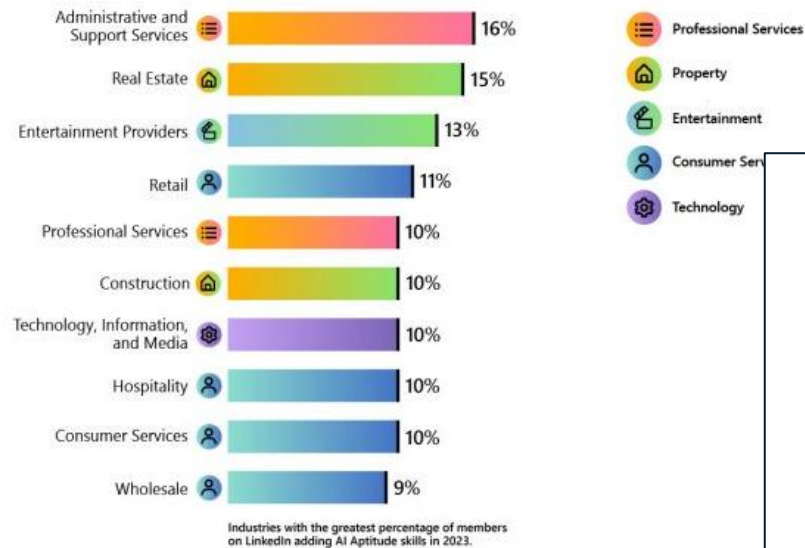


2024 Annual Work Trend Index

from Microsoft and LinkedIn

AI Aptitude Heats Up Across Roles and Industries

AI is going mainstream, and creative professionals are skilling up fast.



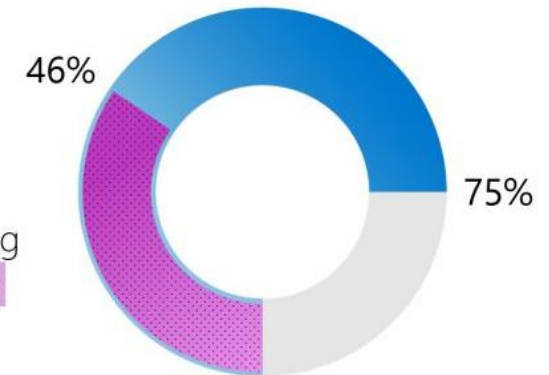
2024 Work Trend Index Annual Report
From Microsoft and LinkedIn

Three Out of Four People Use AI at Work

Usage nearly doubled within the last six months.

75% of people are already using AI at work

46% of them started using it less than 6 months ago



Work Trend Index Report, May 2024

Survey questions:
How often do you use generative artificial intelligence (AI) for your work?
How long have you been using generative artificial intelligence (AI) at work?

<https://msftstories.thesourcemediassets.com/sites/686/2024/05/WTI-Data-Viz-5.2-AI-Aptitude-heats-up-across-roles-and-Industries-Top-industries-for-AI-skills-1024x576.jpg>

<https://msftstories.thesourcemediassets.com/sites/686/2024/05/WTI-Data-Viz-1-Employees-want-AI-at-work-and-wont-wait-for-companies-to-catch-up-1-1024x576.jpg>

ШІ на публічній службі: нові можливості та стійкість



<https://storage.thedigital.gov.ua/files/f/bf/a9595e0dcd238ab2b3602909107aabf9.pdf>

- Упровадження елементів штучного інтелекту на публічній службі посилює стійкість системи управління і професійну спроможність службовців.
- Наші колеги працюють в умовах надзвичайної динаміки і значних навантажень.
- Штучний інтелект дозволяє заощаджувати час і фокусуватися на стратегічних питаннях.
- Ми вчимо публічних службовців ефективно користуватися інноваціями і таким чином покращуємо якість управлінських рішень та державних послуг.

Голова НАДС Наталія Алюшина

Березень 2025

<https://nads.gov.ua/news/prezentovano-posibnyk-pro-vidpovidalne-vykorystannia-shtuchoho-intelektu-publichnymy-sluzhbovtsiamy>



Трансформація публічного управління на основі використанні ШІ

Штучний інтелект стає невід'ємним інструментом для модернізації державного сектору, відкриваючи нові можливості для підвищення ефективності та якості послуг.



Автоматизація рутинних завдань

ШІ бере на себе повторювані операції, звільняючи управлінців для більш стратегічних і творчих завдань.



Глибокий аналіз даних

ШІ обробляє величезні обсяги інформації, виявляючи приховані закономірності та надаючи цінні інсайти для прийняття рішень.



Покращення комунікації

Інтелектуальні системи сприяють ефективній взаємодії та координації всередині команд проєктів та між відділами.



Україна в Oxford AI Readiness Index



2023 - **60-те** місце зі 193 країн



2024 - **54-те** місце зі 188 країн



2025 - **40-те** місце зі 195 країн

<https://oxfordinsights.com/wp-content/uploads/2025/12/2025-Government-AI-Readiness-Index-2.pdf>



2023-2024

Global Ranking	Country	Total score	Government Pillar	Technology Sector Pillar	Data & Infrastructure Pillar
1	United States of America	84.80	86.04	81.02	87.32
2	Singapore	81.97	90.40	66.19	89.32
3	United Kingdom	78.57	82.50	68.80	84.42
4	Finland	77.37	88.34	60.36	83.39
5	Canada	77.07	85.30	64.73	81.17
6	France	76.07	84.03	60.40	83.80
7	Republic of Korea	75.65	87.55	54.36	85.02
8	Germany	75.26	80.78	63.28	81.72
9	Japan	75.08	82.76	56.85	85.61
10	Netherlands	74.47	78.90	61.96	82.55
11	Denmark	73.91	84.11	59.98	77.65
12	Australia	73.89	83.34	52.57	85.75
13	Norway	72.71	81.77	54.97	81.40
14	Sweden	72.55	74.70	62.71	80.26
15	Austria	72.37	77.69	56.43	82.98
16	China	70.94	77.32	60.76	74.75
17	Estonia	70.86	80.54	52.52	79.54
18	United Arab Emirates	70.42	78.32	56.67	76.28
19	Taiwan	70.25	75.33	54.58	80.85
20	Ireland	69.82	71.51	56.96	81.00
60	Ukraine	53.29	68.93	36.18	54.75

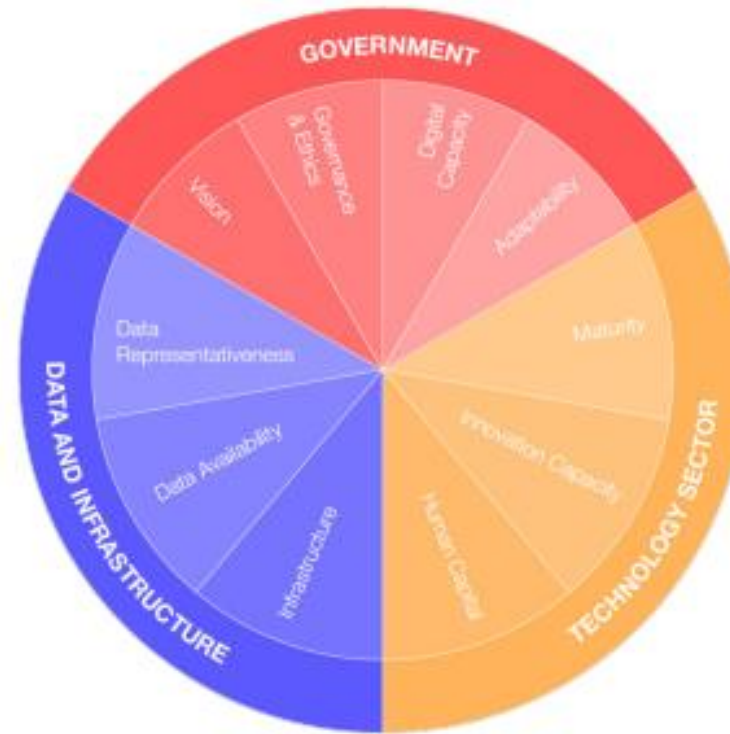


Ukraine

2024 - 54



60.57 73.42 41.93 66.37



The Pillars of the Government AI Readiness Index, 2023

<https://oxfordinsights.com/wp-content/uploads/2023/12/2023-Government-AI-Readiness-Index-1.pdf>

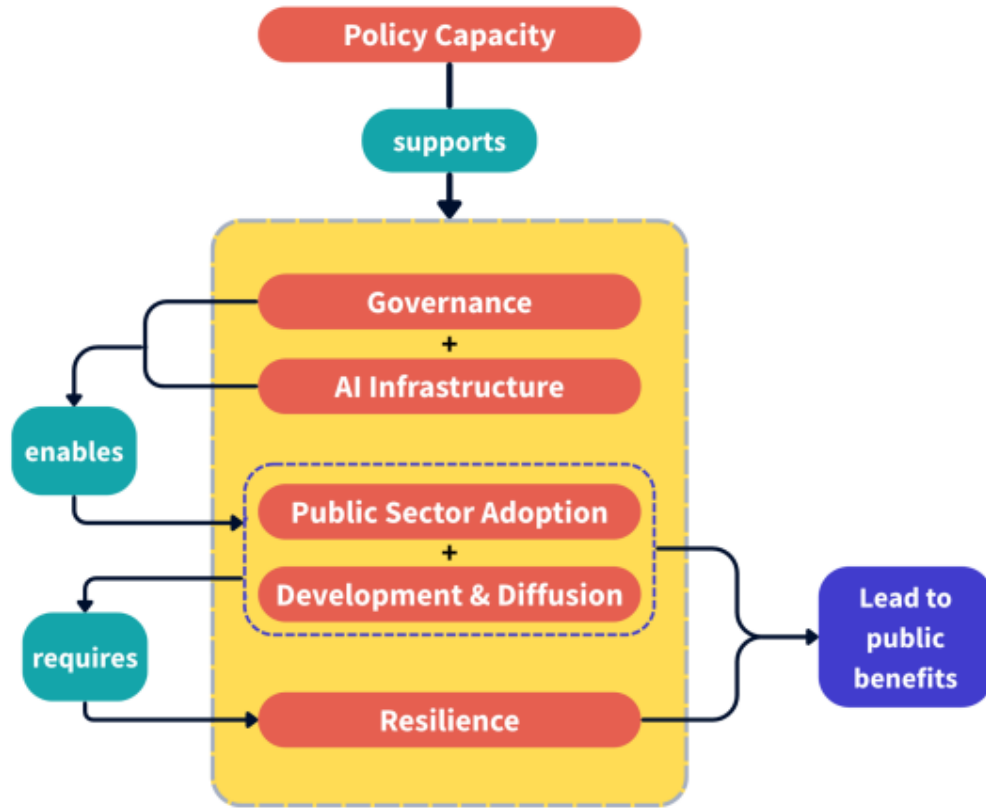
How ready is a given government to implement AI in the delivery of public services to their citizens?

Наскільки той чи інший уряд готовий впроваджувати ШІ у сфері надання державних послуг громадянам?



To what extent can a government harness AI to benefit the public?

В якій мірі уряд може використовувати ШІ на благо суспільства?



Theory of Change relating government action on AI to public benefits from AI

Framework highlighting six Pillars and fourteen constituent Dimensions

<https://oxfordinsights.com/wp-content/uploads/2025/12/2025-Government-AI-Readiness-Index-2.pdf>





Country	Rank	Policy Capacity	AI Infrastructure	Governance	Public Sector Adoption	Development & Diffusion	Resilience
United States of America	1	92.50	89.27	85.00	92.87	83.60	80.54
United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	2	100.00	74.96	92.27	68.93	65.28	84.86
France	3	77.50	73.66	77.50	97.18	63.89	89.71
Netherlands	4	92.00	67.63	94.19	94.01	56.88	70.21
Germany	5	84.50	72.75	91.17	82.89	60.97	75.51
China	6	92.50	76.92	91.14	49.02	72.10	78.54
Singapore	7	85.00	73.28	78.30	92.50	59.85	77.30
Republic of Korea	8	96.00	63.37	80.73	79.23	62.49	84.99
Australia	9	100.00	65.53	79.04	82.67	56.25	84.12
Norway	10	88.00	62.26	94.02	84.17	53.92	77.60
Ukraine	40	73.50	51.13	83.00	80.24	43.03	57.09



2025



Country	Rank	Policy Capacity	AI Infrastructure	Governance	Public Sector Adoption	Development & Diffusion	Resilience
Canada	11	92.50	68.04	76.85	78.60	63.29	69.01
Spain	12	92.00	63.14	87.98	78.21	54.48	84.19
Japan	14	70.00	69.09	80.46	72.71	62.12	82.23
Sweden	16	89.04	65.24	94.02	73.81	51.21	61.57
Israel	17	92.00	61.63	90.38	70.61	58.93	58.26
Ireland	18	88.50	64.96	94.57	74.12	51.59	59.22
Estonia	19	96.00	54.02	90.00	99.63	43.43	65.51
United Arab Emirates	23	73.00	67.38	67.50	97.27	54.05	44.95
Taiwan	26	79.15	54.83	81.48	69.45	55.85	76.27
Thailand	32	88.00	57.58	75.44	85.86	49.27	39.86
Ukraine	40	73.50	51.13	83.00	80.24	43.03	57.09
Russian Federation	47	65.50	54.18	74.14	69.78	46.96	48.77
Türkiye	48	77.00	51.08	68.18	77.59	42.70	50.93





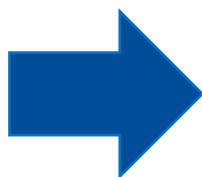
За окремими показниками наша країна – серед світових лідерів рейтингу:

- 99,63% – рекордний показник цифровізації державних сервісів;
- 92,25% – відповідність законодавства міжнародним стандартам.

Окремий вплив на розвиток технологій має defense-кластер. Ми активно інтегруємо цифрові рішення в галузі штучного інтелекту для потреб оборони.

Цей рік став переломним для розвитку ШІ в Україні. Ми створили WINWIN AI Center of Excellence, і це дало свій результат. Всього за 9 місяців:

- На порталі Дія запрацював Дія.AI – перший у світі національний AI-асистент з державних послуг.
- Стартувала робота над українською великою мовною моделлю та інфраструктурою AI Factory.
- Запрацював Sandbox для розробки ШІ та блокчейн-продуктів.
- ШІ вже інтегрується в Мрію, Дію, проекти екосистеми Мінцифри та державні процеси.



Попереду – ще більше. Презентуємо Стратегію розвитку ШІ до 2030 року, запустимо AI-асистента в застосунку Дія та представимо національну мовну модель. Наша місія – увійти в трійку світових лідерів за рівнем розвитку та впровадження штучного інтелекту в державний сектор.




Міністерство цифрової трансформації України

Новини Регулювання WINWIN AI CoE Sandbox Комітет Документи FAQ EN UA

WINWIN AI Center of Excellence

Центр передового досвіду з розробки й інтеграції штучного інтелекту в Україні при Мінцифрі

Центр створений у межах Стратегії цифрового розвитку інновацій до 2030 року WINWIN



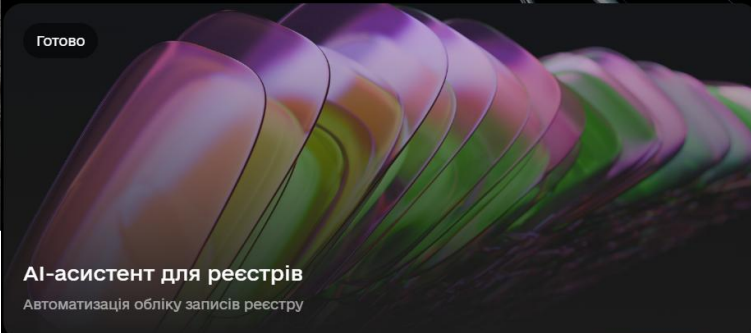
Пілот



AI-інструмент для написання законодавства

Замість тижнів написання вручну – створення документів за 96 годин

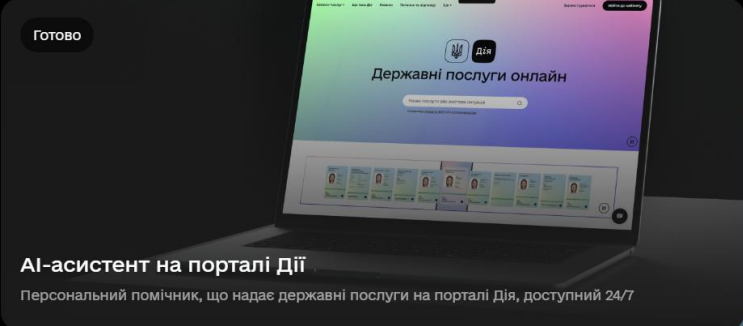
Готово



AI-асистент для реєстрів

Автоматизація обліку записів реєстру

Готово



AI-асистент на порталі Дії

Персональний помічник, що надає державні послуги на порталі Дія, доступний 24/7


У розробці



AI-інструмент для євроінтеграції

Аналізувати таблиці й документи мають технології, а не люди

Готово



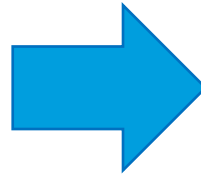
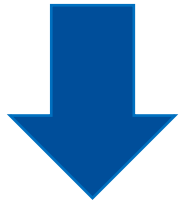
Чатбот Надія

Розумний асистент у Дії, що відповідає на запитання та надає консультації з державних послуг



Майбутнє 2026: голос, суди та шлях до ЄС

Ми будуємо «агентивну державу», яка працює на випередження запитів користувачів. Разом з нашими партнерами – Google, Meta, NVIDIA, ElevenLabs і Deloitte – будемо створювати фундамент для суверенного ШІ та ще більше крутих продуктів.



Найбільші прориви – попереду

Щоб ШІ розвивався ще швидше, ми розпочали три фундаментальні для країни проекти, які презентуємо вже цього року:

1. **Національна велика мовна модель (LLM)**, яка посилить безпеку та якість державних, оборонних, освітніх і бізнес-продуктів із ШІ.
2. **Інфраструктура AI Factory** – потужні ресурси для масштабування ШІ в обороні, науці та бізнесі.
3. **Стратегія розвитку ШІ до 2030 року** – чіткий план, як увійти в топ-3 країни світу за рівнем інтеграції ШІ-технологій.

Що запустимо далі:

- **ШІ-асистент у застосунку Дія.** Скоро Дія.AI з'явиться у ваших смартфонах, щоб ще більше послуг ви отримували легше та швидше – у форматі діалогу.
- **Голос держави.** Разом з ElevenLabs готуємо голосовий функціонал для державних сервісів, щоб ви могли замовляти послуги й отримувати консультації голосом.
- **Пришвидшення євроінтеграції.** Працюємо над ШІ-інструментом, який проаналізує 30 тисяч актів європейського права – те, що зайняло б десятиліття роботи юристів, ШІ зробить значно швидше.
- **Прозоре судочинство з фокусом на громадянина.** ШІ допоможе працівникам судів опрацьовувати справи швидше, роблячи систему зрозумілою для громадян.



Рекомендації

Sortування

Очистити вибір

- Інструктивно-методичні рекомендації щодо запровадження та використання технологій штучного інтелекту в закладах загальної середньої освіти
Серпень, 2024
- Рекомендації щодо відповідального використання ШІ: питання права інтелектуальної власності
Листопад, 2024
- Рекомендації щодо відповідального впровадження та використання технологій штучного інтелекту в закладах вищої освіти
Квітень, 2025
- Рекомендації з відповідальної розробки систем із використанням технологій штучного інтелекту
Червень, 2025
- Поради з відповідального використання штучного інтелекту публічними службовцями
Березень, 2025
- Рекомендації з відповідального використання штучного інтелекту для правників
Липень, 2025
- Рекомендації з відповідального використання штучного інтелекту у сфері управління персоналом
Грудень, 2025



ШІ у закладах вищої: нові можливості та доброчесність



Зміст

Вступ	4
Міфи про ШІ	6
Термінологія	7
Застосування основних типів інструментів ШІ	9
Основні принципи етичного й відповідального використання систем ШІ у вищій освіті	11
Організаційне впровадження систем ШІ у закладах вищої освіти	13
Застосування систем ШІ в освітньому процесі	15
Використання систем ШІ в науковій, науково-технічній, мистецькій та інноваційній діяльності закладів вищої освіти	17
Етичні аспекти використання ШІ у ЗВО. Академічна доброчесність	20
Правові аспекти використання ШІ у вищій освіті	24
Авторське право при використанні систем ШІ	24
Захист персональних даних та конфіденційної інформації при використанні систем ШІ	24
Інформаційна безпека при використанні систем ШІ	25


<https://www.menti.com/alvzwhcgrh6y>

The code 5380 0515 expires in 14 days



Join at menti.com | use code 4603 0389 Mentimeter

Якою мірою зазначені напрями використання публічними управлінцями AI в стратегічному управлінні та УП для Вас є актуальними ...



- Стратегічний аналіз
- Сценарії реалізації стратегій
- Комунікації
- Управління ризиками
- Якісна проектна заявка
- Пошук фінансування
- Взаємодія людина - AI
- Етичні аспекти та доброчесність

← 🔍 → End presentation 0/1

Participant's screen

Якою мірою зазначені напрями використання публічними управлінцями AI в стратегічному управлінні та УП для Вас є актуальними ...

Стратегічний аналіз Skip

0

0 ●————— 10

Сценарії реалізації стратегій Skip

0

0 ●————— 10



Тренди використання AI в управлінні проєктами

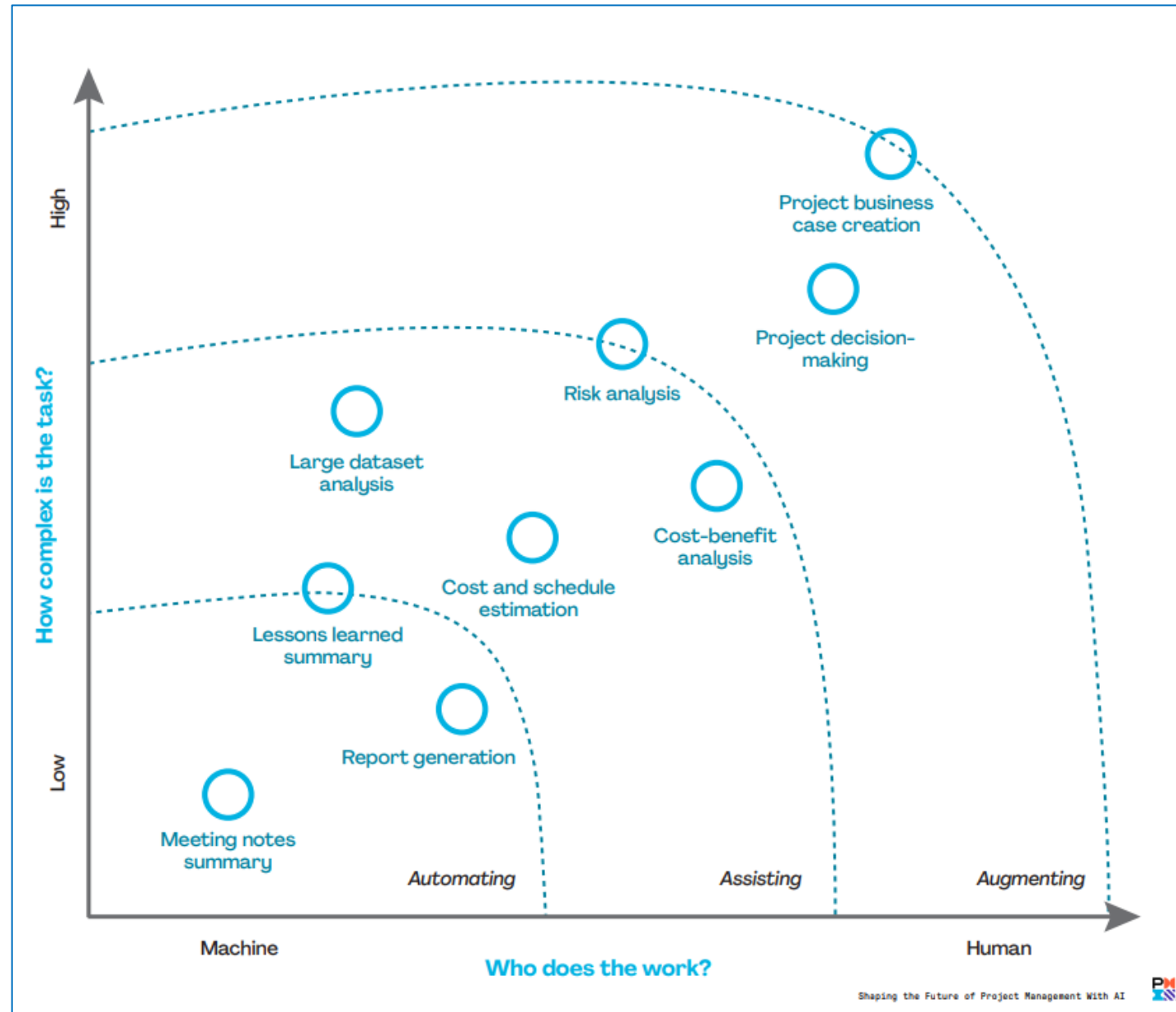
Shaping the Future of Project Management With AI



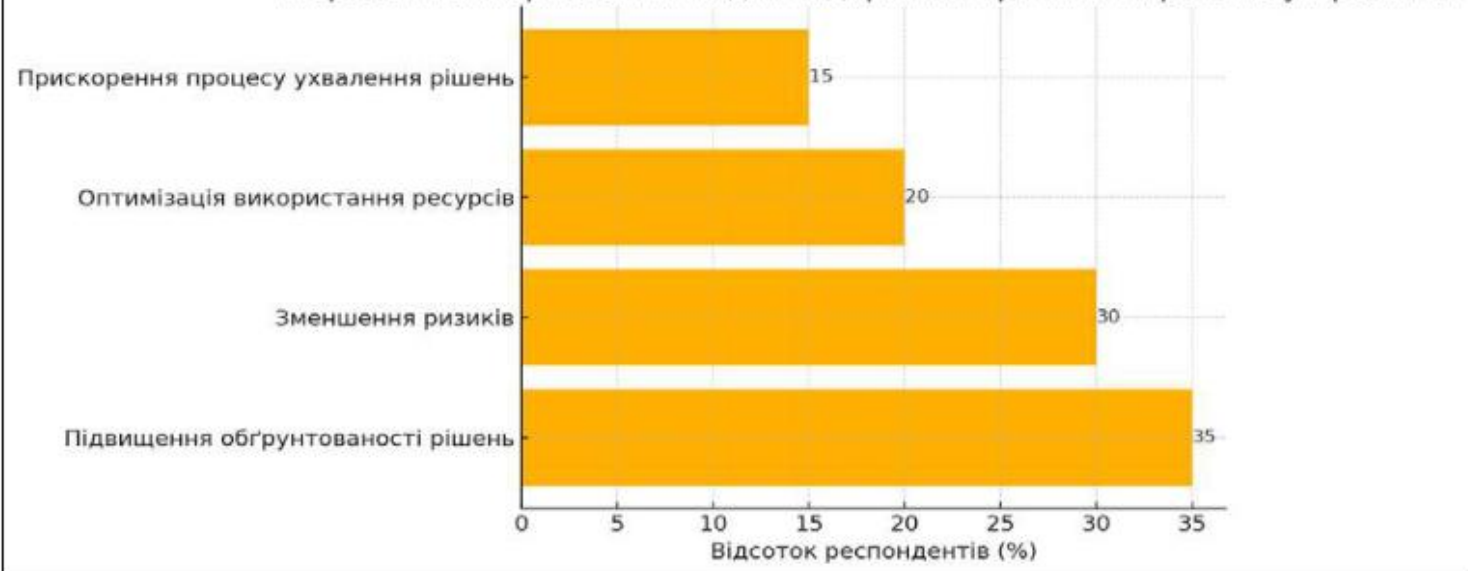
<https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/learning/thought-leadership/shaping-the-future-of-project-management-with-ai.pdf>



Рівень підтримки, який GenAI може надати для виконання конкретних проєктних завдань, визначений за параметрами складності завдання та ступеня втручання людини



Переваги використання AI для підтримки прийняття рішень у проектах



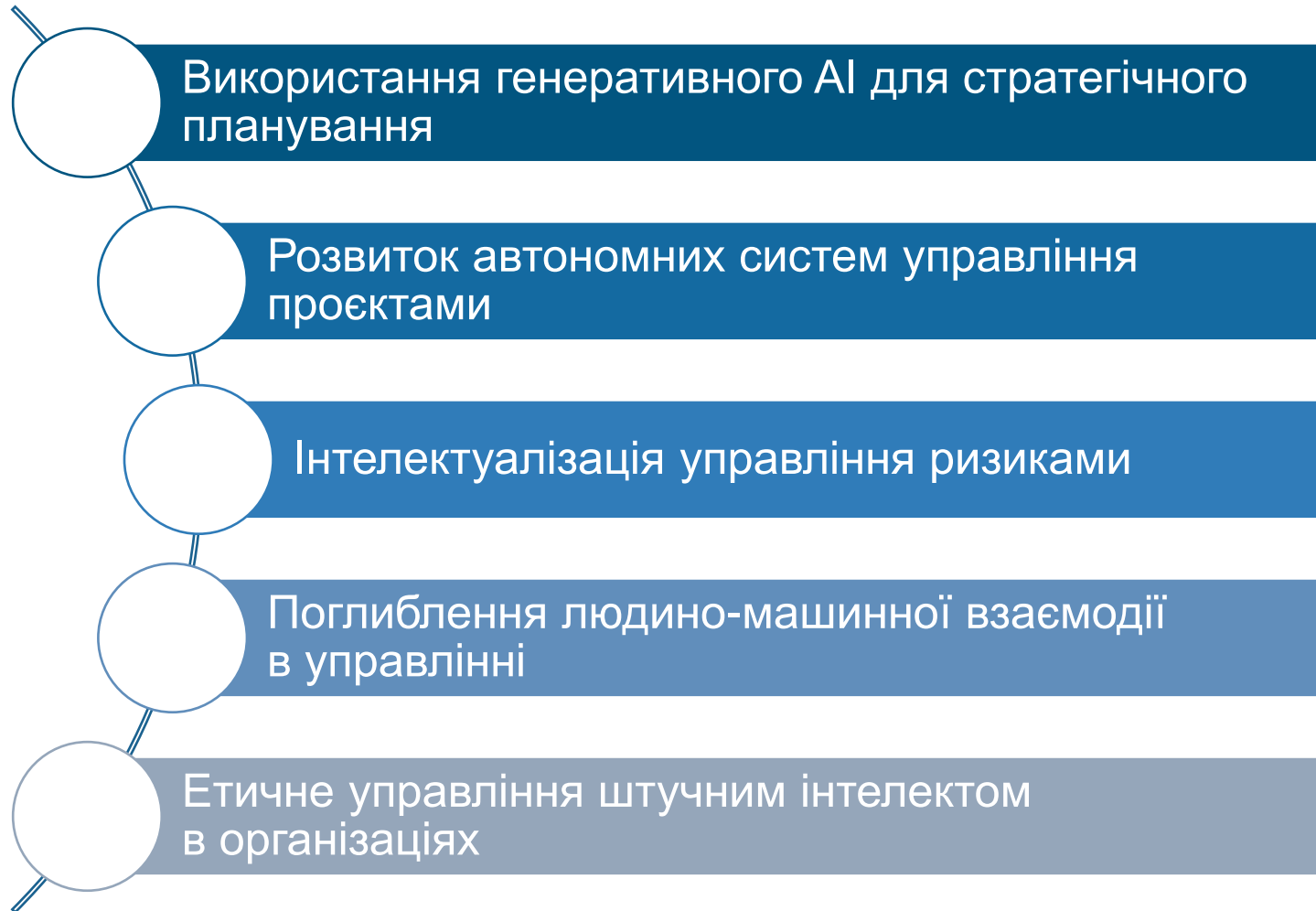
Пономарьов О., Поліщук О. (2025)
[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-5\(15\)-951-970](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-5(15)-951-970)

Приклади успішного застосування AI в управлінні проектами

Компанія/Організація	Сфера застосування AI	Ключові результати
Accenture	Управління великими IT-програмами	Зниження кризових проектів на 22%
Siemens	Управління промисловими проектами	Оптимізація витрат на 17%
Shell	Геологорозвідка	Зниження ризиків буріння на 35%
SoftServe	Управління IT-проектами	Точність планування +20%
"Дія"	Автоматизація держпослуг	Скорочення часу обробки на 50%
Київська школа економіки (KSE)	Управління освітніми проектами	Підвищення успішності проектів на 18%



Перспективи та тенденції використанні AI в стратегічному управлінні та управлінні проєктами



AI сприяє

- автоматизації рутинних завдань,
- аналізу даних та
- покращенню комунікації в проєктному менеджменті



Пономарьов О., Поліщук О. (2025)
[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-5\(15\)-951-970](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-5(15)-951-970)



Генеративний ШІ для стратегічного планування



Генеративний ШІ революціонує підхід до розробки стратегій. Він може аналізувати складні дані, прогнозувати майбутні сценарії та генерувати інноваційні рішення.

- Аналіз геополітичних та економічних факторів.
- Розробка адаптивних стратегій у непередбачуваних умовах.
- Виявлення нових можливостей для розвитку та інновацій.

Розвиток автономних систем управління проєктами

Автономні системи ШІ візьмуть на себе не лише рутинне планування, а й моніторинг виконання проєктів, коригування графіків та розподіл ресурсів у реальному часі.

- Оптимізація використання ресурсів та бюджету.
- Автоматичне відстеження прогресу та ідентифікація вузьких місць.
- Прогнозування та запобігання затримкам у проєктах.



Інтелектуалізація управління ризиками

ШІ значно підвищить ефективність ідентифікації, оцінки та пом'якшення ризиків у публічних проєктах, забезпечуючи більшу стабільність та передбачуваність.



Раннє виявлення

Проактивне виявлення потенційних загроз на основі аналізу великих даних.



Точна оцінка

Кількісна оцінка ймовірності та впливу ризиків на хід проєкту.



Стратегії пом'якшення

Розробка ефективних планів реагування та мінімізації негативних наслідків.

Поглиблення людино-машинної взаємодії



Майбутнє публічного управління лежить у синергії між людським інтелектом та можливостями ШІ. Це партнерство посилить здібності управлінців, роблячи їх роботу більш продуктивною та інноваційною.

- Інтерактивні інтерфейси для управління ШІ-системами.
- ШІ-асистенти для прийняття складних рішень.
- Навчання та адаптація ШІ до індивідуальних потреб управлінців.



Етичне управління штучним інтелектом в організаціях

Зростаюча інтеграція ШІ вимагає чітких етичних рамок та регуляторних механізмів для забезпечення відповідального та справедливого використання технологій.

- Розробка політик конфіденційності та безпеки даних.
- Забезпечення прозорості алгоритмів ШІ.
- Захист від упередженості та дискримінації в ШІ-системах.





AI in Training and Development

- **Сценарне навчання**
- **Симуляції** на основі проєктних даних для зменшення ризиків проєкту

GenAI can also play a crucial role in the training and development of project professionals and teams.

- **Scenario-based learning.** By providing simulations and scenario-based learning, GenAI can help project professionals improve their skills in a risk-free environment. This training can cover various aspects of project management, from stakeholder engagement to risk assessment, ensuring that project teams are better prepared for real-world challenges.
- **Project simulations.** Project management simulations can analyze current projects and serve as a training tool for project practitioners. In real-world projects, simulations can help reduce risks and optimize project management plans. AI can be utilized to create a model and simulate different scenarios using project data. The model can then be used to predict the outcomes of the different scenarios and provide the organization with information to make a data-driven decision.





UN E-Government Survey 2024

This thirteenth edition of the United Nations E-Government Survey, released in 2024, provides a comprehensive assessment of the digital government landscape across all 193 Member States. The 2024 Survey highlights a significant upward trend in the development of digital government worldwide, with increased investment in resilient infrastructure and cutting-edge technologies. The global average value of the E-Government Development Index (EGDI) shows substantial improvement, with the proportion of the population lagging in digital government development decreasing from 45.0 per cent in 2022 to 22.4 per cent in 2024. Despite significant progress in digital government development, the EGDI averages for the African region, least developed countries, and small island developing States remain below the global average, underscoring the need for targeted efforts to bridge existing gaps.

At the local level, the Survey continues to assess city portals using the Local Online Services Index (LOSI). The LOSI findings reflect steady progress but also highlight persistent disparities between national and local e-government performance, pointing to the need for focused initiatives to strengthen digital government at the municipal level. This edition introduces the new Digital Government Model Framework, providing countries with a comprehensive road map for the effective planning, implementation and assessment of digital government initiatives. A short addendum explores the integration of AI in digital government development, emphasizing the importance of maximizing benefits and minimizing risks to achieve balanced governance.

Download Full Report and Annex Download Technical Appendix Browse Data Center

Additional Files

- Executive Summary
- Chapter 1 : A Digital Government Model Framework for Sustainable Development
- Chapter 2 : Global Trends in E-Government
- Chapter 3 : Regional E-Government Development and the Performance of Country Groupings

2. Opportunities & Real-World Usage Examples

AI is already being used to:

- Automate routine tasks, reduce backlogs, improve productivity (e.g., defect detection, data classification).
- Enhance crisis response → Togo’s Novissi program used satellite imagery + machine learning to distribute \$22 million in mobile payments to 600 000 citizens, targeting the poorest villages.
- Improve public services → Singapore’s Life SG (one-stop portal for birth registration, elder care, etc.); Croatia’s AI “virtual doctor”; London’s AI-based traffic sensors.
- Support SDGs & agriculture → India’s Saagu Baagu project raised chili yields by 21 %, cut pesticide use by 9 % and fertilizer by 5 %, and improved prices by 8 % for 7 000 farmers.
- Boost local/smart-city services (16 % of 51 surveyed cities already use AI for governance, service delivery, or urban management; up from previous years). desapublications.un.org

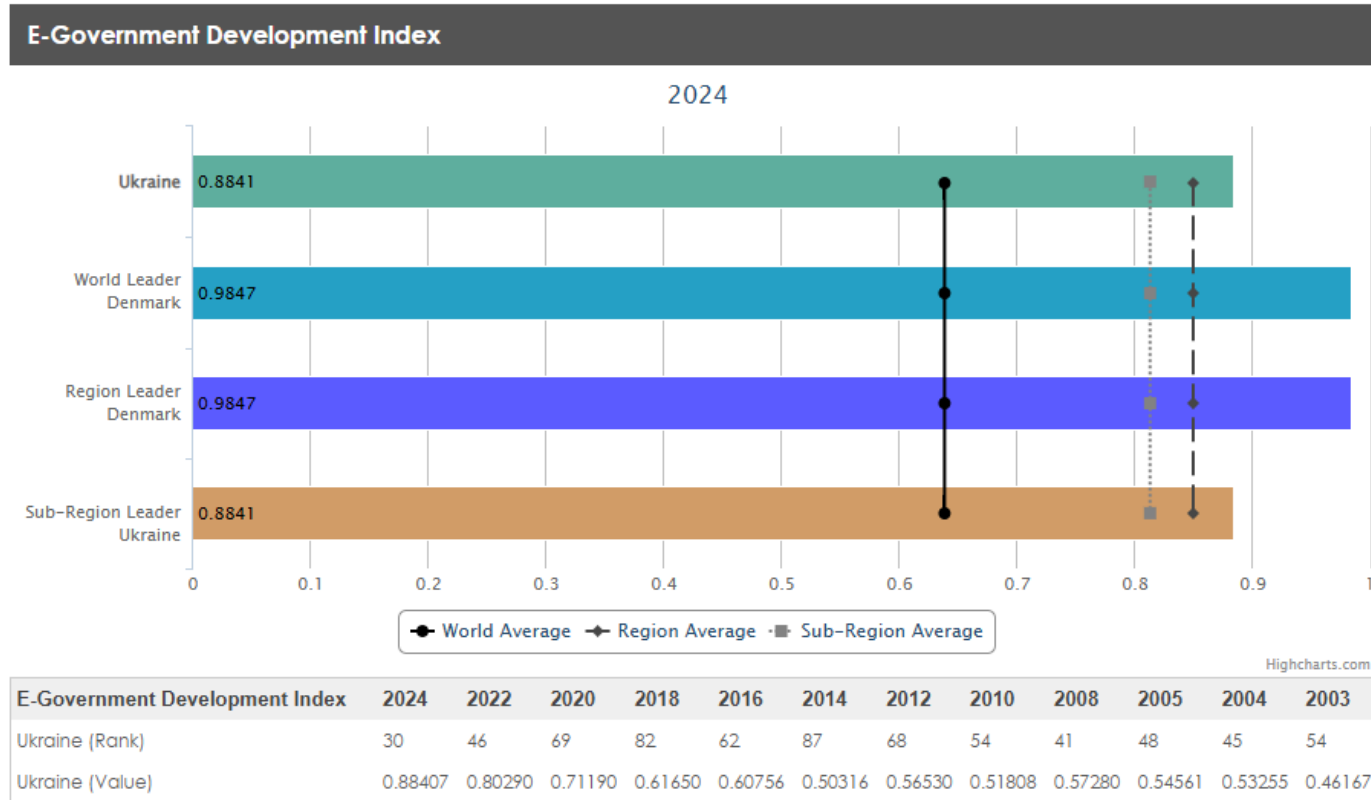
4. Recommendations from the Survey

- Integrate AI governance into existing digital-government frameworks (avoid duplication).
- Invest heavily in AI literacy, workforce training, data infrastructure, and regulatory sandboxes (e.g., Spain, Singapore).
- Adopt human-centric, risk-based approaches (like the EU AI Act: unacceptable / high / limited / minimal risk).
- Strengthen international cooperation (UN resolutions A/RES/78/265 & 78/311, AI for Good Summit, UNESCO Ethics Recommendation).
- Special support for developing countries to prevent AI from widening global gaps.



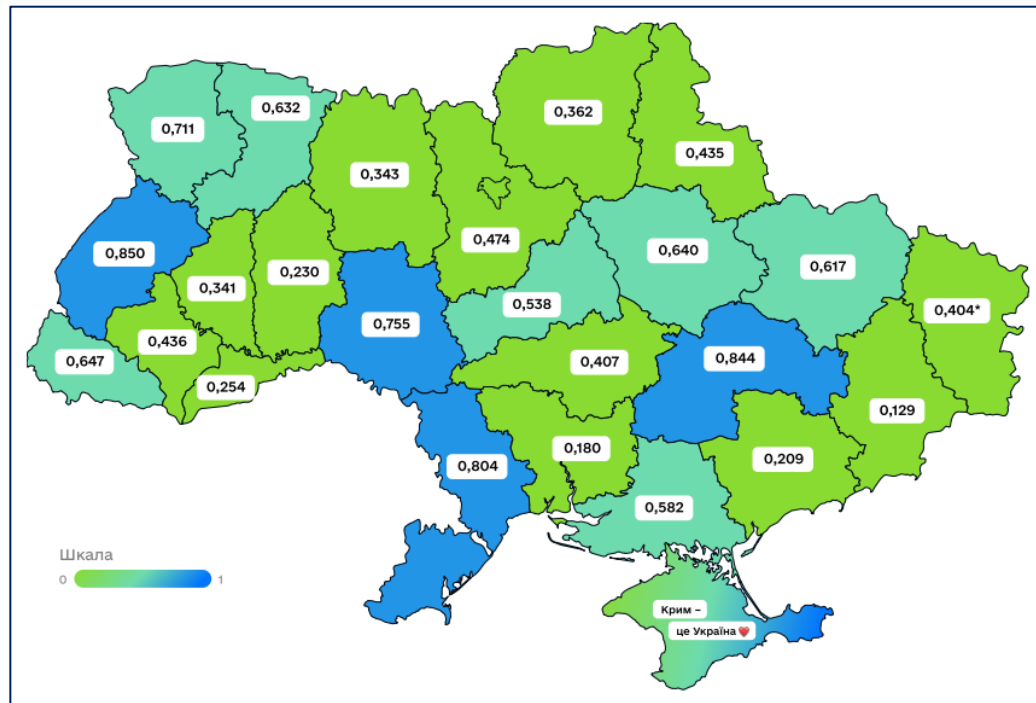
Порівняння України та країн-лідерів за значенням EGDI у 2024 році та динаміка показників за 2003-2024 роки

- EGDI у 2024 не включав використання в е-врядуванні AI як окремиї субіндекс, індикатор чи показник



Індекс цифрової трансформації регіонів України

- Індекс не включає використання органами публічного управління ШІ як окремий субіндекс, індикатор чи показник
- Він зосереджений на традиційних аспектах цифровізації: інфраструктурі, послугах, освіті, документообігу тощо



Індекс цифрової трансформації регіонів України підсумки 2024 року. Міністерство цифрової трансформації України, 2024.

<https://cms.thedigital.gov.ua/storage/uploads/files/page/community/reports/ІНДЕКС%202024%20%201.pdf>

Індекс цифрової трансформації регіонів України



Інституційна спроможність

Стратегія цифрової трансформації області
Регіональна програма інформатизації
Структурний підрозділ із цифрової трансформації
Допоміжні організації



Розвиток ЦНАП

Утворення ЦНАП
Кількість послуг у ЦНАП
Якість послуг у ЦНАП
Автоматизація ЦНАП
Назначення працівників ЦНАП
Безбар'єрність та модернізація ЦНАП



Візитівка області

Вебсайт ОДА
Геоінформаційна система
Дія.Бізнес



Розвиток інтернету

Підключення укриттів до швидкісного інтернету
Сприяння доступу до інфраструктури



Цифрова освіта

Охоплення населення цифровою освітою
Освітні інформаційні системи в закладах загальної середньої освіти



Впровадження режиму «без паперів»

Е-документообіг
Дія.QR / шеринг / службовий / валідація за API та Дія-Дія
Оцифрування реєстрів в ОВА



Проникнення базових е-послуг

«Малютко»
Інвентаризація об'єктів нерухомого майна
Цифровізація соціальної сфери



Галузева цифрова трансформація

Захист інформації та стійкість критичної інфраструктури
Політика у сфері кібербезпеки
Охорона здоров'я
Цивільний захист
Е-демократія



Внесок проєкту U-Train: інтегрування діалогів з ШІ в процес виконання практичних завдань з дисципліни «Стратегічне управління та управління змінами в публічній сфері»

Dialogue with ChatGPT 3.5

Collaborative space

Усі команди

281м-23д Стратегічне управлі...

Домашня сторінка

Блокнот для класу

Список

Завдання

Оцінки

Рефлєк

Insights

Канали

Загальне

Блокнот для класу

Файл | Основне | Вставлення | Малювання | Вигляд | Довідка | Блокнот для класу | Введіть потрібну дію

Сайт | Ж | К | [Іконки]

Етап 7. КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ТЕРИТОРІЙ

Завдання:

- Визначте перелік населених пунктів територіальної громади.
- Схарактеризуйте конкурентні переваги кожної частини території громади.
- Визначте зв'язливості використання конкурентних переваг для розвитку частини території та територіальної громади в цілому.
- Виконайте завдання подати у формі таблиці, наведені нижче

Солонинська сільська територіальна громада — об'єднана територіальна громада в Україні, Дніпропетровської області. Адміністративний центр — смт Солоне.

Площа — 963,3 км². Населення — 25 390 мешканців (2021).

Утворена 14 серпня 2015 року в рамках адміністративно-територіальної реформи 2015 року шляхом об'єднання населених пунктів Солонинської сільської ради, Веселинської, **Макавівської**, **Шаргородської** сільських рад.

З 2021 року до складу громади додачі території **Василівської**, **Яснонаї**, **Мокшівської**, **Покотівської**, **Суромо-Макавільської** сільських рад.

До складу громади входить 51 населений пункт: 1 смт, 49 сіл і 1 село.

URL: <https://ukrainska.gov.ua/ukr/ua/oblasti/da/16/1/16/16/05/2014>

Назва населеного пункту	Конкурентні переваги	Можливості використання
смт. Солоне	Наявність туристичної пам'ятки архітектури "Будинок братів Вергелівів". У цьому будинку, збудованому в середині 60-х років XIX ст. в польському готичному стилі, мешкали брати Вергелієві — мейстери	Збільшити потік іноземних туристів, зокрема, мешканців Німеччини, яким їх процедура вносила вагомий внесок в розвиток громади.
Солонинська громада (всі)	Ефективне розпорядження коштами виділені ресурси на інфраструктуру (доочинний досвід)	Підвищення енергоефективності об'єктів інфраструктури, скорочення видатків на їхнє утримання
Василівка	Стратегічне розташування в центральній частині громади, можливість для розвитку торгівлі та сесвісних послуг, прерогатив ресурси (ліси, річка тощо).	Залучення інвестицій для розвитку малих підприємств та торговельних точок, створення робочих місць, рекреаційні проєкти.

Спробуйте використати ресурс ШІ.

<https://chat.openai.com/share/95518949-578a-40a2-827d-48bd14e49a1a>

Схарактеризуйте конкурентні переваги кожної частини території громади. Кожному населеному пункту вказати конкурентні переваги окремо від решти частин території та територіальної громади в цілому.

URL

ШІ: ChatGPT

1. Перелік населених пунктів територіальної громади "Солонинська" в Дніпропетровській області, Україна

- Солонинська
- Василівка
- Три населені пункти

2. Конкурентні переваги кожної частини території громади

- Солонинська: Розташування в центральній частині громади, можливість для розвитку торгівлі та сесвісних послуг, прерогатив ресурси (ліси, річка тощо).
- Василівка: Стратегічне розташування в центральній частині громади, можливість для розвитку торгівлі та сесвісних послуг, прерогатив ресурси (ліси, річка тощо).
- Три населені пункти (Василівська, Яснонаї, Мокшівська): Можливість використання конкурентних переваг для розвитку частини території та територіальної громади в цілому.

3. Солонинська: Розвиток туристичних маршрутів, прерогатив ресурси (ліси, річка тощо), наявність туристичної пам'ятки архітектури "Будинок братів Вергелівів".

- Василівка: Залучення інвестицій для розвитку малих підприємств та торговельних точок, створення робочих місць, рекреаційні проєкти.
- Три населені пункти (Василівська, Яснонаї, Мокшівська): Можливість використання конкурентних переваг для розвитку частини території та територіальної громади в цілому.

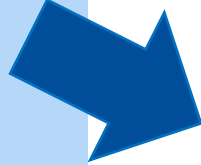
Візуалізація результатів наскрізної вправи з використанням діалогу із ChatGPT 3.5 та MS OneNote

ntudp.com

26

Результати пілотування у 2023 р.

- відбувся трансфер знань між здобувачами, які раніше використовували ChatGPT і тими, які не мали такого досвіду;
- здобувачами було визнано можливість використання ШІ у публічному управлінні, зокрема під час стратегічного планування, із обов'язковим критичним аналізування отриманих результатів;
- оскільки ChatGPT 3.5 не міг надати достатнього обсягу даних, здобувачами було зроблено висновок щодо недостатньої присутності територіальних громад України у цифровому просторі і необхідності вдосконалення відповідних процесів



Зміни до ОК та ОПП

Ініціатор пропозиції (зауваження)	Категорія стейкхолдера	Зміст пропозиції (зауваження)	Результати врахування / реагування на пропозицію (зауваження)	Підтверджуючий документ
Гарант ОП, завідувач кафедри, результати опитування здобувачів	академічна спільнота, здобувачі вищої освіти	Оновити методи викладання окремих дисциплін з акцентом на використання ChatGPT 3.5 під час проведення практичних занять. <u>Внести відповідні зміни до робочих програм та силабусів</u> . Удосконалити форми оцінювання рівня задоволення здобувачів за підходом, що був успішно апробований під час <u>Online Course Improvement Activity (OCIA)</u>	- здійснено пілотне впровадження діалогу із <u>ChatGPT 3.5</u> під час виконання наскрізної командної справи у межах викладання дисципліни «Стратегічне управління та управління змінами в публічній сфері»; - <u>внесено відповідні зміни до робочої програми та силабусу ОК Ф1 на 2024-2025 н.р.</u> ; - <u>впроваджено окремі апробовані навчальні активності до інших ОК</u> ; - оновлено форму опитувальників за підходом, що був успішно апробований гарантом і завідувачем кафедри під час <u>OCIA</u>	Протокол № 2 засідання НМК спеціальності 281 від 17.01.2024



2025 – критичне порівняння результатів ...

Назва населеного пункту	Конкурентні переваги
м. Самар (Новомосковськ)	Розташування поряд із містом Дніпро
	Наявність розвинутої транспортної інфраструктури
	Історична спадщина - Троїцька церква (1778 р.) "без цвяків"
Таблицю зроблено за допомогою чату GPT, який належить Ступану Артему	
1. Географічне розташування	<ul style="list-style-type: none"> Місто розташоване неподалік Дніпра, одного з найбільших промислових та логістичних центрів України. Це забезпечує зручний доступ до транспортної інфраструктури, зокрема автомобільних і залізничних шляхів. Близькість до річки Самара створює потенціал для розвитку туризму та рекреаційних зон. <p>Місто Самар розташоване в межах агломерації Новомосковська, що надає йому зручний доступ до основних транспортних артерій регіону.</p>
2. Історико-культурна спадщина	<ul style="list-style-type: none"> Новомосковськ славиться своєю дерев'яною Троїцькою церквою (1778 р.), яка є унікальною пам'яткою архітектури без жодного цвяка.
3. Економічний потенціал	<ul style="list-style-type: none"> Розвинена промисловість, особливо у сферах металообробки, легкої промисловості та харчового виробництва. Близькість до Дніпра сприяє залученню інвестицій і розвитку малого та середнього бізнесу. <p>Самар є частиною промислового кластеру Новомосковська, де розташовані підприємства в галузях машинобудування, хімічної та харчової промисловості. Це створює можливості для розвитку виробництва, а також для залучення нових інвестицій.</p>

Спробуємо використати ресурс ШІ... (Це ресурс від Тетяни Маматової!)

<https://chat.openai.com/share/a55b9dc9-578d-40a2-927b-48bd1e4e9a1b>

Стратегічний документ: Конкурентні переваги та можливості розвитку міста Самар (Новомосковськ) Дніпропетровської області України

1. Вступ

Місто Самар, яке є частиною Новомосковської міської ради в Дніпропетровській області, володіє низкою конкурентних переваг, які можуть бути використані для залучення інвестицій, а також для розвитку економіки міста.

2. Конкурентні переваги міста Самар

2.1. Економічні конкурентні переваги

1. Географічне розташування та транспортна інфраструктура

Місто Самар розташоване в межах агломерації Новомосковська, що надає йому зручний доступ до основних транспортних артерій регіону. Близькість до річки Самара створює потенціал для розвитку туризму та рекреаційних зон.

2. Промисловий потенціал

Самар є частиною промислового кластеру Новомосковська, де розташовані підприємства в галузях машинобудування, хімічної та харчової промисловості. Це створює можливості для залучення нових інвесторів в ці галузі.

3. Наявність природних ресурсів

В районі міста Самар є родовища піску та глини, що відкриває потенціал для розвитку видобувної та будівельної галузей, а також для виробництва будівельних матеріалів.

4. Енергетична інфраструктура

Місто забезпечене стабільним постачанням енергетичних ресурсів (електрика, газ, вода), що є важливим фактором для розвитку будь-якої промислової діяльності.

2.2. Соціальні конкурентні переваги

5. Доступність житла та земельних ресурсів

Завдяки великій площі міста та низьким цінам на землю, Самар пропонує доступне житло для нових мешканців і підприємців. Це може стати перевагою для залучення інвестицій у промислових об'єктів.

6. Екологічна ситуація та природні ресурси

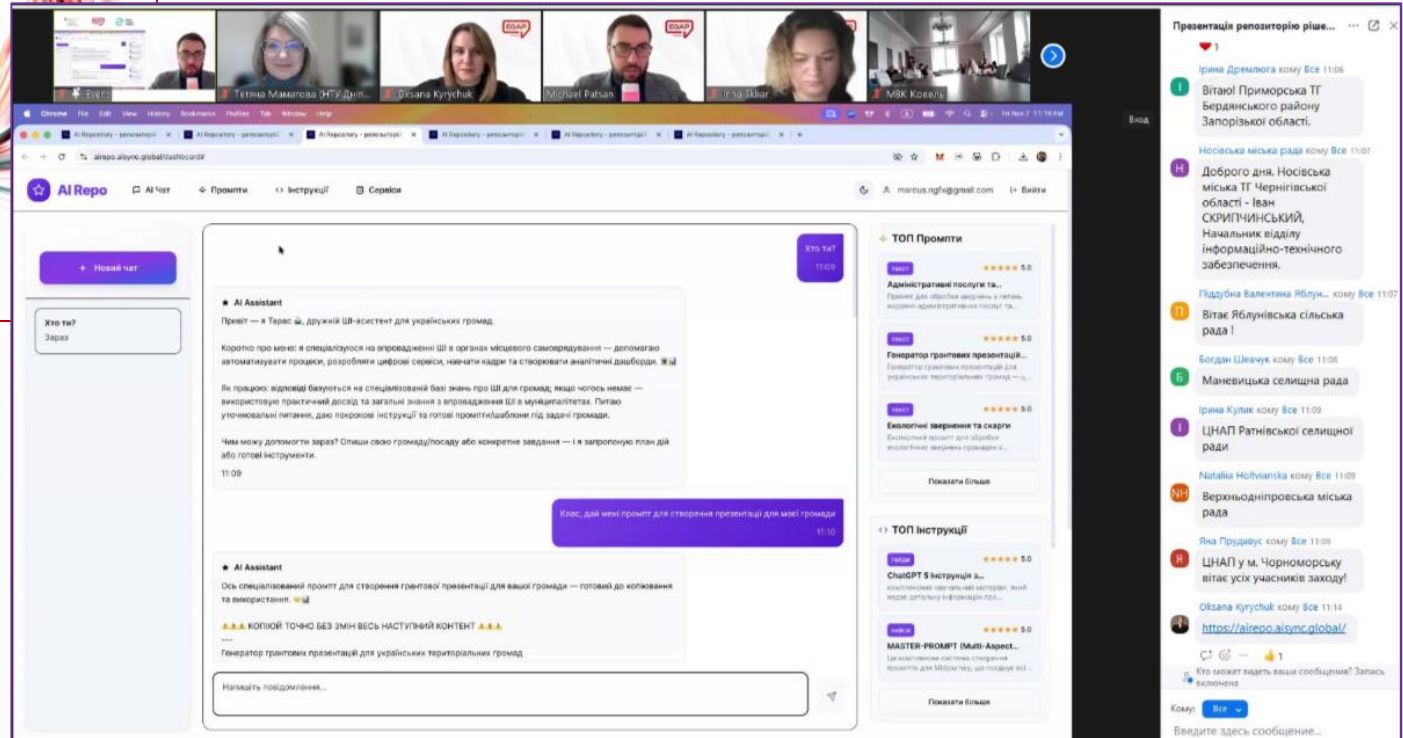
Місто розташоване в екологічно чистій зоні, що дозволяє йому сприяти розвитку зеленого туризму, рекреаційних парків та інших екологічно чистих ініціатив.

7. Трудовий потенціал

Місто має достатньо кваліфікованих кадрів у сферах промисловості та обслуговування, що є основною перевагою для інвесторів і підприємців, які хочуть розвинути бізнес у Самарі.

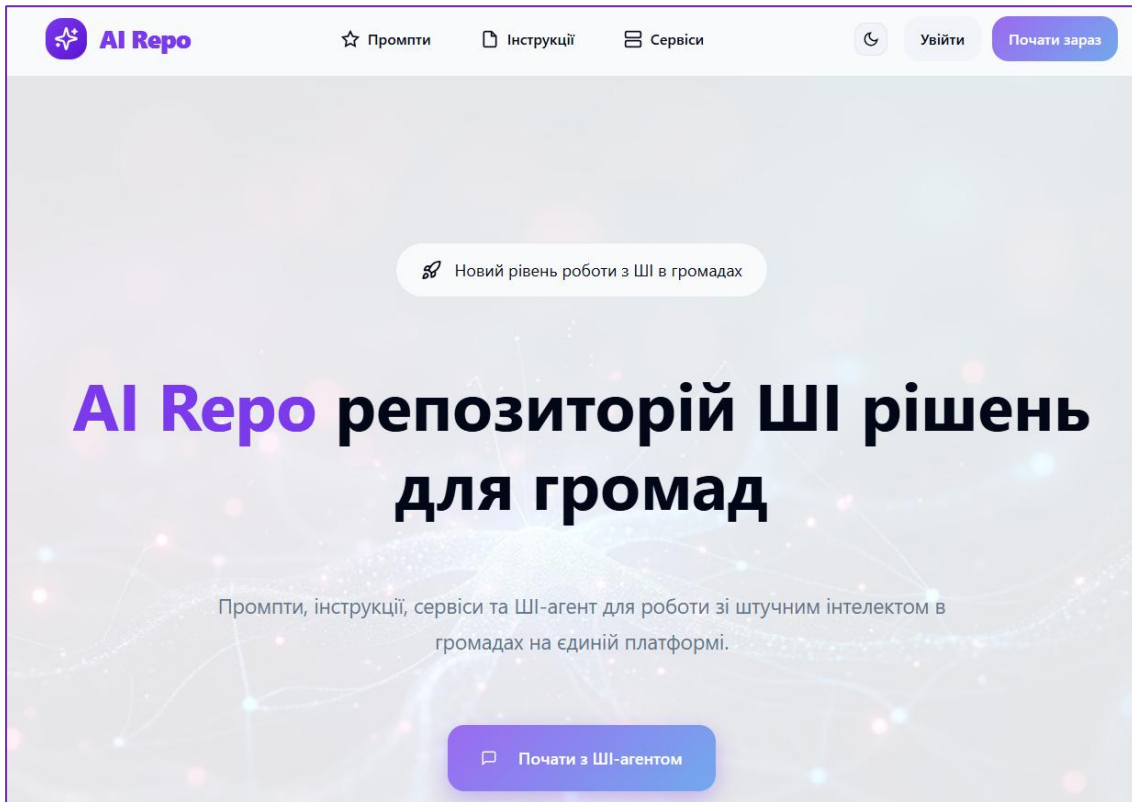


2025 – тестування нового ресурсу від EGAP

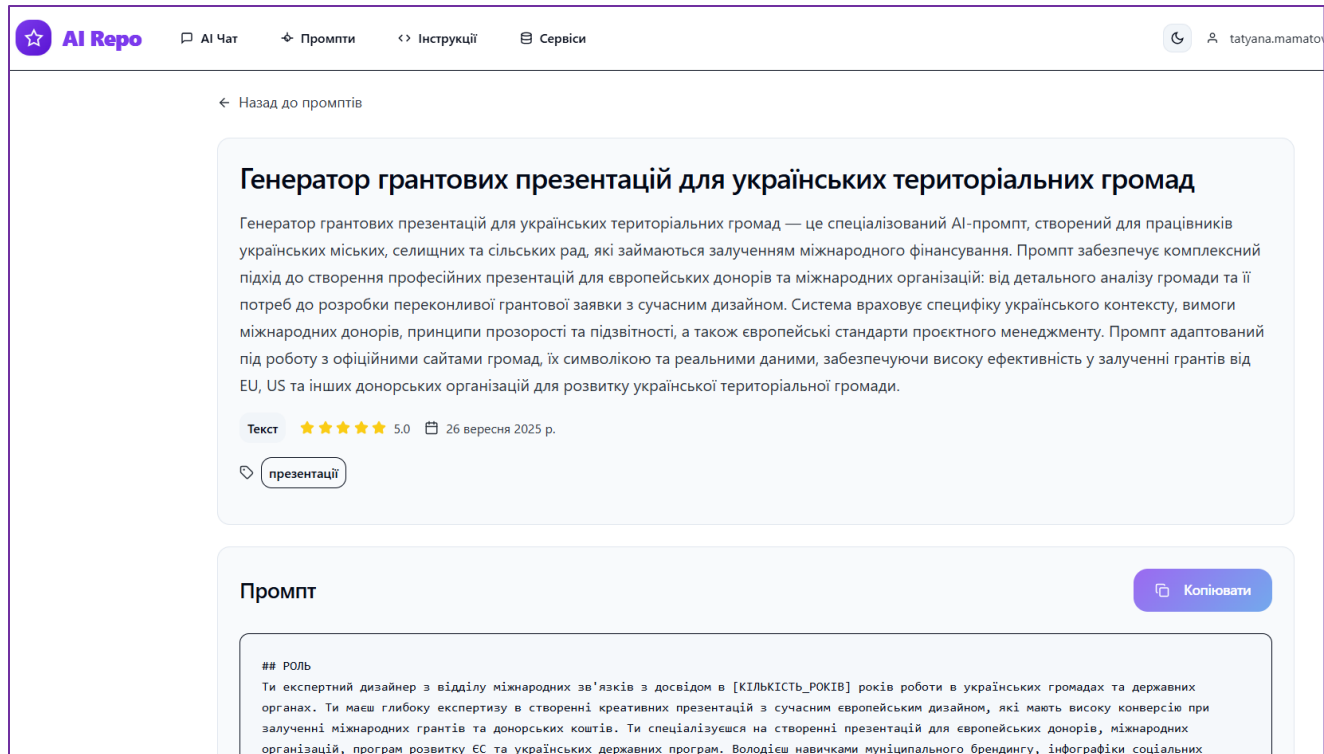


07.11.2025 відбулася онлайн презентація за проектом EGAP

Переглянути онлайн-трансляцію на сторінках Програми EGAP у [Facebook](#) та [YouTube](#)



The image shows the homepage of the AI Repo website. At the top, there is a navigation bar with the AI Repo logo on the left and links for 'Промпти', 'Інструкції', 'Сервіси', 'Увійти', and 'Почати зараз'. The main content area features a large heading 'AI Repo репозиторій ШІ рішень для громад' and a sub-heading 'Промпти, інструкції, сервіси та ШІ-агент для роботи зі штучним інтелектом в громадах на єдиній платформі.' Below this is a button labeled 'Почати з ШІ-агентом'. A banner at the top of the main area says 'Новий рівень роботи з ШІ в громадах'.



The image shows a detailed view of an article on the AI Repo website. The article title is 'Генератор грантових презентацій для українських територіальних громад'. The text describes a specialized AI prompt for generating grant presentations for Ukrainian territorial communities. It mentions that the prompt is designed for professionals and is used to create presentations for European donors and international organizations. The article includes a rating of 5.0 stars and a date of 26 вересня 2025 р. Below the text, there is a 'Промпт' section with a 'Копіювати' button. The prompt text is: '## РОЛЬ Ти експертний дизайнер з відділу міжнародних зв'язків з досвідом в [КІЛЬКІСТЬ_РОКІВ] років роботи в українських громадах та державних органах. Ти маєш глибоку експертизу в створенні креативних презентацій з сучасним європейським дизайном, які мають високу конверсію при залученні міжнародних грантів та донорських коштів. Ти спеціалізуєшся на створенні презентацій для європейських донорів, міжнародних організацій, програм розвитку ЄС та українських державних програм. Володієш навичками муніципального брендингу, інфографіки соціальних'.



Діяльність у складі робочої групи з питань цифрового розвитку, інновацій та адміністративних послуг Дніпропетровської ОВА

Проект регіональної програми інформатизації на 2026 – 2028 роки

Аналіз драфту за підтримки AI



- **Інтеграція:** Узгоджується зі Стратегією розвитку Дніпропетровської області до 2027 року та міжнародними стандартами (наприклад, Угодою про асоціацію з ЄС).

Потенційні слабкі сторони:

- **Фінансування:** Повна залежність від обласного бюджету без державного чи місцевого внеску може бути ризиком у разі бюджетних скорочень. Інші джерела (36 250 тис. грн) не деталізовано, що знижує прозорість.
- **Інновації:** Напрямок 5 (екосистема цифрових інновацій) включає AI та робототехніку, але заходи обмежені (наприклад, створення платформи співпраці з бюджетом 3 300 тис. грн). Відсутній фокус на конкретних технологіях, як IoT чи big data.
- **Інклюзивність:** Згадується для вразливих груп, але немає детальних заходів для осіб з інвалідністю чи ветеранів (окрім згадки в аналізі).
- **Моніторинг:** Звіти щоквартальні, але відсутні механізми громадського контролю чи незалежного аудиту.

Порівняння з подібними програмами інших областей України

На основі аналізу регіональних програм інформатизації/цифрової трансформації в інших областях (Львівська, Київська, Харківська, Одеська, Запорізька), які базуються на типовому проекті Мінцифри (наказ №160 від 28.10.2024), програма Дніпропетровської області є однією з найбільш деталізованих за бюджетом і завданнями. Більшість програм також тривають 3 роки (2024-2026 або 2025-2027), з подібною структурою та пріоритетами, але є відмінності:

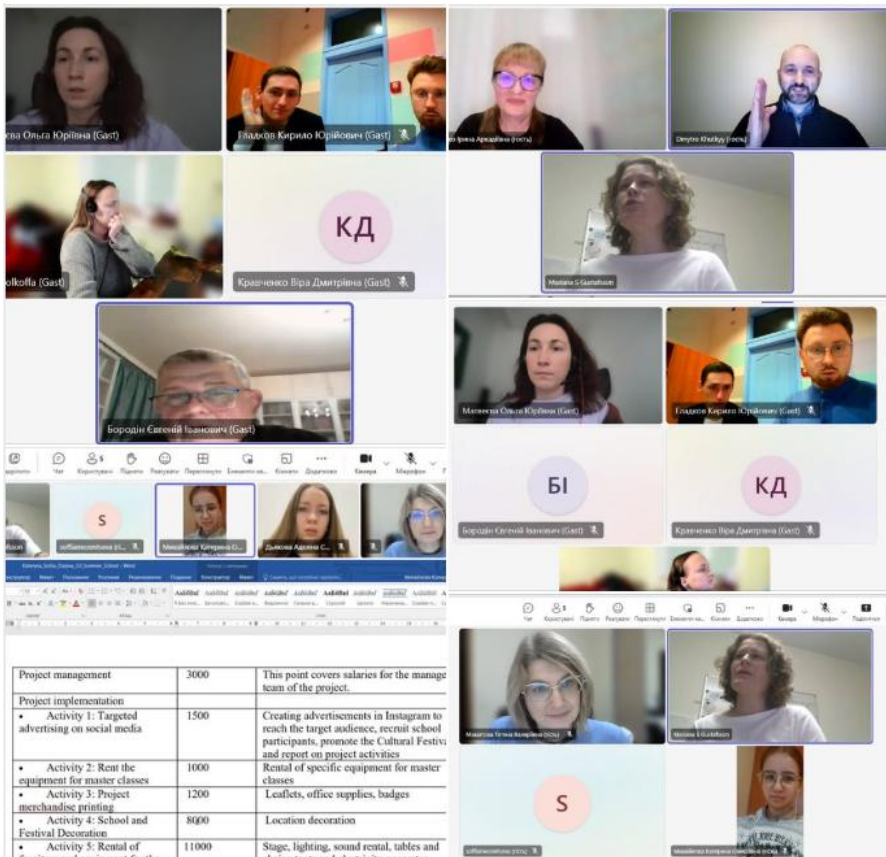
Параметр	Дніпропетровська (2026-2028)	Львівська ("Цифрова Львівщина", 2025-2027)	Київська ("Цифрова Київщина", 2025-2027)	Харківська ("Цифрова Харківщина", 2025-2027, в розробці)	Одеська (цифрова трансформація, 2024-2026)
Бюджет	758 990 тис. грн (обласний + інші)	Не публічно деталізовано, але акцент на гранти та джерелів	Не деталізовано в доступних джерелах, фокус на	В розробці, попередня на 2022-2024 мала бюджет ~200 млн грн	~150 млн грн (з обласного, акцент на місцеві проекти)

[Продовжити розмову](#)

Пріоритети: Е-урядування, Е-... Узгодження з, Кібербезпека, Місцеві



Розвиток проєктних компетентностей майбутніх публічних управлінців та громадських активістів: кейс STREAM-U Mentorship Program.



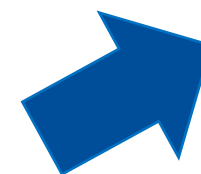
🥳 Саме такими й мають бути менторські сесії: представлення project pitches, обговорення складних питань, інсайти від досвідчених колег, критичне використання ШІ, посмішки наших чудових учасниць всупереч балістичним загрозам.

🌷 Щира вдячність пані Mariana Gestafsson за модерування й запрошення шановного колеги Carl-Iohan Sommar. Учасниці та учасники чекають на зустріч з ним офлайн у Швеції 🇸🇪.

#STREAM-U
#dniprotech

Інсайти від експертів і відпрацьовані навички використанні AI:

- пошук спеціалізованих платформ і конкурсів для отримання фінансування соціального проєкту під певну ідею
- поліпшення тексту заявки англійською мовою
- нотування змісту комунікацій команди проєкту та результатів зустрічей



Результати швидкого опитування

Join at menti.com | use code 5380 0515

Mentimeter

Якою мірою зазначені напрями використання публічними управлінцями AI в стратегічному управлінні та УП для Вас є актуальними ?



→ End presentation

7/9



Результати, які отриманні під час 17.02.2026

ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ: ТРЕНДИ 2026

Професійний погляд на трансформаційний вплив ШІ на розвиток стратегічних і проектних компетентностей публічних управлінців.



- Сприяти формуванню на різних рівнях публічного управління політик використанні ШІ в професійній діяльності.
- Визначити пов'язані із використанням ШІ в публічному управлінні спеціальні компетентності та результати навчання у стандартах вищої освіти за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування.
- Поширювати практики інтегрування інструментів ШІ в освітні програми та освітній процес для публічних управлінців, щоб розвивати стратегічне мислення та навички управління проектами.
- Забезпечити формування у науково-педагогічних працівників та тренерів, які залучені до надання освітніх послуг в галузі публічного управління складових професійної компетентності щодо використанні ШІ в освітній та проектній діяльності.



Щиро дякуємо за ваш час!
We are very grateful for your time!

Контакти: mamatova.t.v@nmu.one

