



ЗВІТ ДИРЕКТОРА

НАВЧАЛЬНО-НАУКОВОГО ІНСТИТУТУ

ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА

ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ

2025 – 2026 Н.Р.

Лариса КОМАХА



ПОРЯДОК ДЕННИЙ:



I. Науково-педагогічна робота.

II. Наукова робота.

III. Організаційна, адміністративно-господарська та виховна робота.

IV. Студентський парламент інституту.

V. Виконання робіт відділом служби експлуатації корпусу № 1.

VI. Виконання робіт відділом служби експлуатації корпусу № 2.

I. НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНА РОБОТА

АКТИВНО ПРАЦЮЮТЬ 6 КАФЕДР НАВАНТАЖЕННЯ (НАВЧАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ):

1. Державного управління – **3884 год.**;
2. Публічної політики – **2909 год.**;
3. Регіональної політики – **5100 год.**;
4. Парламентаризму – **2905 год.**;
5. Глобальної та національної безпеки – **5049 год.**;
6. Євроінтеграційної політики – **3185 год.**



ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИЙОМУ ЗДОБУВАЧІВ ДО ІНСТИТУТУ:



У результаті злагодженої та ефективної роботи всіх співробітників Інституту у 2026 році вступ до Інституту було забезпечено за наступними освітніми програмами:

Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» ОР «Бакалавр»		
Освітньо-професійна програма	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
«Урядування у публічній сфері»	12 (з них 2 на бюджет)	7
«Європейські та євроатлантичні управлінські студії»	3 (з них 2 на бюджет)	-

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИЙОМУ ЗДОБУВАЧІВ ДО ІНСТИТУТУ:

Спеціальність КЗ «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» ОР «Бакалавр»

Освітньо-професійна програма	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
«Урядування у сфері національної безпеки»	74	24

Разом: 120 осіб.



**Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування»
ОР «Магістр»**

Освітня програма	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
«Публічне управління та адміністрування»	9	121
«Публічне управління та адміністрування» (для державних службовців)	–	14
«Європейські студії для публічних управлінців» (для державних службовців)	–	9
«Публічне управління та адміністрування: інтеграція в ЄС»	18	–
«Постконфліктне врядування»	5	–
«Парламентаризм та парламентська діяльність»	9	35
«Публічний аудит»	–	8
«Місьцеве самоврядування»	8	18
«Державна служба»	-	17

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИЙОМУ ЗДОБУВАЧІВ ДО ІНСТИТУТУ:

Спеціальність КЗ «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» ОР «Магістр»

Освітня програма	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
«Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки»	14	52

Разом: 337 осіб.

Усіх бакалаврів і магістрів, які вступили на 1-й курс – 457.



СТАТИСТИКА ЗАРАХОВАНИХ ЗА 2021-2026 РОКИ

ОР «Бакалавр»												
Освітня програма	2021		2022		2023		2024		2025		2026	
	денна	заочна	денна	заочна	денна	заочна	денна	заочна	денна	заочна	денна	заочна
Урядування у публічній сфері	48	10	40	14	40	14	18	3	16	8	9	6
Урядування у сфері національної безпеки			38	23	16	11	46	11	80	30	65	22
Європейські та євроатлантичні управлінські студії					20	14	9	4	6	3	3	набір не здійснювався
Усього	48	10	78	37	76	39	73	18	102	41	77	28
	58		115		115		98		143		105	
Загалом	627											



ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ, РОБОТА ЗІ СТУДЕНТАМИ ТА КАФЕДРАМИ ІНСТИТУТУ:

Відповідно до Положення Університету «Про організацію навчального процесу» в Інституті було здійснено ряд необхідних організаційних заходів та затверджено всі нормативні документи для належної організації процесу навчання (зокрема, навчальні плани та оперативні навчальні плани, графіки навчального процесу, розклади занять, плани роботи кафедр, заявки та розподіл навантаження, призначення кураторів груп тощо).

У навчальному 2025-2026 році студенти денної форми навчання ОС «Бакалавр» і ОС «Магістр» навчалися очно в корпусах, що знаходяться за адресами: вулиця Антона Цедіка, 20 та Академіка Ромоданова, 12/2.

Студенти заочної форми навчання ОС «Бакалавр» і ОС «Магістр» навчалися у змішаному форматі (оффлайн з можливістю приєднання онлайн).



Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти виданий сертифікат від 18.05.2026 про акредитацію (до 01.07.2031) бакалаврської освітньо-професійної програми «Урядування у сфері національної безпеки» за спеціальністю К3 «Національна безпека».



ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОВЕДЕННЯ ПІДСУМКОВОЇ АТЕСТАЦІЇ СТУДЕНТІВ ІНСТИТУТУ:

**У 2025-2026 н.р. в Інституті успішно пройшли атестацію та
завершили навчання 386 студентів, з них:**

76 бакалаврів

310 магістрів

СТАТИСТИКА ВИПУСКНИКІВ ННІ ПУДС ЗА 2022-2026 РОКИ

ОР «Бакалавр»		
Роки	Публічне управління та адміністрування	Національна безпека
2022	31	
2023	41	
2024	37	
2025	47	
2026	45	24
разом	201	24
загалом	225	



СТАТИСТИКА ВИПУСКНИКІВ ННІ ПУДС ЗА 2022-2026 РОКИ

<i>ОР «Магістр»</i>		
Дата випуску	Публічне управління та адміністрування	Національна безпека
31.12.2021	769	
31.05.2022	33	
31.12.2022	70	
31.05.2023	208	
31.12.2023	240	
31.05.2024	58	125
31.12.2024	197	
31.05.2025	69	76
31.12.2025	181	
31.05.2026	56	61
разом	1881	262
загалом	2143	



ПРОВЕДЕННЯ ПРОФОРІЄНТАЦІЙНОЇ РОБОТИ СЕРЕД МАЙБУТНІХ АБІТУРІЄНТІВ ІНСТИТУТУ:



Протягом 2025 – 2026 навчального року на регулярній основі відбувалися Дні відкритих дверей в Інституті в онлайн і очному форматах.

За цим напрямом Інститутом було взято активну участь у проведенні Загальноуніверситетського дня відкритих дверей КНУ-ЕХРО.



Для проведення подальшої активної профорієнтаційної роботи кафедрами були визначені відповідальні представники, які активно залучаються до всіх заходів та просвітницької діяльності за даним напрямом, зокрема:

- організація проведення гостьових лекцій та круглих столів за участі народних депутатів України, науковців, практиків та міжнародних експертів;
- співпраця з комітетами Верховної Ради України, органами виконавчої влади та місцевого самоврядування;
- проведення екскурсій, тренінгів та виробничої практики у комітетах ВРУ, Дослідницькій службі ВРУ;
- організація міжнародної співпраці, а саме: участь у конференціях, студентських обмінах, партнерствах;
- проведено внутрішнє навчання з питань запобігання мобінгу для працівників Представництва Президента України в Автономній Республіці Крим. (23 березня 2026 р.).



- проведено навчання в рамках Програми професійного розвитку для керівництва фінансових установ «Корпоративне управління у фінансових установах» в Асоціації українських банків. (23 жовтня 2025 р., 26 березня 2026 р.).
- проведено тренінг зі стратегічних закупівель і антикорупційної превенції для фахівців АТ «НАЕК Енергоатом» (10 червня 2026 р.);
- реалізовано тренінгову програму «Безбар'єрність як цінність публічного управління: виклики для України»;
- У межах освітнього марафону «Публічне управління без бар'єрів» відбулася практична сесія «Стратегія безбар'єрності як етап імплементації соціальних стандартів ЄС в Україні». Центральною подією став Хакатон соціальних інновацій, де студенти продемонстрували готовність змінювати систему публічного управління через конкретні цифрові та інфраструктурні рішення;
- завершенням освітнього марафону «Публічне управління без бар'єрів». стала практична сесія, присвячена питанням інклюзивності у процесі розбудови національної та громадянської ідентичності;





- відвідування лекції Надзвичайного і Повноважного Посла Швейцарської Конфедерації Фелікса Бауманна «Основні аспекти зовнішньої політики, дипломатії та співпраці Швейцарії з Україною»;
- відвідування Ліцею № 89 імені Григорія Цехмістренка у Києві;
- профорієнтаційна зустріч з учнями 10-11 класів;
- розповсюдження інформації для учнів 10-11 класів про ННІ ПУДС на онлайн-ресурсах Хмельницької обласної ради (сайт, соцмережі);

- участь у Ярмарку освітніх закладів «Кваліфікація майбутнього» (12 березня 2026, м. Київ), організованому «Київ Мілітарі Хаб», для ветеранів, їхніх родин та учнів 11 класів;
- профорієнтаційна зустріч з учнями старших класів Ліцею №78 у м. Київ (березень 2026)
- відвідування Ліцею міжнародних відносин №51 у м. Київ (19 березня 2026): профорієнтаційна зустріч зі старшокласниками із запрошенням на День відкритих дверей Інституту;
- відвідування Ліцею №57 у м. Київ (20 березня 2026): профорієнтаційна зустріч зі старшокласниками із запрошенням на День відкритих дверей Інституту;



- залучення учнів до участі у Всеукраїнській студентській науково-практичній конференції «Шевченківська весна – 2026» (26 березня 2026, уперше в історії конференції): п'ятеро учасників відзначені серед переможців;
- проєкт «Стань студентом ННІ ПУДС на один день» для учнів 10-11 класів (7 квітня 2026) у межах конференції «Шевченківська весна – 2026»: вітальне слово директора Інституту, відкрите лекційне заняття з дисципліни «Логіка», спілкування зі студентами всіх освітніх програм бакалаврату, урочисте відзначення авторів найкращих тез на засіданні Вченої ради, екскурсійна програма (Червоний корпус Університету, Зоологічний музей);



- профорієнтаційний візит до Рівненської АЕС (7 травня 2026): презентація магістерських програм для працівників станції та робоча зустріч із керівництвом щодо співпраці;
- презентація освітніх програм для працівників і керівного складу Хмельницької АЕС, у тому числі ОП «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки»;
- профорієнтаційний візит до філії «ВП Південноукраїнська АЕС» (4 червня 2026): презентація магістерських програм та обговорення співпраці й професійного розвитку персоналу;



- інформування абітурієнтів про освітні програми, умови вступу, дні відкритих дверей та КНУ EXPO (16 травня 2026);
- активна рекламна діяльність у соціальних мережах.



Також, п'ятий сезон для абітурієнтів працює Академія молодого управлінця, яка передбачає цикл цікавих лекцій, інтерактивні зустрічі та дискусії від науково-педагогічних працівників Інституту.



КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА



НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ

**ЗАПРОШУЄМО НА
ОСВІТНІЙ ПРОЄКТ**

**АКАДЕМІЯ
МОЛОДОГО
УПРАВЛІНЦЯ**

ДЛЯ УЧНІВ 9-11 КЛАСІВ
ЛІДЕРСТВО • КОМУНІКАЦІЯ • УПРАВЛІННЯ
ТРЕНІНГИ, ПРАКТИКУМИ, НОВІ ДРУЗІ
СЕРТИФІКАТ

**СТАРТ ПРОГРАМИ:
11 ЖОВТНЯ 2025**

**АДРЕСА ПРОВЕДЕННЯ:
М. КИЇВ, ВУЛ. АКАДЕМІЯ РОМОДАНОВА, 12/2
АУДИТОРІЯ 413**

**РЕЄСТРАЦІЯ НА УЧАСТЬ: [HTTPS://BIT.LY/42RD8CW](https://bit.ly/42RD8CW)
КОНТАКТНИЙ ТЕЛ.: 097 27 58 148**





ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАКТИЧНОЇ СКЛАДОВОЇ ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ІНСТИТУТУ:

Відповідальні представники кафедр за організацію і проведення виробничої та науково-дослідної практик проводили ознайомчо-інструктивні зустрічі для всіх здобувачів відповідно до графіку навчального процесу. Практика відбувалася у різних місцях (студенти обирали зі сформованої в Інституті бази практик чи мали можливість запропонувати свої бази проходження практики).

За результатами практики відбувалося написання звітів і їх захист на кафедрах.



ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОБОТИ ПО ФОРМУВАННЮ ТА НАЛАГОДЖЕННЮ ДІЯЛЬНОСТІ РАДИ РОБОТОДАВЦІВ ІНСТИТУТУ:

Продовжує свою роботу Рада роботодавців ННІ ПУДС, яка співпрацює з представниками різних кафедр Інституту.

Налагоджено співпрацю з широким спектром центральних органів виконавчої влади та державних установ для проходження здобувачами освіти виробничої та науково-дослідної практики.

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОБОТИ НАУКОВО-МЕТОДИЧНОЇ КОМІСІЇ (НМК) ІНСТИТУТУ:

За звітний період НМК Інституту:

- забезпечила підготовку програм вступних випробувань для вступу на магістерські програми Інституту,
- оновлення та затвердження робочих програм навчальних дисциплін на 2025-2026 н.р.,
- здійснення методичного супроводу з оновлення освітніх програм.

Також підготовлено та затверджено програми підсумкових кваліфікаційних іспитів.

ТЕХНІЧНА ОРГАНІЗАЦІЯ ТА ПІДГОТОВКА ВСТУПНОЇ КАМПАНІЇ У 2026 РОЦІ:

Відповідно до вимог чинного законодавства для забезпечення прийому на навчання за всіма освітніми програмами працівниками Інституту було внесена та актуалізована вся необхідна інформація про кадрове забезпечення освітніх програм та кадрове забезпечення освітнього процесу за 3-ма ОПП ОС «Бакалавр» («Урядування у публічній сфері», «Європейські та євроатлантичні управлінські студії» та «Урядування у сфері національної безпеки»), за 6-ма ОНП ОС «Магістр» («Публічне управління та адміністрування: інтеграція в ЄС», «Постконфліктне врядування», «Публічне управління та адміністрування», «Місьцеве самоврядування», «Парламентаризм та парламентська діяльність», «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки») та за 8-ма ОПП ОС «Магістр» («Публічне управління та адміністрування», «Місьцеве самоврядування», «Парламентаризм та парламентська діяльність», «Публічний аудит», «Державна служба», «Стратегічний менеджмент у сфері національної безпеки», «Публічне управління та адміністрування (для державних службовців за замовленням НАДС)», «Європейські студії для публічних управлінців (для державних службовців за замовленням НАДС)».

ПОСИЛЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ СПІВПРАЦІ:

28 жовтня 2025 року в ННІПУДС відбулося офіційне онлайн-відкриття четвертого циклу Програми EU*Connect - сучасної цифрової навчальної платформи для студентів і молодих фахівців з України, Франції, Німеччини та Молдови.

4 листопада 2025 р. студенти 1-го та 2-го років навчання ОР «Магістр» відвідали лекцію Надзвичайного і Повноважного Посла Швейцарської Конфедерації в Україні Й.В. пана Фелікса БАУМАННА у форматі #KNU DiplomacyTalks

21 квітня 2026 року в ННІПУДС відбулася щорічна Міжнародна науково-практична конференція «Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього», яка об'єднала науковців, представників влади, експертного середовища та здобувачів освіти.



ПОСИЛЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ СПІВПРАЦІ:

19 березня 2026 р. для студентів Інституту відбулась онлайн-лекція Генерального консула України в Сан-Франциско (США) Дмитра Кушнерука на тему «Українська дипломатія в Кремнієвій долині»

07 травня 2026 року відбувся міжнародний круглий стіл «Соціальна згуртованість, зменшення регіональних нерівностей, єдність цінностей». Захід проведено до Дня Європи в рамках реалізації проєкту Erasmus+ "DesignLab for European Integration and Restoration of Ukraine: Community-Based Approach".



II. НАУКОВА РОБОТА

ДИНАМІКА НАУКОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ЗА 2024-2025 Н.Р.:

У Навчально-науковому інституті публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка функціонує 6 кафедр. Кадровий потенціал Інституту сформований із досвідчених докторів наук, професорів та кандидатів наук, доцентів:



Назва кафедри	Доктори наук	Кандидати наук/ доктори філософії
Кафедра державного управління	3	6
Кафедра публічної політики	4	3
Кафедра глобальної та національної безпеки	5	6
Кафедра парламентаризму	5	4
Кафедра регіональної політики	4	8
Кафедра євроінтеграційної політики	3	6
Усього:	24	33

ПІДГОТОВКА НАУКОВИХ ТА НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ КАДРІВ ВИЩОЇ КВАЛІФІКАЦІЇ (АСПІРАНТУРА ТА ДОКТОРАНТУРА):



За звітний період в ННІ ПУДС проводилася підготовка наукових та науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації, а:

- докторантів – **1**;
- здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії (PhD) – **115**, з них:
 - за спеціальністю 281 / D4 «Публічне управління та адміністрування» – **108**;
 - за спеціальністю 256 / K3 «Національна безпека» – **7**.

Успішно завершили аспірантуру у 2025-2026 н.р. та достроково захистили дисертаційні дослідження – **25** осіб, з них:

за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» – **23** здобувачі ступеня доктора філософії;
за спеціальністю 052 «Політологія» – **1** здобувач ступеня доктора філософії;
за спеціальністю 25.00.02 «Механізми державного управління» – **1** здобувач наукового ступеня кандидата наук.

Ще **2** здобувачі ступеня доктора філософії виходять на захист у жовтні 2026 року. 3 випускники прийняті на роботу асистентами кафедр ННІ ПУДС. В академічній відпустці перебувають **15** здобувачів, з них **7** – у Збройних Силах України. За звітний період за власним бажанням відраховано **12** здобувачів.

ПІДГОТОВКА НАУКОВИХ ТА НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ КАДРІВ ВИЩОЇ КВАЛІФІКАЦІЇ (АСПІРАНТУРА ТА ДОКТОРАНТУРА):

Статистичні дані щодо здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії (PhD) та докторантів ННІ ПУДС станом на 30.09.2026

- всього здобувачів PhD та докторантів – **77**, з них:
 - здобувачів PhD – **76**;
 - докторантів – **1**;
- академічна відпустка – **15**, з них **7** – у ЗСУ.

Кількість здобувачів PhD та докторантів за формами навчання станом на 30.09.2026

- очна (денна) форма – **41**;
- очна (вечірня) форма – **15**;
- заочна форма – **20**;
- докторантура, очна (денна) форма – **1**.

ПІДГОТОВКА НАУКОВИХ ТА НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ КАДРІВ ВИЩОЇ КВАЛІФІКАЦІЇ (АСПІРАНТУРА ТА ДОКТОРАНТУРА):

Вступ на 2026–2027 навчальний рік

На спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» (станом на 25.09.2026 р.) вступили 9 здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії, з них:

- денна форма навчання – **8**;
- заочна форма навчання – **1**.

На спеціальність K3 «Національна безпека» вступили 8 здобувачів PhD, з них:

- денна форма навчання – **5**;
- заочна форма навчання – **3**.

Всього на 2026–2027 навчальний рік (станом на 25.09.2026 р.) до аспірантури ННІ ПУДС вступили 17 здобувачів (PhD), з них:

- денна форма навчання – **13**;
- заочна форма навчання – **4**.



В Інституті забезпечено діяльність спеціалізованої вченої ради Д 26.001.53 КНУ імені Тараса Шевченка за спеціальностями 25.00.01 «Теорія та історія державного управління» та 25.00.02 «Механізми державного управління».

Кількість захищених аспірантів та докторантів за 2021 – 2025 рр.

роки	Спеціальність 281	Спеціальність 081	Спеціальність 052	Спеціальність за постановою 309	докторанти
2021	11	0	0	0	0
2022	0	0	0	0	0
2023	26	3	6	0	1
2024	45 (+1 не захищ).	2	8	0	2
2025	18	0	1	1 (25.00.01)	1
разом	100 (+1 не захищ).	5	15	1 (25.00.01)	4

Вийшли на захист 122 аспіранти

Захищено - 121 аспірант, 4 докторанти

1 аспіранта не захищено (знято з розгляду).



ОР «доктор філософії»												
Освітня програма	2021		2022		2023		2024		2025		2026	
	денна	заочна	денна	заочна	денна	заочна	денна	заочна	денна	заочна	денна	заочна
281 Публічне управління та адміністрування D 4	176 з НАДУ +16	96 з НАДУ +12	11	6	18	5	20	6	10	4	8	1
256 Національна безпека КЗ	-	-	-	-	4	4	-	-	-	-	5	3
052 Політологія	-	30	-		-		-	-	-	-	-	-
081 Право	-	21	-		-		-	-	-	-	-	-
Усього	192	159	11	6	22	9	20	6	10	4	13	4
	351		17		31		26		14		17	
Загалом	456											

ОР «доктор наук»												
Освітня програма	2021		2022		2023		2024		2025		2026	
	денна	заочна	денна	заочна	денна	заочна	денна	заочна	денна	заочна	денна	заочна
	24	6	1	-	1	1	1	1	1	-	(2)	-

УЧАСТЬ НПП В РОБОТІ СПЕЦІАЛІЗОВАНИХ ВЧЕНИХ РАД, РАЗОВИХ РАД:

Назва кафедри	У роботі спеціалізованих вчених рад	У роботі разових рад
Кафедра державного управління	-	7
Кафедра публічної політики	1	15
Кафедра глобальної та національної безпеки	3	17
Кафедра парламентаризму	1	12
Кафедра регіональної політики	3	21
Кафедра євроінтеграційної політики	-	10
Усього:	8	82

УЧАСТЬ У КОНКУРСІ НДР. ПІДГОТОВЛЕНІ ТА РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЄКТИ:

Протягом звітнього періоду науково-педагогічними працівниками кафедр ННІ ПУДС здійснювалося виконання 5 ініціативних науково-дослідних робіт, до реалізації завдань яких залучалися здобувачі вищої освіти третього рівня. За результатами їх виконання у 2025–2026 н.р. завершено низку кафедральних НДР, зокрема:

- «Участь інститутів представницької влади у повоєнній відбудові України» – НДР кафедри парламентаризму, термін виконання 2023–2026 рр., на громадських засадах, державний реєстраційний номер № 0123U102277; науковий керівник – Гошовська В.А., доктор політичних наук, професор;
- «Теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій запровадження інноваційних управлінських технологій у місцевому самоврядуванні» – прикладна НДР кафедри регіональної політики, виконувалася на громадських засадах, номер теми № 23КП074-03; науковий керівник – Дяченко С.А., доктор наук з державного управління, доцент. У звітному періоді виконання НДР завершено. За її матеріалами опубліковано 73 наукові статті та 67 тез доповідей, результати представлено на 27 конференціях та круглих столах;



УЧАСТЬ У КОНКУРСІ НДР. ПІДГОТОВЛЕНІ ТА РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЄКТИ:

- «Використання можливостей статусу кандидата на вступ в ЄС для підвищення ефективності публічного управління та адміністрування в Україні» – НДР кафедри державного управління; науковий керівник – Рубан Ю.Г., кандидат технічних наук, доцент;
- «Державна політика щодо врегулювання воєнно-політичних конфліктів та реінтеграції тимчасово окупованих територій» – НДР кафедри глобальної та національної безпеки, виконувалася на громадських засадах; науковий керівник – Шипілова Л.М., кандидат політичних наук, доцент. Виконання НДР завершено у 2025 році. За результатами підготовлено науково-практичні рекомендації щодо постконфліктного урядування в Україні. Результати дослідження впроваджено у діяльність Секретаріату Кабінету Міністрів України – Урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції, акт впровадження від 04 листопада 2025 року № 55/вих./29-25;
- «Публічне управління в умовах кризових ситуацій: теорія та практика» – ініціативне наукове дослідження кафедри публічної політики, державна реєстрація № 0124U000045; науковий керівник – Корчак Н.М. За результатами виконання НДР підготовлено до видання монографію «Публічне управління в умовах кризових ситуацій: забезпечення національної безпеки (теорія та практика)» та сформульовано комплекс науково-практичних рекомендацій щодо удосконалення механізмів управління в умовах кризових ситуацій в Україні.

УЧАСТЬ У КОНКУРСІ НДР. ПІДГОТОВЛЕНІ ТА РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЄКТИ:

У 2026 році в ННІ ПУДС розпочато виконання нових науково-дослідних робіт за науковим напрямом № 11 «Національна безпека, оборона та стратегічна стійкість» з терміном виконання вересень 2026 року – серпень 2029 року.

На рівні Інституту започатковано комплексну НДР «Публічне управління та національна безпека в контексті євроінтеграції та повоєнного відновлення України». До виконання комплексної НДР залучені всі кафедри Інституту. Термін виконання: вересень 2026 року – серпень 2029 року.

Кафедрою глобальної та національної безпеки ініційовано НДР «Теоретичні основи забезпечення національної безпеки в умовах трансформації архітектури міжнародної безпеки».

Започаткування зазначених НДР спрямоване на розвиток комплексних досліджень у сфері публічного управління та національної безпеки з урахуванням процесів європейської інтеграції, повоєнного відновлення України та трансформації сучасної архітектури міжнародної безпеки.

УЧАСТЬ У КОНКУРСІ НДР. ПІДГОТОВЛЕНІ ТА РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЄКТИ:

Вагоме місце в науковій діяльності Інституту посідала реалізація міжнародних проєктів Erasmus+.

Продовжувалася реалізація проєкту «Дизайн-лабораторія (DesignLab) для євроінтеграції та відновлення України: громадоорієнтований підхід» (DesignLab for European Integration and Restoration of Ukraine: Community-Based Approach, реєстраційний № 101176045). У межах проєкту функціонує Центр досконалості «DesignLab для європейської інтеграції та відновлення України», діяльність якого спрямована на розвиток практико-орієнтованого навчання, впровадження інновацій для євроінтеграції та відновлення України, використання людиноцентричного дизайну та розвиток співпраці з вітчизняними і зарубіжними партнерами.

УЧАСТЬ У КОНКУРСІ НДР. ПІДГОТОВЛЕНІ ТА РЕАЛІЗОВАНІ ПРОЄКТИ:

Продовжувалася також реалізація проєкту програми ЄС Erasmus+, напрям Жана Моне, «Актуалізація загроз європейській безпеці: вплив російсько-української війни» (Threats Actualization to European Security: Russian-Ukrainian War Impact). У межах проєкту впродовж навчального року проведено Зимову школу «Розробка методології визначення пріоритетів ієрархії загроз цивільній безпеці» та Весняну школу «Алгоритм прогнозування загроз національній безпеці України та його використання при прийнятті державних та управлінських рішень».

У 2026 році Інститут проходить державну атестацію в частині провадження наукової (науково-технічної) діяльності за науковим напрямом «Безпековий».

ПУБЛІКАЦІЙНА АКТИВНІСТЬ НПП КАФЕДРИ ЗА ЗВІТНІЙ ПЕРІОД (МОНОГРАФІЇ, ПІДРУЧНИКИ, НАВЧАЛЬНІ ПОСІБНИКИ:



Назва кафедри	Підготовлено та опубліковано					Підготовлено та подано до друку		
	колективних монографій	підручників	методичних рекомендацій	навчальних посібників, практикумів, конспектів	конспектів лекцій	навчальних посібників	монографій	конспектів лекцій
Кафедра державного управління								
Кафедра публічної політики	1			1		1	1	
Кафедра глобальної та національної безпеки	1		2					
Кафедра парламентаризму	2		4	1	4			2
Кафедра регіональної політики	1			2				
Кафедра євроінтеграційної політики	3		4	1				
Усього:	8		10	5	4	1	1	2

ПУБЛІКАЦІЇ В РЕЦЕНЗОВАНИХ ЖУРНАЛАХ SCORUS, WOS. ПУБЛІКАЦІЇ СПІВРОБІТНИКІВ ННІ ПУДС У SCORUS ТА WEB OF SCIENCE CORE COLLECTION, А ТАКОЖ В ЖУРНАЛАХ КАТЕГОРІЇ



Назва кафедри	Кількість статей, що індексуються у наукометричних базах Scopus або Web of Science	Кількість фахових статей (кат. «Б»)	В інших журналах
Кафедра державного управління	2	9	
Кафедра публічної політики	6	24	1
Кафедра глобальної та національної безпеки	2	40	
Кафедра парламентаризму	6	32	
Кафедра регіональної політики	6	43	
Кафедра євроінтеграційної політики	7	39	
Усього:	29	187	3

НАУКОВІ КОНФЕРЕНЦІЇ, СЕМІНАРИ, КРУГЛІ СТОЛИ РІЗНИХ РІВНІВ:

Одним із важливих напрямів наукової діяльності ННІ ПУДС є організація та проведення науково-комунікативних заходів – науково-практичних конференцій, наукових шкіл, круглих столів, конгресів та інших заходів наукового характеру. Їх проведення сприяє апробації результатів наукових досліджень, розвитку наукової комунікації, обміну досвідом та посиленню співпраці з органами публічної влади, науковими установами, закладами вищої освіти України та зарубіжними партнерами.

За звітний період у ННІ ПУДС проведено та організовано **14 науково-комунікативних заходів** (у 2025 році – **4**; у 2026 році – **10**), з них:

науково-практичні конференції – 3 (1 – міжнародна, 2 – всеукраїнські);

наукові школи – 4 (2 – міжнародного рівня, 2 – всеукраїнські);

круглі столи – 6 (1 – міжнародний, 5 – всеукраїнських);

Конгрес парламентаристів – 1.





НАУКОВІ ВИДАННЯ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВОГО ІНСТИТУТУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ:

На базі ННІ ПУДС видаються 2 наукові видання:

1. «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління», у 2026 році переатестовано та включено до Переліку наукових фахових видань України категорії «Б» (наказ Міністерства освіти і науки України від 11.06.2026 № 928) за галуззю знань D «Бізнес, адміністрування та право», спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування». <https://gov.bulletin.knu.ua/>

- підготовлено та опубліковано № 2/2025 (14 статей, з них 4 –англомовні).
- підготовлено та подано до друку № 1/2026 (14 статей, з них 2 –англомовні).

2. «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Національна безпека», заснований у 2023 році (Галузь знань: К Національна безпека та оборона; спеціальність – К3 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності) <https://security.bulletin.knu.ua/about>

- підготовлено та опубліковано № 1/2025 (8 статей); № 2/2025 (10 статей, з них 1 англомовна);
- підготовлено та подано до друку № 1/2026 (10 статей).

УЧАСТЬ НПП В РОБОТІ РЕДАКЦІЙНИХ КОЛЕГІЙ ЗБІРНИКІВ НАУКОВИХ ПРАЦЬ КАТЕГОРІЇ А, В. НПП ПРОТЯГОМ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ БУЛИ ЧЛЕНАМИ РЕДАКЦІЙНОЇ КОЛЕГІЇ:

- члени редакційної колегії журналу «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління» Комаха Л.Г., Корчак Н.М., Гошовська В.А., Рачинський А.П., Зубчик О.А., Ситник Г.П., Колтун В.С., Іванова Т.В., Дяченко С.А. (категорія «Б»);
- члени редакційної колегії журналу «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Національна безпека» Ситник Г.П., Гошовська В.А., Запорожець Т.В., Марутян Р.Р. Бондар В. Т.;
- член редакційної колегії наукового фахового видання «Збірник наукових праць Військового інституту Київського національного університету імені Тараса Шевченка» Наукове фахове видання категорії «Б». КЗ «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення та видами діяльності)» Кожина А.В.;
- член редакційної колегії наукового фахового видання «Український економічний часопис». D4 «Публічне управління та адміністрування» Кожина А.В.;

УЧАСТЬ НПП В РОБОТІ РЕДАКЦІЙНИХ КОЛЕГІЙ ЗБІРНИКІВ НАУКОВИХ ПРАЦЬ КАТЕГОРІЇ А, В. НПП ПРОТЯГОМ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ БУЛИ ЧЛЕНАМИ РЕДАКЦІЙНОЇ КОЛЕГІЇ:

- член редакційної колегії електронного наукового фахового видання «Науковий вісник Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Ґжицького. Серія «Економічні науки». Категорія «Б». D4 «Публічне управління та адміністрування» Власенко С.І.;
- члени редакційної колегії журналу «Національні інтереси України» Клименко Н.Г., Запорожець Т.В., Марутян Р.Р. (категорія «Б»);
- член редакційної колегії електронного наукового фахового видання «Координати публічного управління» Орлів М.С. (заснованого у 2023 році Івано-Франківським національним технічним університетом нафти і газу);
- заступник головного редактора наукового журналу «Філософія та управління» Петькун С. (з 2024 р.);
- заступник головного редактора фахового наукового журналу «Публічно-управлінські та цифрові практики» Петькун С. (2023-2025 рр.)



МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО, МОБІЛЬНІСТЬ. МІЖНАРОДНІ СТАЖУВАННЯ НПП КАФЕДР:

За звітній період науково-педагогічні працівники пройшли міжнародне стажування, розширювали міжнародне співробітництво, зокрема:

Назва кафедри	Міжнародне співробітництво	Міжнародне стажування
Кафедра державного управління	-	4
Кафедра публічної політики	1	-
Кафедра глобальної та національної безпеки	1	1
Кафедра парламентаризму	-	3
Кафедра регіональної політики	1	2
Кафедра євроінтеграційної політики	2	-
Усього:	5	10

ДІЯЛЬНІСТЬ НАУКОВИХ ШКІЛ:

Для належного забезпечення ефективної науково-дослідницької роботи в ННІ ПУДС успішно функціонує Наукова школа вітчизняного парламентаризму як фундаментальна засада щодо продовження наукових доробків Інституту й водночас розвитку нових актуальних напрямів наукових досліджень як науково-педагогічних працівників, так і студентів, аспірантів і докторантів.

У лютому 2026 року Школа пройшла переатестацію – єдина в Україні, орієнтована на фундаментальне та прикладне дослідження проблем парламентаризму як основи публічного управління.

За звітний період (вересень 2025 – грудень 2026 року) діяльність Наукової школи була спрямована на об'єднання зусиль теоретиків і практиків зі сфери парламентаризму щодо обґрунтування ключової ролі парламенту, як представницького органу державної влади, за парламентомсько-президентської формі правління та визнання парламентаризму як особливої системи публічного управління з ключовою роллю парламенту, оскільки він визначає основні напрями державної політики і формує законодавчу базу для регулювання діяльності органів державної влади і органів місцевого самоврядування.

НАГОРОДИ НПП КАФЕДРИ В НАУКОВІЙ СФЕРІ:

Кафедра парламентаризму

- Дудко І.Д. – Грамота «За успіхи у навчальній, науковій і виховній роботі» (2026 р.).

Кафедра публічної політики

- Василевська Т.Е. – Подяка Ректора КНУТШ за високі досягнення в організації та провадженні освітнього процесу, плідну науково-педагогічну діяльність та вагомий особистий внесок у підготовку висококваліфікованих фахівців та з нагоди Дня працівників освіти 2025 р.);
- Гонюкова Л.В. – Подяка Ректора КНУТШ «За активну наукову діяльність, інноваційну спрямованість та вагомі результати» (2025 р.);
- Ларіна Н.Б. – Грамота «За успіхи у навчальній, науковій і виховній роботі» (2026 р.);

Кафедра євроінтеграційної політики

- Власенко С.І. – Грамота «За успіхи у навчальній, науковій і виховній роботі» (2025 р.);
- Лікарчук Д.С. – Грамота «За сумлінну працю» (2026 р.).

Кафедра регіональної політики

- Рачинський А.П. – Грамота «За наукові досягнення» (2026 р.).

Кафедра глобальної та національної безпеки

- Запорожець Т.В. – Грамота «За успіхи у навчальній, науковій і виховній роботі» (2026 р.).

Кафедра державного управління

- Рубан Ю.Г. – Грамота «За сумлінну працю» (2026 р.).

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ:

Кафедра державного управління – стажування, підготовка методичних матеріалів, підготовка до акредитації, підвищення кваліфікації НПП.

Кафедра глобальної та національної безпеки

Залучення до наукових досліджень студентської молоді, аспірантів, докторантів кафедри. Започаткування нової НДР на громадських засадах. Участь у міжнародних проєктах. Пошук шляхів та ефективних механізмів міжнародного співробітництва: проведення спільних комунікативних заходів з наукової тематики.

Кафедра парламентаризму

- продовження наукового аналізу проблем парламентаризму як основи публічного управління України в умовах воєнного часу і повоєнного відновлення держави;
- підготовка і публікація наукових розробок із тематики публічного аудиту як основи викладання дисциплін ОП «Публічний аудит» та актуальної сфери сучасних наукових досліджень;
- дослідження проблем стійкості представницької влади України в умовах воєнного часу, наукових засад інклюзивного публічного управління, парадигм публічного адміністрування, основ публічного аудиту.

Кафедра регіональної політики – теоретико-методологічне обґрунтування підходів до трансформації системи місцевого самоврядування та процесів регіональної політики задля вироблення практичних інструментів для повоєнної відбудови та відновлення з урахуванням треків євроінтеграції та «зеленого переходу»

Кафедра євроінтеграційної політики – формування інноваційної екосистеми публічного управління України в контексті євроінтеграції

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ:

Кафедра публічної політики

- посилити публікаційної активності НПП кафедри і аспірантів кафедри в контексті окреслених тем наукових досліджень, включаючи журнали Scopus, WOS, видання «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління»;
- підвищення індексу цитувань публікацій науково-педагогічних працівників з метою подальшого формування позитивного наукового іміджу кафедри.
- брати участь в організації та проведенні планових науково-практичних заходах ННІ ПУДС, Наукової школи кафедри публічної політики, Зимовій та Літній наукових школах тощо;
- брати участь у науково-дослідній роботі та інших ґрантових проєктах кафедри;
- співробітництво з вітчизняними та зарубіжними навчально-науковими інституціями з метою обміну науковим досвідом.
- Участь у національних та міжнародних науково-комунікативних заходах з метою представлення результатів наукової роботи кафедри.
- здійснювати стажування науково-педагогічних працівників; організацію та проведення науково-дослідної практики студентів магістерської освітньої програми «Державна служба»;
- здійснювати підготовку до захисту дисертантів на здобуття ступеня доктора філософії з публічного управління та адміністрування;
- брати участь в організації та проведенні: акредитації ОНП «Державна служба»; форумах, конференціях, круглих столах, олімпіадах, конкурсах, культурно-масових заходах, виставках Університету тощо;
- забезпечувати наукове консультування аспірантів, магістрів, бакалаврів згідно плану.

III. ОРГАНІЗАЦІЙНА, АДМІНІСТРАТИВНО-ГОСПОДАРСЬКА ТА ВИХОВНА РОБОТА



ПРОФСПІЛКА:

За період 2025-26 року профспілкове бюро Інституту брало активну участь у загальноуніверситетських конференціях трудового колективу, зборах голів профбюро, брало активну участь в обговоренні нагальних питань, пов'язаних з дотриманням норм закону щодо трудових відносин та правового врегулювання питань, які виникали протягом поточного року. Були підготовлені звернення та пропозиції разом із керівництвом Університету щодо покращення умов праці та підвищення заробітної плати для співробітників університету до МОН України та інших органів влади. За звітний період профспілковим бюро надавалася нецільова матеріальна допомога співробітникам Інституту на загальну суму близько 50 тисяч гривень. Також первинною профспілковою організацією Університету для дітей до 14 років усіх співробітників Університету, які є членами профспілки, було організовано у всіх структурних підрозділах Університету новорічні подарунки та квитки до театрів на дитячі новорічні вистави. Також за можливості профспілка знаходить можливість на придбання квитків до театру для співробітників-членів профспілки нашого інституту. На літні канікули для дітей пільгової категорії співробітників університету віком від 7 до 17 років була можливість безкоштовно оздоровитись у дитячих таборах «Карпатські зорі» і «Верховина» (Івано-Франківська обл.). Члени профспілки Інституту мали можливість під час відпустки оздоровитись у санаторії «Злата Вежа» який знаходиться у с.Поляна Закарпатської області, із знижкою вартості путівки -50%. Також профспілкою університету планується закупівля проїздних квитків (по одному для структурного підрозділу), для співробітників які у своїй роботі співпрацюють з іншими структурними підрозділами університету.



ІНФОРМАЦІЙНО-ОБЧИСЛЮВАЛЬНИЙ ЦЕНТР:

За звітний період Інформаційно-обчислювальний сектор (далі – ІОС), здійснював забезпечення збереження й обслуговування стандартних програм, дотримання правил збереження й експлуатації машинних носіїв, їх своєчасну заміну.

Організував діяльність по створенню, обслуговуванню, розвитку й інформаційному забезпеченню системи засобів обчислювальної техніки, комунікацій і зв'язку для механізованої й автоматизованої обробки інформації, рішення інженерних, економічних і інших задач науково-дослідного характеру проведення профілактичних робіт, усунення несправностей, що виникають у процесі експлуатації засобів комп'ютерної техніки.

За звітний період до ІОС за поданнями про закупку техніки надійшло:

- 20 комплектів персональних комп'ютерів
- 10 принтерів
- 10 проекторів та екранів до них

Вищезазначена техніка, працівниками ІОС, встановлена на кафедрах та навчальних аудиторіях.

Також, за звітний період працівниками ІОС було складено 522 акти списання основних засобів (часткової ліквідації) та акти списання групи основних засобів. Було списано та вивезено 630 одиниць техніки, що мали фізичний знос та не підлягали ремонту.

На постійній основі, ІОС проводить вивчення й аналіз ринку інформаційних послуг з метою забезпечення керівництва та структурних підрозділів Інституту сучасними інформаційними технологіями.

ПОСЕЛЕННЯ ДО ГУРТОЖИТКУ:

Важливою складовою соціально побутового забезпечення здобувачів освіти є поселення студентів до гуртожитку. У 2025-2026 навчальному році до гуртожитку поселено 52 студенти бакалаврського та магістерського рівнів, з яких 18 осіб належать до пільгових категорій: діти учасників бойових дій, діти з багатодітних сімей, внутрішньо переміщені особи та інші. Упродовж навчального року до гуртожитку додатково заселилося ще 4 студенти.

Організацію поселення забезпечує комісія з поселення, до складу якої входять представники органів студентського самоврядування. Комісія надає консультації з питань поселення до гуртожитку та організовує заселення студентів вступників. Під час вступної кампанії 2026-2027 навчального року на поселення подали заяви 27 бакалаврів і 16 магістрів. Активну участь у житті гуртожитку бере студентська рада, яка організовує різноманітні заходи для студентів, які там проживають.



ВИХОВНА РОБОТА:

Протягом 2025-2026 навчального року виховна діяльність Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби була системно спрямована на формування цілісної особистості майбутнього управлінця, компетентного фахівця, свідомого громадянина та патріота України. Робота кафедр була скоординована за спільними напрямками: національно патріотичним, інтелектуально професійним, громадянсько-правовим, євроінтеграційним і культурно естетичним, і водночас враховувала специфіку кожної кафедри, забезпечуючи єдність освітнього процесу і позааудиторної діяльності.



IV. СТУДЕНТСЬКИЙ ПАРЛАМЕНТ ІНСТИТУТУ



Упродовж звітнього періоду Студентський парламент інституту здійснював активну діяльність, спрямовану на захист прав та інтересів здобувачів вищої освіти, розвиток студентського самоврядування та підвищення якості освітнього процесу, забезпечував активну комунікацію зі здобувачами, адміністрацією та науково-педагогічними працівниками, координував взаємодію з органами студентського самоврядування університету та послідовно розширював свою участь у житті інститутської спільноти.



Поряд з яскравими подіями Студентський парламент здійснював постійну системну роботу. Голова Студентського парламенту регулярно брала участь у засіданнях Вченої ради Інституту та Конференції студентів університету, забезпечуючи представництво інтересів здобувачів освіти на всіх рівнях прийняття рішень. Щомісяця проводилися старостати за участі представників Студентського парламенту та адміністрації, що створювало ефективний канал комунікації та дозволяло оперативно реагувати на потреби здобувачів освіти. Студентський парламент регулярно скликав засідання, усі рішення яких публікувалися на офіційному Google-диску, забезпечуючи прозорість діяльності. Активно велися соціальні мережі Студентського парламенту, через які здобувачі освіти отримували своєчасну інформацію про всі події та заходи.





**V. ВИКОНАННЯ РОБІТ ВІДДІЛОМ СЛУЖБИ
ЕКСПЛУАТАЦІЇ КОРПУСУ № 1 (ЗА
АДРЕСОЮ: М. КИЇВ, ВУЛ. А. ЦЕДІКА, 20)**

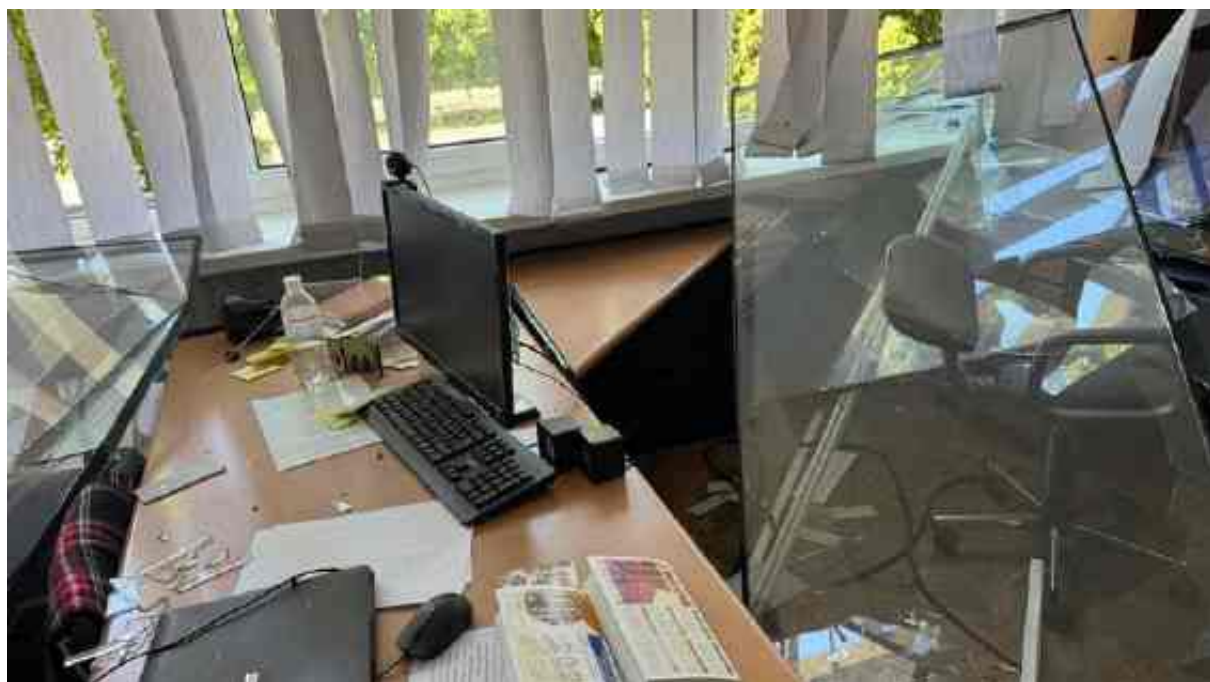


Службою експлуатації корпусу № 1 проведено підготовку аудиторного фонду до навчального періоду, а саме: укомплектовано аудиторії столами та стільцями, дошками і фліпчартами. У кожній аудиторії встановлено мультимедійне обладнання, ноутбуки та підведено інтернет. Робочі кабінети (кафедри) забезпечено меблями, комп'ютерною та оргтехнікою.

У корпусі вибуховою хвилею було пошкоджено підвісні стелі у фойє, а також підвісні стелі третього та четвертого поверхів. В аудиторіях пошкоджено віконні блоки (блок складається з 5 вікон). На технічному поверсі також було пошкоджено скло семи вікон. Загальна кількість вікон: 36 шт.

Пошкоджено дверні замки в кабінетах та аудиторіях у кількості 9 шт. Усі замки службою експлуатації відремонтовано. Вивезено всі відходи, що утворилися внаслідок пошкоджень вибуховою хвилею.





**VI. ВИКОНАННЯ РОБІТ ВІДДІЛОМ СЛУЖБИ
ЕКСПЛУАТАЦІЇ КОРПУСУ №2 (ЗА АДРЕСОЮ:
М. КИЇВ, ВУЛ. А. РОМОДАНОВА, 12/2)**

Основні завдання відділу спрямовані на організацію технічно правильної експлуатації корпусу № 2, своєчасне проведення ремонтних робіт і технічного обслуговування електромереж, електроустановок, електрообладнання, систем опалення, водопостачання, каналізації, зливового водовідведення, сантехнічного обладнання, вентиляції, ліфтового господарства та кондиціювання.

Також до основних завдань відділу належать підтримання належного санітарно-гігієнічного стану кабінетів, аудиторій, місць загального користування, службових приміщень і санвузлів, а також належного стану прибудинкової території.





ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!



(044) 481-44-03



ipacs@knu.ua



ipacs.knu.ua