



**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ
КАФЕДРА ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ**

АНАЛІЗ ОПИТУВАННЯ РОБОТОДАВЦІВ

**щодо підготовки магістрів за
спеціальністю 281 «Публічне
управління та адміністрування»
ОНП «Публічне управління та
адміністрування: інтеграція в ЄС»
(денна форма)
з метою її подальшого розвитку
(2025-2026 н.р.)**



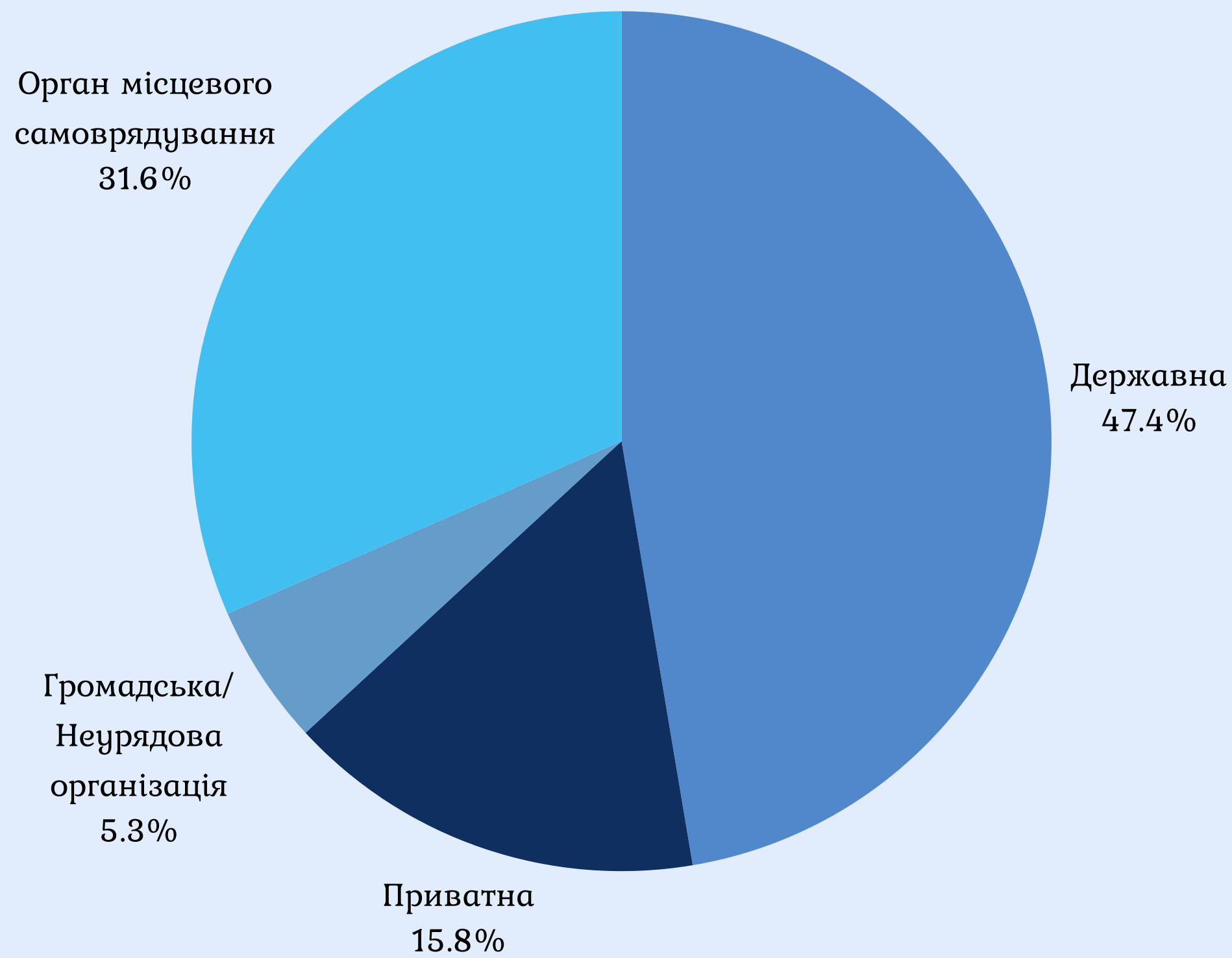


✓ Метою анкетування є залучення роботодавців до процесу моніторингу та оцінювання якості підготовки магістрів за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» ОНП «Публічне управління та адміністрування: інтеграція в ЄС» (денна форма) Київського національного університету імені Тараса Шевченка для визначення пріоритетних напрямів її подальшого розвитку та відповідності сучасним вимогам ринку праці в контексті європейської інтеграції України.

✓ Обсяг вибірки становить 19 респондентів.

Розподіл респондентів за типом установи або організації.

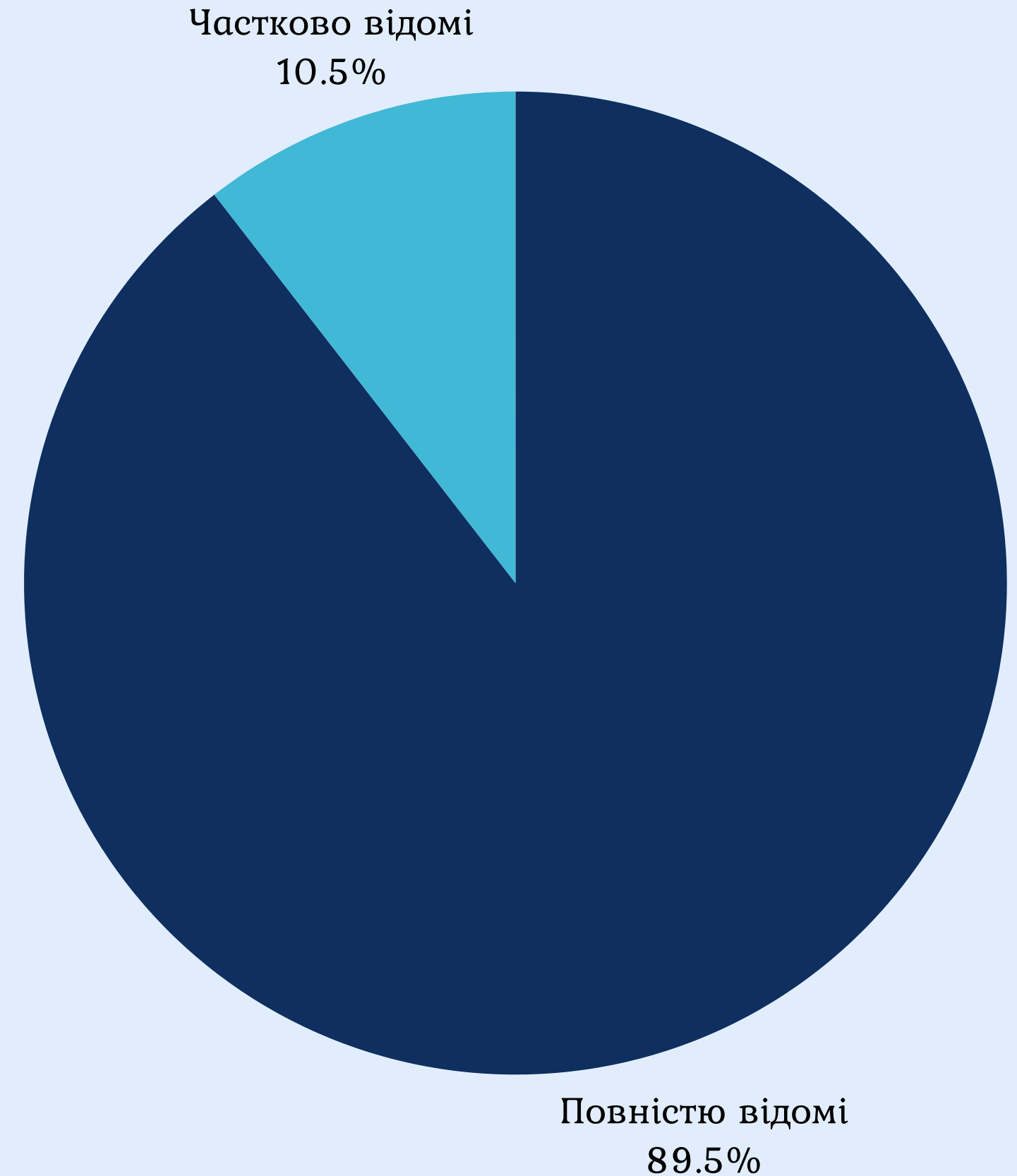
Серед опитаних роботодавців представлені державні (47,4%), приватні (15,8%), комунальні (0%), громадські/неурядові (5,3%) організації та органи місцевого самоврядування (31,6%) відповідно до розподілу їхніх місць роботи.



Сфера діяльності установи/організації

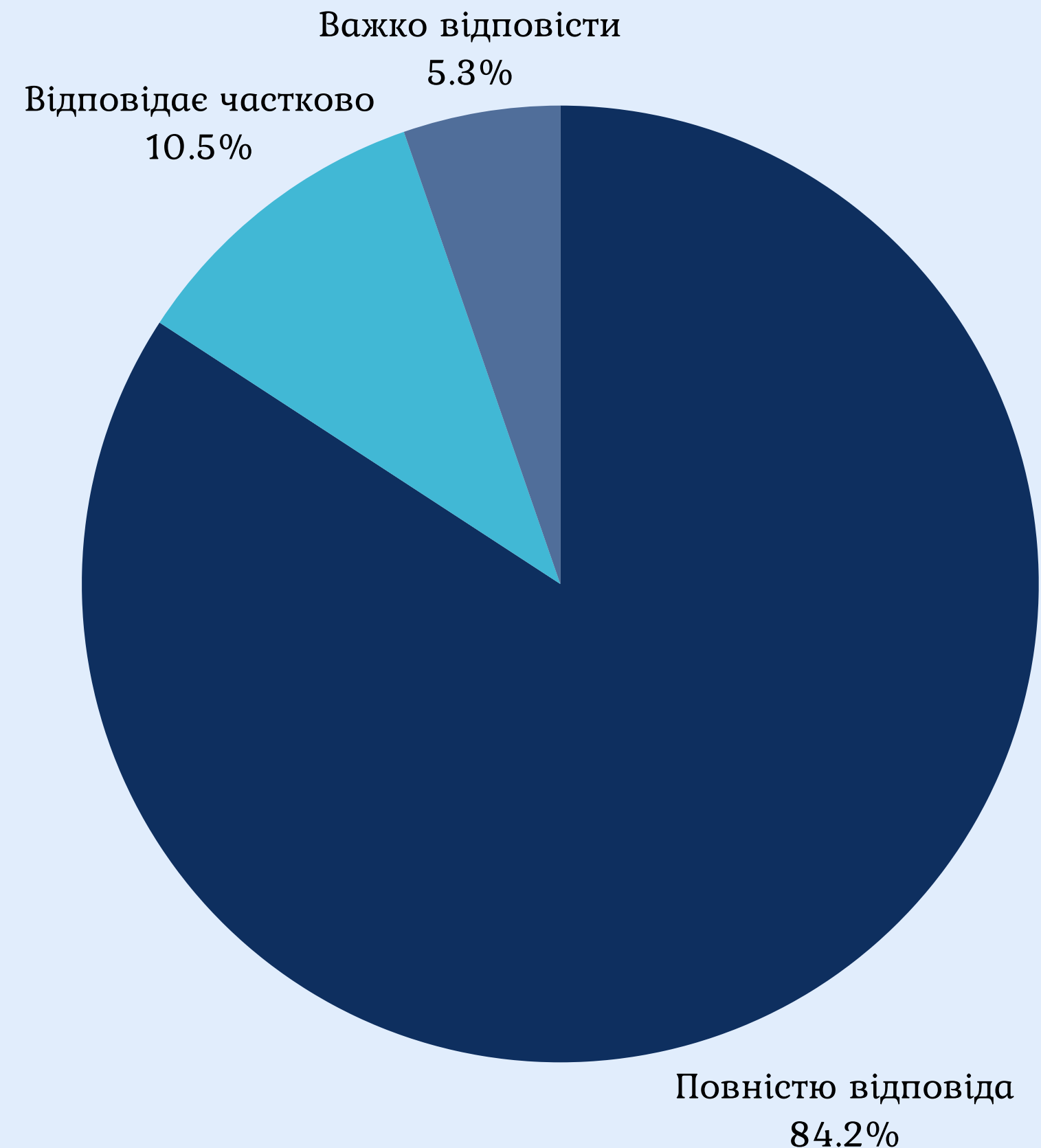
- Діяльність у сфері права; Надання комбінованих офісних адміністративних послуг; Консультування з питань комерційної діяльності й керування.
- Правоохоронна діяльність у сфері забезпечення економічної безпеки держави, протидії економічним злочинам, аналітичного супроводу фінансових розслідувань та захисту економічних інтересів України.
- Діяльність у сфері права.
- Взаємодіє з державним управлінням та стандартами ЄС через механізми прозорого ринку, комплаєнсу та логістичних стандартів.
- Реалізація державної та муніципальної політики у сфері міжнародного співробітництва та зовнішніх зв'язків територіальної громади міста Києва.
- Представляє спільні інтереси територіальних громад сіл, селищ і міст області, здійснюючи управління об'єктами спільної власності, затвердження обласного бюджету та контроль за реалізацією програм соціально-економічного і культурного розвитку регіону.
- Основним напрямом діяльності Відділу міжнародної співпраці Ірпінської міської ради є зовнішньоекономічна та дипломатична підтримка громади, що в сучасних умовах трансформувалася у стратегічний хаб для відновлення міста.
- Охоплює реалізацію державної та місцевої політики у сфері соціального захисту та підтримки ветеранів на території громади.
- Охоплює реалізацію державної та міської політики у сфері соціального захисту мешканців столиці, забезпечення прав пільгових категорій громадян, а також комплексну підтримку, реабілітацію та адаптацію ветеранів війни і членів їхніх родин.
- Створена Міністерством економіки для професіоналізації та оптимізації сфери публічних закупівель.
- Освіта, культура, медицина, екологічна, гуманітарна.
- Охорона культурної спадщини.
- Формування та реалізація державної правової політики, зокрема в сфері євроінтеграції.
- Місцевий орган виконавчої влади, що забезпечує життєдіяльність району.
- Державний зовнішній аудит.
- Захист прав споживачів.
- Формування та реалізація державної антикорупційної політики.
- Місцеве самоврядування (ОМС) та регіональний розвиток.
- Розробка та впровадження заходів із протидії корупції.

Наскільки Вам відомі мета, компетентності та програмні результати ОНП?



Серед опитаних роботодавців 89,5% відповіли, що їм повністю відомі мета, компетентності та програмні результати ОНП, 10,5% — частково відомі, 0% — зовсім невідомі та важко відповісти.

Чи відповідає, на Вашу думку, зміст ОНП (мета, логічна структура, послідовність вивчення, результати навчання) сучасним вимогам щодо підготовки здобувачів освітнього ступеня магістр?



Більшість опитаних роботодавців (84,2%) вважають, що зміст ОНП повністю відповідає сучасним вимогам підготовки магістрів, у той час як 10,5% вказали на часткову відповідність, 0% зазначили невідповідність, а 5,3% було важко відповісти.

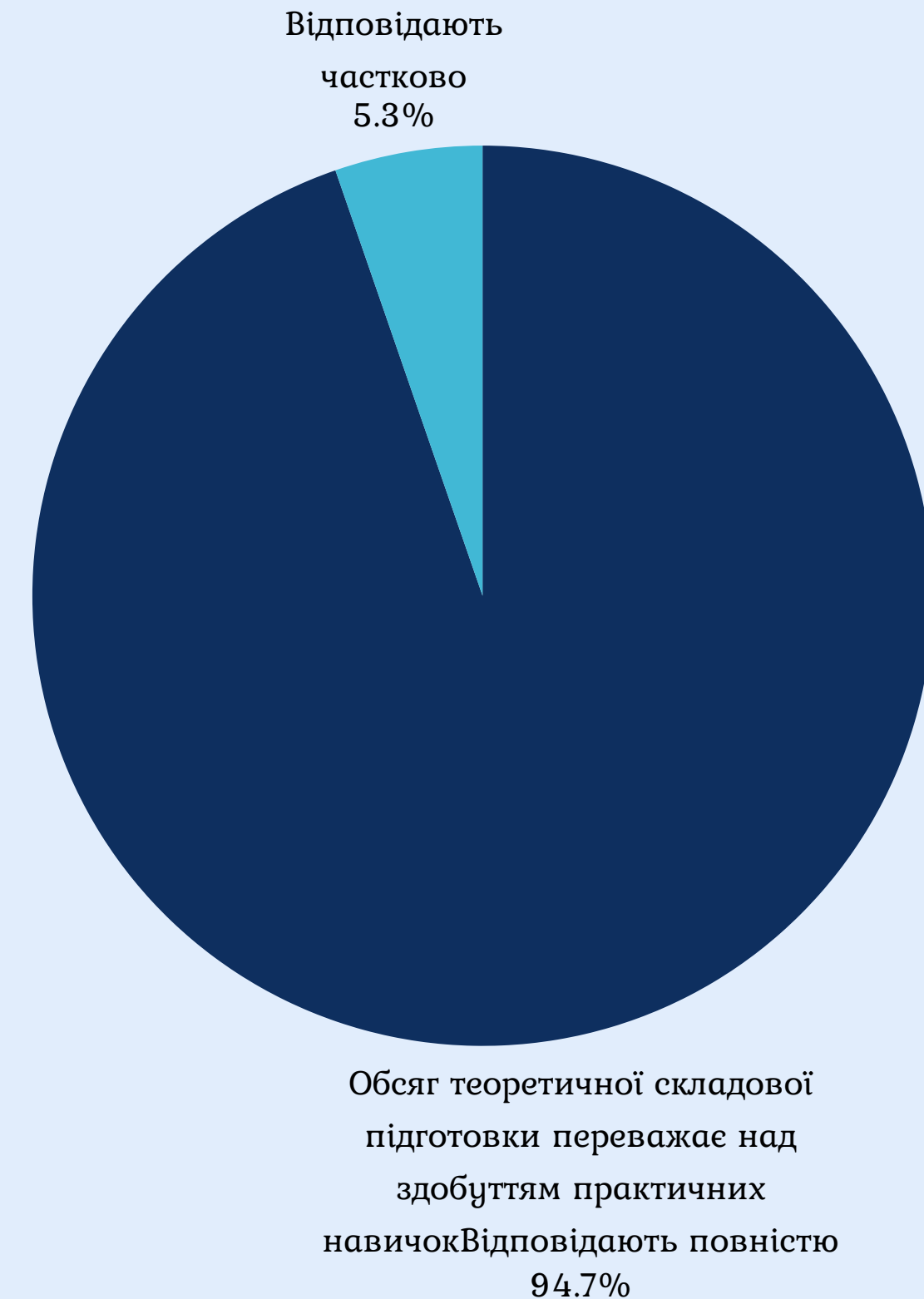
Як Ви оцінюєте можливості набуття здобувачами знань та практичних навичок, враховуючи обов'язкові та вибіркові дисципліни зі змісту програми?

Серед опитаних роботодавців 63,1% вважають, що обсяги теоретичної складової збалансовані зі здобуттям практичних навичок, 21,1 % відзначили, що обсяг теоретичної підготовки переважає над практикою, 15,8% вказали на переважання практичних навичок над теорією, а 0% обрали варіант «важко відповісти».

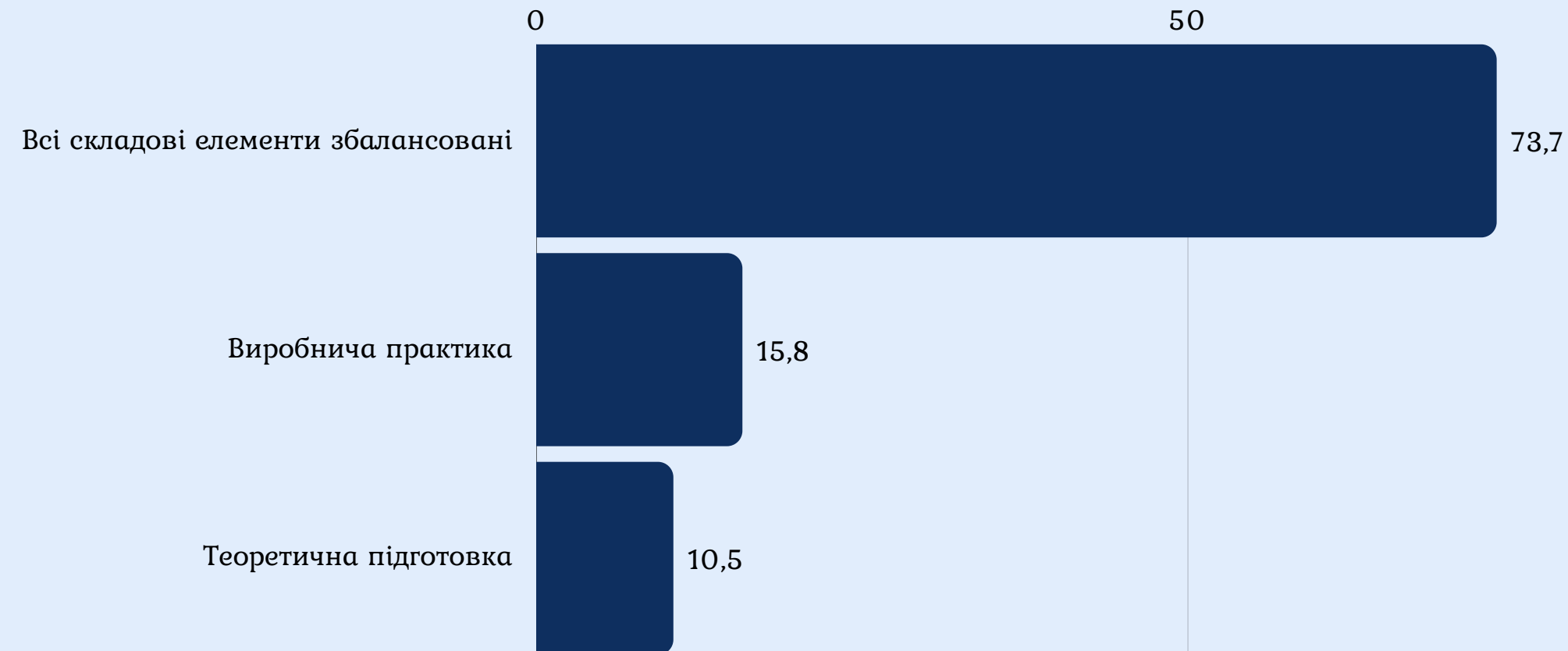


Чи відповідають, на Вашу думку, програмні результати навчання за ОНП Вашим очікуванням як роботодавця щодо підготовки здобувачів освітнього ступеня магістр з цієї спеціальності?

Більшість опитаних роботодавців (94,7%) підтвердили, що програмні результати навчання за ОНП повністю відповідають їхнім очікуванням щодо підготовки магістрів, тоді як 5,3% вважають, що вони відповідають лише частково, 0% зазначили невідповідність та 0% обрали варіант «важко відповісти».



Які, на Вашу думку, складові елементи ОНП варто вдосконалити?

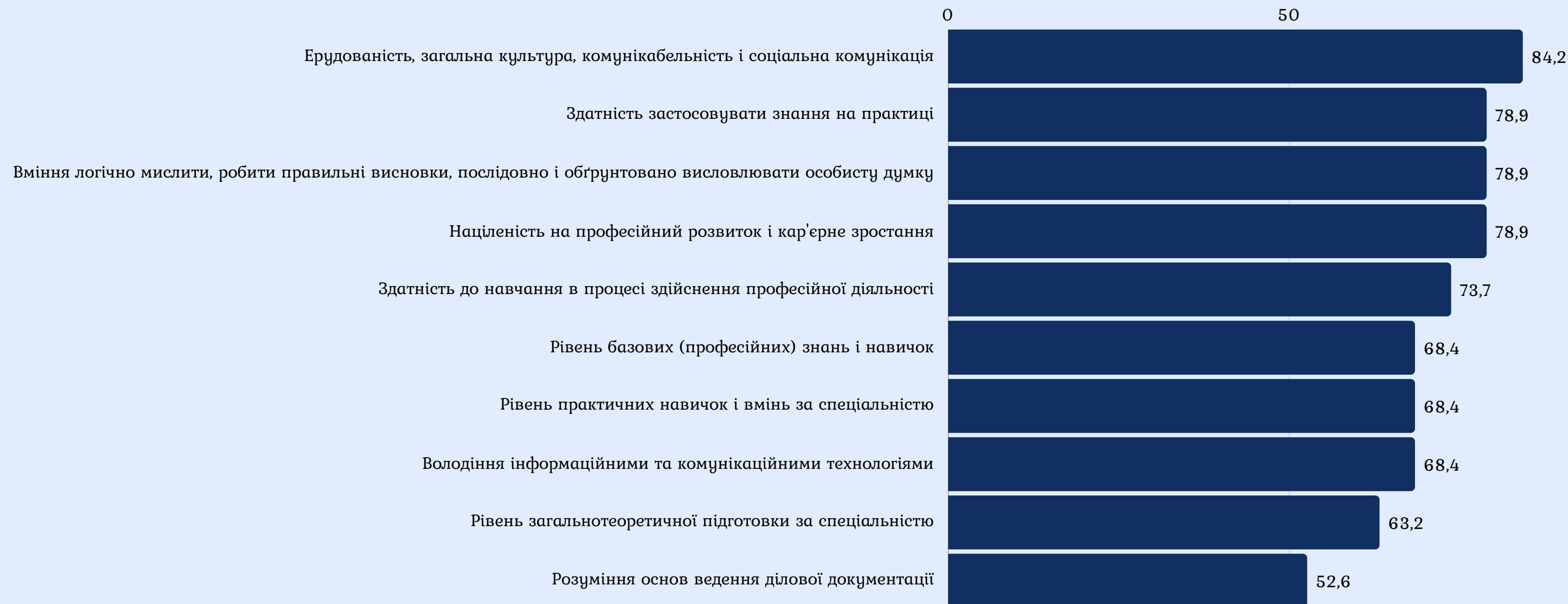


Серед опитаних роботодавців 73,7% вважають, що всі складові елементи ОНП збалансовані, тоді як 15,8% вказали на необхідність удосконалення виробничої практики, а 10,5% висловилися за покращення теоретичної підготовки.

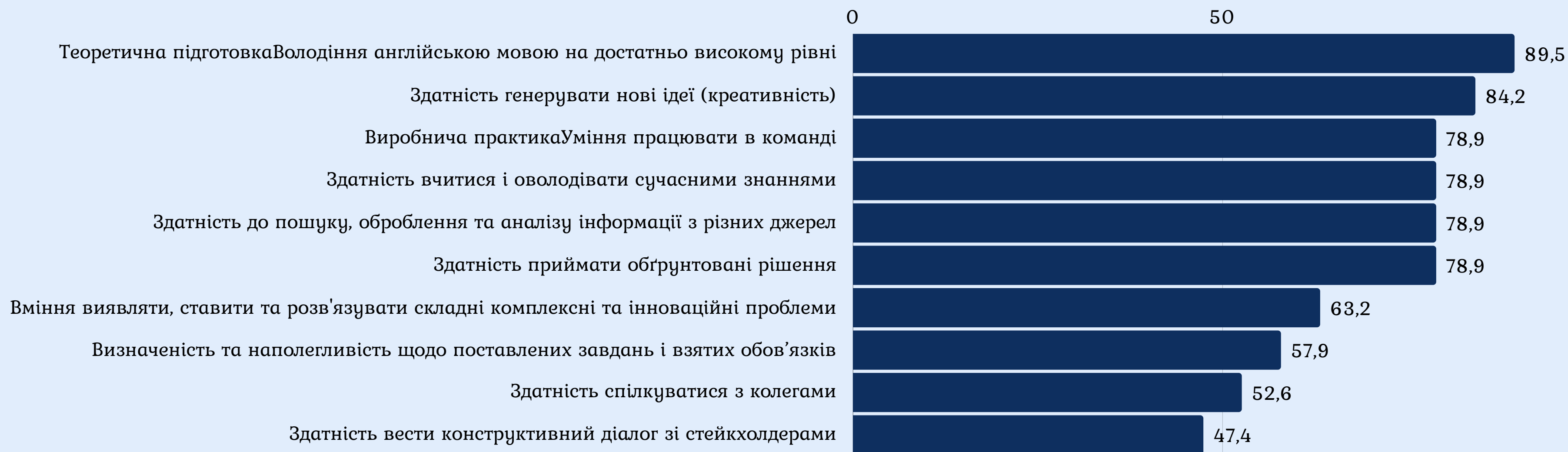
Які, на Вашу думку, переваги можуть мати фахівці/фахівчині, які отримали ступінь магістра за цією ОНП (враховуючи зміст програми, склад викладачів, практику тощо)?

- Випускники володіють ґрунтовними знаннями у сфері державного управління та сучасних адміністративних процесів.
- Фахівці розуміють принципи функціонування інституцій Європейського Союзу та механізми євроінтеграції України.
- Магістри вміють професійно аналізувати державну політику та розробляти обґрунтовані управлінські рішення.
- Здобувачі мають навички стратегічного планування та підготовки складних аналітичних документів.
- Програма забезпечує досвід практичної підготовки для швидкої адаптації в органах державної влади.
- Спеціалізація на вузьких галузях дозволяє готувати фахівців для вирішення ключових державних завдань.
- Випускники ефективно використовують інструменти цифрового врядування для модернізації публічного сектору.
- Магістри здатні успішно залучати міжнародні інвестиції та гранти для відновлення громад.
- Фахівці володіють компетенціями для розвитку прозорого державно-приватного партнерства.
- Програма готує агентів змін для впровадження антикорупційних директив за стандартами ЄС.
- Здобувачі мають унікальну експертизу у виявленні та протидії функціонуванню корупційних мереж.
- Магістри вміють адаптувати вітчизняне законодавство до вимог європейської правової системи.
- Випускники розуміють внутрішню логіку роботи державних органів для ефективного юридичного консалтингу.
- Практична орієнтація навчання робить кандидатів конкурентними на керівні посади в публічному секторі.
- Взаємодія з експертами-практиками сприяє формуванню сучасного бачення процесів врядування.
- Фахівці демонструють стратегічне мислення та вміння чітко визначати пріоритети в адміністративній роботі.
- Випускники здатні професійно працювати безпосередньо в установах євроінтеграційної сфери.
- Програма забезпечує адекватний рівень усвідомлення реалій та готовність до викликів реформування системи.
- Магістри мають високий рівень аналітичної підготовки для роботи на стику державного та приватного секторів.

Які, на Вашу думку, професійні та особистісні якості можуть мати найбільший вплив на ефективність професійної діяльності та на кар'єрне зростання фахівця/фахівчині зі ступенем магістра за цією спеціальністю?



Які, на Вашу думку, м'які навички (soft skills) є необхідними для фахівців/фахівчинь зі ступенем магістра при працевлаштуванні?



Якими, на Вашу думку, професійними компетентностями мають володіти фахівці/фахівчині зі ступенем магістра при працевлаштуванні до Вашої установи?

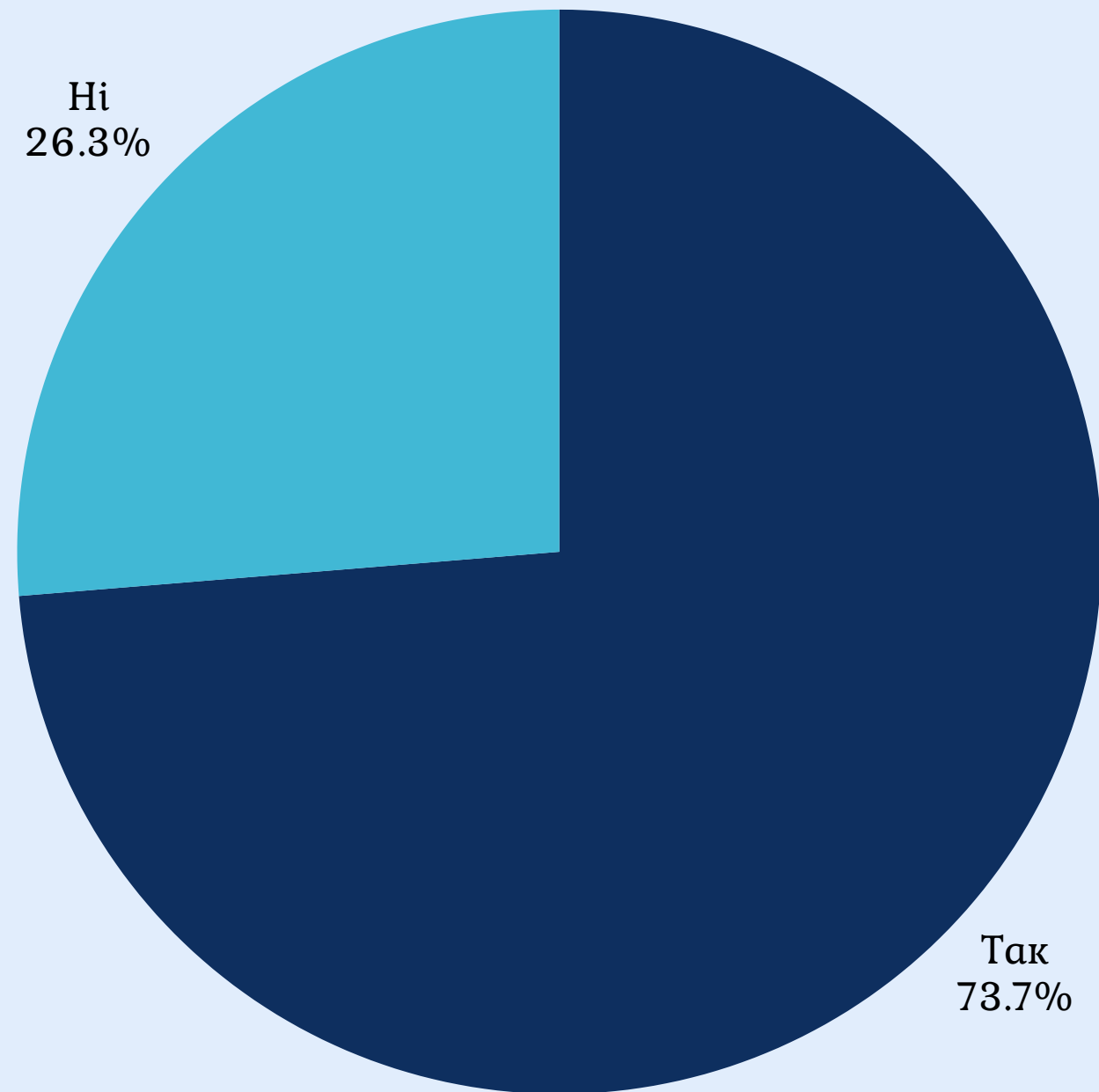


Рекомендації та пропозиції щодо удосконалення ОНП

Аналіз анкетування показав, що роботодавці надали вичерпні відповіді та сформулювали конкретні пропозиції щодо підвищення якості підготовки фахівців. Сформований перелік ключових орієнтирів відображає актуальні запити професійного середовища:

- Вміння проводити фаховий правовий скринінг національних актів на предмет їхньої повної конвергенції з правом Європейського Союзу.
- Практичне володіння методологією аналізу регуляторного впливу для наукового обґрунтування доцільності впровадження нових управлінських рішень.
- Здатність до проектування антикорупційних комплаєнс-систем в органах влади з урахуванням архітектури тіньових мережеских зв'язків.
- Навичка операційного управління програмами технічної допомоги через застосування регламентованих процедур звітності та аудиту інституцій ЄС.
- Професійна готовність до аргументованого захисту національних інтересів у межах технічних раундів секторальних переговорів із Єврокомісією.
- Компетентність у забезпеченні цифрової інтеперабельності вітчизняних реєстрів із пан'європейськими екосистемами обміну даними.
- Вміння застосовувати інструментарій стратегічного планування для розробки адаптивних дорожніх карт розвитку суб'єктів публічного сектору.
- Знання алгоритмів структурування складних фінансових інструментів для реалізації проектів відбудови на засадах прозорого державно-приватного партнерства.
- Спроможність ідентифікувати та нівелювати деструктивні патрон-клієнтські залежності задля забезпечення інституційної автономності установ.
- Володіння технологіями стратегічних комунікацій для супроводу структурних реформ та мінімізації ризиків суспільної резистентності.

Чи хотіли б Ви надалі поглиблювати співпрацю між нашими установами?



Відповідно до опитування переважна більшість роботодавців висловила готовність до подальшої співпраці через консультування програм, участь у практичних заняттях, членство у раді роботодавців, розробку дуальної освіти та неформальні зустрічі, при цьому 73,7% (14 респондентів) обрали варіант «Так», тоді як 26,3% (5 осіб) відповіли «Ні».

Чи порекомендували б Ви цю освітню програму своїм знайомим, якщо така можливість буде?



Так
100%

Відповідно до результатів анкетування 100% (19 респондентів) одноголосно підтвердили, що порекомендували б цю освітню програму своїм знайомим за наявності такої можливості.